

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

ΓΙΑ ΤΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΕΤΟΣ 2025



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

- ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
- ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
- ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ
- ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ
- ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
- ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ

**ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ
ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.**

Γ.Ε.ΜΗ. 272801000

Έδρα: Ηρώδου Αττικού 12Α,
151 24 Μαρούσι Αττικής





ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ

“ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.”

Σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παράγραφο 2 περίπτωση γ του άρθρου 4 του Νόμου 3556/2007 δηλώνουμε ότι εξ όσων γνωρίζουμε:

- A. Οι οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2025 της “ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.” (Εταιρείας) σε ατομική και ενοποιημένη βάση, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με την ισχύουσα δέσμη λογιστικών προτύπων, απεικονίζουν ειλικρινώς και επακριβώς τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα στοιχεία της κατάστασης συνολικού εισοδήματος της Εταιρείας, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, και
- B. Η ετήσια έκθεση διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει ορθά την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο, μαζί με την περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν και ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τα πρότυπα εκθέσεων βιωσιμότητας που αναφέρονται στο άρθρο 154Α του Ν. 4548/2018 (Α' 104) και με τις προδιαγραφές που εγκρίνονται δυνάμει της παρ. 4 του άρθρου 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020, σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων και για την τροποποίηση του Κανονισμού (ΕΕ) 2019/2088 (L 198).

Μαρούσι, 20 Μαρτίου 2026

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.
& ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

**Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

**Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

ΙΩΑΝΝΗΣ Β. ΒΑΡΔΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

ΠΕΤΡΟΣ Τ. ΤΖΑΝΝΕΤΑΚΗΣ

ΙΩΑΝΝΗΣ Ν. ΚΟΣΜΑΔΑΚΗΣ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΕΚΘΕΣΗΣ

1	ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	2
2	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ – ΜΕΡΙΣΜΑ – ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΑΠΟΔΟΣΗ	13
3	ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	14
4	ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΔΑΠΑΝΗ	16
5	ΔΟΜΗ ΟΜΙΛΟΥ – ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ & ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ	17
6	ΜΕΤΟΧΟΙ – ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ – ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ Δ.Σ. – ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ	34
7	ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ 31.12.2025	35
8	ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ	36
9	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	37
10	ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ	50
11	ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ	52
12	ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ (ΝΟΜΟΣ 5164/2024)	55

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
(ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4 ΤΟΥ Ν. 3556/2007)
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ
«ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.»
ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ
«ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.»
ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ
ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2025 (01.01.2025 - 31.12.2025)

1. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Τα οικονομικά μεγέθη του **Ομίλου** κατά τη χρήση του 2025 σε σύγκριση με την αντίστοιχη χρήση του 2024 κινήθηκαν ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κύκλος Εργασιών	11.482.478	12.187.917	(705.439)	(5,79)%
Μείον: Κόστος πωλήσεων (προ αποσβέσεων)	10.247.749	10.920.148	(672.399)	(6,16)%
Μικτό κέρδος (προ αποσβέσεων)	1.234.729	1.267.769	(33.040)	(2,61)%
Μείον: Έξοδα διάθεσης (προ αποσβέσεων)	295.572	273.630	21.942	8,02%
Μείον: Έξοδα διοίκησης (προ αποσβέσεων)	169.199	150.556	18.643	12,38%
Πλέον: Λοιπά Έσοδα	36.304	61.411	(25.107)	(40,88)%
Πλέον/(Μείον): Λοιπά κέρδη/(ζημιές)	253.086	61.601	191.485	310,85%
Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων & Φόρων (EBITDA) *	1.059.348	966.595	92.753	9,60%
Πλέον/(Μείον): Κέρδη/(Ζημιές) από συγγενείς Εταιρείες	52.731	(593)	53.324	8.992,24%
Πλέον: Χρηματοοικονομικά Έσοδα	183.671	165.073	18.598	11,27%
Μείον: Χρηματοοικονομικά Έξοδα	253.651	222.987	30.664	13,75%
Πλέον/(Μείον): Κέρδη/(ζημιές) πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος	73.208	(6.097)	79.305	1.300,72%
Κέρδη προ Αποσβέσεων και Φόρων	1.115.307	901.991	213.316	23,65%
Μείον: Σύνολο Αποσβέσεων	288.065	260.849	27.216	10,43%
Καθαρά κέρδη προ φόρων	827.242	641.142	186.100	29,03%
Μείον: Φόροι	176.435	353.828	(177.393)	(50,14)%
Καθαρά κέρδη μετά από φόρους	650.807	287.314	363.493	126,51%

(*) Περιλαμβάνονται αποσβέσεις επιχορηγήσεων Ευρώ 5.691 χιλ. για τη χρήση 2025 και Ευρώ 3.787 χιλ. για τη χρήση 2024. Επίσης, στις αποσβέσεις περιλαμβάνονται και λοιπές απομειώσεις που αφορούν πάγιο εξοπλισμό.

Αντίστοιχα τα οικονομικά μεγέθη της **Εταιρείας** κατά τη χρήση του 2025 σε σύγκριση με την αντίστοιχη χρήση του 2024, κινήθηκαν ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κύκλος Εργασιών	7.698.104	8.412.789	(714.685)	(8,50)%
Μείον: Κόστος πωλήσεων (προ αποσβέσεων)	7.087.353	7.730.013	(642.660)	(8,31)%
Μικτό κέρδος (προ αποσβέσεων)	610.751	682.776	(72.025)	(10,55)%
Μείον: Έξοδα διάθεσης (προ αποσβέσεων)	40.188	31.348	8.840	28,20%
Μείον: Έξοδα διοίκησης (προ αποσβέσεων)	84.406	84.814	(408)	(0,48)%
Πλέον: Λοιπά έσοδα	21.452	46.987	(25.535)	(54,34)%
Πλέον/(Μείον): Λοιπά κέρδη/(ζημιές)	238.267	58.329	179.938	308,49%
Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων & Φόρων (EBITDA) *	745.876	671.930	73.946	11,01%
Πλέον: Χρηματοοικονομικά Έσοδα	245.740	157.436	88.304	56,09%
Μείον: Χρηματοοικονομικά Έξοδα	157.994	117.516	40.478	34,44%
Πλέον/(Μείον): Κέρδη/(ζημιές) πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος	73.208	(6.097)	79.305	1.300,72%
Κέρδη προ Αποσβέσεων και Φόρων	906.830	705.753	201.077	28,49%
Μείον: Σύνολο Αποσβέσεων	104.126	96.802	7.324	7,57%
Καθαρά κέρδη προ φόρων	802.704	608.951	193.753	31,82%
Μείον: Φόροι	161.969	331.805	(169.836)	(51,19)%
Καθαρά κέρδη μετά από φόρους	640.735	277.146	363.589	131,19%

(*) Περιλαμβάνονται αποσβέσεις επιχορηγήσεων Ευρώ 1.525 χιλ. για τη χρήση 2025 και Ευρώ 349 χιλ. για την αντίστοιχη χρήση του 2024. Επίσης, στις αποσβέσεις περιλαμβάνονται και λοιπές απομειώσεις που αφορούν πάγιο εξοπλισμό.

Στα πιο πάνω αναφερόμενα μεγέθη επισημαίνουμε τα εξής:

1. Πωλήσεις

Η αύξηση ή η μείωση του κύκλου εργασιών των εταιρειών διύλισης και εμπορίας προϊόντων πετρελαίου είναι κυρίως συνάρτηση των κάτωθι παραμέτρων:

- του όγκου πωλήσεων προϊόντων
- των τιμών του αργού πετρελαίου και των προϊόντων πετρελαίου, και
- της συναλλαγματικής ισοτιμίας Ευρώ/Δολαρίου Η.Π.Α.

Η **βιομηχανική δραστηριότητα (διύλιση)** αφορά την πώληση προϊόντων πετρελαίου που παράγονται στο διυλιστήριο της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. («Εταιρεία» ή «Μητρική») ενώ η **εμπορική δραστηριότητα** αφορά αγορές εμπορευμάτων – προϊόντων πετρελαίου από τη διεθνή αγορά και τη μεταπώληση τους σε πελάτες στην εσωτερική αγορά και στο εξωτερικό. Ο Όμιλος διαθέτει την απαραίτητη ευελιξία ώστε να μπορεί να ανταποκρίνεται και να εκμεταλλεύεται τις εκάστοτε ευνοϊκές συνθήκες στην αγορά πετρελαίου, καθώς και έκτακτα και απρόβλεπτα γεγονότα, καλύπτοντας την ζήτηση στην εσωτερική αγορά και στο εξωτερικό με εισαγωγές εμπορευμάτων.

Η ανάλυση των πωλήσεων ανά γεωγραφικό τομέα (Εξωτερικό – Εσωτερικό – Ναυτιλία) και δραστηριότητα (Βιομηχανική – Εμπορική) του **Ομίλου** καθώς και κατά κατηγορία πωλήσεων, σε Μετρικούς Τόνους – Ευρώ έχει ως εξής:

Γεωγραφικός Τομέας και Δραστηριότητα Πωλήσεων	Μετρικοί Τόνοι			Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ		
	2025	2024	Μεταβολή %	2025	2024	Μεταβολή %
Εξωτερικό						
Διύλιση/Καύσιμα	7.663.740	7.924.869	(3,30)%	4.009.354	4.945.485	(18,93)%
Διύλιση/Λιπαντικά	187.907	206.067	(8,81)%	162.839	199.013	(18,18)%
Εμπορία/Καύσιμα κλπ.	915.393	807.453	13,37%	736.896	651.199	13,16%
Σύνολο Πωλήσεων Εξωτερικού	8.767.040	8.938.389	(1,92)%	4.909.089	5.795.697	(15,30)%
Εσωτερικό						
Διύλιση/Καύσιμα	2.394.260	2.147.438	11,49%	1.694.765	1.764.294	(3,94)%
Διύλιση/Λιπαντικά	41.199	31.548	30,59%	48.953	45.084	8,58%
Εμπορία/Καύσιμα κλπ.	1.468.647	1.110.427	32,26%	2.676.133	2.483.328	7,76%
Σύνολο Πωλήσεων Εσωτερικού	3.904.106	3.289.413	18,69%	4.419.851	4.292.706	2,96%
Ναυτιλία						
Διύλιση/Καύσιμα	1.069.973	1.085.572	(1,44)%	666.959	712.467	(6,39)%
Διύλιση/Λιπαντικά	15.811	13.487	17,23%	25.519	23.392	9,09%
Εμπορία/Καύσιμα κλπ.	511.401	540.470	(5,38)%	331.693	361.650	(8,28)%
Σύνολο Πωλήσεων Ναυτιλίας	1.597.185	1.639.529	(2,58)%	1.024.171	1.097.509	(6,68)%
Παροχή Υπηρεσιών				1.129.367	1.002.005	12,71%
Γενικό Σύνολο	14.268.331	13.867.331	2,89%	11.482.478	12.187.917	(5,79)%

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου τη χρήση 2025 διαμορφώθηκε σε Ευρώ 11.482,5 εκατ. έναντι Ευρώ 12.187,9 εκατ. τη χρήση 2024 παρουσιάζοντας μείωση κατά 5,79% η οποία οφείλεται στην πτώση του μέσου όρου των τιμών (σε Δολάρια Η.Π.Α.) των προϊόντων πετρελαίου σε συνδυασμό με την αποδυνάμωση του Δολαρίου Η.Π.Α. (μέση ισοτιμία) έναντι του Ευρώ δεδομένου ότι το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεων της Μητρικής αφορά εξαγωγές τιμολογούμενες σε Δολάρια Η.Π.Α. (στοιχεία για το μέσο όρο των τιμών των προϊόντων πετρελαίου και τη μέση ισοτιμία Ευρώ / Δολαρίου παρατίθενται στην ανάλυση του κύκλου εργασιών της Μητρικής), ενώ μέρος της μείωσης του κύκλου εργασιών αντισταθμίστηκε από την αύξηση του όγκου πωλήσεων των προϊόντων.

Το 2025 ο Όμιλος είχε έσοδα από παροχή υπηρεσιών, το μεγαλύτερο μέρος των οποίων αφορούσε δραστηριότητες της NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε., του υπο-ομίλου MORE, της ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε., και του υποομίλου της ΗΛΕΚΤΩΡ.

Η ανάλυση των στοιχείων όγκου των ενοποιημένων πωλήσεων επιβεβαιώνει τον έντονα εξαγωγικό χαρακτήρα του Ομίλου, με τις πωλήσεις εξωτερικού και ναυτιλίας να ανέρχονται στο 72,64% του συνολικού όγκου το 2025, έναντι 76,28% το 2024 ενώ η συνεισφορά της βιομηχανικής δραστηριότητας διαμορφώθηκε σε 79,71% έναντι 82,27% τη χρήση 2024.

Η αντίστοιχη ανάλυση των πωλήσεων της **Εταιρείας** έχει ως εξής:

Γεωγραφικός Τομέας και Δραστηριότητα Πωλήσεων	Μετρικοί Τόνοι			Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ		
	2025	2024	Μεταβολή %	2025	2024	Μεταβολή %
Εξωτερικό						
Διύλιση/Καύσιμα	7.660.787	7.919.848	(3,27)%	4.008.024	4.939.255	(18,85)%
Διύλιση/Λιπαντικά	156.390	162.777	(3,92)%	123.340	140.070	(11,94)%
Εμπορία/Καύσιμα κλπ.	531.361	737.537	(27,95)%	300.681	410.359	(26,73)%
Σύνολο Πωλήσεων Εξωτερικού	8.348.538	8.820.162	(5,35)%	4.432.045	5.489.684	(19,27)%
Εσωτερικό						
Διύλιση/Καύσιμα	2.377.497	2.133.895	11,42%	1.674.042	1.749.083	(4,29)%
Διύλιση/Λιπαντικά	46.042	58.838	(21,75)%	40.734	56.000	(27,26)%
Εμπορία/Καύσιμα κλπ.	982.444	258.673	279,80%	581.682	166.492	249,38%
Σύνολο Πωλήσεων Εσωτερικού	3.405.983	2.451.406	38,94%	2.296.458	1.971.575	16,48%
Ναυτιλία						
Διύλιση/Καύσιμα	1.069.974	1.085.572	(1,44)%	666.959	712.467	(6,39)%
Διύλιση/Λιπαντικά	5.552	5.119	8,46%	7.970	7.792	2,28%
Εμπορία/Καύσιμα κλπ.	356.450	262.564	35,76%	231.967	181.960	27,48%
Σύνολο Πωλήσεων Ναυτιλίας	1.431.976	1.353.255	5,82%	906.896	902.219	0,52%
Παροχή Υπηρεσιών				62.705	49.311	27,16%
Γενικό Σύνολο	13.186.497	12.624.823	4,45%	7.698.104	8.412.789	(8,50)%

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας το 2025 διαμορφώθηκε σε Ευρώ 7.698,1 εκατ. έναντι Ευρώ 8.412,8 εκατ. το 2024 παρουσιάζοντας μείωση κατά 8,50%. Η εξέλιξη αυτή οφείλεται στη μείωση του μέσου όρου των τιμών (σε Δολάρια Η.Π.Α.) των προϊόντων πετρελαίου κατά 10,84% (βλ. πίνακα: Διεθνείς Μέσες Τιμές Προϊόντων) και στην αποδυνάμωση του Δολαρίου Η.Π.Α. έναντι του Ευρώ κατά 4,40% (μέση ισοτιμία 2025: 1 € = 1,13 \$ έναντι 2024: 1 € = 1,0824 \$) ενώ σημαντικό μέρος της μείωσης του κύκλου εργασιών της Εταιρείας αντισταθμίστηκε από την αύξηση του όγκου πωλήσεων των προϊόντων κατά 6,20% (βλ. πίνακα: Πωλήσεις / Προϊόν).

Από την ανάλυση των στοιχείων όγκου των πωλήσεων της Εταιρείας διαφαίνεται ο έντονα εξαγωγικός χαρακτήρας της καθώς οι πωλήσεις εξωτερικού συμπεριλαμβανομένης και της ναυτιλίας ανήλθαν για το 2025 στο 74,17% επί του συνολικού όγκου των πωλήσεων έναντι 80,58% το 2024 ενώ η συνεισφορά της βιομηχανικής δραστηριότητας διαμορφώθηκε στο 85,82% έναντι 90,03% το 2024.

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών αφορούν κυρίως αποθήκευτρα προϊόντων για λογαριασμό τρίτων και σχετιζόμενες υπηρεσίες δεδομένου ότι η Εταιρεία επενδύει σημαντικά ποσά στην κατασκευή και τροποποίηση υφιστάμενων δεξαμενών (βλ. σχετικά εδάφιο **4. ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΔΑΠΑΝΗ**)

Κατωτέρω παρατίθενται οι μέσες διεθνείς τιμές προϊόντων (σε Δολάρια Η.Π.Α. ανά Μετρικό Τόνο) καθώς και οι μέσες διεθνείς τιμές διαφόρων τύπων αργού (σε Δολάρια Η.Π.Α. ανά βαρέλι) κατά τη διετία 2025 - 2024. Κατά μέσο όρο οι τιμές των προϊόντων μειώθηκαν κατά 10,84% και οι αντίστοιχες των διαφόρων τύπων αργών μειώθηκαν κατά 13,79%.

Διεθνείς Μέσες Τιμές Προϊόντων (\$ / MT)	2025	2024
Νάφθα	540	627
Αμόλυβδη Βενζίνη	697	791
Καύσιμα Αεριοθουμένων	693	766
Πετρέλαιο Κίνησης	677	744
Πετρέλαιο Θέρμανσης	665	725
Μαζούτ 1%	419	488
Μαζούτ 3.5%	397	444

Διεθνείς Μέσες Τιμές Τύπων Αργού (\$ / bbl)	2025	2024
Dated Brent, fob North Sea	69,11	80,76
Arab Light, fob Sidi Kerir	70,40	81,07

Τα στοιχεία για την εξέλιξη των πωλήσεων της Εταιρείας ανά προϊόν και της παραγωγής του Διυλιστηρίου ανά προϊόν (αμφότερα σε χιλιάδες Μετρικούς Τόνους) κατά τη διετία 2024 – 2025 έχουν ως εξής:

Πωλήσεις/Προϊόν	Χιλιάδες MT 2025	Χιλιάδες MT 2024
Άσφαλτος	1.470	942
Μαζούτ	1.750	2.128
Πετρέλαιο Κίνησης & Θέρμανσης	4.210	3.880
Καύσιμα Αεριοθουμένων	1.843	1.891
Βενζίνες	2.491	2.622
Υγραέρια	193	216
Λιπαντικά	208	227
Λοιπά	788	291
Σύνολο (Προϊόντα)	12.953	12.197
Πωλήσεις Αργού / Λοιπές Πωλήσεις	233	428
Γενικό σύνολο	13.186	12.625

Παραγωγή Διυλιστηρίου / Προϊόν	Χιλιάδες MT 2025	Χιλιάδες MT 2024
Λιπαντικά	169	197
Υγραέρια	204	220
Βενζίνες	2.426	2.519
Καύσιμα Αεριοθουμένων	1.373	1.603
Πετρέλαιο Κίνησης & Θέρμανσης	3.922	3.615
Νάφθα	46	35
Ημιτελή Προϊόντα	28	27
Ειδικά Προϊόντα	1.586	1.033
Μαζούτ	1.766	1.929
Σύνολα	11.520	11.178

Η συνολική ποσότητα Αργού και Λοιπών Α' υλών που επεξεργάστηκε η **Εταιρεία** τη χρήση 2025 σε σύγκριση με την αντίστοιχη χρήση του 2024, αναλύεται κατωτέρω:

	Μετρικοί Τόνοι 2025	Μετρικοί Τόνοι 2024
Αργό	6.927.297	8.759.416
Fuel Oil Α' ύλη	2.365.242	996.844
Gas Oil	1.889.672	1.355.226
Λοιπά	1.041.999	777.927
Σύνολα	12.224.210	11.889.413

Η χαμηλότερη συνολική ποσότητα αργού που επεξεργάστηκε η Εταιρεία τη χρήση 2025 σε σύγκριση με την αντίστοιχη χρήση του 2024 οφείλεται στο χαμηλότερο βαθμό διαθεσιμότητας (utilization rate) των μονάδων του Διυλιστηρίου εξαιτίας του περιστατικού της φωτιάς που εκδηλώθηκε στη μία από τις δύο μονάδες διύλισης αργού πετρελαίου στις 17.09.2024. Η μονάδα επανήλθε σε πλήρη λειτουργία το τρίτο τρίμηνο του 2025. Για τον μετριασμό των επιπτώσεων, η Εταιρεία έθεσε σε εφαρμογή εναλλακτικό σχήμα λειτουργίας με προσαρμογή της τροφοδοσίας και λειτουργίας των μονάδων μετατροπής του Διυλιστηρίου με τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων όπως μαζούτ, νάφθα και VGO (Vacuum Gasoil) αντί αργού πετρελαίου. Ως αποτέλεσμα της κατά τα ως άνω προσαρμογής της τροφοδοσίας των μονάδων του Διυλιστηρίου, η συνολική ποσότητα αργού και λοιπών πρώτων υλών που επεξεργάστηκε η Εταιρεία τη χρήση 2025 ξεπέρασε την αντίστοιχη της χρήσης 2024.

2. Κόστος Πωλήσεων (προ αποσβέσεων) - Μικτό Κέρδος (προ αποσβέσεων)

Το Μικτό Κέρδος (προ αποσβέσεων) του **Ομίλου** διαμορφώθηκε τη χρήση 2025 στο ποσό των Ευρώ 1.234.729 χιλ. έναντι Ευρώ 1.267.769 χιλ. τη χρήση 2024, ήτοι μειωμένο κατά 2,61%.

Ο επιμερισμός του ενοποιημένου Κόστους Πωλήσεων ανά δραστηριότητα (βιομηχανική – διύλιση, εμπορία, παροχή υπηρεσιών) έχει ως ακολούθως:

Ποσά σε χιλ. ευρώ	2025	2024
Διύλιση	6.005.187	6.998.349
Εμπορία	3.379.023	3.127.239
Παροχή Υπηρεσιών	863.539	794.560
Σύνολο Κόστους Πωληθέντων (προ αποσβέσεων)	10.247.749	10.920.148

Για την **Εταιρεία** το Μικτό Κέρδος (προ αποσβέσεων) τη χρήση 2025 διαμορφώθηκε στο ποσό των Ευρώ 610.751 χιλ. έναντι κερδών Ευρώ 682.776 χιλ. τη χρήση 2024, ήτοι μειωμένο κατά 10,55%.

Η εξέλιξη αυτή οφείλεται στα χαμηλότερα διεθνή περιθώρια διύλισης για το σύνολο της χρήσης 2025, συγκριτικά με τα περιθώρια της χρήσης 2024, και την αρνητική επίπτωση από την αποτίμηση αποθεμάτων λόγω της πτώσης των τιμών του αργού (ενδεικτικά, η τιμή του Brent μειώθηκε από 74,65 \$/bbl στις 31.12.2024 σε 62,56 \$/bbl στις 31.12.2025) και των προϊόντων πετρελαίου όπως έχει αναφερθεί ήδη.

Σημειώνεται ότι το Β' εξάμηνο 2025 παρατηρήθηκε άνοδος των διεθνών περιθωρίων η οποία σε συνδυασμό με την υψηλή διαθεσιμότητα των μονάδων του Διυλιστηρίου, λόγω επαναλειτουργίας της μονάδας που επλήγη από το περιστατικό της 17.09.2024, και την επακόλουθη αύξηση της ποσοστιαίας συμμετοχής της βιομηχανικής δραστηριότητας επί των πωλήσεων, οδήγησε σε σημαντική ανάκαμψη του Μικτού Κέρδους της Εταιρείας το Β' εξάμηνο του 2025 που διαμορφώθηκε σε Ευρώ 452,5 εκατ. συγκριτικά με το Μικτό Κέρδος Α' εξαμήνου 2025 που είχε διαμορφωθεί σε Ευρώ 158,2 εκατ.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθεται η εξέλιξη του μικτού περιθωρίου κέρδους της Εταιρείας σε USD / MT το 2025 και το 2024.

Μικτό Περιθώριο Κέρδους (σε Δολάρια Η.Π.Α. / MT)	2025	2024
Συνολικό μέσο σταθμικό περιθώριο κέρδους Εταιρείας	77,70	84,63

Επισημαίνεται ότι σημαντικό μέρος των λειτουργικών απωλειών, λόγω του χαμηλότερου βαθμού απασχόλησης των μονάδων του Διυλιστηρίου το διάστημα Ιανουαρίου – Ιουλίου 2025, ανακτήθηκε μέσω ασφαλιστικών αποζημιώσεων (σχετικά εδάφιο 4β «Λοιπά Κέρδη/Ζημιές»)

3. Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας και Διάθεσης (προ αποσβέσεων)

Οι λειτουργικές δαπάνες (έξοδα διοικητικής λειτουργίας και διάθεσης) σε επίπεδο **Ομίλου** αυξήθηκαν το 2025 κατά Ευρώ 40.585 χιλ. (αύξηση κατά 9,57%) ενώ σε επίπεδο **Εταιρείας** αυξήθηκαν κατά Ευρώ 8.432 χιλ. (αύξηση κατά 7,26%) έναντι του 2024.

4α. Λοιπά Έσοδα

Τα Λοιπά Έσοδα αφορούν κυρίως εισπραττόμενα ενοίκια, προμήθειες και έσοδα αντιστάθμισης του έμμεσου κόστους εκπομπών CO₂ (αναφορά στα ποσά παρατίθεται στη συνέχεια).

Το 2025 τα λοιπά έσοδα για τον **Όμιλο** ανήλθαν σε Ευρώ 36.304 χιλ. (εκ των οποίων ποσό Ευρώ 17.466 χιλ. αφορά έσοδο αντιστάθμισης έμμεσου κόστους εκπομπών CO₂) έναντι λοιπών εσόδων Ευρώ 61.411 χιλ. για το 2024 (εκ των οποίων ποσό Ευρώ 43.868 χιλ. αφορά έσοδο αντιστάθμισης έμμεσου κόστους εκπομπών CO₂).

Στην περίπτωση της **Εταιρείας** τα λοιπά έσοδα ανήλθαν σε Ευρώ 21.452 χιλ. (εκ των οποίων ποσό Ευρώ 17.249 χιλ. αφορά έσοδο αντιστάθμισης έμμεσου κόστους εκπομπών CO₂) έναντι λοιπών εσόδων Ευρώ 46.987 χιλ. για το 2024 (εκ των οποίων ποσό Ευρώ 43.473 χιλ. αφορά έσοδο αντιστάθμισης έμμεσου κόστους εκπομπών CO₂).

4β. Λοιπά Κέρδη/(ζημιές)

Για τον **Όμιλο** το 2025 προέκυψαν κέρδη συνολικού ποσού Ευρώ 253.086 χιλ. (έναντι κερδών Ευρώ 61.601 χιλ. το 2024) ενώ για την **Εταιρεία** προέκυψαν κέρδη Ευρώ 238.267 χιλ. (έναντι κερδών Ευρώ 58.329 χιλ. το 2024). Και στις δύο περιπτώσεις το μεγαλύτερο μέρος των λοιπών κερδών αφορά ασφαλιστικές αποζημιώσεις ύψους Ευρώ 237.832 χιλ. για την απώλεια παραγωγής του Διυλιστηρίου και βιομηχανικών πωλήσεων (business interruption insurance coverage).

5. Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων & Φόρων (EBITDA)

Ως αποτέλεσμα των παραπάνω εξελίξεων σε επίπεδο Μικτού Κέρδους και Λειτουργικών Εξόδων και Εσόδων, τα Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων και Φόρων (EBITDA) του **Ομίλου** διαμορφώθηκαν το 2025 σε Ευρώ 1.059.348 χιλ. από Ευρώ 966.595 χιλ. το 2024 (αύξηση 9,60%) και της **Εταιρείας** σε Ευρώ 745.876 χιλ. το 2025 από Ευρώ 671.930 χιλ. το 2024 (αύξηση 11,01%).

6. Χρηματοοικονομικά και λοιπά αποτελέσματα

Για τον **Όμιλο** τα χρηματοοικονομικά και λοιπά αποτελέσματα το 2025 αφορούν καθαρά έσοδα ύψους Ευρώ 55.959 χιλ. έναντι εξόδων Ευρώ 64.604 χιλ. το 2024, ήτοι αυξημένα κατά Ευρώ 120.563 χιλ. ή 186,62%. Η μεταβολή αυτή αναλύεται κατά κατηγορία στον παρακάτω πίνακα ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
(Κέρδη)/Ζημιές από Συγγενείς Εταιρείες	(52.731)	593	(53.324)	(8.992,24)%
Έσοδα Συμμετοχών και Επενδύσεων	(4.098)	(3.322)	(776)	23,36%
Πιστωτικοί τόκοι & Λοιπά έσοδα επενδύσεων	(45.364)	(61.607)	16.243	(26,37)%
Χρεωστικοί τόκοι & έξοδα τραπεζών	129.888	141.325	(11.437)	(8,09)%
(Κέρδη)/Ζημιές από παράγωγα επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	(3.423)	(10.122)	6.699	(66,18)%
(Κέρδη)/Ζημιές από αποτίμηση παραγώγων επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	(7.023)	(8.360)	1.337	(15,99)%
(Κέρδη)/Ζημιές πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος	(73.208)	6.097	(79.305)	(1.300,72)%
Σύνολο χρηματοοικονομικών και λοιπών αποτελεσμάτων – (έσοδα) / έξοδα	(55.959)	64.604	(120.563)	(186,62)%

Τα “Κέρδη από Συγγενείς Εταιρείες” ποσού Ευρώ 52.731 χιλ. για το 2025 αντιστοιχούν στην αναλογία του Ομίλου επί των οικονομικών αποτελεσμάτων των εταιρειών που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Τα επιμέρους κονδύλια αφορούν: ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 31.966 χιλ.), ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 9.110 χιλ.), SHELL & ΜΟΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 5.502 χιλ.), ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 2.855 χιλ.), ALPHA ΔΟΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 2.688 χιλ.), TALLON COMMODITIES LIMITED (κέρδη Ευρώ 915 χιλ.), ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΡΟΔΟΥ – ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 150 χιλ.), INDICE Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 118 χιλ.), ELLAKTOR VENTURES (ζημιές Ευρώ 3 χιλ.), ΔΥΝΕΚΑΤ Ο.Ε. (ζημιές Ευρώ 8 χιλ.), ΕΝΕΡΜΕΛ Α.Ε. (ζημιές Ευρώ 19 χιλ.), NEVINE HOLDINGS LIMITED (ζημιές Ευρώ 33 χιλ.), ΑΙΟΛΙΚΗ ΠΡΟΒΑΤΑ ΤΡΑΪΑΝΟΥΠΟΛΕΩΣ ΜΑΕ (ζημιές Ευρώ 43 χιλ.), ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΗ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ (ΙΙ) (ζημιές Ευρώ 47 χιλ.), ΣΟΦΡΑΝΟ Α.Ε.Ε. (ζημιές Ευρώ 82 χιλ.), HELLENIC FAST CHARGING SERVICES Α.Ε. (ζημιές Ευρώ 110 χιλ.) και ΕΥΒΟΪΚΟΣ ΒΟΡΕΑΣ Α.Ε (ζημιές Ευρώ 228 χιλ.).

Οι “Ζημιές από Συγγενείς Εταιρείες” ποσού Ευρώ 593 χιλ. για το 2024 αντιστοιχούν στην αναλογία του Ομίλου επί των οικονομικών αποτελεσμάτων των εταιρειών που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Τα επιμέρους κονδύλια αφορούν: ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (ζημιές Ευρώ 18.862 χιλ.), ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 13.283 χιλ.), SHELL & ΜΟΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 5.577 χιλ.), TALLON COMMODITIES LTD (Κέρδη Ευρώ 889 χιλ.), ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 235 χιλ.), ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΡΟΔΟΥ – ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 130 χιλ.), ALPHA ΔΟΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε. (ζημιές Ευρώ 880 χιλ.), ΕΥΒΟΪΚΟΣ ΒΟΡΕΑΣ Α.Ε (ζημιές Ευρώ 593 χιλ.), ΣΟΦΡΑΝΟ Α.Ε.Ε. (ζημιές Ευρώ 321 χιλ.), HELLENIC FAST CHARGING SERVICES Α.Ε. (ζημιές Ευρώ 34 χιλ.) και TALLON PTE LTD (ζημιές Ευρώ 17 χιλ.).

Τα “Έσοδα Συμμετοχών και Επενδύσεων” Ευρώ 4.098 χιλ. για τη χρήση 2025 αφορούν το μέρισμα που εισέπραξε η IREON INVESTMENTS LTD (Ευρώ 3.763 χιλ.) ως μέτοχος της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών ΤΡΑΠΕΖΑ ΟΡΤΙΜΑ BANK Α.Ε., το μέρισμα που εισέπραξε η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. (Ευρώ 272 χιλ.) από την ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε., στην οποία συμμετέχει με ποσοστό 16%, το μέρισμα που εισέπραξε η ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. (Ευρώ 50 χιλ.) ως μέτοχος της εισηγμένης στα Χρηματιστήρια Αθηνών και Κύπρου BANK OF CYPRUS HOLDINGS PLC, το μέρισμα που εισέπραξε η IREON VENTURES LTD (Ευρώ 10 χιλ.) ως μέτοχος της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών REAL CONSULTING S.A. και το μέρισμα που εισέπραξε η CORAL ENERGY PRODUCTS CYPRUS LIMITED (Ευρώ 3 χιλ.) ως μέτοχος της BANK OF CYPRUS HOLDINGS PLC.

Τα “Έσοδα Συμμετοχών και Επενδύσεων” Ευρώ 3.322 χιλ. για τη χρήση 2024 αφορούν το μέρισμα που εισέπραξε η IREON INVESTMENTS LTD (Ευρώ 2.905 χιλ.) ως μέτοχος της ΤΡΑΠΕΖΑ ΟΡΤΙΜΑ BANK Α.Ε., το μέρισμα που εισέπραξε η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. (Ευρώ 261 χιλ.) από την ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε., καθώς επίσης και εισπραχθέντα μερίσματα (Ευρώ 156 χιλ.) της IREON VENTURES LTD.

Για την **Εταιρεία** τα χρηματοοικονομικά και λοιπά αποτελέσματα το 2025 αφορούν καθαρά έσοδα ύψους Ευρώ 160.954 χιλ. έναντι Ευρώ 33.823 χιλ. το 2024 (αυξημένα κατά Ευρώ 127.131 χιλ. ή 375,87%). Η μεταβολή αναλύεται κατωτέρω ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Έσοδα Συμμετοχών και Επενδύσεων	(86.925)	(32.221)	(54.704)	169,78%
Πιστωτικοί τόκοι & Λοιπά έσοδα επενδύσεων	(29.497)	(36.001)	6.504	(18,07)%
Χρεωστικοί τόκοι & έξοδα τραπεζών	45.964	48.316	(2.352)	(4,87)%
(Κέρδη)/Ζημιές από παράγωγα επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	(8.825)	(9.905)	1.080	(10,90)%
(Κέρδη)/Ζημιές από αποτίμηση παραγώγων επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	(8.463)	(10.109)	1.646	(16,28)%
(Κέρδη)/Ζημιές πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος	(73.208)	6.097	(79.305)	(1.300,72)%
Σύνολο χρηματοοικονομικών και λοιπών αποτελεσμάτων – (έσοδα) / έξοδα	(160.954)	(33.823)	(127.131)	375,87%

Για το 2025 τα “Εσοδα Συμμετοχών και Επενδύσεων ποσού Ευρώ 86.925 χιλ. αφορούν εισπραχθέντα μερίσματα από τις εταιρείες ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (Ευρώ 39.228 χιλ.), LPC ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΕΠΕΞ. & ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΛΙΠΑΝΤ. & ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ (Ευρώ 27.000 χιλ.), CORAL ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΧΗΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ (Ευρώ 10.000 χιλ.), CORINTHIAN OIL LIMITED (Ευρώ 8.816 χιλ.), TALLON COMMODITIES LIMITED (Ευρώ 840 χιλ.), OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε. (Ευρώ 469 χιλ.) και AVIN OIL ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ & ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Ευρώ 300 χιλ.), και ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. (Ευρώ 272 χιλ.) (σχετικά εδάφιο “Συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών”).

Για το 2024 τα “Εσοδα Συμμετοχών και Επενδύσεων” ποσού Ευρώ 32.221 χιλ. αφορούν εισπραχθέντα μερίσματα από τις εταιρείες CORAL ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΧΗΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ (Ευρώ 14.400 χιλ.), CORINTHIAN OIL LIMITED (Ευρώ 9.239 χιλ.), LPC ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΕΠΕΞ. & ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΛΙΠΑΝΤ. & ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ (Ευρώ 7.000 χιλ.), TALLON COMMODITIES LIMITED (Ευρώ 765 χιλ.), OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε. (Ευρώ 356 χιλ.), ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. (Ευρώ 261 χιλ.) και AVIN OIL ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ & ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (Ευρώ 200 χιλ.).

Η μείωση των πιστωτικών τόκων το 2025, τόσο στη **Μητρική** όσο και στον **Όμιλο**, αποδίδεται στην αποκλιμάκωση των επιτοκίων καταθέσεων μετά τις διαδοχικές αποφάσεις χαλάρωσης της νομισματικής πολιτικής των κεντρικών τραπεζών, η οποία περιόρισε τις αποδόσεις των ταμειακών διαθεσίμων και των επενδυτικών τοποθετήσεων. Αντίστοιχα, η μείωση των χρεωστικών τόκων προήλθε από τη μείωση των επιτοκίων χορηγήσεων και από τροποποιήσεις/βελτιώσεις υφιστάμενων δανειακών συμβάσεων.

Όσον αφορά στις πράξεις παραγωγών χρηματοοικονομικών μέσων, το 2025 ο **Όμιλος** είχε συνολικά κέρδος Ευρώ 10.446 χιλ. (έναντι κερδών Ευρώ 18.482 χιλ. το 2024) και η **Εταιρεία** είχε συνολικά κέρδος Ευρώ 17.288 χιλ. (έναντι κερδών Ευρώ 20.014 χιλ. το 2024). Τα παραπάνω ποσά αφορούν στο άθροισμα των πραγματοποιηθέντων αποτελεσμάτων από πράξεις παραγωγών και επιπλέον από την αποτίμηση των παραγωγών επιμετρούμενων σε Εύλογη Αξία Μέσω Κατάστασης Αποτελεσμάτων - ΕΑΜΚΑ.

Τα “Κέρδη πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος” Ευρώ 73.208 χιλ. αφορούν στο καθαρό αποτέλεσμα που προέκυψε από εισπράξεις ασφαλιστικών αποζημιώσεων για τον πάγιο εξοπλισμό που επλήγη από το περιστατικό της φωτιάς που εκδηλώθηκε στις εγκαταστάσεις του Διυλιστηρίου στις 17.09.2024 καθώς και δαπανών που σχετίζονται με το εν λόγω περιστατικό.

7. Αποσβέσεις

Ο επιμερισμός των αποσβέσεων στους επιμέρους λογαριασμούς των εξόδων σε επίπεδο **Ομίλου** παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

Ποσά σε χιλιάδες ευρώ	2025	2024
Κόστους Πωλήσεων	188.047	171.353
Εξόδων Διοικητικής Λειτουργίας	18.104	14.427
Εξόδων Λειτουργίας Διάθεσης	81.914	75.069
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	288.065	260.849

Ο αντίστοιχος επιμερισμός των αποσβέσεων στους επιμέρους λογαριασμούς των εξόδων της **Εταιρείας** έχει ως ακολούθως:

Ποσά σε χιλιάδες ευρώ	2025	2024
Κόστους Πωλήσεων	94.999	88.654
Εξόδων Διοικητικής Λειτουργίας	7.893	6.945
Εξόδων Λειτουργίας Διάθεσης	1.234	1.203
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	104.126	96.802

Στα παραπάνω κονδύλια περιλαμβάνονται λοιπές απομειώσεις που αφορούν πάγιο εξοπλισμό.

8. Κέρδη προ Φόρων

Τα κέρδη προ Φόρων του **Ομίλου** διαμορφώθηκαν το 2025 σε Ευρώ 827.242 χιλ. έναντι κερδών Ευρώ 641.142 χιλ. το 2024.

Τα κέρδη προ Φόρων της **Εταιρείας** διαμορφώθηκαν το 2025 σε Ευρώ 802.704 χιλ. έναντι κερδών Ευρώ 608.951 χιλ. το 2024.

9. Φόροι

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2025	2024	2025	2024
Φόρος εισοδήματος τρέχουσας χρήσης	183.189	99.550	157.074	73.467
Προσωρινή συνεισφορά αλληλεγγύης	0	255.424	0	255.424
Διαφορές φορολ. ελέγχου προηγ. χρήσεων	858	(435)	(72)	31
Σύνολο	184.047	354.539	157.002	328.922
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα	(7.612)	(711)	4.967	2.883
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(951)	(1.171)	(828)	(1.123)
Αναβαλλόμενη φορολογία	(8.563)	(1.882)	4.139	1.760
Σύνολο	175.484	352.657	161.141	330.682

Ο φόρος εισοδήματος, σε επίπεδο Εταιρείας, για τη χρήση 01/01-31/12/2025, υπολογίστηκε με συντελεστή 22%. Για την συγκριτική χρήση 01/01-31/12/2024, ο φόρος εισοδήματος, σε επίπεδο Εταιρείας, υπολογίστηκε με τον τακτικό συντελεστή 22% επί των φορολογητέων κερδών, πλέον της προσωρινής συνεισφοράς αλληλεγγύης. Κατά τον προσδιορισμό των φορολογητέων κερδών, το ποσό της συνεισφοράς εκπίπτει ως δαπάνη κατά το φορολογικό έτος 2024, σύμφωνα με τον Κ.Φ.Ε.

Τον Ιούλιο του 2024 ψηφίστηκε ο Ν.5122/19.7.2024 που επέβαλε Προσωρινή Συνεισφορά Αλληλεγγύης στις επιχειρήσεις παραγωγής προϊόντων διύλισης πετρελαίου, με βάση τα πλεονάζοντα κέρδη της οικονομικής χρήσης 2023, όπως αυτά ορίζονται από τον Κανονισμό (ΕΕ) 2022/1854, δηλαδή 33% επί των φορολογητέων κερδών του έτους 2023 που υπερέβησαν το 20% του μέσου όρου των αποτελεσμάτων των ετών 2018 έως 2021.

Παράλληλα, η Ευρωπαϊκή Οδηγία 2022/2523/ΕΕ, γνωστή ως Δεύτερος Πυλώνας, ορίζει έναν κατώτατο συντελεστή φορολόγησης 15% σε πολυεθνικούς και μεγάλους εγχώριους ομίλους των οποίων τα έσοδα ξεπερνούν τα 750 εκ. ευρώ ετησίως. Για τις χρήσεις που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου του 2024 ή μεταγενέστερα, εφαρμόζεται συμπληρωματικός φόρος όταν ο πραγματικός συντελεστής υπολείπεται του 15%. Ο συμπληρωματικός φόρος υπολογίζεται βάσει των λεπτομερών κανόνων που περιγράφονται στη νομοθεσία του Δεύτερου Πυλώνα (Ν.5100/2024).

Στην Ελλάδα, όπου βρίσκεται η έδρα της Εταιρείας, ο σχετικός νόμος ψηφίστηκε στις 5 Απριλίου 2024, ενώ στις υπόλοιπες χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, η αντίστοιχη νομοθεσία είτε έχει ήδη τεθεί σε ισχύ είτε η διαδικασία ενσωμάτωσής της στην εθνική τους νομοθεσία βρίσκεται σε διάφορα στάδια.

Ο Όμιλος έχει εκτιμήσει το έξοδο του φόρου σύμφωνα με τους κανόνες του Δεύτερου Πυλώνα του ΟΟΣΑ για το πλαίσιο ελάχιστης φορολογίας. Υπάρχουν τρία βασικά στάδια στην αξιολόγηση:

1. **Εντοπισμός των εταιρειών εντός του πεδίου εφαρμογής** – Καθορισμός των εταιρειών εντός του Ομίλου που εμπίπτουν στους κανονισμούς του Δεύτερου Πυλώνα

2. **Αξιολόγηση Ασφαλούς Λιμένα (Safe Harbor)** – Εκτίμηση του κατά πόσον εταιρείες σε συγκεκριμένες δικαιοδοσίες πληρούν τις προϋποθέσεις για τον Ασφαλή Λιμένα (Country-by-Country Reporting Safe Harbor), που σημαίνει ότι δεν αναμένεται φορολογική υποχρέωση βάσει του Δεύτερου Πυλώνα
3. **Υπολογισμός Φορολογικής Υποχρέωσης** – Προσδιορισμός της φορολογικής υποχρέωσης για τις εταιρείες που δεν πληρούν τις προϋποθέσεις για τον Ασφαλή Λιμένα και υπόκεινται στη φορολογία του Δεύτερου Πυλώνα

Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει έξοδο ύψους € 187 χιλιάδων στο «Φόρο εισοδήματος τρέχουσας χρήσης», το οποίο αφορά την Κύπρο και τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα. Αντίστοιχα για τη συγκριτική χρήση είχε αναγνωρισθεί έξοδο ύψους € 136 χιλιάδων.

Τέλος, ο Όμιλος εφάρμοσε την προσωρινή εξαίρεση από τις λογιστικές απαιτήσεις για αναβαλλόμενη φορολογία, όπως προβλέπεται στις τροποποιήσεις του ΔΛΠ 12 που εκδόθηκαν τον Μάιο του 2023, έτσι ώστε να μην αναγνωρίσει ούτε να γνωστοποιήσει πληροφορίες σχετικά με τα αναβαλλόμενα φορολογικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που σχετίζονται με τους φόρους εισοδήματος του Δεύτερου Πυλώνα.

Βρίσκεται σε εξέλιξη ο φορολογικός έλεγχος της θυγατρικής ΚΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - WAAT ΑΕ (Α' ΦΑΣΗ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΕΔΑ ΔΥΤ. ΑΤΤΙΚΗΣ) για τις χρήσεις 2021 και 2022, ενώ από τον Μάρτιο του 2026 βρίσκεται σε εξέλιξη ο φορολογικός έλεγχος της Εταιρείας για τις χρήσεις 2022 έως 2024. Από τους ελέγχους αυτούς δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές περαιτέρω επιβαρύνσεις.

Για τις χρήσεις 2020, 2021, 2022, 2023 και 2024, οι εταιρείες του Ομίλου που επέλεξαν να υπαχθούν σε έλεγχο φορολογικής συμμόρφωσης από τακτικούς ελεγκτές, έχουν ελεγχθεί από τον εκλεγμένο τακτικό ελεγκτή, σύμφωνα με το άρθρο 82 του ν. 2238/1994 και άρθρο 65Α ν.4174/13 και έχουν εκδοθεί οι σχετικές Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης. Σε κάθε περίπτωση και σύμφωνα με την ΠΟΛ.1006/05.01.2016 δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι επιχειρήσεις για τις οποίες εκδίδεται Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης. Συνεπώς οι φορολογικές αρχές είναι δυνατόν να επανέλθουν και να διενεργήσουν τον δικό τους φορολογικό έλεγχο εντός των νομίμων προθεσμιών παραγραφής. Ωστόσο, εκτιμάται από την διοίκηση του Ομίλου ότι τα αποτελέσματα από τέτοιους μελλοντικούς ελέγχους από τις φορολογικές αρχές, αν τελικά πραγματοποιηθούν, δεν θα έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρείας.

Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων ο έλεγχος φορολογικής συμμόρφωσης των εταιρειών του Ομίλου από τον τακτικό ελεγκτή της χρήσης 2025 δεν έχει ολοκληρωθεί για τις σημαντικότερες εταιρείες. Ωστόσο δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές περαιτέρω επιβαρύνσεις.

10. Κέρδη μετά από Φόρους

Τα κέρδη μετά από φόρους του **Ομίλου** διαμορφώθηκαν το 2025 σε Ευρώ 650.807 χιλ. έναντι κερδών Ευρώ 287.314 χιλ. το 2024.

Τα κέρδη μετά από Φόρους της **Εταιρείας** διαμορφώθηκαν το 2025 σε Ευρώ 640.735 χιλ. έναντι κερδών Ευρώ 277.146 χιλ. το 2024.

2. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ – ΜΕΡΙΣΜΑ – ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΑΠΟΔΟΣΗ

Στοιχεία Μετοχής

Το κλείσιμο της τιμής της μετοχής της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. στις 31.12.2025 ήταν Ευρώ 31,40, ενώ στο υψηλό έτους η τιμή της μετοχής έφτασε τα Ευρώ 31,58 (22.12.2025) και στο χαμηλό έτους τα Ευρώ 18,26 (07.04.2025). Η μέση τιμή της μετοχής σταθμισμένη με τον ημερήσιο όγκο συναλλαγών (Volume Weighted Average Price) διαμορφώθηκε σε Ευρώ 24,31 που αντιστοιχεί σε κεφαλαιοποίηση Εταιρίας Ευρώ 2.693,13 εκατ. Η κεφαλαιοποίηση της Εταιρείας στις 31.12.2025 ανήλθε σε Ευρώ 3.478,59 εκατ.

Κατά μέσο όρο διακινήθηκαν 142.059 μετοχές ημερησίως που αντιστοιχεί σε 0,13% επί του συνολικού αριθμού των μετοχών της Εταιρείας και σε 0,23% επί του αριθμού των μετοχών που θεωρούνται ευρύτερη διασπορά (free float). Η μέση ημερήσια αξία συναλλαγών διαμορφώθηκε σε Ευρώ 3.454,09 χιλ.

Συνολικά το 2025 διακινήθηκαν 35.230.584 μετοχές που αντιστοιχεί σε 31,80% επί του συνολικού αριθμού των μετοχών της Εταιρείας και σε 55,97% επί του αριθμού των μετοχών που θεωρούνται ευρύτερη διασπορά (free float).

Υλοποίηση προγράμματος αγοράς ιδίων Μετοχών – Διάθεση ιδίων μετοχών

Στις 31 Δεκεμβρίου 2024 η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ κατείχε 3.161.417 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας €0,75 η κάθε μία και οι οποίες αντιστοιχούσαν στο 2,85% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Εντός της χρήσης 2025 πραγματοποιήθηκαν οι κάτωθι συναλλαγές:

Είδος Συναλλαγής	Περίοδος / Ημερομηνία	Αριθμός Μετοχών	Μέση τιμή (€/μετοχή)	Απόφαση
Πωλήσεις	8.1.2025 – 17.1.2025	800.000	20,884	Δ.Σ. 3.1.2025 & 15.1.2025
Αγορές	4.4.2025 – 7.5.2025	297.737	20,164	Έκτακτη ΓΣ 11.10.2023
Διάθεση μετοχών σε 11 στελέχη της Εταιρείας και του Ομίλου λόγω άσκησης Stock Options	30.4.2025	204.376	16,56	Έκτακτη ΓΣ 22.3.2023
Διάθεση Stock Awards σε 4 στελέχη της Εταιρείας και του Ομίλου	30.4.2025	5.880	Άνευ χρηματικού ανταλλάγματος	

Κατόπιν των ανωτέρω συναλλαγών, στις 31 Δεκεμβρίου 2025 η Εταιρία κατείχε 2.448.898 ίδιες μετοχές με μέσο κόστος κτήσης 19,387 Ευρώ/μετοχή και αντιστοιχούν στο 2,21% του μετοχικού κεφαλαίου.

Μέρισμα

Η Διοίκηση της Εταιρείας συνεπής στην πολιτική της για τη μεγιστοποίηση της μερισματικής απόδοσης των μετόχων της θα προτείνει στην ερχόμενη Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του Ιουνίου 2026 τη διανομή συνολικού μερίσματος για τη χρήση 2025 ποσού Ευρώ 193.870.215 (ή Ευρώ 1,75 ανά μετοχή). Σημειώνεται ότι έχει ήδη καταβληθεί και αναγνωρισθεί ως προμέρισμα χρήσης 2025 ποσό Ευρώ 38.774.043 (ή Ευρώ 0,35 ανά μετοχή) η πληρωμή του οποίου πραγματοποιήθηκε στις 05.01.2026 (ημερομηνία αποκοπής: 23.12.2025, ημερομηνία αρχείου δικαιούχων: 29.12.2025).

Μερισματική Απόδοση

Το προτεινόμενο συνολικό ποσό μερίσματος ανά μετοχή για τη χρήση 2025 αντιστοιχεί σε μερισματική απόδοση 5,57% με βάση το κλείσιμο της τιμής της μετοχής της Εταιρείας στις 31.12.2025 και σε 7,20% με βάση τη μέση τιμή της μετοχής σταθμισμένη με τον ημερήσιο όγκο συναλλαγών (Volume Weighted Average Price).

3. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Οι δραστηριότητες των εταιρειών διύλισης και εμπορίας προϊόντων πετρελαίου, καθώς και η κερδοφορία τους, είναι συνάρτηση σειράς εξωγενών παραμέτρων και κυρίως των τιμών του αργού, των περιθωρίων διύλισης, της ισοτιμίας Ευρώ / Δολαρίου Η.Π.Α και της εξέλιξης των επιτοκίων (για τις τελευταίες δύο παραμέτρους αναφορά γίνεται στο εδάφιο “Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων”).

Αναφορικά με τον όγκο πωλήσεων παρατίθενται στοιχεία ζήτησης ανά κατηγορία προϊόντος για την εγχώρια αγορά (σε χιλιάδες Μετρικούς Τόνους) κατά τα τελευταία 5 έτη.

Κατηγορία Προϊόντος	2021	2022	2023	2024	2025
Λιπαντικά	89	77	89	84	70
Άσφαλτος	155	154	194	183	202
Υγραέρια	484	533	560	566	538
Καύσιμα Αεριοθούμενων	910	1.486	1.574	1.752	1.860
Βενζίνες	2.029	2.053	2.140	2.191	2.223
Μαζούτ	2.725	2.746	2.756	3.034	1.636
Πετρέλαια					
Θέρμανσης	1.036	1.161	786	805	881
Κίνησης	2.756	3.004	2.998	3.136	2.948
Ναυτιλίας	733	873	896	894	1.398
ΣΥΝΟΛΟ	10.917	12.087	11.993	12.645	11.756
% έναντι προηγούμενου έτους	5,4%	10,7%	-0,8%	5,4%	-7,0%

Από τον παραπάνω πίνακα προκύπτει ότι η συνολική εγχώρια ζήτηση πετρελαιοειδών προϊόντων τη χρήση 2025 μειώθηκε κατά 889 χιλιάδες ΜΤ, παρουσιάζοντας πτώση 7% σε σχέση με τη χρήση 2024. Η εξέλιξη αυτή οφείλεται πρωτίστως στη σημαντική μείωση της κατανάλωσης μαζούτ, η οποία υποχώρησε κατά 1.398 χιλιάδες ΜΤ (-46,1%), και δευτερευόντως στη μείωση του πετρελαίου κίνησης κατά 188 χιλιάδες ΜΤ (-6%). Μικρότερες μειώσεις καταγράφηκαν επίσης στα υγραέρια και στα λιπαντικά. Αντίθετα, μέρος της συνολικής μείωσης αντισταθμίστηκε από την ισχυρή άνοδο της ζήτησης πετρελαίου ναυτιλίας, η οποία αυξήθηκε κατά 504 χιλιάδες ΜΤ (+56,4%), καθώς και από την αύξηση του πετρελαίου θέρμανσης κατά 76 χιλιάδες ΜΤ (+9,4%). Σημαντική αύξηση σημειώθηκε επίσης στα καύσιμα αεριοθούμενων, τα οποία ενισχύθηκαν κατά 108 χιλιάδες ΜΤ (+6,2%), αντανakλώντας την αυξημένη αεροπορική δραστηριότητα. Η ζήτηση για βενζίνες παρέμεινε σε οριακά υψηλότερα επίπεδα σε σχέση με τη χρήση 2024.

Συνολικός όγκος Πωλήσεων προϊόντων ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. (σε χιλιάδες Μ.Τ.)

	2021	2022	2023	2024	2025
Όγκος Πωλήσεων Εσωτερικού	2.838	3.207	3.190	3.803	4.827
% έναντι προηγούμενου έτους	-4,22%	12,98%	-0,52%	19,20%	26,93%
Όγκος Πωλήσεων Εξωτερικού	11.429	10.636	9.572	8.394	8.126
% έναντι προηγούμενου έτους	18,00%	-6,94%	-10,00%	-12,30%	-3,19%
Συνολικός Όγκος Πωλήσεων	14.267	13.842	12.762	12.197	12.953
% έναντι προηγούμενου έτους	12,79%	-2,98%	-7,80%	-4,43%	6,20%

Από τον ανωτέρω πίνακα προκύπτει ότι και τη χρήση 2025 το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεων της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. διοχετεύθηκε σε αγορές του εξωτερικού (62,73%) επιβεβαιώνοντας τον

εξαγωγικό προσανατολισμό της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, ο όγκος πωλήσεων της Εταιρείας τη χρήση 2025 ξεπέρασε για μία ακόμα φορά την ετήσια ονομαστική παραγωγική δυναμικότητα του Διυλιστηρίου, παρά το γεγονός ότι η μονάδα διύλισης αργού πετρελαίου (Crude Distillation Unit – CDU), η οποία είχε επηρεαστεί από το περιστατικό της 17ης Σεπτεμβρίου 2024, ήταν εκτός λειτουργίας μέχρι τα τέλη Ιουλίου 2025. Η εν λόγω μονάδα τέθηκε εκ νέου σε πλήρη λειτουργία το τρίτο τρίμηνο του 2025. Στο μεσοδιάστημα η Εταιρεία είχε θέσει σε εφαρμογή εναλλακτικό σχήμα λειτουργίας για τον μετριασμό των επιπτώσεων με προσαρμογή της τροφοδοσίας και λειτουργίας των μονάδων μετατροπής του Διυλιστηρίου με τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων όπως μαζούτ, νάφθα και VGO (Vacuum Gasoil) αντί αργού πετρελαίου.

Το 2026, βραχυπρόθεσμα τουλάχιστον, αποδεικνύεται έτος με αυξημένη αβεβαιότητα καθώς οι γεωπολιτικές εντάσεις στη Μέση Ανατολή, που αφορούν ειδικότερα στο Ιράν, αναμφίβολα επηρεάζουν τις διεθνείς αγορές ενέργειας. Η έντονη μεταβλητότητα στις τιμές του αργού και των προϊόντων πετρελαίου, και η αβεβαιότητα ως προς την πορεία της παγκόσμιας οικονομικής δραστηριότητας λόγω δυσχερειών στην εφοδιαστική αλυσίδα των διυλιστηρίων και την κάλυψη των αναγκών των καταναλωτών, διαμορφώνουν ένα επιχειρηματικό περιβάλλον σύνθετων προκλήσεων. Η αβεβαιότητα για την πορεία της παγκόσμιας οικονομίας και η μεταβλητότητα των τιμών αργού και προϊόντων πετρελαίου είναι συνάρτηση της διάρκειας των γεωπολιτικών εντάσεων για την οποία δεν μπορούν να γίνουν ασφαλείς εκτιμήσεις και προβλέψεις. Σε αυτό το πλαίσιο, η διατήρηση της λειτουργικής ευελιξίας και της χρηματοοικονομικής πειθαρχίας παραμένουν κρίσιμες προτεραιότητες για τον Όμιλο.

Σε επίπεδο **μητρικής** εταιρείας, βασική επιδίωξη για το 2026 αποτελεί η διασφάλιση της αδιάκοπης τροφοδοσίας του τεχνολογικά προηγμένου Διυλιστηρίου της, το οποίο έχει τη δυνατότητα επεξεργασίας διαφορετικών τύπων αργού πετρελαίου για την παραγωγή προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας και την επίτευξη περιθωρίων στο ανώτατο εύρος του κλάδου. Πρόσθετα οφέλη αναμένονται από την αύξηση της ποσοστιαίας συμμετοχής της βιομηχανικής δραστηριότητας επί των πωλήσεων της Εταιρείας σε μόνιμη βάση, σε συνέχεια της αύξησης της δυναμικότητας του Διυλιστηρίου στα **220.000 b/d** ημερησίως.

Αναφορικά με τους επιχειρηματικούς τομείς (**business segments**) στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος, οι εκτιμήσεις για τη χρήση 2026 παρατίθενται κατωτέρω.

Στον τομέα **Διύλισης**, στον οποίο δραστηριοποιείται τόσο η **μητρική εταιρεία** όσο και η θυγατρική **LPC**, η συνεισφορά στη λειτουργική κερδοφορία (EBITDA) αναμένεται να παραμείνει σημαντική, αντανακλώντας τη συνεχιζόμενη ισχυρή θέση του Ομίλου στον κλάδο, την υψηλή τεχνολογική πολυπλοκότητα του Διυλιστηρίου και τη σταθερή ζήτηση για τα προϊόντα του.

Για τον τομέα **Πωλήσεων σε Πρατήρια**, η συνδρομή των θυγατρικών **AVIN** και **CORAL**, οι οποίες κατέχουν συνολικό μερίδιο περίπου **35%** της εγχώριας αγοράς λιανικής εμπορίας υγρών καυσίμων, αναμένεται να κινηθεί σε επίπεδα λειτουργικής κερδοφορίας (EBITDA) αντίστοιχα με εκείνα του 2025

Στον τομέα **Ηλεκτρισμού και Φυσικού Αερίου**, σημαντική συνεισφορά στη λειτουργική κερδοφορία αναμένεται από τις δραστηριότητες στις **Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας**, μέσω της θυγατρικής **MORE**, η οποία εντός του 2025 αύξησε περαιτέρω το εν λειτουργία χαρτοφυλάκιο αιολικών και φωτοβολταϊκών πάρκων που διαχειρίζεται σε **847 MW** από **839 MW** προηγουμένως.

Τέλος, στον τομέα **Λοιπών δραστηριοτήτων**, ενισχυμένη συνεισφορά στη λειτουργική κερδοφορία αναμένεται και από τον κλάδο της **κυκλικής οικονομίας**, στον οποίο ο Όμιλος διαθέτει σημαντική παρουσία μέσω των εταιρειών **ΘΑΛΗΣ Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες** και **ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.**, ως αποτέλεσμα εξαγορών που πραγματοποιήθηκαν κατά την περίοδο **2022–2025**.

4. ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΔΑΠΑΝΗ

Η συνολική επενδυτική δαπάνη της Εταιρείας για τη χρήση 2025 διαμορφώθηκε σε Ευρώ 223,2 εκατ. από την οποία Ευρώ 215 εκατ. (96,3%) αφορούσε έργα του Διυλιστηρίου της MOTOR OIL ως εξής:

α) Ποσό Ευρώ 81,4 εκατ. διετέθη για τις εργασίες αποκατάστασης της λειτουργίας της μονάδας διύλισης αργού πετρελαίου μετά το περιστατικό που συνέβη στο Διυλιστήριο στις 17.09.2024. Η μονάδα τέθηκε σε λειτουργία το τρίτο τρίμηνο του 2025.

β) Ποσό Ευρώ 38 εκατ. διετέθη σε έργα για την παραγωγή και μεταφορά εναλλακτικών καυσίμων, με το μεγαλύτερο ποσό της δαπάνης (Ευρώ 35,2 εκατ.) να αφορά στο έργο κατασκευής της νέας μονάδας Ηλεκτρόλυσης για την παραγωγή πράσινου υδρογόνου (Electrolyzer for green hydrogen production), στην κατασκευή νέου υποσταθμού διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, και στο έργο συμπίεσης και μεταφοράς υδρογόνου (ο συνολικός προϋπολογισμός των εν λόγω έργων αθροιστικά ανέρχεται σε Ευρώ 150 εκατ.)

γ) Ποσό Ευρώ 33 εκατ. διετέθη για την κατασκευή της νέας μονάδας παραγωγής προπυλενίου (FCC propylene splitter). Το έργο ολοκληρώθηκε το Γ' τρίμηνο του 2025 και η μονάδα έχει τεθεί σε λειτουργία.

δ) Ποσό Ευρώ 30,3 εκατ. διετέθη για συνήθεις εργασίες συντήρησης, αναβάθμισης και μετατροπών (renaming) των επιμέρους μονάδων του Διυλιστηρίου, έργα συντήρησης υποδομών υφιστάμενων λιμενικών εγκαταστάσεων, καθώς και έργα ανάπτυξης και λειτουργικής ασφάλειας του Διυλιστηρίου.

ε) Ποσό Ευρώ 23,5 εκατ. αφορά σειρά έργων μικρότερης κλίμακας (miscellaneous) με σκοπό την ενίσχυση των όρων ασφαλείας και υγιεινής, καθώς επίσης και τη βελτίωση των περιβαλλοντικών όρων του Διυλιστηρίου.

στ) Ποσό Ευρώ 4,5 εκατ. αφορά έργα κατασκευής νέων δεξαμενών.

ζ) Ποσό Ευρώ 4,3 εκατ. αφορά περιβαλλοντικά έργα.

Η συνολική επενδυτική δαπάνη της Εταιρείας για τη χρήση 2026 αναμένεται να διαμορφωθεί σε Ευρώ 220 εκατ. με το μεγαλύτερο μέρος αυτής να αφορά: την ολοκλήρωση κατασκευής της μονάδας Ηλεκτρόλυσης και την κατασκευή νέου υποσταθμού διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, κυρίως για την κάλυψη των αναγκών της μονάδας Ηλεκτρόλυσης (σχετικά εδάφιο β) ανωτέρω), καθώς και τις προγραμματισμένες εργασίες περιοδικής συντήρησης των μονάδων μετατροπής του Διυλιστηρίου και ειδικότερα του Συγκροτήματος Υδρογονοπυρόλυσης (Hydrocracker Complex) και του Συγκροτήματος Καταλυτικής Πυρόλυσης (FCC Complex).

5. ΔΟΜΗ ΟΜΙΛΟΥ – ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ & ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Α. Θυγατρικές Εταιρίες (άμεση συμμετοχή)

1. AVINOIL ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ & ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.

Η Εταιρεία ιδρύθηκε στην Αθήνα το 1977 και η τωρινή της έδρα ευρίσκεται στο Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24) και ο διακριτικός της τίτλος είναι AVINOIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. Κύριο αντικείμενο της AVINOIL είναι η εμπορία υγρών καυσίμων, λιπαντικών και ασφάλτου τα οποία προορίζονται για όλες τις χρήσεις (μεταφορές, βιομηχανική και οικιακή χρήση).

Το σημερινό μετοχικό κεφάλαιο της AVINOIL ανέρχεται σε Ευρώ 20.896.135,26 διαιρούμενο σε 7.107.529 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 2,94 η κάθε μία και μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας είναι η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.

Το δίκτυο διανομής της AVINOIL αποτελείται από 571 πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα AVIN και 78 πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα CYCLON (στοιχεία 31/12/2025). Επιπλέον η AVIN εξυπηρετεί πλήθος βιομηχανικών πελατών σε όλη τη χώρα ενώ παράλληλα διαθέτει ιδιότητα βυτιοφόρα. Το συνολικό μερίδιο αγοράς της AVINOIL διαμορφώνεται περίπου σε 14%.

Η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ είναι ο βασικός προμηθευτής της AVINOIL. (σχετικά εδάφιο “Συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών”).

Ο συνολικός αριθμός του προσωπικού του Ομίλου της AVINOIL την 31.12.2025 ήταν 120 άτομα.

Η AVINOIL συμμετέχει κατά 100% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΜΑΚΡΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΛΙΑΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΩΣ ΚΑΙ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ.

Επιπρόσθετα, η AVIN συμμετέχει με ποσοστό 47,03% στην εταιρεία ΟΦC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε. [σχετικά εδάφιο Β. Θυγατρικές Εταιρίες (άμεση ή/και έμμεση συμμετοχή)].

ΜΑΚΡΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΙΑΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΩΣ ΚΑΙ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ

Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Απρίλιο του 2007 με έδρα το Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24), διάρκεια 50 χρόνια και διακριτικό τίτλο ΜΑΚΡΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. . Σκοπός της, σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού της, είναι, μεταξύ άλλων, η ίδρυση και λειτουργία πρατηρίων υγρών καυσίμων στην ελληνική επικράτεια, η εμπορία υγρών καυσίμων, η επισκευή, τοποθέτηση και συντήρηση εξαρτημάτων και συσκευών λειτουργίας κινητήρων αυτοκινήτων με αέρια καύσιμα, η παροχή υπηρεσιών εστίασης σε πρατήρια υγρών καυσίμων, η μεταφορά πετρελαιοειδών και η άσκηση δραστηριότητας εμπορικού αντιπροσώπου οίκων του εσωτερικού ή του εξωτερικού για συναφή προϊόντα, αγαθά και υπηρεσίες. Το μετοχικό κεφάλαιο της ΜΑΚΡΑΙΩΝ Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 4.620.000 διαιρούμενο σε 462.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία.

Οι οικονομικές καταστάσεις των εταιριών AVIN OIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΜΑΚΡΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα <http://www.avinoil.gr/>

2. CORAL ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΧΗΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1995 προερχόμενη από το μετασχηματισμό των εγκατεστημένων στην Ελλάδα από το 1926 και 1974 υποκαταστημάτων των αγγλικών εταιριών Shell Company (Hellas) Limited και Shell Chemicals (Hellas) Limited. Η σημερινή της έδρα είναι στο δήμο Αμαρουσίου (κεντρικά γραφεία: Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24) και η διάρκειά της έχει οριστεί μέχρι το 2045. Οι βασικές δραστηριότητες της CORAL Α.Ε. είναι η διανομή και εμπορία μιας ευρείας γκάμας πετρελαιοειδών προϊόντων, όπως βενζίνη, πετρέλαιο και λιπαντικά, μέσω του δικτύου των πρατηρίων της. Παράλληλα οι δραστηριότητές της καλύπτουν και τον εμπορικό τομέα, τα χημικά

στην Ελλάδα (αποκλειστικός αντιπρόσωπος/διανομέας στη χώρα μας της Shell Chemicals), τη ναυτιλία και τις εξαγωγές.

Το μετοχικό κεφάλαιο της CORAL A.E. ανέρχεται σε Ευρώ 80.150.975,80 διαιρούμενο σε 2.730.868 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 29,35 η κάθε μία. Μοναδικός μέτοχος της εταιρείας είναι η MOTOR OIL (ΕΛΛΑΣ) A.E.

Η CORAL A.E. διαθέτει δίκτυο με 791 πρατήρια υγρών καυσίμων (στοιχεία 31.12.2025) που λειτουργούν στην Ελλάδα υπό το σήμα SHELL και το μερίδιο αγοράς της στις πωλήσεις βενζίνης και πετρελαίου κίνησης ανέρχεται σε 22,3%.

Οι οικονομικές καταστάσεις της CORAL A.E. αναρτώνται στην ιστοσελίδα <http://www.coralenergy.gr/>

Η CORAL A.E. συμμετέχει κατά 100% στο μετοχικό κεφάλαιο των εταιριών ΜΥΡΤΕΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΩΣ, ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (δ.τ. ΜΥΡΤΕΑ Α.Ε.) και CORAL PRODUCTS AND TRADING ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ, ΛΙΠΑΝΤΙΚΩΝ, ΝΑΥΤΙΚΩΝ ΕΦΟΔΙΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΧΗΜΙΚΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (δ.τ. CORAL PRODUCTS AND TRADING Α.Ε.) Επιπρόσθετα, συμμετέχει με ποσοστό 74,9668% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ, ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ, ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ «Ο ΕΡΜΗΣ» (δ.τ. ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε.), με 37,49% στην εταιρεία RAPI Α.Ε. και με 49% στην εταιρεία SHELL & MOH AVIATION FUELS Α.Ε. (σχετικά στοιχεία παρατίθενται στα επόμενα εδάφια).

ΜΥΡΤΕΑ Α.Ε.

Έδρα: Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ: 151 24 Μαρούσι, διάρκεια μέχρι το 2045, Μετοχικό Κεφάλαιο: Ευρώ 1.175.000, Μετοχές: 23.500 ονομαστικής αξίας Ευρώ 50 η κάθε μία. Η Εταιρεία εκμεταλλεύεται πρατήρια λιανικής εμπορίας υγρών καυσίμων.

Οι οικονομικές καταστάσεις της ΜΥΡΤΕΑ Α.Ε. αναρτώνται στη ιστοσελίδα <http://www.myrtea.gr/>

CORAL PRODUCTS AND TRADING A.E.

Έδρα: Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ: 151 24 Μαρούσι και διάρκεια μέχρι το 2064. Αντικείμενο της εταιρείας είναι η εμπορία πετρελαιοειδών προϊόντων. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 1.100.000 διαιρούμενο σε 550.000 μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 2 η κάθε μία και είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο.

Οι οικονομικές καταστάσεις της CORAL PRODUCTS AND TRADING A.E. αναρτώνται στην ιστοσελίδα <http://www.coralmarine.gr/>

ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε.

Έδρα: Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ: 151 24 Μαρούσι, διάρκεια μέχρι το 2068, και σκοπό, μεταξύ άλλων, την εκμετάλλευση πρατηρίων λιανικής εμπορίας υγρών καυσίμων. Στις 31/12/2024 το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχονταν σε Ευρώ 5.475.800, διαιρούμενο σε 54.758 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 100 η κάθε μία, με μοναδικό μέτοχο την CORAL ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΧΗΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ.

Εντός της χρήσης 2025, και κατόπιν αποφάσεως της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 07.11.2025 της ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε., πραγματοποιήθηκε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας λόγω απορρόφησης του κλάδου της ηλεκτροκίνησης (e-mobility-InCharge) της NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.¹ η αξία του οποίου αποτιμήθηκε σε Ευρώ 13.256.471. Συγκεκριμένα, ποσό Ευρώ 1.828.500 ήχθη σε πίστωση του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε. με την έκδοση 18.285 νέων μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 100 η κάθε μία, και ποσό Ευρώ 11.427.971 ήχθη σε πίστωση αποθεματικού από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

¹ Στον κλάδο της ηλεκτροκίνησης περιλαμβάνεται η συμμετοχή κατά 50% της NRG στην HELLENIC FAST CHARGING SERVICES Α.Ε.

Μετά την παραπάνω εταιρική πράξη το μετοχικό κεφάλαιο της ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε. στις 31.12.2025 διαμορφώθηκε σε Ευρώ 7.304.300 διαιρούμενο σε 73.043 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 100 η κάθε μία. Η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε., ως μέτοχος της διασπώμενης ΝRG ανέλαβε το σύνολο των 18.285 νέων μετοχών που εκδόθηκαν έναντι της εισφοράς του κλάδου της ηλεκτροκίνησης. Κατόπιν τούτου, η μετοχική σύνθεση της ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε. στις 31.12.2025 διαμορφώθηκε ως εξής: CORAL Α.Ε.: 74,9668% - ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.: 25,0332%.

Οι οικονομικές καταστάσεις της ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα <http://www.ermisaemee.gr/>

Η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ είναι ο βασικός προμηθευτής της CORAL Α.Ε. (σχετικά εδάφιο “Συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών”).

Ο αριθμός απασχολούμενων στον Όμιλο της CORAL ανέρχεται σε 438 άτομα (στοιχεία 31.12.2025)

Η CORAL Α.Ε. έχει επεκτείνει τις δραστηριότητές της στις Βαλκανικές χώρες και την Κύπρο μέσω των **MEDSYMPAN LIMITED** και **MEDPROFILE LIMITED** οι οποίες είναι εταιρίες συμμετοχών.

Η **MEDSYMPAN LIMITED** ιδρύθηκε στις 1.6.2017 με έδρα τη Λευκωσία και μοναδικό μέτοχο την CORAL Α.Ε. Στις 31/12/2025 το μετοχικό της κεφάλαιο ήταν Ευρώ 31.194.946 διαιρούμενο σε 31.194.946 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Η **MEDSYMPAN LIMITED** συμμετέχει με ποσοστό 100% στο μετοχικό κεφάλαιο των εταιριών **CORAL SRB d.o.o Beograd**, **CORAL - FUELS DOOEL Skopje**, **CORAL MONTENEGRO DOO Podgorica** και **CORAL ALBANIA A.E.** και με ποσοστό 75% στο μετοχικό κεφάλαιο της **CORAL CROATIA D.O.O.** Οι εταιρίες παρουσιάζονται συνοπτικά παρακάτω:

CORAL SRB d.o.o Beograd

Ιδρύθηκε στις 13.1.2017 με έδρα το Βελιγράδι, Σερβία. Η κύρια δραστηριότητά της, όπως ορίζεται στο καταστατικό της, είναι το χονδρεμπόριο στερεών, υγρών και αερίων καυσίμων και συναφών προϊόντων. Το μετοχικό κεφάλαιο της CORAL SRB d.o.o Beograd ανέρχεται σε 1.691.640.660 Σερβικά Δηνάρια (RSD)(περίπου Ευρώ 14.430.000). Η Εταιρεία λειτουργεί έντεκα (11) πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα Shell.

CORAL - FUELS DOOEL Skopje

Ιδρύθηκε στις 24.11.2017 ως εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με αόριστη διάρκεια και έδρα τα Σκόπια. Η κύρια δραστηριότητά της, όπως ορίζεται στο καταστατικό της, είναι η λιανική εμπορία υγρών καυσίμων κίνησης οχημάτων και λιπαντικών μέσω πρατηρίων. Το μετοχικό κεφάλαιο της CORAL - FUELS DOOEL Skopje ανέρχεται σε Macedonian Denars (MKD) 112.895.711,48 (περίπου Ευρώ 1.833.000).

Η Εταιρεία εντός της χρήσης 2025 λειτούργησε 1 επιπλέον πρατήριο υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα Shell με το συνολικό αριθμό πρατηρίων να ανέρχεται σε τέσσερα (4).

CORAL MONTENEGRO DOO Podgorica

Ιδρύθηκε στις 27.11.2017 ως ανεξάρτητη οικονομική και επιχειρηματική μονάδα υπόχρεη για το σύνολο των οφειλών της μέσω των περιουσιακών της στοιχείων (πλήρης ευθύνη) με έδρα το Μαυροβούνιο. Η κύρια δραστηριότητά της είναι το χονδρεμπόριο υγρών και αερίων καυσίμων και συναφών προϊόντων και το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 100.000.

CORAL ALBANIA SH.A

Ιδρύθηκε στις 2.10.2018 με έδρα τα Τίρανα Αλβανίας. Η κύρια δραστηριότητα της CORAL ALBANIA SH.A είναι οι εισαγωγές/εξαγωγές, χονδρικό/λιανικό εμπόριο πετρελαιοειδών και η διαχείριση πρατηρίων βενζίνης. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε 53.921.000 Albanian Lek (ALL) (ή Ευρώ 500.486,96), διαιρούμενο σε 539.210 μετοχές ονομαστικής αξίας 100 ALL η κάθε μία. Τον Νοέμβριο του 2024 υπεγράφη συμφωνία με τον αλβανικό όμιλο Kastrioti προκειμένου να λειτουργήσουν στην Αλβανία πρατήρια καυσίμων με το εμπορικό σήμα SHELL. Στο πλαίσιο της ανωτέρω συμφωνίας, εντός της χρήσης του 2025 λειτούργησαν δύο (2) πρατήρια υγρών καυσίμων.

CORAL CROATIA D.O.O

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 2009 με έδρα την Κροατία και δραστηριοποιείται στη λιανική και χονδρική εμπορία υγρών καυσίμων. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 1.387.879,19 και η συμμετοχή της MEDSYMPAN LIMITED στο μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε 75%.

Επιπρόσθετα, η CORAL CROATIA D.O.O συμμετέχει με ποσοστό 100% στην εταιρεία **Coral Dva d.o.o.**

Ο Όμιλος της CORAL CROATIA D.O.O λειτουργεί συνολικά 35 πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα Shell (από 34 τη χρήση 2024) και το μερίδιο αγοράς της ανέρχεται περίπου σε 5%.

Η **MEDPROFILE LIMITED** ιδρύθηκε το 2017 με έδρα τη Λευκωσία. Το μετοχικό κεφάλαιο της MEDPROFILE LIMITED ανέρχεται σε Ευρώ 10.001 διαιρούμενο σε 10.000 κοινές ονομαστικές μετοχές πλέον μίας (1) προνομίου άνευ δικαιώματος ψήφου μετοχής.

Η μετοχική σύνθεση της MEDPROFILE LIMITED έχει ως εξής: CORAL A.E. 7.500 κοινές ονομαστικές μετοχές πλέον μία (1) προνομίου άνευ δικαιώματος ψήφου (75% του μετοχικού κεφαλαίου), RASELTON HOLDINGS LTD 2.500 κοινές ονομαστικές μετοχές (25% του μετοχικού κεφαλαίου).

Η MEDPROFILE LIMITED συμμετέχει με ποσοστό 100% στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας **CORAL ENERGY PRODUCTS CYPRUS LIMITED** με έδρα την Λευκωσία. Η τελευταία λειτουργεί δίκτυο λιανικής εμπορίας υγρών καυσίμων στη Κύπρο αποτελούμενο από 41 πρατήρια με το εμπορικό σήμα SHELL. Το μετοχικό κεφάλαιο της CORAL ENERGY PRODUCTS CYPRUS LIMITED ανέρχεται σε Ευρώ 342.343,71 διαιρούμενο σε 200.201 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1,71 η κάθε μία.

3. CORAL GAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΓΡΑΕΡΙΟΥ

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1975 και η σημερινή της έδρα είναι στο Δήμο Ασπροπύργου Αττικής ενώ τα κεντρικά της γραφεία ευρίσκονται στο Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ: 151 24). Ο διακριτικός της τίτλος είναι CORAL GAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.Β.Ε.Υ και η διάρκειά της έχει οριστεί μέχρι το 2055. Σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της, κύριο αντικείμενο της CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ. είναι η εμπορία υγραερίων και κατασκευή φιαλών για τη συσκευασία και μεταφορά των εμπορευμάτων της. Επιπρόσθετα, η εταιρεία διαθέτει από το 2014 άδεια πώλησης φυσικού αερίου σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου 3428/2005. Η άδεια έχει ισχύ για 20 έτη.

Το σημερινό μετοχικό κεφάλαιο της CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ. ανέρχεται σε Ευρώ 8.464.931,15 διαιρούμενο σε 2.889.055 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 2,93 η κάθε μία. Μοναδικός μέτοχος της εταιρείας είναι η MOTOP OIL (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.

Οι απασχολούμενοι στον Όμιλο της CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ. ανέρχονται σε 107 άτομα (στοιχεία 31.12.2025).

Οι οικονομικές καταστάσεις της CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ. αναρτώνται στην ιστοσελίδα <https://www.coralgas.gr/>

Το 2017 η CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ. ίδρυσε την CORAL GAS CYPRUS LTD με έδρα τη Λευκωσία και εγγεγραμμένο μετοχικό κεφάλαιο Ευρώ 5.000 διαιρούμενο σε 5.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία. Η ίδρυση της CORAL GAS CYPRUS LTD εντάσσεται στο πλαίσιο επέκτασης των δραστηριοτήτων της CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ. στο εξωτερικό καθόσον κύρια δραστηριότητα της θυγατρικής Εταιρείας είναι η εμπορία υγραερίου.

Στις 31/12/2025 το καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της CORAL GAS CYPRUS LTD ήταν Ευρώ 860 διαιρούμενο σε 860 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία ενώ το υπόλοιπο του λογαριασμού «διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» ανέρχεται σε Ευρώ 759.240.

4. L.P.C ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΕΠΕΞ. & ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΛΙΠΑΝΤ. & ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ

Η Εταιρεία ιδρύθηκε τον Ιούνιο 2015 με την επωνυμία "L.P.C ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΛΙΠΑΝΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ" και διακριτικό τίτλο L.P.C. Α.Ε. δια της εισφοράς μέρους της περιουσίας της CYCLON ΕΛΛΑΣ Α.Ε. λόγω διάσπασης των δραστηριοτήτων της τελευταίας. Η έδρα της L.P.C Α.Ε. ευρίσκεται στον Ασπρόπυργο Αττικής (Μεγαρίδος 124, Τ.Κ.:193 00).

Το μετοχικό κεφάλαιο της L.P.C. Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 7.345.820 διαιρούμενο σε 14.691.640 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,50 η κάθε μία. Μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας είναι η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.

Ο αριθμός απασχολούμενων στον Όμιλο της L.P.C. ανέρχεται σε 227 άτομα (στοιχεία 31.12.2025)

Οι οικονομικές καταστάσεις της L.P.C Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα <http://lpc.gr/>

Η L.P.C. Α.Ε. έχει άμεση ή/και έμμεση συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο των παρακάτω εταιριών:

ΕΝΔΙΑΛΕ- ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΛΙΠΑΝΤΙΚΩΝ ΕΛΑΙΩΝ Μ.Α.Ε. (Αντικείμενο: Εναλλακτική διαχείριση αποβλήτων λιπαντικών ελαίων)

Έδρα: Ασπρόπυργος Αττικής – Μετοχικό Κεφάλαιο Ευρώ 111.000 - Μετοχές: 222.000 κοινές ονομαστικές ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,50 η κάθε μία. Συμμετοχή L.P.C.: 100%.

ARCELIA HOLDINGS LTD (Εταιρεία Συμμετοχών).

Έδρα: Λευκωσία, Κύπρος – Μετοχικό Κεφάλαιο: Ευρώ 244.460 - Μετοχές: 244.460 κοινές ονομαστικές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία. Συμμετοχή L.P.C.: 100%

ΣΥΤΟΡ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ. (Αντικείμενο: Συλλογή & Εμπόριο Χρησιμοποιημένων Ορυκτελαίων).

Έδρα: Ασπρόπυργος Αττικής - Μετοχικό Κεφάλαιο: Ευρώ 700.000 - Μετοχές: 7.000 κοινές ονομαστικές ονομαστικής αξίας Ευρώ 100 η κάθε μία. Συμμετοχή L.P.C.: 100%

BULVARIA AUTOMOTIVE PRODUCTS LTD (Αντικείμενο: Εμπορία Λιπαντικών).

Έδρα: Σόφια, Βουλγαρία. Μετοχικό Κεφάλαιο: 5.000 BGN (Ευρώ 2.556 με ισοτιμία 31/12/2025) Μετοχική σύνθεση: ARCELIA 100%

CYROM PETROTRADING COMPANY (Αντικείμενο: Εμπορία Λιπαντικών).

Έδρα: Βουκουρέστι, Ρουμανία - Μετοχικό Κεφάλαιο: 175.000 lei (περίπου Ευρώ 35.000 - ισοτιμία 31.12.2025: 1€ = 5,097 lei) Μετοχές: 17.500 κοινές ονομαστικές ονομαστικής αξίας 10 lei (ή Ευρώ 1,96) η κάθε μία. Μετοχική σύνθεση: BULVARIA 95%, ARCELIA 5%

CYCLON LUBRICANTS DOO BEOGRAD (Αντικείμενο: Εμπορία Λιπαντικών).

Έδρα: Βελιγράδι, Σερβία –Μετοχικό Κεφάλαιο: 29.258.882,20 RSD (περίπου Ευρώ 250.000 - ενδεικτική ισοτιμία EUR = 117 RSD). Μετοχική σύνθεση: ARCELIA 86,37% και BULVARIA 13,63%.

ΚΕΝΤΡΟ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ (ΚΕΠΕΔ) ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε (Αντικείμενο: Εναλλακτική διαχείριση συσκευασιών λιπαντικών ελαίων).

Έδρα: Ασπρόπυργος Αττικής - Μετοχικό Κεφάλαιο: Ευρώ 60.000 - Μετοχές: 2.000 κοινές ονομαστικές ονομαστικής αξίας Ευρώ 30 η κάθε μία. Συμμετοχή L.P.C.: 100%.

AL DERA AL AFRIQUE JV FOR ENVIRONMENTAL SERVICES

(Αντικείμενο: Συλλογή και Εμπόριο χρησιμοποιημένων ορυκτελαίων).

Έδρα: Τρίπολη, Λιβύη - Μετοχικό Κεφάλαιο: Ευρώ 602.594,06 - Μετοχές: 100.000 κοινές ονομαστικές ονομαστικής αξίας Ευρώ 6,03 η κάθε μία. Κύριος Μέτοχος: CYTOP 60%.

OFC ΤΕΧΝΙΚΗ Α.Ε.: Συμμετοχή LPC 25% [βλέπε σχετικά στο εδάφιο Β. Θυγατρικές Εταιρίες (άμεση ή/και έμμεση συμμετοχή) την OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.]

ΦΟΡΕΑΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΥ ΠΑΡΚΟΥ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ ΝΟΤΙΟΣ ΤΟΜΕΑΣ Α.Ε.:

Συμμετοχή LPC 16,15% [βλέπε σχετικά εδάφιο Δ. Λοιπά Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία]

5. MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Η Εταιρεία εδρεύει στην Πάρνωνος 3, ΤΚ 151 25 στο Μαρούσι Αττικής, έχει διάρκεια 50 χρόνια και αντικείμενο την κατασκευή, λειτουργία και εκμετάλλευση μονάδων παραγωγής ηλεκτρικού ρεύματος στην Ελλάδα και στην αλλοδαπή, την προμήθεια και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας και την προμήθεια και εμπορία φυσικού αερίου. Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ

119.540.000 διαιρούμενο σε 1.195.400 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 100 η κάθε μία. Μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας είναι η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.

Δραστηριότητες στον κλάδο των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας

Το εν λειτουργία χαρτοφυλάκιο της MORE στον κλάδο των ΑΠΕ συνοψίζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Εταιρεία	MW	Πάρκα	Κύριος Μέτοχος
ΑΝΕΜΟΣ RES Μ.Α.Ε.	485	Αιολικά	MORE 100%
ΑΙΟΛΙΚΗ ΚΑΡΠΑΣΤΩΝΙΟΥ Α.Ε.	1		ΑΝΕΜΟΣ RES Μ.Α.Ε. 51%
ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΛΛΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	242		TEFORTO HOLDINGS LIMITED 100%
ΟΠΟΥΝΤΙΑ ΟΙΚΟΛΟΓΙΚΗ Α.Ε.	4		TEFORTO HOLDINGS LIMITED 100%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΕΛΛΑΣ Α.Ε.	43		TEFORTO HOLDINGS LIMITED 100%
ΣΤΕΦΑΝΕΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	9		TEFORTO HOLDINGS LIMITED 85%
ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ Μ.Α.Ε.	8		ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΕΛΛΑΣ Α.Ε 100%
ΣΕΛΕΥΚΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	47	Φωτοβολταϊκά	TEFORTO HOLDINGS LIMITED 100%
VERD SOLAR PARKS Μ.Ι.Κ.Ε	1		ΣΕΛΕΥΚΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. 100%
ΑΝΕΜΟΣ RES Μ.Α.Ε.	2		MORE 100%
ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε.	5	Μικρός Υδροηλεκτρικός Σταθμός	ΑΝΕΜΟΣ RES Μ.Α.Ε. 51%
	847		

Επιπρόσθετα, η MORE διαθέτει χαρτοφυλάκιο αδειών 2,8 GW για την ανάπτυξη έργων ΑΠΕ και αποθήκευσης.

Δραστηριότητες στον κλάδο Διαχείρισης και Εμπορίας Ηλεκτρικής Ενέργειας

Η MORE δραστηριοποιείται στο διασυνοριακό εμπόριο ηλεκτρικής ενέργειας μέσω αδειών που κατέχει η ίδια, οι 100% θυγατρικές της SENTRADE RS DOO BEOGRAD με έδρα το Βελιγράδι στη Σερβία και MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY DOOEL SKOPJE με έδρα τα Σκόπια στη Βόρειο Μακεδονία, καθώς και μέσω του υποκαταστήματος με έδρα τη Σόφια στη Βουλγαρία.

Επιπλέον, τον Ιανουάριο του 2025 η MORE πώλησε στην NRG SUPPLY & TRADING S.A. το ποσοστό 35% που κατείχε στην ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε. έναντι τιμήματος Ευρώ 56 εκατ. (βλ. εδάφιο 12: NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ)

Ο αριθμός απασχολουμένων στον Όμιλο της MORE ανέρχεται σε 152 άτομα (στοιχεία 31.12.2025).

Οι οικονομικές καταστάσεις της MORE αναρτώνται στην ιστοσελίδα <https://www.more-energy.gr/>.

6. IREON INVESTMENTS LTD

Ιδρύθηκε το Μάιο 2013 με έδρα τη Λευκωσία και μοναδικό μέτοχο τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Ο καταστατικός σκοπός της εταιρείας είναι η συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο άλλων επιχειρήσεων. Στις 31/12/2024 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχονταν σε Ευρώ 414.900, διαιρούμενο σε 414.900 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Με την από 4 Δεκεμβρίου 2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της IREON INVESTMENTS LTD κατά το ποσό των Ευρώ 8.000.000 με καταβολή μετρητών και έκδοση από την IREON INVESTMENTS LTD 8.000 νέων ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία και τιμή διάθεσης Ευρώ 1.000 η κάθε μία. Όλες οι νέες μετοχές ανελήφθησαν από τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ. Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη το μετοχικό κεφάλαιο της IREON INVESTMENTS LTD στις 31.12.2025 διαμορφώθηκε σε Ευρώ 422.900 διαιρούμενο σε 422.900 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μια ενώ το υπόλοιπο του λογαριασμού «αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» διαμορφώθηκε σε Ευρώ 121.927.100.

Επιπλέον, η IREON INVESTMENTS LTD συμμετέχει με ποσοστό 100% στο μετοχικό κεφάλαιο των εταιρειών IREON VENTURES LTD, MOTOR OIL MIDDLE EAST DMCC, MOTOR OIL TRADING

ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΙΡΕΟΝ ΑΚΙΝΗΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ και CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. , και με ποσοστό 60% στην AUTOMOTIVE SOLUTIONS ΕΜΠΟΡΙΑ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ, η συνοπτική παρουσίαση των οποίων έχει ως εξής:

ΙΡΕΟΝ VENTURES LTD

Η Εταιρεία ιδρύθηκε στις 13 Απριλίου 2018 με έδρα τη Λευκωσία και σκοπό την συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο άλλων επιχειρήσεων. Το μετοχικό της κεφάλαιο στις 31.12.2025 ήταν Ευρώ 36.410 διαιρούμενο σε 36.410 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μια.

MOTOR OIL MIDDLE EAST DMCC

Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Ιούλιο 2014 με έδρα το Ντουμπάι των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων. Ο καταστατικός σκοπός της DMCC είναι η εμπορία αργού πετρελαίου και πετρελαιοειδών. Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε Arab Emirates Dirhams 200.000 διαιρούμενο σε 200 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 1.000 AED η κάθε μία. Από τις 7 Ιανουαρίου 2026 η επωνυμία της Εταιρείας τροποποιήθηκε σε MOTOR OIL MIDDLE EAST FZCO.

MOTOR OIL TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Η Εταιρεία ιδρύθηκε τον Ιανουάριο 2015 με έδρα το Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24) και έχει διάρκεια 50 χρόνια και διακριτικό τίτλο MOTOR OIL TRADING Α.Ε. Κύριος σκοπός της είναι η εμπορία πετρελαιοειδών. Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 1.525.000, διαιρούμενο σε 1.525.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μια.

ΙΡΕΟΝ ΑΚΙΝΗΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ

Η Εταιρεία ιδρύθηκε τον Ιούλιο 2013, έχει έδρα στο Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24), διάρκεια αορίστου χρόνου, διακριτικό τίτλο ΙΡΕΟΝ ΑΚΙΝΗΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και κύριο σκοπό, σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού της, την αγορά, πώληση, εκμετάλλευση και αξιοποίηση ακινήτων. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 35.144.000 διαιρούμενο σε 3.514.400 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία.

Η ΙΡΕΟΝ ΑΚΙΝΗΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. συμμετέχει με ποσοστό 100% στο μετοχικό κεφάλαιο των εταιρειών **ΙΡΕΟΝ REALTY I ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.** (έδρα Ηρώδου Αττικού 12Α, Μαρούσι, Μετοχικό Κεφάλαιο 31.12.2025: Ευρώ 10.500.000), **ΙΡΕΟΝ REALTY II ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.** (έδρα Ηρώδου Αττικού 12Α, Μαρούσι, Μετοχικό Κεφάλαιο 31.12.2025: Ευρώ 14.000.000) και **ΙΡΕΟΝ REALTY III ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.** (έδρα Ηρώδου Αττικού 12Α, Μαρούσι, Μετοχικό Κεφάλαιο 31.12.2025: Ευρώ 7.500.000). Και οι τρεις εταιρείες έχουν ως κύριο αντικείμενο την αγορά, πώληση και εκμετάλλευση ακινήτων στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ

Η εταιρεία έχει έδρα στο Δήμο Αμαρουσίου επί της οδού Λ. Κηφισίας 217Α , ΤΚ 15124, αόριστη διάρκεια, διακριτικό τίτλο CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και το αντικείμενο της είναι, μεταξύ άλλων, η παροχή υπηρεσιών ηλεκτρονικού εμπορίου μέσω της ιστοσελίδας www.allSmart.gr, η διενέργεια εμπορικών πράξεων μέσω ενός δικτύου καταστημάτων ευκολίας (convenience stores), η διανομή των προϊόντων που εμπορεύεται και συναφείς δραστηριότητες. Το μετοχικό κεφάλαιο της CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 20.000.000 διαιρούμενο σε 2.000.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία.

Η CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε συμμετέχει με ποσοστό 100% στην εταιρεία **ΕΛΕΤΑΚΟ LIMITED**, με ποσοστό 70% στην **PHARMON ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**, και με ποσοστό 60% στις εταιρείες **TARESSO ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** και **BARISTA GR ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**, η συνοπτική παρουσίαση των οποίων παρατίθεται παρακάτω:

ELETAKO LIMITED

Η εν λόγω εταιρεία ιδρύθηκε το Μάρτιο του 2022 με έδρα στην Κύπρο και καταστατικό σκοπό τη συμμετοχή της στο μετοχικό κεφάλαιο άλλων εταιρειών. Το μετοχικό της κεφάλαιο στις 31/12/2025 ήταν Ευρώ 13.610.000, διαιρούμενο σε 13.610.000 μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Η ELETAKO LIMITED ελέγχει κατά 100% την εταιρεία με την επωνυμία ZENROW LTD, η οποία με την σειρά της ελέγχει κατά 100% την εταιρεία με την επωνυμία **TWENTY FOUR SHOPEN ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΧΩΡΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ-ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ** και διακριτικό τίτλο TWENTY 4 SHOPEN. Η εν λόγω εταιρεία έχει έδρα στη Λεωφόρο Κηφισίας 217^Α του Δήμου Αμαρουσίου, διάρκεια 50 έτη και καταστατικό σκοπό, μεταξύ άλλων, το λιανικό εμπόριο, την παροχή υπηρεσιών και τη λειτουργία καταστημάτων γρήγορου φαγητού, τυποποιημένων προϊόντων και λοιπών συναφών ειδών. Το μετοχικό της κεφάλαιο στις 31.12.2025 ήταν Ευρώ 3.450.950, διαιρούμενο σε 3.450.950 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1,00 η κάθε μια και είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο.

Κατά την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας έκθεσης η εταιρεία λειτουργεί ένα δίκτυο 25 καταστημάτων λιανικής (convenience stores).

PHARMON ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Ιδρύθηκε στις 07/11/2022, εδρεύει στο δήμο Αμαρουσίου Αττικής, έχει διακριτικό τίτλο PHARMON I.K.E και η διάρκεια της είναι αορίστου χρόνου. Σκοπός της είναι η παροχή υπηρεσιών χαρτοφυλακίου (holding). Το εταιρικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 2.005.000, διαιρούμενο σε 2.005.000 εταιρικά μερίδια ονομαστικής αξίας Ευρώ 1,00 εκάστου.

Επιπρόσθετα, η PHARMON I.K.E συμμετέχει κατά 99,41% στο εταιρικό κεφάλαιο της **CIPHARMA ONE ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**. Η εν λόγω εταιρεία εδρεύει στο Δήμο Αμαρουσίου, Λεωφόρο Κηφισίας 156, έχει διάρκεια μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2039, διακριτικό τίτλο Cipharma one IKE και σκοπό την λειτουργία και εκμετάλλευση φαρμακείων στην Ελλάδα. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 1.955.000, διαιρούμενο σε 1.955.000 εταιρικά μερίδια, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 το καθένα.

TARESSO ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Έχει διακριτικό τίτλο TARESSO I.K.E. και έδρα στην Κόρινθο στη θέση «Πύργος» Κορίνθου έναντι του Προαστιακού Σιδηροδρόμου. Σύμφωνα με το άρθρο 4 του καταστατικού της, ο σκοπός της TARESSO I.K.E. είναι, μεταξύ άλλων, η τυποποίηση, η χονδρική και η λιανική πώληση καφέ, η παροχή υπηρεσιών κάθε μορφής εστίασης, η εκμετάλλευση εστιατορίου και καφέ μπαρ, η διάθεση λιανικώς στο κοινό πάσης φύσεως φαγητού, καφέ, αναψυκτικών, αλκοολούχων ή μη ποτών, η διοργάνωση catering για παντός είδους εκδηλώσεις και κάθε άλλη συναφή δραστηριότητα. Το εταιρικό κεφάλαιο της TARESSO I.K.E. ανέρχεται σε Ευρώ 13.250, διαιρούμενο σε 13.250 εταιρικά μερίδια ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 έκαστο.

BARISTA GR ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Έχει διακριτικό τίτλο BARISTA GR, έδρα στο Δήμο Κορινθίων του Νομού Κορινθίας, διάρκεια αόριστη και σκοπό, μεταξύ άλλων, την χονδρική και λιανική πώληση διαφόρων ειδών καφέ σε καταστήματα εστίασης καθώς και την πώληση, ενοικίαση και εν γένει εκμετάλλευση μηχανών παραγωγής καφέ. Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 575.000 διαιρούμενο σε 575.000 μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1,00 εκάστης.

Οι οικονομικές καταστάσεις της CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα <https://www.coreinnovations.gr/>.

AUTOMOTIVE SOLUTIONS ΕΜΠΟΡΙΑ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ

Η εν λόγω εταιρεία φέρει τον διακριτικό τίτλο AUTOMOTIVE SOLUTIONS Α.Ε., εδρεύει στον Δήμο Μεταμόρφωσης Αττικής, έχει διάρκεια 50 έτη και μετοχικό κεφάλαιο Ευρώ 766.150, διαιρούμενο σε 21.890 ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 35 εκάστη. Σκοπός της εταιρείας είναι, μεταξύ άλλων, το εμπόριο ηλεκτροκίνητων οχημάτων.

Η IREON INVESTMENTS LTD απέκτησε το ποσοστό 60% της AUTOMOTIVE SOLUTIONS Α.Ε. από την NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. (πωλήτρια) έναντι τιμήματος Ευρώ 6.300.000 τον Νοέμβριο του 2025.

Ο αριθμός απασχολούμενων στον Όμιλο της IREON INVESTMENTS LTD ανέρχεται σε 332 άτομα (στοιχεία 31.12.2025).

Επιπρόσθετα, η IREON INVESTMENTS LTD συμμετέχει με ποσοστό 8,949% στην **ΤΡΑΠΕΖΑ OPTIMA BANK Α.Ε.** (περισσότερες πληροφορίες στο εδάφιο Δ. Λοιπά Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία).

7. ΔΙΩΡΥΓΑ GAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ

Η ΔΙΩΡΥΓΑ GAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ιδρύθηκε τον Ιούνιο 2016 με έδρα το Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24) και διάρκεια πενήντα (50) χρόνια. Σκοπός της είναι η προμήθεια, αγορά, μεταφορά και η διανομή φυσικού αερίου καθώς και η αποθήκευση και υδροποίηση φυσικού αερίου. Μοναδικός μέτοχος της εταιρείας είναι η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. και το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 7.274.000 διαιρεμένο σε 7.274.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Η Εταιρεία διαθέτει άδεια Ανεξάρτητου Συστήματος Φυσικού Αερίου με FSRU (Floating Storage Regasification Unit) που της χορηγήθηκε από τη ΡΑΕ τον Δεκέμβριο 2018 και έχει διάρκεια μέχρι το 2068.

8. BUILDING FACILITY SERVICES ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Απρίλιο 2014 με έδρα το Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24) και μοναδικό μέτοχο τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Σκοπός της εταιρείας είναι η παροχή υπηρεσιών διαχείρισης και λειτουργίας εγκαταστάσεων. Το σημερινό μετοχικό κεφάλαιο της BFS ανέρχεται σε Ευρώ 600.000 διαιρούμενο σε 600.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Το απασχολούμενο προσωπικό της Building Facility Services στις 31.12.2025 ήταν 169 άτομα.

9. MOTOR OIL FINANCE PLC

Η εταιρεία ιδρύθηκε το Μάιο 2014 με έδρα το Λονδίνο, μετοχικό κεφάλαιο 50.000 λίρες Αγγλίας (British pounds), μοναδικό μέτοχο τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. και σκοπό την παροχή χρηματοοικονομικών και χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών. Η εταιρεία βρίσκεται σε διαδικασία εκκαθάρισης.

10. CORINTHIAN OIL LIMITED

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 2016 με έδρα το Λονδίνο με αντικείμενο την εμπορία αργού πετρελαίου και πετρελαιοειδών και μοναδικό μέτοχο τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Το μετοχικό κεφάλαιο της CORINTHIAN OIL LIMITED ανέρχεται σε Ευρώ 1.000,99 (μετοχές 100.099 ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,01 η κάθε μία).

11. MOTOR OIL VEGAS UPSTREAM LIMITED

Ιδρύθηκε το Μάιο 2016 με έδρα τη Λεμεσό και αντικείμενο την αναζήτηση, έρευνα και εκμετάλλευση κοιτασμάτων πετρελαίου (upstream). Η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. κατέχει το 65% του μετοχικού κεφαλαίου ενώ το υπόλοιπο 35% ανήκει στην εταιρεία VEGAS OIL and GAS LIMITED. Το μετοχικό

κεφάλαιο της Εταιρείας στις 31.12.2024 ανέρχονταν σε Ευρώ 21.500 διαιρούμενο σε 21.500 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Η MOTOR OIL VEGAS UPSTREAM LTD συμμετείχε κατά 100% στην εταιρεία MVU Brazos Corp. με έδρα τις Η.Π.Α. Η εν λόγω συμμετοχή πουλήθηκε το Μάιο 2025 έναντι περίπου 1,5 εκατ. Δολάρια Η.Π.Α.

Επιπρόσθετα, με την από 17 Οκτωβρίου 2025 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της MOTOR OIL (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε., αποφασίστηκε η μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της MOTOR OIL VEGAS UPSTREAM LIMITED κατά το ποσό των Ευρώ 1.500 με ακύρωση 1.500 μετοχών, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 εκάστης, καθώς και η μείωση του αποθεματικού υπέρ το άρτιο κατά το ποσό των Ευρώ 1.453.854,85 και επιστροφή μετρητών στους μετόχους κατά την αναλογία συμμετοχής στους στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας (η αναλογία της ΜΟΗ ανέρχεται σε Ευρώ 945.980,65). Μετά την ολοκλήρωση της ανωτέρω εταιρικής πράξης, το μετοχικό κεφάλαιο της MOTOR OIL VEGAS UPSTREAM LIMITED θα διαμορφωθεί σε Ευρώ 20.000 διαιρούμενο σε 20.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Η MOTOR OIL VEGAS UPSTREAM LTD συμμετέχει κατά 100% στην εταιρεία VEGAS WEST OBAYED LTD η οποία εδρεύει στη Λευκωσία με αντικείμενο την αναζήτηση, έρευνα και εκμετάλλευση νέων κοιτασμάτων.

12. NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 2012, έχει έδρα στο Μαρούσι (Λ. Κηφισίας 168 & Σοφοκλέους, Τ.Κ 151 26) και διακριτικό τίτλο NRG SUPPLY AND TRADING S.A. (εφεξής NRG). Προσφέρει προγράμματα παροχής ηλεκτρικού ρεύματος και φυσικού αερίου και έχει ως πρωταρχικό στόχο την ολοκληρωμένη εξυπηρέτηση του οικιακού και εμπορικού καταναλωτή μέσω παροχής υψηλού επιπέδου υπηρεσιών που καλύπτουν όλες τις ενεργειακές του ανάγκες. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας στις 31/12/2024 ανερχόταν σε 7.100.000 ευρώ, διαιρούμενο σε 710.000 ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 10 ευρώ εκάστης, με μοναδικό μέτοχο τη MOTOR OIL (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.

Τον Μάρτιο 2025 η πραγματοποιήθηκε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της NRG με την έκδοση 560.000 νέων κοινών μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία και τιμή διάθεσης Ευρώ 100 η κάθε μία. Η MOTOR OIL (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. ανέλαβε το σύνολο των νέων 560.000 μετοχών εκδόσεως NRG εισφέροντας το συνολικό ποσό των Ευρώ 56 εκατ. Μετά την εν λόγω εταιρική πράξη, το μετοχικό κεφάλαιο της NRG ανήλθε σε Ευρώ 12.700.000 διαιρούμενο σε 1.270.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Σκοπός της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ήταν η χρηματοδότηση για την απόκτηση από την NRG (Αγοράστρια) ποσοστού 35% του μετοχικού κεφαλαίου της KOPINΘΟΣ POWER A.E. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ το οποίο κατείχε η θυγατρική της MOTOR OIL (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. με την επωνυμία MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY M.A.E (Πωλήτρια).

Η KOPINΘΟΣ POWER ιδρύθηκε στις 5.1.2005 με έδρα το Μαρούσι Αττικής και διάρκεια 50 χρόνια. Αντικείμενο της σύμφωνα με το άρθρο 4 του καταστατικού της είναι η κατασκευή, λειτουργία και εκμετάλλευση μονάδας παραγωγής ηλεκτρικού ρεύματος στην περιοχή των Αγίων Θεοδώρων του νομού Κορινθίας περιλαμβανομένης της πώλησης και εκμετάλλευσης της ηλεκτρικής ενέργειας, ισχύος και θερμικής ενέργειας από τη μονάδα αυτή. Η KOPINΘΟΣ POWER A.E. διαθέτει άδεια παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας για ισχύ 436,6 MW και το βασικό περιουσιακό στοιχείο της εταιρείας είναι η μονάδα συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο φυσικό αέριο που ευρίσκεται εντός των εγκαταστάσεων της MOTOR OIL (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. στους Αγίους Θεοδώρους Κορινθίας.

Το μετοχικό κεφάλαιο της KOPINΘΟΣ POWER ανέρχεται σε Ευρώ 3.137.600 διαιρούμενο σε 313.760 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία.

Η μετοχική σύνθεση της KOPINΘΟΣ POWER A.E. είναι: 65% PROTERGIA ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (100% θυγατρική της METLEN Energy & Metals A.E.) και 35% NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.

Τον Ιούλιο 2025 η MOTOR OIL (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. και η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψαν δεσμευτική συμφωνία για τη σύσταση κοινής επιχείρησης, μέσω εισφοράς περιουσιακών στοιχείων των δύο εταιρειών, η οποία θα δραστηριοποιείται στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από μονάδες φυσικού αερίου και στην προμήθεια ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου. Στο πλαίσιο της ανωτέρω συμφωνίας, η MOTOR OIL θα εισφέρει, μεταξύ άλλων, το 100% των μετοχών της NRG, με την εξαίρεση του κλάδου ηλεκτροκίνησης (e-mobility - InCharge) και micro-mobility (Automotive Solutions) και του κλάδου

αναβάθμισης ενεργειακής απόδοσης Δήμων (βλέπε παρακάτω). Για την εξέλιξη της συναλλαγής παρατίθενται περισσότερες πληροφορίες στην ενότητα **7. ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ 31.12.2025**.

Τον Δεκέμβριο 2025 εγκρίθηκε η μερική διάσπαση της NRG με απορρόφηση του κλάδου της ηλεκτροκίνησης από την ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε (σχετικά εδάφιο CORAL Α.Ε. ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΧΗΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ) και του κλάδου αναβάθμισης ενεργειακής απόδοσης Δήμων από την ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε. (σχετικά εδάφιο MANETIAL LIMITED).

Με την ολοκλήρωση της κατά τα ως άνω μερικής διάσπασης πραγματοποιήθηκε μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της NRG με την ακύρωση 433.642 μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία με αποτέλεσμα το μετοχικό της κεφάλαιο να διαμορφώνεται στις 31.12.2025 σε Ευρώ 8.363.580 διαιρούμενο σε 836.358 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία.

Οι οικονομικές καταστάσεις της nrg αναρτώνται στην ιστοσελίδα <https://www.nrg.gr>.

Ο αριθμός απασχολουμένων της nrg ανέρχεται σε 155 άτομα (στοιχεία 31.12.2025).

13. ΒΕΡΝΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΕΙΦΟΡΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Ιδρύθηκε το 2005, έχει έδρα στην οδό Ηρώδου Αττικού 14 του Δήμου Αμαρουσίου του Νομού Αττικής, διακριτικό τίτλο "VERD" και διάρκεια αορίστου χρόνου. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 5.338.750, ολοσχερώς καταβεβλημένο σε μετρητά, διαιρούμενο σε 125.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 42,71 η καθεμία. Μοναδικός μέτοχος της εταιρείας είναι η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Σύμφωνα με το άρθρο 4 του καταστατικού της, κύριο αντικείμενο της Εταιρείας είναι η προμήθεια, συλλογή και επεξεργασία πρώτων υλών για την παραγωγή βιοκαυσίμων ή άλλων μορφών ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ή άλλων χημικών προϊόντων, η ίδρυση ή/και η λειτουργία βιομηχανικών εγκαταστάσεων για την παραγωγή βιοκαυσίμων ή άλλων μορφών ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές καθώς και η παραγωγή, εμπορία και αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας. Η Εταιρεία διαθέτει εργοστάσιο παραγωγής βιοντήζελ που βρίσκεται στη Β' Βιομηχανική Περιοχή του Βόλου.

Επιπρόσθετα, η "VERD" συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας με την επωνυμία **ΠΡΑΣΙΝΟ ΛΑΔΙ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**. Η εν λόγω εταιρεία έχει διακριτικό τίτλο "ΠΡΑΣΙΝΟ ΛΑΔΙ Α.Ε.", έχει έδρα στην οδό Ηρώδου Αττικού 14 του Δήμου Αμαρουσίου του Νομού Αττικής και το κύριο αντικείμενό της είναι η συλλογή, διαχείριση, επεξεργασία και ανακύκλωση κάθε είδους καταλοίπων και παραπροϊόντων, όπως χρησιμοποιημένα τηγανέλαια, ζωικά και φυτικά λίπη κλπ. Η διάρκεια της Εταιρείας έχει οριστεί μέχρι το 2090. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 852.000, ολοσχερώς καταβεβλημένο σε μετρητά, διαιρούμενο σε 120.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 7,10 η καθεμία. Η "VERD" είναι κάτοχος 116.000 ονομαστικών μετοχών εκδόσεως της ΠΡΑΣΙΝΟ ΛΑΔΙ Α.Ε. που αντιστοιχούν στο 96,67% του μετοχικού της κεφαλαίου.

Οι οικονομικές καταστάσεις της "ΒΕΡΝΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΕΙΦΟΡΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ" βρίσκονται διαθέσιμες στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.verd.gr.

Ο αριθμός απασχολουμένων στον Όμιλο της VERD ανέρχεται σε 72 άτομα (στοιχεία 31.12.2025).

14. MANETIAL LIMITED

Συστάθηκε τον Νοέμβριο του 2022 με έδρα την Κύπρο και μοναδικός μέτοχος της εταιρείας είναι η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Σκοπός της εταιρείας είναι η συμμετοχή της στο μετοχικό κεφάλαιο άλλων εταιρειών. Το μετοχικό κεφάλαιο της MANETIAL LIMITED στις 31.12.2024 ανερχόταν σε Ευρώ 51.010.000 διαιρούμενο σε 51.010.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Εντός της χρήσης 2025 πραγματοποιήθηκαν δύο (2) εταιρικές πράξεις που αφορούσαν σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών συνολικού ποσού Ευρώ 117.500.000 και την έκδοση από την MANETIAL LIMITED συνολικά 117.500.000 μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 1,00 η κάθε μία. Όλες οι νέες μετοχές ανελήφθησαν από τη μοναδική μέτοχο ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Οι εν λόγω αυξήσεις παρατίθενται συνοπτικά στον κάτωθι πίνακα:

Απόφαση Δ.Σ. ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ	Νέες Μετοχές	Ονομαστική Αξία	Αντληθέντα Κεφάλαια
24.01.2025	116.000.000	1 €	116.000.000 €
05.11.2025	1.500.000	1 €	1.500.000 €
Σύνολο	117.500.000	1 €	117.500.000 €

Κατόπιν των ανωτέρω εταιρικών πράξεων, το μετοχικό κεφάλαιο της MANETIAL LIMITED στις 31/12/2025 ανέρχεται σε Ευρώ 168.510.000, διαιρούμενο σε 168.510.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Τα αντληθέντα κεφάλαια από τις ανωτέρω αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου χρησιμοποιήθηκαν από την MANETIAL LIMITED για την απόκτηση του 94,44% του μετοχικού κεφαλαίου της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. (βλ. παρακάτω) καθώς και για την εκπλήρωση συμβατικών υποχρεώσεων που απορρέουν από την απόκτηση της ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ.

ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ

Τον Ιανουάριο 2025, η MANETIAL LIMITED ολοκλήρωσε την απόκτηση του 94,44% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με την επωνυμία ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ έναντι τιμήματος Ευρώ 114,7 εκατ. Η εν λόγω εταιρεία έχει διακριτικό τίτλο ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., έδρα επί της οδού Ερμού αρ. 25 στην Κηφισιά Αττικής, διάρκεια έως τον Ιούνιο 2049 και δραστηριοποιείται στους τομείς διαχείρισης απορριμμάτων και επικίνδυνων αποβλήτων υγειονομικών μονάδων, επεξεργασίας ανακυκλώσιμων υλικών και ενεργειακής αξιοποίησης βιοαερίου. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 2.010.498,84, διαιρούμενο σε 196.722 κοινές, ονομαστικές, μετά δικαιώματος ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 10,22 εκάστη.

Ο συνολικός αριθμός του προσωπικού του Ομίλου της ΗΛΕΚΤΩΡ την 31.12.2025 ήταν 725 άτομα. Οι οικονομικές καταστάσεις της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα <https://helector.com/>.

ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ

Τον Απρίλιο 2023 η MANETIAL LIMITED απέκτησε το σύνολο των μετοχών εκδόσεως της εταιρείας με την επωνυμία «ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ». Η εν λόγω εταιρεία δραστηριοποιείται στον τομέα του περιβάλλοντος και ειδικότερα στο πεδίο της κυκλικής οικονομίας. Προσφέρει ένα ευρύ φάσμα ολοκληρωμένων και βιώσιμων λύσεων στη διαχείριση στερεών υλικών και αποβλήτων, στην επεξεργασία νερού και υγρών αποβλήτων, καθώς και στην εξοικονόμηση πόρων και ενέργειας και στη χρήση ΑΠΕ στις υποδομές. Ο διακριτικός της τίτλος είναι THALIS E.S. S.A., η διάρκεια της είναι αορίστου χρόνου και η έδρα της είναι στην οδό Ερμού 25 του Δήμου Κηφισιάς στην Αττική. Στις 31.12.2024 το μετοχικό της κεφάλαιο ανερχόταν σε Ευρώ 30.944.000 διαιρούμενο σε 7.736.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 4 η κάθε μία.

Εντός της χρήσης 2025, και κατόπιν αποφάσεως της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 07.11.2025 της ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε., πραγματοποιήθηκε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας λόγω απορρόφησης του κλάδου αναβάθμισης ενεργειακής απόδοσης Δήμων.² της NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε η αξία του οποίου εκτιμήθηκε σε Ευρώ 2.657.831. Συγκεκριμένα, ποσό Ευρώ 2.650.000 ήχθη σε πίστωση του μετοχικού κεφαλαίου της ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε με την έκδοση 662.500 νέων μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 4 η κάθε μία, και ποσό Ευρώ 7.831 ήχθη σε πίστωση αποθεματικού από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

Μετά την παραπάνω εταιρική πράξη το μετοχικό κεφάλαιο της ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε στις 31.12.2025 διαμορφώθηκε σε Ευρώ 33.594.000 διαιρούμενο σε 8.398.500 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 4 η κάθε μία. Η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε., ως μέτοχος της διασπώμενης NRG ανέλαβε το σύνολο των 662.500 νέων μετοχών που εκδόθηκαν έναντι της εισφοράς του κλάδου της αναβάθμισης ενεργειακής απόδοσης Δήμων. Κατόπιν τούτου, η μετοχική σύνθεση της

² Στον κλάδο της αναβάθμισης ενεργειακής απόδοσης Δήμων περιλαμβάνεται η συμμετοχή κατά 50% της NRG στην κοινοπραξία NRG SUPPLY AND TRADING Α.Ε. – GLOBILED Μ.Ε.Π.Ε – NURO SOLUTIONS Α.Ε.

ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε. στις 31.12.2025 διαμορφώθηκε ως εξής: MANETIAL LIMITED: 92,1117% - ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.: 7,8883%.

Ο κλάδος αναβάθμισης ενεργειακής απόδοσης Δήμων της μερικώς διασπώμενης εταιρείας NRG περιλαμβάνει το σύνολο των δραστηριοτήτων, υπηρεσιών και τεχνολογιών που αποσκοπούν στη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας των υποδομών της τοπικής αυτοδιοίκησης. Εστιάζει σε στοχευμένες παρεμβάσεις, μέσω της συμμετοχής σε σχετικά προγράμματα ενεργειακής αναβάθμισης δήμων, με βασικούς στόχους τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας, τον περιορισμό των εκπομπών ρύπων και την ενίσχυση της περιβαλλοντικής βιωσιμότητας των δήμων.

Ο συνολικός αριθμός του προσωπικού της THALIS E.S. S.A την 31.12.2025 ήταν 169 άτομα.

Οι οικονομικές καταστάσεις της THALIS E.S. S.A αναρτώνται στην ιστοσελίδα <https://www.thalis-es.gr/el/>.

15. MEDIAMAX HOLDINGS LIMITED

Η εταιρεία εδρεύει στη Λευκωσία με μοναδικό μέτοχο τη ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Το σημερινό μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 45.351.000 διαιρούμενο σε 45.351.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 εκάστης.

Η MEDIAMAX HOLDINGS LIMITED συμμετέχει με ποσοστό 24,99999% στο μετοχικό κεφάλαιο της ALPHA ΔΟΥΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε. (βλ. εδάφιο Γ. Λοιπές Ενοποιούμενες Εταιρίες).

16. HELLENIC HYDROGEN A.E.

Ιδρύθηκε τον Ιανουάριο 2023, έχει διάρκεια 50 έτη και η έδρα της βρίσκεται στον Δήμο Αμαρουσίου Αττικής. Σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού της, σκοπός της εταιρείας είναι η ανάπτυξη, η λειτουργία και η κατασκευή υποδομών για την εγκατάσταση στην Ελλάδα μονάδων ηλεκτρολύσης πράσινου υδρογόνου συμπεριλαμβανομένης και της υποστηρικτικής υποδομής τους καθώς και άλλες συναφείς δραστηριότητες σε σχέση με τα εν λόγω έργα συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής, αποθήκευσης, εμπορικής προώθησης και εμπορίας, πώλησης ή άλλης διάθεσης του παραγόμενου από τις εν λόγω μονάδες πράσινου υδρογόνου. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 13.200.000 διαιρούμενο σε 13.200.000 κοινές, ονομαστικές, μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 εκάστης, είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο και η μετοχική της σύνθεση είναι εξής: ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. 51% και Δ.Ε.Η. 49%.

Οι οικονομικές καταστάσεις της HELLENIC HYDROGEN A.E. αναρτώνται στην ιστοσελίδα <https://www.hellenic-hydrogen.gr/>

17. ROBOLA LTD, NEILMAN LTD, KRASDON ENTERPRISES LTD, BRENDENA HOLDINGS LTD και NAVAPLEX TRADING LTD

Οι ανωτέρω εταιρείες ιδρύθηκαν τον Φεβρουάριο του 2025 ως εταιρείες συμμετοχών με έδρα στην Κύπρο και μοναδικό μέτοχο τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.

Β. Θυγατρικές Εταιρίες (άμεση ή/και έμμεση συμμετοχή)

1. OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.

Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Οκτώβριο του 1998. Η έδρα της βρίσκεται εντός του χώρου του Διεθνούς Αερολιμένος Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος» στο 5^ο χλμ. Λεωφόρου Σπάτων – Λούτσας και έχει διάρκεια μέχρι το 2050. Σκοπός της, σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της, είναι ο σχεδιασμός, η χρηματοδότηση, η κατασκευή και η κατ' αποκλειστικότητα λειτουργία του συστήματος ανεφοδιασμού αεροπορικού καυσίμου και των εγκαταστάσεων αποθήκευσης του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών "Ελευθέριος Βενιζέλος" στα Σπάτα Αττικής, καθώς και όλες οι συναφείς δραστηριότητες, σύμφωνα με τη Σύμβαση Εκχώρησης Τροφοδοσίας Αεροπορικών Καυσίμων λήξης το 2041 μεταξύ του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών και της εταιρείας.

Το μετοχικό κεφάλαιο της OFC Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 12.099.332,05 διαιρούμενο σε 412.243 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 29,35 η κάθε μία και η μετοχική σύνθεση διαμορφώνεται ως εξής: 50,04% ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε., 47,03% AVINOIL Μ.Α.Ε. και 2,93% SKYTANKING N.V.

Η OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε. συμμετέχει με ποσοστό 100% στην εταιρεία OFC CRETA ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και με ποσοστό 75% στην OFC ΤΕΧΝΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, πληροφορίες για τις οποίες παρουσιάζονται παρακάτω:

ΟFC CRETA ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Ιδρύθηκε τον Αύγουστο του 2025, με διάρκεια έως το 2075, και εδρεύει στον Δήμο Μίνωα Πεδιάδας, της Περιφερειακής Ενότητας Ηρακλείου της Περιφέρειας Κρήτης, Τ.Κ. 70006. Σκοπός της εταιρείας είναι ο σχεδιασμός, η χρηματοδότηση, η κατασκευή και η λειτουργία των συστημάτων ανεφοδιασμού αεροπορικού καυσίμου, καθώς και των εγκαταστάσεων αποθήκευσης και διανομής αεροπορικού καυσίμου μέσω υπόγειου δικτύου σωληνώσεων, του Νέου Διεθνούς Αερολιμένα Ηρακλείου Κρήτης στο Καστέλλι του Δήμου Μίνωα Πεδιάδας, καθώς και η ανάπτυξη και λειτουργία παρόμοιων εγκαταστάσεων σε αερολιμένες της Ελλάδας και της αλλοδαπής, καθώς και κάθε συναφής δραστηριότητα. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 12.000.000, διαιρούμενο σε 120.000 μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 100 εκάστης. Μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας είναι η OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.

ΟFC ΤΕΧΝΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Ιδρύθηκε τον Ιανουάριο του 2021 με διάρκεια αορίστου χρόνου, έχει έδρα στο Δήμο Σπάτων Αττικής και μετοχικό κεφάλαιο Ευρώ 500.000 διαιρούμενο σε 50.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Δραστηριοποιείται στην παροχή τεχνικών υπηρεσιών στον τομέα αεροπορικού καυσίμου και γενικότερα στον τομέα πετρελαιοειδών. Η μετοχική σύνθεση είναι OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε. 75% και LPC Α.Ε. 25%

Ο συνολικός αριθμός του προσωπικού του Ομίλου της OFC Α.Ε. την 31.12.2025 ήταν 96 άτομα.

Οι οικονομικές καταστάσεις της OFC Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα <http://www.ofc.gr>

Γ. Λοιπές Ενοποιούμενες Εταιρίες

1. ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Στις 31/12/2024 η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. συμμετείχε στο μετοχικό κεφάλαιο της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. με ποσοστό 26,88%.

Εντός της χρήσης 2025, στο πλαίσιο σχετικού δικαιώματος προαίρεσης (call options) που είχε η Reggeborgh Invest B.V., η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. διέθεσε στο εν λόγω νομικό πρόσωπο συνολικά 15.600.000 μετοχές της ΕΛΛΑΚΤΩΡ έναντι συνολικού τιμήματος Ευρώ 15,1 εκατ. Μετά την ανωτέρω συναλλαγή, στις 31/12/2025 η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ κατείχε 78.000.000 μετοχές και το ποσοστό συμμετοχής της στο μετοχικό κεφάλαιο της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. διαμορφώθηκε σε 22,401%.

Επιπρόσθετα, εντός της χρήσης 2025 η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. εισέπραξε, μέσω εταιρικών πράξεων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ (επιστροφή κεφαλαίου τον Μάρτιο 2025 και διανομή προσωρινού μερίσματος χρήσης 2025 το Δεκέμβριο 2025) το συνολικό ποσό των Ευρώ 110,1 εκατ.

2. SHELL & ΜΟΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 2009. Η έδρα της είναι στο Μαρούσι Αττικής (Λεωφόρος Κηφισίας 151, Τ.Κ. 151 24) ενώ η διάρκειά της έχει οριστεί για 50 χρόνια. Αντικείμενο της εταιρείας είναι η παροχή υπηρεσιών εφοδιασμού αεροσκαφών. Στο πλαίσιο αυτό η εταιρεία, πέραν των δικών της πελατών, έχει υπεισέλθει σε συμβάσεις συνεργασίας με ξένες εταιρίες μέλη του Shell International Aviation Trading System για ανεφοδιασμό και των εν λόγω πελατών σε αεροδρόμια της Ελλάδας.

Η Shell & ΜΟΗ Aviation Fuels διαθέτει παρουσία σε 21 αεροδρόμια ανά την Ελλάδα ανεφοδιάζοντας τους πελάτες της μέσω των δύο κοινοπραξιών στις οποίες συμμετέχει (GISSCO και SAFCO). Επιπρόσθετα, η θυγατρική Shell & ΜΟΗ Bulgaria Fuels εφοδιάζει τους αεροπορικούς της πελάτες στα Αεροδρόμια της Σόφιας και της Βάρνας. Το 2025 πραγματοποιήθηκαν πάνω από 107.000 ανεφοδιασμοί στην Ελλάδα και την Βουλγαρία. Επίσης, ως μέλος του Shell International Aviation

Trading System έχει τη δυνατότητα να εξυπηρετεί οποιαδήποτε Ελληνική, Κυπριακή και Βουλγαρική αεροπορική εταιρία σε περίπου 600 αεροδρόμια ανά τον κόσμο.

Το μετοχικό κεφάλαιο της SHELL & ΜΟΗ Α.Ε. ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ανέρχεται σε Ευρώ 7.547.000 διαιρούμενο σε 754.700 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία.

Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας έχει ως ακολούθως: 51% SHELL OVERSEAS HOLDINGS LIMITED, 49% CORAL Α.Ε.

Την 31.12.2025 η εταιρεία απασχολούσε 11 άτομα.

3. ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΡΟΔΟΥ – ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε.

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1967 και ο διακριτικός της τίτλος είναι R.A.P.I. Η σημερινή της έδρα βρίσκεται στο Δήμο Βριλησίων Αττικής και η διάρκεια της έχει ορισθεί μέχρι τον Ιούνιο 2027. Σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της αντικείμενο της εταιρείας είναι η διαχείριση εγκαταστάσεων πετρελαιοειδών. Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας έχει ως ακολούθως: BP ΕΛΛΗΝΙΚΗ Α.Ε. 62,51% - CORAL Α.Ε. 37,49%.

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της R.A.P.I ανέρχεται σε Ευρώ 1.226.750 διαιρούμενο σε 49.070 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 25 η κάθε μία.

4. TALLON COMMODITIES LIMITED ΚΑΙ TALLON PTE LTD

Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. συμμετέχει με ποσοστό 30% στις εταιρίες "Tallon Commodities Limited" που εδρεύει στην Αγγλία και "Tallon PTE LTD" που εδρεύει στη Σιγκαπούρη. Οι εταιρίες αυτές δραστηριοποιούνται στους τομείς διαχείρισης κινδύνων (risk management) και συναλλαγών χρηματοοικονομικών και χρηματιστηριακών προϊόντων (commodities).

5. ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η Εταιρεία ιδρύθηκε στις 15.04.2021, με διάρκεια 50 έτη, έχει έδρα στον Δήμο Αμαρουσίου του Νομού Αττικής και φέρει τον διακριτικό τίτλο «ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε.». Κύριο αντικείμενο της Εταιρείας είναι ο σχεδιασμός, η ανάπτυξη, η κατασκευή, η λειτουργία και η εκμετάλλευση θερμικών σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση φυσικού αερίου, καθώς και η εισαγωγή, εμπορία και προμήθεια φυσικού αερίου για χρήση ως πρώτης ύλης σε σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε 45.626.000 ευρώ, διαιρούμενο σε 4.562.600 μετοχές ονομαστικής αξίας 10 ευρώ εκάστη, και η μετοχική σύνθεση έχει ως εξής: 50% ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. και 50% ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.

Η ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε. διαθέτει Αεριοστροβιλικό Σταθμό Συνδυασμένου Κύκλου, με καύσιμο το φυσικό αέριο, εγκατεστημένης ισχύος 877 MW, στη ΒΙ.ΠΕ. Κομοτηνής. Η έναρξη της δοκιμαστικής λειτουργίας ξεκίνησε τον Δεκέμβριο 2024, ενώ τον Ιούνιο 2025 πραγματοποιήθηκε η παραλαβή του Σταθμού.

Για την υλοποίηση του έργου κατασκευής του Σταθμού, προϋπολογισμού 375 εκατ. ευρώ, η ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε. έχει συνάψει δύο ομολογιακά δάνεια συνολικού ύψους 102,74 εκατ. ευρώ, λήξης στις 30.06.2034, με τους μετόχους ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. και ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Μ.Α.Ε., οι οποίοι συμμετέχουν ισομερώς ως Ομολογιούχοι Δανειστές, με 51.372.000 Ευρώ έκαστος. Επιπρόσθετα, τον Απρίλιο του 2023 προέβη στην έκδοση κοινού, εμπραγμάτως εξασφαλισμένου, κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου ύψους έως 325 εκατ. Ευρώ, λήξης στις 30.06.2034.

Τον Ιούλιο 2025 η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. και η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψαν δεσμευτική συμφωνία για τη σύσταση κοινής επιχείρησης, μέσω εισφοράς περιουσιακών στοιχείων των δύο εταιριών, η οποία θα δραστηριοποιείται στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από μονάδες φυσικού αερίου, καθώς και στην προμήθεια ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου.

Στο πλαίσιο της ανωτέρω συμφωνίας, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. θα εισφέρει, μεταξύ άλλων, το ποσοστό 50% που κατέχει στη ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε., καθώς και το σύνολο των χορηγηθέντων δανείων ύψους 51.372.000 ευρώ, λήξης 30.06.2034.

6. ALPHA ΔΟΥΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε.

Η ALPHA ΔΟΥΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε. λειτουργεί και εκμεταλλεύεται τον τηλεοπτικό σταθμό ALPHA. Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 26.341.245,92 διαιρούμενο σε 29.933.234 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,88 η κάθε μία.

Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο της ALPHA ΔΟΥΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε. με ποσοστό 50% (μέσω των θυγατρικών εταιρειών NEVINE HOLDINGS LIMITED: 25,00001% και MEDIAMAX HOLDINGS LIMITED: 24,99999%)

Επιπρόσθετα, η ALPHA ΔΟΥΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε. συμμετέχει κατά 50% στο μετοχικό κεφάλαιο της **“GREEN PIXEL PRODUCTIONS A.E.”** η οποία ιδρύθηκε το 2017 και δραστηριοποιείται στην παραγωγή και εμπορία οπτικό-ακουστικού υλικού, τηλεοπτικού, ραδιοφωνικού και λοιπού προγράμματος καθώς και στη παροχή συναφών υπηρεσιών.

7. INNTΑΪΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η εν λόγω εταιρεία φέρει τον διακριτικό τίτλο «INDICE A.E.», εδρεύει στον Δήμο Αθηναίων, Αττικής, έχει αόριστη διάρκεια και δραστηριοποιείται στον κλάδο ανάπτυξης πληροφοριακών συστημάτων. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 30.000, διαιρούμενο σε 6.000 κοινές, ονομαστικές, μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 5 εκάστη.

Τον Φεβρουάριο 2025 η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. απέκτησε το 24,9% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας έναντι συνολικού τιμήματος Ευρώ 2 εκατ.

Δ. Λοιπά Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

1. ΤΡΑΠΕΖΑ OPTIMA BANK A.E.

Η Τράπεζα έχει έδρα στο Μαρούσι Αττικής (Αιγιάλειας 32 & Παραδείσου, ΤΚ 151 25 Μαρούσι), και διακριτικό τίτλο Optima Bank. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 254.520.789,90, διαιρούμενο σε 221.322.426 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1,15 η κάθε μία. Είναι εισηγμένη στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών (σύμβολο: OPTIMA).

Ο Όμιλος της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ συμμετέχει στην ΤΡΑΠΕΖΑ OPTIMA BANK A.E. μέσω της 100% θυγατρικής εταιρείας IREON INVESTMENTS LTD με ποσοστό 8,949% και η αξία συμμετοχής με κλείσιμο 31.12.2025 ανήλθε σε Ευρώ 152,7 εκατ.

2. ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.

Η εταιρεία ιδρύθηκε το Μάιο του 2000 με έδρα το Μαρούσι (σημερινή έδρα επί της οδού Εργατέλους 2, 151 24 Μαρούσι) και διάρκεια 50 έτη. Σκοπός της ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε., σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της, είναι η εκτέλεση των εργασιών και δραστηριοτήτων που συνδέονται με το σχεδιασμό, τη χρηματοδότηση, την κατασκευή, την ολοκλήρωση, τη λειτουργία, τη συντήρηση και διαχείριση του αγωγού και των εγκαταστάσεων του αγωγού καυσίμων για τη μεταφορά αεροπορικού καυσίμου από το διυλιστήριο Ασπροπύργου της εταιρείας «Ελληνικά Πετρέλαια» στο Διεθνές Αεροδρόμιο Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος» στα Σπάτα.

Το μετοχικό κεφάλαιο της ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 5.782.355 διαιρούμενο σε 1.973.500 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 2,93 η κάθε μία. Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας έχει ως ακολούθως: 50% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., 34% ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε., 16% ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.

3. ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Η εταιρεία είναι αστική μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα εταιρεία με έδρα την Αθήνα και διακριτικό τίτλο ΕΣΑΗ. Ιδρύθηκε τον Μάρτιο του 2010 από εταιρείες παραγωγής ενέργειας με μετοχικό κεφάλαιο Ευρώ 60.000 και έχει διάρκεια 50 έτη. Σκοπός της είναι η προώθηση και μελέτη θεμάτων σχετικά με την παραγωγή, ανάπτυξη και διάθεση ηλεκτρικής ενέργειας στους τελικούς καταναλωτές. Η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. συμμετείχε στο ιδρυτικό μετοχικό κεφάλαιο της ΕΣΑΗ με ποσό Ευρώ 10.000 (ποσοστό 16,67%).

4. ΦΟΡΕΑΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΥ ΠΑΡΚΟΥ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ ΝΟΤΙΟΣ ΤΟΜΕΑΣ Α.Ε.

Ο φορέας ιδρύθηκε τον Ιούλιο 2010 με έδρα το Δήμο Ασπροπύργου Αττικής και διάρκεια 100 έτη. Ο διακριτικός τίτλος του είναι ΒΙ.ΠΑ.ΝΟ.Τ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ Α.Ε. και σκοπός του να αποτελέσει φορέα ΒΕΠΕ σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2545/1997 όπως ισχύει καθώς και να επιδιώξει την ίδρυση, έγκριση, διαχείριση Βιομηχανικού Πάρκου στο νότιο τμήμα της βιομηχανικής ζώνης Ασπροπύργου στην οποία οι μέτοχοί της είναι ιδιοκτήτες γης ή/και βιομηχανικών εγκαταστάσεων. Το μετοχικό κεφάλαιο του Φορέα ανέρχεται σε Ευρώ 1.813.158 ολοσχερώς καταβεβλημένο, διαιρούμενο σε 1.813.158 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Η LPC συμμετέχει στη μετοχική σύνθεση του φορέα με ποσοστό 16,15%.

5. ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η εν λόγω εταιρεία έχει διακριτικό τίτλο ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ, αποτελεί πρωτοβουλία του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και του Ερευνητικού Πανεπιστημιακού Ινστιτούτου Συστημάτων Επικοινωνιών και Υπολογιστών (ΕΠΙΣΕΥ) και συνιστά σύμπραξη φορέων του δημοσίου και ιδιωτικού τομέα με στόχο να γεφυρώσει το χάσμα μεταξύ προσφοράς και ζήτησης ειδικευμένων υπηρεσιών καινοτομίας και μεταφοράς τεχνολογίας στους τομείς της ενέργειας και του περιβάλλοντος. Εδρεύει στο Δήμο Ζωγράφου, οδός Ηρώων Πολυτεχνείου αρ. 9, έχει διάρκεια μέχρι την 20/12/2026 και το κεφάλαιο της ανέρχεται σε Ευρώ 1.430.000 ολοσχερώς καταβεβλημένο διαιρούμενο σε 1.430.000 εταιρικά μερίδια ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 το καθένα. Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ συμμετέχει στο εταιρικό κεφάλαιο της ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ με ποσοστό 13%.

6. SUSTAINABLE FORWARD CAPITAL FUND 1 Α.Κ.Ε.Σ.

Το SUSTAINABLE FORWARD CAPITAL FUND 1 Α.Κ.Ε.Σ. αποτελεί Αμοιβαίο Κεφάλαιο Επιχειρηματικών Συμμετοχών Κλειστού τύπου (Α.Κ.Ε.Σ.) σύμφωνα με τους όρους του άρθρου 7 του Νόμου 2992/2002, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει. Έχει δωδεκαετή (12) διάρκεια, το συνολικό εγγεγραμμένο κεφάλαιο του ανέρχεται στο ποσό των Ευρώ 60.000.000 και διαιρείται σε 6.000 μερίδια και ο σκοπός του είναι η επένδυση σε τομείς που σχετίζονται με την ενέργεια και/ή τις υποδομές για τη διατήρηση των φυσικών πόρων, τη βιώσιμη ανάπτυξη, την κυκλική οικονομία και οποιεσδήποτε φυσικές δραστηριότητες. Διαχειριστής του ως άνω Α.Κ.Ε.Σ. είναι η Sustainable Forward Capital Α.Ε.Δ.Α.Κ.Ε.Σ. Μονοπρόσωπη Α.Ε. και θεματοφύλακας είναι η Τράπεζα Optima Bank Α.Ε. Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε., με την από 3 Σεπτεμβρίου 2024 απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, συμμετέχει στη σύσταση του ως άνω Α.Κ.Ε.Σ. με το ποσό των Ευρώ 10.000.000 αναλαμβάνοντας 1.000 μερίδια που αντιστοιχούν στο 16,67% του συνολικού κεφαλαίου. Μέχρι τις 31/12/2025 η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ είχε καταβάλει το ποσό των Ευρώ 2.645.914 ενώ το υπόλοιπο μη εγγεγραμμένο κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 7.354.086.

6. ΜΕΤΟΧΟΙ - ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ – ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ Δ.Σ. – ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ

Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. έχει την έδρα της στην Ελλάδα, με τα Κεντρικά γραφεία να ευρίσκονται στο Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, ΤΚ 151 24) ενώ οι εγκαταστάσεις του Διυλιστηρίου ευρίσκονται στους Αγίους Θεοδώρους Κορινθίας. Εκτός των Κεντρικών γραφείων και των εγκαταστάσεων του Διυλιστηρίου, η Εταιρεία έχει εννέα υποκαταστήματα στην Ελλάδα, τα οποία αφορούν σε αποθηκευτικές εγκαταστάσεις και γραφειακούς χώρους.

Πληροφορίες αναφορικά με τους βασικούς άυλους πόρους και τις δραστηριότητες στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης της Εταιρείας και του Ομίλου παρουσιάζονται σε διάφορα εδάφια της έκθεσης Βιωσιμότητας.

Κύριος μέτοχος της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. είναι η εταιρία με την επωνυμία “PETROVENTURE HOLDINGS LIMITED” με ποσοστό 40%. Η εταιρία συμμετοχών “MOTOR OIL HOLDINGS LTD” είναι ελέγχων μέτοχος της “PETROVENTURE HOLDINGS LIMITED”.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανέρχεται σε Ευρώ 83.087.235 διαιρούμενο σε 110.782.980 κοινές ονομαστικές μετοχές που δεν έχουν δικαίωμα σε σταθερό εισόδημα, ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,75 η κάθε μία. Οι μετοχές της Εταιρίας είναι εισηγμένες στην κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών, δεν υπάρχουν μέτοχοι με ειδικά δικαιώματα ελέγχου ούτε υπάρχουν περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου. Επίσης δεν υπάρχουν συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της εταιρίας κατόπιν δημοσίας προτάσεως καθώς και συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της εταιρίας που προβλέπουν αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης. Επίσης σημειώνεται ότι το Διοικητικό Συμβούλιο ή τα μέλη αυτού δεν έχουν αρμοδιότητα για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, έκδοση νέων μετοχών και αγορά ιδίων μετοχών. Αρμόδια για τα ανωτέρω θέματα είναι η Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Το καταστατικό της Εταιρίας είναι διαθέσιμο μέσω της εταιρικής ιστοσελίδας www.moh.gr στην ειδικότερη επιλογή: Ενημέρωση Επενδυτών/ Εταιρική Διακυβέρνηση/Πολιτικές.

Αναφορικά με το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Δ.Σ. προβλέπεται στο καταστατικό της Εταιρίας η δυνατότητα εκλογής από τη Γενική Συνέλευση αναπληρωματικών μελών. Τα αναπληρωματικά μέλη αναπληρώνουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου στην περίπτωση θανάτου, παραιτήσεως ή απώλειας της ιδιότητας τους. Επιπρόσθετα προβλέπεται στο καταστατικό της Εταιρίας ότι σε περίπτωση θανάτου ή απώλειας της ιδιότητας μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου αυτό μπορεί να συνεχίσει τη διαχείριση και εκπροσώπηση της Εταιρίας χωρίς την εκλογή αντικαταστάτη. Επιπλέον το Δ.Σ. μπορεί να εκλέγει μέλη αυτού και στην περίπτωση σύγκρουσης συμφερόντων του μέλους Δ.Σ. με εκείνα της Εταιρίας. Η εκλογή αυτή είναι δυνατή με την προϋπόθεση ότι η αναπλήρωση των παραπάνω μελών δεν είναι εφικτή από αναπληρωματικά μέλη που έχουν τυχόν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση.

Επίσης, σύμφωνα με το καταστατικό της Εταιρίας δεν υφίσταται υποχρέωση να συνέρχεται το Διοικητικό Συμβούλιο μία φορά το μήνα. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων η οποία, σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρίας, συνέρχεται και αποφασίζει για το θέμα αυτό με τη συνήθη απαρτία και πλειοψηφία.

Διαπίστωση πλήρωσης προϋποθέσεων της παρ.1 του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. κατά τη συνεδρίασή του της 10ης Μαρτίου 2026, στο πλαίσιο της επανεξέτασης, σε ετήσια βάση, της πλήρωσης των προϋποθέσεων για τον χαρακτηρισμό των μελών του ως ανεξάρτητων, προέβη σε έλεγχο και διεπίστωσε ότι συντρέχουν οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας των κ.κ. Παναγιώτη Ι. Κωνσταντάρη, Ουρανίας Ν-Π. Αικατερινάρη και Δημήτρη-Αντώνη Α. Ανυφαντάκι. Έκαστο εκ των τριών ανεξάρτητων μελών του Δ.Σ. υπέβαλε και σχετική υπεύθυνη δήλωση απευθυνόμενη προς τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας.

7. ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ 31.12.2025

Συμμετοχή σε εταιρική πράξη θυγατρικής – επιχειρηματικές εξελίξεις

Την 7η Ιανουαρίου 2026, η συμφωνία μεταξύ της Motor Oil και της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε., η οποία είχε ανακοινωθεί τον Ιούλιο 2025 και αφορά τη δημιουργία κοινής εταιρείας στον τομέα παραγωγής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου μέσω της συγχώνευσης των δραστηριοτήτων NRG και HERON, έλαβε την έγκριση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Ανταγωνισμού.

Στις 9 Φεβρουαρίου του 2026, η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της 100% θυγατρικής της εταιρείας IREON INVESTMENTS LTD, με την καταβολή μετρητών ύψους Ευρώ 16.000.000 και την απόκτηση 16.000 νέων μετοχών εκδόσεως IREON INVESTMENTS LTD, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 εκάστης και τιμής διάθεσης Ευρώ 1.000 εκάστης. Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, το μετοχικό κεφάλαιο της IREON INVESTMENTS LTD ανέρχεται σε Ευρώ 438.900, διαιρούμενο σε 438.900 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 εκάστης.

Επιπρόσθετα, στις 9 Φεβρουαρίου του 2026 η IREON INVESTMENTS LTD απέκτησε μέσω χρηματιστηριακής συναλλαγής 1.500.000 μετοχές της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών εταιρείας με την επωνυμία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ Α.Ε. (εφεξής REAL CONSULTING) έναντι Ευρώ 7.050.000. Οι εν λόγω μετοχές αντιστοιχούν στο 6,977% των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας. Με δεδομένο ότι η IREON VENTURES LTD, 100% θυγατρική της IREON INVESTMENTS LTD, κατείχε πριν από την ημερομηνία της ανωτέρω συναλλαγής 21.529 μετοχές της REAL CONSULTING που αντιστοιχούσαν στο 0,10% των δικαιωμάτων ψήφου της τελευταίας, το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ στο μετοχικό κεφάλαιο της REAL CONSULTING ανέρχεται πλέον σε 7,077%.

Με την από 3 Μαρτίου 2026 απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της 100% θυγατρικής της εταιρείας MANETIAL LIMITED, με την καταβολή μετρητών Ευρώ 10.300.000 και την απόκτηση 10.300.000 νέων μετοχών εκδόσεως MANETIAL LIMITED, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 εκάστης. Ως αποτέλεσμα της ανωτέρω εταιρικής πράξης, το μετοχικό κεφάλαιο της MANETIAL LIMITED ανέρχεται σε Ευρώ 178.810.000, διαιρούμενο σε 178.810.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 εκάστης.

Στις 19 Μαρτίου 2026, ολοκληρώθηκε η εξαγορά του υπόλοιπου ποσοστού μειοψηφίας 5,56% στην ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. προς € 10,2 εκατ.. Κατόπιν αυτού, ο Όμιλος μέσω της 100% θυγατρικής MANETIAL LIMITED κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε..

Εκτός των ανωτέρω δεν έχει συμβεί κάποιο γεγονός το οποίο να επηρεάζει σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική πορεία του Ομίλου από την 1/1/2026 μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος.

8. ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων προϋποθέτει τη διενέργεια εκτιμήσεων και παραδοχών από τη Διοίκηση του Ομίλου που αφορούν το μέλλον και ενδέχεται να επηρεάσουν τις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων και τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις καθώς επίσης και το ύψος των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν. Η εφαρμογή επαρκούς πληροφόρησης και διάφορων κρίσεων που γίνονται από τη Διοίκηση του Ομίλου μπορεί να επηρεάσει σημαντικά την αποτίμηση και την παρουσίαση περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Οι περιοχές που χρήζουν σημαντικών κρίσεων, εκτιμήσεων και παραδοχών στη προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων είναι:

- Συμμετοχές σε θυγατρικές, κοινές επιχειρήσεις και συγγενείς εταιρείες – κρίσεις σχετικά με τον προσδιορισμό του ελέγχου, του από κοινού ελέγχου ή της σημαντικής επιρροής
- Εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που αποκτώνται και των υποχρεώσεων που αναλαμβάνονται κατά την εξαγορά – εκτιμήσεις κατά την επιμέτρηση τους και το προσδιορισμό της υπεραξίας
- Ανακτησιμότητα των λογιστικών αξιών των περιουσιακών στοιχείων – εκτιμήσεις σχετικά με μελλοντικά λειτουργικά αποτελέσματα και τον προσδιορισμό του προεξοφλητικού επιτοκίου
- Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης και υποχρεώσεις από μισθώσεις – κρίσεις όσο αφορά την ύπαρξη μίσθωσης και τη διάρκεια της σε συμβάσεις με δικαιώματα ανανέωσης ή τερματισμού, αλλά και το προσδιορισμό του προεξοφλητικού επιτοκίου
- Φορολογία – κρίσεις κατά την αναγνώριση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και της ύπαρξης επαρκών μελλοντικών φορολογητέων κερδών, καθώς και κρίσεις στις χρήσεις που δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές
- Προβλέψεις – εκτιμήσεις σχετικά με την πιθανότητα και το ύψος μελλοντικών εκροών όπως για παράδειγμα οι νομικές υποθέσεις
- Αποζημιώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού – εκτιμήσεις με βάση το ρυθμό πληθωρισμού, τον ρυθμό θνησιμότητας, αύξηση αποδοχών και το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο
- Απομείωση αξίας απαιτήσεων – εκτιμήσεις σχετικά με πληροφορίες για τις μελλοντικές συνθήκες
- Αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων – εκτιμήσεις και παραδοχές στις τεχνικές αποτίμησης και των δεδομένων τους

Οι ανωτέρω εκτιμήσεις και παραδοχές βασίζονται στη πιο πρόσφατη διαθέσιμη πληροφόρηση της Διοίκησης και επαναξιολογούνται ώστε να επικαιροποιούνται στις εκάστοτε υφιστάμενες συνθήκες της αγοράς.

9. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Η ισχυρή στρατηγική διαχείρισης κινδύνων που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος, σε συνδυασμό με την εγγενή του ευελιξία, του επιτρέπει να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά στις μεταβολές του επιχειρηματικού περιβάλλοντος. Με τον τρόπο αυτό, διασφαλίζεται τόσο η επιχειρησιακή σταθερότητα όσο και η διατηρήσιμη αναπτυξιακή πορεία.

Η διοίκηση του Ομίλου αντιμετωπίζει τις προκλήσεις του μακροοικονομικού περιβάλλοντος μέσα από ένα διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο προϊόντων, με την αποδοτική διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας και τον αυστηρό έλεγχο κόστους. Η διοίκηση εφαρμόζει ένα διαρκές πλαίσιο αξιολόγησης και διαχείρισης κινδύνων, το οποίο επιτρέπει την έγκαιρη πρόβλεψη και αντιμετώπιση δυνητικών απειλών, διασφαλίζοντας την επιχειρησιακή συνέχεια και την απρόσκοπτη λειτουργία. Παράλληλα, οι συνεχιζόμενες επενδύσεις σε περιβαλλοντικές αναβαθμίσεις και έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας ενισχύουν τη δέσμευση του Ομίλου για βιωσιμότητα και ενεργειακή μετάβαση.

Με ισχυρούς θεμελιώδεις πυλώνες τη μετάβαση προς την καθαρή ενέργεια και την ενεργή αντιμετώπιση γεωπολιτικών και κλιματικών προκλήσεων, ο Όμιλος παραμένει καλά τοποθετημένος για να αντιμετωπίσει την αβεβαιότητα και να αξιοποιήσει τις αναδυόμενες ευκαιρίες εξαγωγών.

Γενικότερα, όπως αναφέρεται και παρακάτω στη διαχείριση των επιμέρους κινδύνων, η διοίκηση του Ομίλου αξιολογεί και προσδιορίζει σε συνεχή βάση τους κινδύνους και θεωρεί ότι οι αρνητικές εξελίξεις στην παγκόσμια οικονομία δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία του Ομίλου και της Εταιρείας.

Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων – Μοντέλο Τριών Γραμμών Άμυνας

Η Εταιρεία εφαρμόζει το μοντέλο των τριών γραμμών άμυνας, ενσωματωμένο σε ένα ευρύτερο πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης, με σαφώς καθορισμένους ρόλους και αρμοδιότητες για την έγκαιρη αναγνώριση, αξιολόγηση και αντιμετώπιση των κινδύνων.

Πρώτη Γραμμή Άμυνας: Επιχειρησιακές Μονάδες

Οι επιχειρησιακές μονάδες φέρουν την κύρια ευθύνη για την αναγνώριση και διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με τις καθημερινές τους δραστηριότητες. Μέσω σύγχρονων εργαλείων και μεθοδολογιών, διασφαλίζουν την εναρμόνιση των δράσεων με τους στρατηγικούς, λειτουργικούς και κανονιστικούς στόχους της Εταιρείας, τηρούν τις πολιτικές συμμόρφωσης και ενισχύουν την ανθεκτικότητα των λειτουργιών τους.

Δεύτερη Γραμμή Άμυνας: Μονάδες Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης

Οι μονάδες αυτές παρέχουν καθοδήγηση, εποπτεύουν και υποστηρίζουν τις πρώτες γραμμές, διασφαλίζοντας ότι οι κίνδυνοι αντιμετωπίζονται με επαγγελματισμό και συνέπεια και ευθυγραμμίζονται με τις πολιτικές και τη στρατηγική της Εταιρείας. Η ανεξαρτησία τους από τις επιχειρησιακές μονάδες κατοχυρώνεται μέσω της εποπτείας του Διοικητικού Συμβουλίου, περιορίζοντας έτσι ενδεχόμενες συγκρούσεις συμφερόντων και ενισχύοντας τη διαφάνεια.

Τρίτη Γραμμή Άμυνας: Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί ανεξάρτητα, παρέχοντας αντικειμενικές διαβεβαιώσεις σχετικά με την αποτελεσματικότητα του συνολικού πλαισίου διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου. Τακτικές συναντήσεις μεταξύ της Μονάδας Εσωτερικού ελέγχου και των μονάδων της Δεύτερης γραμμής προωθούν τη συνεργασία και διασφαλίζουν συντονισμένη παρακολούθηση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης και την παρακολούθηση σχετικών πλάνων δράσης.

Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και δραστηριότητες αντιστάθμισης κινδύνου

Για την διαχείριση του κινδύνου εμπορευμάτων (commodity risk), του συναλλαγματικού κινδύνου και του κινδύνου επιτοκίου, ο Όμιλος αξιοποιεί διάφορα μέσα, μεταξύ των οποίων και παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία, ως μέρος μιας ευρύτερης στρατηγικής διαχείρισης κινδύνων.

Η χρήση παραγώγων αποσκοπεί στον περιορισμό της έκθεσης του Ομίλου σε διακυμάνσεις τιμών πρώτων υλών, συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, προσφέροντας μεγαλύτερη σταθερότητα στις ταμειακές ροές και στα οικονομικά αποτελέσματα.

Παράλληλα, ο Όμιλος αξιοποιεί Virtual Power Purchase Agreements – vPPAs, διασφαλίζοντας προκαθορισμένες τιμές πώλησης για μέρος της παραγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας, ενισχύοντας έτσι την προβλεψιμότητα των εσόδων.

Ο Όμιλος προσδιορίζει σε λογιστική αντιστάθμισης ορισμένα συμβόλαια παραγώγων εμπορευμάτων, επιτοκίων και συναλλάγματος, όπου πληρούνται τα προβλεπόμενα κριτήρια και η αποτελεσματικότητα των σχέσεων αντιστάθμισης αξιολογείται σε τακτική βάση, σύμφωνα με τις προβλέψεις του λογιστικού πλαισίου αναφοράς.

Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για τον Όμιλο και την Εταιρεία για τις χρήσεις 2025 και 2024:

ΟΜΙΛΟΣ					
31.12.2025					
Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)					
	Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ
<u>Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία</u>					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:					
<u>Παράγωγα Επιτοκίου</u>					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	239.370	2.194
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Επιτοκίου</u>					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	50.000	1.826
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	50	0	0	0	34
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	750	0	0	0	468
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	9	0	109
Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	144	0	426

Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:

Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	110.000	2.405

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	8	0	0	0	22

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	30	0	290

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:
Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	50.000	632

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	1	0	0	0	4

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	450	0	0	0	5.267

Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	4.400	0	0	0	17.746

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	72	0	395

Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	1.985	0	17.380

Παράγωγα Συναλλάγματος

Προθεσμιακά Συμβόλαια Συναλλάγματος	0	0	0	939	4

Σύνολο	5.659	0	2.240	450.309	49.202

Μη βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:
Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	280.304	380

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:
Παράγωγα Εμπορευμάτων

Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	400	0	0	0	201

Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	22.156	0	4.378

Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:
Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	34.098	2.767

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	4	0	23	0	179

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	52	0	403

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:
Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	44	0	52	0	664

Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	3.825	0	0	0	10.126

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	107	0	599

Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	21	0	277

Παράγωγα Συναλλάγματος

Προθεσμιακά Συμβόλαια Συναλλάγματος	0	0	0	939	4
Σύνολο	4.273	0	22.411	315.341	19.978

ΟΜΙΛΟΣ					
31.12.2024					
Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)					
	Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ

Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:

Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	190.000	4.302

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:

Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	50.000	2.421

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	503

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	18	0	98

Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	25	0	123

Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:

Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	130.000	3.504

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	0	0	50	0	80

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	16	0	159

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:

Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	50.000	1.053

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	4	0	0	0	30

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	350	0	0	0	1.098

Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	3.370	0	0	0	12.758

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	45	0	559

Συμβάσεις Ανταλλαγής Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	1	0	9

Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	1.661	0	14.506

Σύνολο	4.374	0	1.816	420.000	41.203

Μη βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:
Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	418.288	11.277

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:
Παράγωγα Εμπορευμάτων

Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	100	0	0	0	130
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	18	0	120
Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	24.420	0	6.594

Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:
Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	18.833	2.277

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	5	180	203	0	1.372
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	10	0	15

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:
Παράγωγα Μετοχών

Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	0	0	5.200	5.149

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	15	0	0	0	191
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	5.703
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	4.070	0	0	0	6.398
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	74	0	679
Συμβάσεις Ανταλλαγής Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	1	0	12
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	5	0	174

Σύνολο	4.840	180	24.731	442.321	40.091

ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
31.12.2025					
Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)					
	Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ
<u>Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία</u>					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:					
<u>Παράγωγα Επιτοκίου</u>					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	150.000	1.765
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	50	0	0	0	34
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	750	0	0	0	467
<u>Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία</u>					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:					
<u>Παράγωγα Επιτοκίου</u>					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	110.000	2.405
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	1	0	0	0	4
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	450	0	0	0	5.266
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	4.400	0	0	0	17.746
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	351	0	6.028
Σύνολο	5.651	0	351	260.000	33.715
<u>Μη βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις</u>					
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	400	0	0	0	201
Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	2.394	0	3.479
<u>Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις</u>					
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	9	0	30	0	197
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	3.825	0	0	0	10.126
Σύνολο	4.234	0	2.424	0	14.003

ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
31.12.2024					
Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)					
	Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ
<u>Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία</u>					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:					
<u>Παράγωγα Επιτοκίου</u>					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	190.000	4.302
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	503
<u>Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία</u>					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:					
<u>Παράγωγα Επιτοκίου</u>					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	130.000	3.504
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	0	0	50	0	80
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	350	0	0	0	1.098
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	3.320	0	0	0	12.539
Σύνολο	4.320	0	50	320.000	22.026
<u>Μη βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις</u>					
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	100	0	0	0	130
<u>Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις</u>					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	0	180	203	0	1.333
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Μετοχών</u>					
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	0	0	5.200	5.149
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	5.703
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	4.020	0	0	0	6.274
Σύνολο	4.770	180	203	5.200	18.589

Διαχείριση κινδύνων κεφαλαίου

Ο Όμιλος διαχειρίζεται τα κεφάλαιά του έτσι ώστε να διασφαλίσει ότι οι εταιρείες του Ομίλου θα εξακολουθήσουν να είναι βιώσιμες, μεγιστοποιώντας την απόδοση στους μετόχους μέσω της βελτιστοποίησης της σχέσης δανεισμού προς ίδια κεφάλαια. Η κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου αποτελείται από δανεισμό, ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και ίδια κεφάλαια των μετόχων της μητρικής εταιρείας που περιλαμβάνουν το μετοχικό κεφάλαιο, τα αποθεματικά και τα κέρδη εις νέο που επανεπενδύονται. Η διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου και την απόδοση των ιδίων κεφαλαίων σε συνεχή βάση. Μέρος αυτής της παρακολούθησης είναι η αναθεώρηση του κόστους κεφαλαίου και των συνδεδεμένων κινδύνων ανά κατηγορία κεφαλαίου. Πρόθεση του Ομίλου είναι η ισορροπία στην όλη κεφαλαιακή διάρθρωση μέσω πληρωμής μερισμάτων καθώς και έκδοσης νέων ή αποπληρωμής υφισταμένων δανείων. Ο Όμιλος προέβη ήδη από το 2014 σε εκδόσεις ομολογιακών δανείων μέσω προσφοράς Ομολογιών σταθερού επιτοκίου. Γενικά ο Όμιλος έχει πρόσβαση, πέραν των Τραπεζικών κεφαλαίων, σε χρηματαγορές του εσωτερικού και του εξωτερικού διευρύνοντας έτσι σημαντικά τις επιλογές χρηματοδότησής του.

Σχέση Καθαρού Χρέους προς Ίδια Κεφάλαια (Gearing Ratio)

Η διοίκηση του Ομίλου επισκοπεί την κεφαλαιακή διάρθρωση ανά τακτά χρονικά διαστήματα. Στο πλαίσιο αυτής της επισκόπησης υπολογίζεται το κόστος κεφαλαίου και οι σχετικοί κίνδυνοι για κάθε κατηγορία κεφαλαίου.

Η σχέση αυτή έχει ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Δάνεια	2.701.106	2.616.199	1.225.609	1.296.115
Υποχρεώσεις Μισθώσεων	251.025	241.167	21.729	23.114
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(1.372.683)	(1.128.453)	(1.010.276)	(771.705)
Καθαρό χρέος	1.579.448	1.728.913	237.062	547.524
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	3.355.941	2.758.787	2.747.288	2.253.615
Σχέση Καθαρού Χρέους προς Ίδια Κεφάλαια	0,47	0,63	0,09	0,24

Διαχείριση οικονομικών κινδύνων

Η διεύθυνση διαχείρισης διαθεσίμων του Ομίλου εξυπηρετεί τον Όμιλο εξασφαλίζοντας την πρόσβαση σε εγχώριες και διεθνείς κεφαλαιαγορές σταθμίζοντας τους οικονομικούς κινδύνους που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου. Αυτοί οι κίνδυνοι περιλαμβάνουν κινδύνους αγοράς, τον πιστωτικό κίνδυνο και τον κίνδυνο ρευστότητας. Ο Όμιλος προβαίνει στη σύναψη συμβάσεων χρηματοοικονομικών μέσων στα πλαίσια της διαχείρισης των κινδύνων της αγοράς στην οποία δραστηριοποιείται και δεν πραγματοποιεί σημαντικές συναλλαγές σε χρηματοοικονομικά παράγωγα για κερδοσκοπικούς σκοπούς.

Η διεύθυνση διαχείρισης διαθεσίμων του Ομίλου κάνει αναφορές σε τακτά διαστήματα στη διοίκηση του Ομίλου που με τη σειρά της σταθμίζει τους κινδύνους και τις εφαρμοζόμενες πολιτικές για να αμβλύνει την πιθανή έκθεση σε κινδύνους.

1. Κίνδυνος αγοράς

α. Κίνδυνος εμπορευμάτων (Commodity risk)

Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος εκτίθεται στη μεταβλητότητα των τιμών του πετρελαίου και των πετρελαιοειδών προϊόντων. Η έκθεση αυτή οφείλεται, μεταξύ άλλων, και στην υποχρέωσή της να διατηρεί ορισμένο επίπεδο αποθεμάτων. Η Εταιρεία για την αποφυγή σημαντικών διακυμάνσεων στην αποτίμηση των αποθεμάτων προσπαθεί, ως στρατηγική, να διατηρεί τα αποθέματα στα χαμηλότερα δυνατά επίπεδα που δεν επηρεάζουν τη λειτουργική ευελιξία της τηρώντας πάντα τα απαιτούμενα αποθέματα ασφαλείας. Επιπλέον, οποιαδήποτε αλλαγή στο περιθώριο διύλισης, επηρεάζει το περιθώριο κέρδους της Εταιρείας.

Τα παράγωγα εμπορευμάτων που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αφορούν κυρίως παράγωγα πετρελαίου και προϊόντων αυτού, καθώς και παράγωγα δικαιωμάτων εκπομπών ρύπων (EUAs), που σχετίζονται με τις κύριες δραστηριότητες και υποχρεώσεις του Ομίλου. Η έκθεση του Ομίλου σε τιμές ηλεκτρικής ενέργειας είναι περιορισμένη, ενώ παράλληλα αξιοποιεί συμβάσεις αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας (virtual Power Purchase Agreements - vPPAs).

Ο Όμιλος προσδιορίζει ορισμένα παράγωγα σε λογιστικές αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ. Για το σκοπό αυτό, ο Όμιλος διατηρεί το αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και το αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης. Στο μεν πρώτο συσσωρεύονται κέρδη/ζημιές που προκύπτουν από τα μέσα αντιστάθμισης, ενώ στο δεύτερο συσσωρεύονται κέρδη/ζημιές που αφορούν την χρονική αξία των συμβάσεων δικαιωμάτων προαίρεσης και το προθεσμιακό στοιχείο των προθεσμιακών συμβολαίων.

Αναφορικά με τα παράγωγα εμπορευμάτων των οποίων η υποκείμενη συναλλαγή δεν είχε πραγματοποιηθεί κατά τη λήξη της τρέχουσας χρήσης, οι μεταβολές στην εύλογη αξία τους παρέμειναν στο σχετικό αποθεματικό, χωρίς να επηρεάσουν τα αποτελέσματα της χρήσης. Αντιθέτως, για τις περιπτώσεις όπου η συσχετιζόμενη συναλλαγή πραγματοποιήθηκε εντός της χρήσης, τα αντίστοιχα συσσωρευμένα κέρδη ή ζημιές επαναταξινομήθηκαν στα αποτελέσματα χρήσης. Η λεπτομερής απεικόνιση των μεταβολών των εν λόγω αποθεματικών παρατίθεται στη Σημείωση 30 των οικονομικών καταστάσεων.

Λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες στον κλάδο διύλισης και εμπορίας πετρελαίου, καθώς και γενικότερα το εγχώριο οικονομικό περιβάλλον, η πορεία του Ομίλου και της Εταιρείας κρίνεται ικανοποιητική. Ο Όμιλος, μέσω των θυγατρικών του στο Ηνωμένο Βασίλειο, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, την Κύπρο και τα Βαλκάνια, συνεχίζει να ενισχύει τον διεθνή και εξαγωγικό του προσανατολισμό. Η παρουσία στο Ντουμπάι έχει κυρίως εμπορικό χαρακτήρα και, λαμβάνοντας υπόψη τη φύση των δραστηριοτήτων, δεν δημιουργεί ουσιώδη έκθεση του Ομίλου.

β. Γεωπολιτικός κίνδυνος

Η παρουσία κοινωνικοπολιτικών εντάσεων, γεωπολιτικών συγκρούσεων και εμπορικών περιορισμών ενδέχεται να επηρεάσει τη λειτουργία των διεθνών αγορών ενέργειας και την ομαλή λειτουργία των εφοδιαστικών αλυσίδων. Ο Όμιλος παρακολουθεί συστηματικά τις εξελίξεις, προκειμένου να αξιολογεί έγκαιρα τις πιθανές επιπτώσεις στις δραστηριότητές του και να προσαρμόζει αναλόγως τον επιχειρησιακό του σχεδιασμό.

Στο πλαίσιο των πρόσφατων εξελίξεων στη Μέση Ανατολή και ειδικότερα σε χώρες με τις οποίες ο Όμιλος διατηρεί εμπορικές σχέσεις, επισημαίνεται ότι ο Όμιλος εμφανίζει έκθεση σε αγορές πρώτων υλών από τις εν λόγω περιοχές, ύψους περίπου € 3,5 δισ. για τη χρήση 2025, κυρίως μέσω προμηθειών Ιρακινού αργού πετρελαίου. Οι σχετικές αγορές αντιστοιχούν σε ποσοστό 36% του συνόλου των αγορών.

Με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία κατά την παρούσα χρονική στιγμή, δεν αναμένεται ουσιώδης επίπτωση στον κύκλο εργασιών, στα αποτελέσματα ή στην οικονομική θέση του Ομίλου. Η εκτίμηση αυτή στηρίζεται στην υψηλή επιχειρησιακή ευελιξία που διαθέτει, καθώς και στη δυνατότητα προσαρμογής της εφοδιαστικής του αλυσίδας.

Ειδικότερα, το διυλιστήριο της Εταιρείας έχει τη δυνατότητα να προσαρμόζει τη σύνθεση του μίγματος πρώτων υλών, γεγονός που του επιτρέπει να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά σε ενδεχόμενες διαταραχές στην προμήθεια ή σε μεταβολές των τιμών του αργού πετρελαίου. Επιπλέον, η στρατηγική διαφοροποίησης προμηθευτών, μέσω της προμήθειας πρώτων υλών από

πολλαπλές γεωγραφικές περιοχές και της διατήρησης μακροχρόνιων συνεργασιών με αξιόπιστους διεθνείς προμηθευτές, συμβάλλει στη διασφάλιση της επάρκειας εφοδιασμού και στη μείωση της έκθεσης σε ενδεχόμενες διαταραχές της αγοράς.

Μέσω της επιχειρησιακής ευελιξίας και της προσαρμοστικής του στρατηγικής, ο Όμιλος ενισχύει την ανθεκτικότητά του απέναντι σε πιθανές πιέσεις, διατηρώντας παράλληλα τη δυνατότητα να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται, ώστε να κεφαλαιοποιήσει τις θετικές συγκυρίες της αγοράς.

Ο Όμιλος συνεχίζει να αξιολογεί τις εξελίξεις και θα προβαίνει σε κάθε αναγκαία ενέργεια για τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας του.

γ. Κίνδυνοι συναλλάγματος

Λόγω της χρήσης των διεθνών τιμών Platts σε \$ ΗΠΑ για αγορές/πωλήσεις πετρελαιοειδών ο Όμιλος έχει έκθεση σε κινδύνους που προκύπτουν από τις διακυμάνσεις των συναλλαγματικών ισοτιμιών και την επίδραση αυτών στα περιθώρια κέρδους του Ομίλου. Η διοίκηση του Ομίλου φροντίζει για την ελαχιστοποίηση των συναλλαγματικών κινδύνων μέσω πρωτίστως φυσικής αντιστάθμισης (physical hedging), δηλαδή αντιστοιχίζοντας τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού σε ξένο νόμισμα.

Επιπλέον, το μεγαλύτερο μέρος των λειτουργικών εξόδων του Ομίλου πραγματοποιείται σε Ευρώ. Ως εκ τούτου, δεν προκύπτει κάποια έκθεση από αυτή την πηγή.

Κατά την 31/12/2025, ο Όμιλος είχε στη κατοχή του στοιχεία ενεργητικού σε ξένο νόμισμα ύψους 760 εκατ. USD και υποχρεώσεις 611,15 εκατ. USD. Τα ποσά αυτά σε Ευρώ ανέρχονται σε 646,81 εκατ. και 520,12 εκατ. αντίστοιχα σύμφωνα με την συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία αναφοράς. Μία μεταβολή της ισοτιμίας κατά +/- 5%, θα είχε ως αποτέλεσμα την αναγνώριση +/- 6,33 εκατ. Ευρώ προ φόρων στην ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων, και αντίστοιχα στα ίδια κεφάλαια.

δ. Κίνδυνοι επιτοκίων

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως μέσω του τοκοφόρου καθαρού δανεισμού του. Ο Όμιλος δανείζεται τόσο με σταθερά όσο και με κυμαινόμενα επιτόκια ως τρόπο διατήρησης ενός κατάλληλου μείγματος μεταξύ δανείων σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου και διαχείρισης του κινδύνου επιτοκίου. Ο στόχος της διαχείρισης του επιτοκιακού κινδύνου είναι να περιορίσει τη μεταβλητότητα των εξόδων από τόκους στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων. Επιπλέον, ο επιτοκιακός κίνδυνος του Ομίλου αντιμετωπίζεται με τη χρήση παραγώγων προϊόντων επιτοκίων, κυρίως συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων. Οι δραστηριότητες αντιστάθμισης κινδύνου επανεξετάζονται και αξιολογούνται σε τακτική βάση ώστε να ευθυγραμμίζονται με την καθορισμένη διάθεση κινδύνου και τη στρατηγική διαχείρισης κινδύνου του Ομίλου.

Τα παράγωγα επιτοκίων που χρησιμοποιεί ο Όμιλος για την αντιστάθμιση του χρέους κυμαινόμενου επιτοκίου αφορούν συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίου με μηδενικό κατώτατο όριο κυμαινόμενου επιτοκίου, βάσει των οποίων ο Όμιλος συμφωνεί να ανταλλάξει τη διαφορά μεταξύ των ποσών συμφωνημένου σταθερού και εκάστοτε κυμαινόμενου επιτοκίου που υπολογίζονται στις συμφωνημένες ονομαστικές αξίες. Τα συγκεκριμένα συμβόλαια επιτρέπουν στον Όμιλο να περιορίσει τη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που απορρέουν από τις πληρωμές κυμαινόμενων τόκων των εκδοθέντων μεταβλητών χρεών έναντι δυσμενών κινήσεων στα επιτόκια αναφοράς.

Κατά την τρέχουσα περίοδο, ο Όμιλος έχει προσδιορίσει συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων σε λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών.

Τα παράγωγα επιτοκίων για τα οποία η αντισταθμιζόμενη ταμειακή ροή δεν είχε πραγματοποιηθεί έως τη λήξη της περιόδου αναφοράς, οι διακυμάνσεις στην εύλογη αξία τους παρέμειναν στα αποθεματικά, διατηρώντας ουδέτερη την επίδραση στα αποτελέσματα της χρήσης. Παράλληλα, για τα μέσα αντιστάθμισης των οποίων η συναλλαγή πραγματοποιήθηκε εντός του έτους, τα συσσωρευμένα κέρδη ή ζημιές μεταφέρθηκαν στα αποτελέσματα χρήσης. Η λεπτομερής απεικόνιση των μεταβολών του αποθεματικού αντιστάθμισης ταμειακών ροών και του

αποθεματικού κόστους αντιστάθμισης παρατίθεται στη Σημείωση 30 των οικονομικών καταστάσεων.

Εάν τα υφιστάμενα επιτόκια ήταν 50 μονάδες βάσης υψηλότερα ή χαμηλότερα, κρατώντας σταθερές τις υπόλοιπες μεταβλητές, το κέρδος του Ομίλου για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025, θα μειωνόταν ή θα αυξανόταν αντίστοιχα κατά περίπου € 11.840 χιλιάδες.

2. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος του Ομίλου αφορά κυρίως τις απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις. Ο Όμιλος έχει σημαντική συγκέντρωση των απαιτήσεων του, κυρίως λόγω της Μητρικής Εταιρείας όπου μεγάλο ποσοστό αυτών αφορά περιορισμένο αριθμό πελατών, οι οποίοι όμως είναι κυρίως διεθνούς κύρους πετρελαϊκές εταιρείες. Επιπροσθέτως, οι συναλλαγές πώλησης πετρελαιοειδών εκκαθαρίζονται σε γενικές γραμμές εντός πολύ σύντομου χρονικού διαστήματος με συνέπεια, να περιορίζεται σημαντικά ο πιστωτικός κίνδυνος. Οι εταιρείες του Ομίλου έχουν συμβάσεις για συναλλαγές με τους πελάτες τους, βασισμένες στην εξέλιξη των διεθνών τιμών. Επίσης, η Εταιρεία κατά κανόνα λαμβάνει εγγυητικές επιστολές από τους πελάτες της ή εγγράφει υποθήκες, προς εξασφάλιση των απαιτήσεων, οι οποίες κατά την 31/12/2025 ήταν € 159,2 εκατ. Όσον αφορά τις απαιτήσεις των θυγατρικών "AVIN OIL M.A.E.", "CORAL A.E.", "CORAL GAS A.E.B.E.Y.", "L.P.C. A.E." και "NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΙΑΚΗ Α.Ε.", αυτές κατανέμονται σε έναν ευρύ αριθμό πελατών, συνεπώς δεν υφίσταται συγκέντρωσή τους και κατά συνέπεια περιορίζεται ο πιστωτικός κίνδυνος. Ο Όμιλος προσπαθεί να ρυθμίζει έτσι την πιστωτική πολιτική προς τους εγχώριους πελάτες και να περιορίζει ανάλογα τις ημέρες πίστωσης που παρέχει, ώστε να ελαχιστοποιεί τον οποιοδήποτε πιστωτικό κίνδυνο από αυτούς.

3. Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αφορά την πιθανότητα μία οντότητα να μην μπορεί να εκπληρώσει τις τρέχουσες ή μελλοντικές υποχρεώσεις της όταν αυτές καταστούν πληρωτέες, εξαιτίας ανεπαρκούς διαθεσιμότητας ταμειακών ροών ή ελλείψεων ρευστότητας στην αγορά.

Ο Όμιλος αντιμετωπίζει τον κίνδυνο αυτόν μέσω της ύπαρξης και διατήρησης του κατάλληλου συνδυασμού μετρητών και ισοδύναμων μετρητών και διαθέσιμων τραπεζικών ορίων χρηματοδότησης και δανειακών διευκολύνσεων. Παράλληλα, η διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί το υπόλοιπο των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδυνάμων και διασφαλίζει τις διαθέσιμες διευκολύνσεις τραπεζικού δανεισμού, διατηρώντας επίσης αυξημένα ταμειακά υπόλοιπα.

Η ισχυρή ροή ταμειακών διαθεσίμων από λειτουργικές δραστηριότητες ενισχύει περαιτέρω την ικανότητα του Ομίλου να διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας, διασφαλίζοντας την απρόσκοπτη λειτουργία και τη χρηματοοικονομική ευελιξία του.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας ενηλικίωσης υποχρεώσεων του **Ομίλου**:

ΟΜΙΛΟΣ						
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)						
		2025				
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές & λοιποί πιστωτές		1.159.995	1.937	0	0	1.161.932
Μισθώσεις	4,64%	17.513	16.251	86.583	130.678	251.025
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		3.148	11.871	4.724	235	19.978
Δάνεια	3,23%	200.659	480.898	1.540.581	478.968	2.701.106
Τόκοι		45.358	37.927	221.364	131.163	435.812
Σύνολο		1.426.673	548.884	1.853.252	741.044	4.569.853

ΟΜΙΛΟΣ						
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)						
2024						
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές & λοιποί πιστωτές		1.020.840	1.727	0	0	1.022.567
Μισθώσεις	3,96%	15.468	13.751	85.657	126.291	241.167
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		9.123	12.847	18.121	0	40.091
Δάνεια	3,97%	96.359	114.205	1.950.204	455.431	2.616.199
Τόκοι		52.226	49.463	304.019	110.831	516.539
Σύνολο		1.194.016	191.993	2.358.001	692.553	4.436.563

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας ενηλικίωσης υποχρεώσεων της **Εταιρείας**:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)						
2025						
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές & λοιποί πιστωτές		785.809	0	0	0	785.809
Μισθώσεις	3,77%	2.978	2.545	9.997	6.209	21.729
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		197	10.126	2.260	1.420	14.003
Δάνεια	2,69%	625	427.825	720.219	76.940	1.225.609
Τόκοι		15.971	12.087	54.386	4.965	87.409
Σύνολο		805.580	452.583	786.862	89.534	2.134.559

ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)						
2024						
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές & λοιποί πιστωτές		665.873	0	0	0	665.873
Μισθώσεις	3,76%	2.688	2.461	10.675	7.290	23.114
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		6.482	11.977	130	0	18.589
Δάνεια	3,00%	25.658	38.858	1.173.848	57.751	1.296.115
Τόκοι		18.812	18.406	83.296	2.852	123.366
Σύνολο		719.513	71.702	1.267.949	67.893	2.127.057

Ο Όμιλος διαθέτει σήμερα ένα σύνολο εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων μέσω υπογεγραμμένων συμβάσεων περίπου € 4,60 δις (Εταιρεία: € 2,16 δις) και ένα σύνολο εγκεκριμένων τραπεζικών ορίων εγγυητικών επιστολών και ενέγγυων πιστώσεων περίπου € 0,99 δις και \$1,54 δις (Εταιρεία: € 0,07 δις και \$ 1,54 δις).

4. Κίνδυνος περιβαλλοντικής, κοινωνικής και εταιρικής διακυβέρνησης (ESG)

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τη σημασία της διαχείρισης των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και σχετικών με τη διακυβέρνηση (ESG) κινδύνων και των πιθανών επιπτώσεών τους στις δραστηριότητές του, στα ενδιαφερόμενα μέρη και στην ευρύτερη κοινωνία. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος παρακολουθεί τις εξελίξεις που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή και την ενεργειακή μετάβαση και λαμβάνει υπόψη τις σχετικές παραμέτρους κατά τον σχεδιασμό της στρατηγικής και των επιχειρηματικών του δραστηριοτήτων.

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, ο Όμιλος εξέτασε κατά πόσο οι κλιματικοί κίνδυνοι και οι σχετικές δεσμεύσεις ενδέχεται να επηρεάσουν σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές, όπως οι ωφέλιμες ζωές των περιουσιακών στοιχείων, οι έλεγχοι απομείωσης και ο σχηματισμός προβλέψεων. Με βάση την αξιολόγηση που πραγματοποιήθηκε, δεν προέκυψε ουσιώδης επίδραση στις εκτιμήσεις ή στα ποσά που αναγνωρίζονται στις παρούσες οικονομικές καταστάσεις.

Ο Όμιλος επιδιώκει να ενσωματώνει παραμέτρους ESG στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και εργάζεται συνεχώς για τη βελτίωση της απόδοσής του στους τομείς αυτούς. Παράλληλα, συνεργάζεται με τα ενδιαφερόμενα μέρη του για την κατανόηση των προσδοκιών και ανησυχιών τους και επιδιώκει τη διαφάνεια ως προς την επικοινωνία και δημοσιοποίηση των σχετικών πληροφοριών. Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη διαχείριση των κινδύνων ESG και τις σχετικές δράσεις του Ομίλου περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα (Going Concern)

Η διοίκηση του Ομίλου έχοντας λάβει υπόψη όλες τις τρέχουσες εξελίξεις εκτιμά ότι η Εταιρεία και ο Όμιλος διαθέτουν επαρκείς πόρους που διασφαλίζουν την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας τους ως "Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα" (Going Concern) στο προβλέψιμο μέλλον.

10. ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ

Οι βασικοί εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης <u>Σύνολο Δανεισμού</u> Σύνολο Δανεισμού & Ιδίων Κεφαλαίων	44,59%	48,67%	30,85%	36,51%
Σχέση Δανεισμού προς Ίδια Κεφάλαια <u>Σύνολο Δανεισμού</u> Ίδια Κεφάλαια	0,80	0,95	0,45	0,58

Δείκτες Τελευταίου Δωδεκαμήνου (TTM - Trailing Twelve Months)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Απόδοση Ενεργητικού (ROA) <u>Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους</u> Σύνολο Ενεργητικού	8,09%	3,95%	12,88%	6,17%
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων (ROE) <u>Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους</u> Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	19,39%	10,41%	23,32%	12,30%
Απόδοση Επενδυμένων Κεφαλαίων (ROIC) <u>Κέρδη μετά από φόρους + Χρηματοοικονομικά Έξοδα</u> Σύνολο Καθαρού Δανεισμού + Ίδια Κεφάλαια + Προβλέψεις	18,00%	10,80%	25,60%	13,19%
Καθαρό Χρέος προς EBITDA Καθαρό χρέος (Δάνεια συν Υποχρεώσεις Μισθώσεων μείον Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα) Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων και Φόρων (EBITDA)	1,49	1,79	0,32	0,81
Τιμή ανά Κέρδη Μετοχής (P/E) <u>Τιμή Μετοχής στο τέλος της περιόδου</u> Κέρδη ανά Μετοχή	5,25	7,88	5,30	8,03

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01- 31/12/2025	01/01- 31/12/2024	01/01- 31/12/2025	01/01- 31/12/2024
Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων και Φόρων (EBITDA) Είναι ένα μέγεθος που χρησιμοποιείται για τη μέτρηση και καλύτερη κατανόηση των λειτουργικών επιδόσεων της Εταιρείας και του Ομίλου. Για τον υπολογισμό των EBITDA δεν λαμβάνονται υπόψη οι δαπάνες για την αποπληρωμή των δανείων προσαυξάνοντας με αυτό τον τρόπο τα κέρδη με το ποσό των τόκων, του φόρου εισοδήματος και των αποσβέσεων των παγίων. Το ανωτέρω μέγεθος θα πρέπει να λαμβάνεται υπόψη σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστά αυτά.	1.059.348	966.595	745.876	671.930

11. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Οι συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των θυγατρικών της, έχουν απαλειφθεί κατά την ενοποίηση. Οι συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας, των θυγατρικών της, συγγενών και λοιπών συνδεδεμένων μερών, κατά τη χρήση του 2025, αναλύονται κατωτέρω:

ΟΜΙΛΟΣ					
Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Έσοδα από πωλήσεις και παροχή υπηρεσιών	Κόστος πωληθέντων και λοιπά έξοδα	Μερίσματα	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Συγγενείς και Λοιπές Συνδεδεμένες:					
SHELL & MOH AVIATION	314.169	224	7.252	9.867	136
SHELL & MOH AVIATION BULGARIA	20	0	0	20	0
ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΡΟΔΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε.	0	408	0	0	45
AIR LIFT SA	1.037	1.226	0	543	118
KOPINΘΟΣ POWER A.E.	572	0	17.538	130	0
TALLON COMMODITIES LTD	0	571	840	32.414	11.210
TALLON PTE LTD	14	0	0	11	0
ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε.	125.281	751	0	78.913	849
ALPHA ΔΟΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε.	278	205	0	3.610	86
VISTA BANK (ROMANIA) S.A.*	1.709	678	0	70.965	24.855
HELLENIC FAST CHARGING SERVICES A.E.	213	209	0	7	67
ΣΟΦΡΑΝΟ Α.Ε.Ε.	169	0	0	104	0
ΕΥΒΟΪΚΟΣ ΒΟΡΕΑΣ Α.Ε.	240	0	0	142	0
NEVINE HOLDINGS LTD	0	0	0	105	0
ΙΝΝΤΑΪΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	0	210	0	0	0
ΑΙΟΛΙΚΗ ΠΡΟΒΑΤΑ ΤΡΑΪΑΝΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε.	81	0	0	1.513	0
ΕΝΕΡΜΕΛ Α.Ε.	1	0	0	6	0
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ (II) Μ.Α.Ε.	4	0	0	2	0
ΕΛΛΑΚΤΟΡ VENTURES	4	0	0	158	0
Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ	3.117	1.927	39.228	588	313
Σύνολα	446.909	6.409	64.858	199.098	37.679

*Οι απαιτήσεις της συγκεκριμένης αφορούν ταμειακά διαθέσιμα.

Συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και συνδεδεμένων μερών αναλύονται κατωτέρω:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
<u>Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ</u>	Έσοδα από πωλήσεις και παροχή υπηρεσιών	Κόστος πωληθέντων και λοιπά έξοδα	Μερίσματα	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Συνδεδεμένες:					
Θυγατρικές:					
OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.	0	0	468	0	0
BUILDING FACILITY SERVICES M.A.E.	432	7.186	0	236	901
NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	12.084	1.671	0	25.016	408
IREON ΑΚΙΝΗΤΑ Μ.Α.Ε.	0	241	0	0	0
MVU BRAZOS CORP.	6	6	0	940	0
CORINTHIAN OIL LTD	336	962.517	8.816	100	1.062
MOTOR OIL MIDDLE EAST DMCC	58.224	0	0	0	3
ΔΙΩΡΥΓΑ GAS Μ.Α.Ε.	0	0	0	150	0
MOTOR OIL TRADING Α.Ε.	12.265	3	0	1	0
OFC ΤΕΧΝΙΚΗ Α.Ε.	0	288	0	1.144	288
CORE INNOVATIONS Μ.Α.Ε.	561	13	0	948	22
ΒΕΡΝΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΑΕΙΦΟΡΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	514	19.294	0	52	2.108
ΠΡΑΣΙΝΟ ΛΑΔΙ Α.Ε.	5	0	0	6	0
HELLENIC HYDROGEN Α.Ε.	13	0	0	8	3
ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε.	850	3.061	0	534	300
CIPHARMA ONE Ι.Κ.Ε.	0	47	0	0	5
TARESSO Ι.Κ.Ε.	0	9	0	0	9
ANEMOS RES Μ.Α.Ε.	90	0	0	80	0
MORE ANALYTICS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	12	0	0	12	0
ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.	260	0	0	172	0
AVIN OIL Μ.Α.Ε.	602.645	138	300	22.252	29
ΜΑΚΡΑΙΩΝ Μ.Α.Ε.	407	294	0	287	33
CORAL Α.Ε.	1.109.023	75.789	10.000	33.151	626
ΜΥΡΤΕΑ Α.Ε.	1.179	1	0	379	13
ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε.	2.068	38	0	3.882	3
CORAL PRODUCTS AND TRADING Α.Ε.	87.347	27.673	0	1.054	3.770
CORAL SRB DOO BEOGRAD	48	0	0	24	0
CORAL-FUELS DOOEL SKOPJE	2	0	0	1	0
CORAL ENERGY PRODUCTS CYPRUS LTD	24.622	0	0	172	0
CORAL CROATIA D.O.O.	325	0	0	172	0
L.P.C. Α.Ε.	38.055	4.676	27.000	1.903	1.350
ΕΝΔΙΑΛΕ Α.Ε.	0	0	0	1	0
CYTOP Α.Ε.	99	8	0	52	0
CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ.	93.139	0	0	2.680	1
MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY Μ.Α.Ε.	4.404	1	0	7.533	3.680
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΕΛΛΑΣ Α.Ε.	413	0	0	0	0
ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΛΛΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	0	0	0	1	1
Σύνολα	2.049.428	1.102.954	46.584	102.943	14.615

Συγγενείς και Λοιπές Συνδεδεμένες:					
SHELL & MOH AVIATION	306.659	77	0	9.432	0
AIR LIFT S.A.	975	1.226	0	529	117
KOPINΘΟΣ POWER A.E.	571	0	0	120	0
TALLON COMMODITIES LTD	0	571	840	26.122	10.083
TALLON PTE LTD	14	0	0	11	0
ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε.	119.429	0	0	66.570	0
ALPHA ΔΟΥΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε.	0	8	0	0	0
VISTA BANK (ROMANIA) S.A.*	1.709	4	0	65.792	0
Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ	0	6	39.228	2	7
Σύνολα	429.357	1.892	40.068	168.578	10.207
Γενικά Σύνολα	2.478.785	1.104.846	86.652	271.521	24.822

* Οι απαιτήσεις της συγκεκριμένης αφορούν ταμειακά διαθέσιμα.

Οι πωλήσεις των αγαθών στα συνδεδεμένα μέρη, έγιναν στις συνήθεις τιμές πωλήσεων του Ομίλου.

Επίσης, δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη.

Αμοιβές Διευθυντικών Στελεχών

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών του **Ομίλου** συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών σε συμμετοχικούς τίτλους, που αποτελούν παράλληλα και μέλη του Δ.Σ. των εταιρειών του Ομίλου, για τις χρήσεις 01/01-31/12/2025 και 01/01-31/12/2024 αντίστοιχα, ανέρχονται σε € 21.395 χιλιάδες και € 20.887 χιλιάδες αντίστοιχα (**Εταιρεία:** 01/01-31/12/2025: € 14.270 χιλιάδες, 01/01-31/12/2024: € 14.637 χιλιάδες).

Οι αμοιβές των μελών του διοικητικού συμβουλίου της Εταιρείας εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Άλλες βραχυχρόνιες δαπάνες που αφορούν διευθυντικά στελέχη του **Ομίλου** ανέρχονται σε € 599 χιλιάδες για τη χρήση 01/01-31/12/2025 και € 708 χιλιάδες για τη χρήση 01/01-31/12/2024 (**Εταιρεία:** 01/01-31/12/2025: € 78 χιλιάδες, 01/01-31/12/2024: € 81 χιλιάδες).

Έχουν καταβληθεί αποζημιώσεις προς διευθυντικά στελέχη του **Ομίλου** λόγω εξόδου από την υπηρεσία ύψους € 89 χιλιάδων για την χρήση 01/01-31/12/2025 (**Εταιρεία** 01/01-31/12/2025: € 0 χιλιάδες). Επιπλέον, για τη συγκρίσιμη χρήση 01/01-31/12/2024 το αντίστοιχο ποσό σε επίπεδο **Ομίλου** ήταν € 370 χιλιάδες (**Εταιρεία** 01/01-31/12/2024: € 0 χιλιάδες).

Συναλλαγές Διευθυντικών Στελεχών

Υπάρχουν απαιτήσεις μεταξύ των εταιρειών του **Ομίλου** και των διευθυντικών στελεχών ύψους € 142 χιλιάδων (**Εταιρεία:** € 142 χιλιάδες) ενώ δεν υπάρχουν υποχρεώσεις (**Εταιρεία:** € 0 χιλιάδες). Για την αντίστοιχη χρήση του 2024, υπήρχαν απαιτήσεις μεταξύ των εταιρειών του **Ομίλου** και των διευθυντικών στελεχών ύψους € 152 χιλιάδων (**Εταιρεία:** € 152 χιλιάδες) ενώ δεν υπάρχουν υποχρεώσεις (**Εταιρεία:** € 0 χιλιάδες).

ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

(Ν. 5164/2024)

ΤΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2025

ΟΜΙΛΟΥ «ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ)
ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.»



ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ)
ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.

Γ.Ε.ΜΗ. 272801000

Έδρα: Ηρώδου Αττικού 12^Α,
151 24 Μαρούσι Αττικής

12. ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

(ΝΟΜΟΣ 5164/2024)

Πίνακας Περιεχομένων

ESRS 2 ΓΕΝΙΚΕΣ ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ	57
ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ	101
E1 ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ	122
E2 ΡΥΠΑΝΣΗ	158
E3 ΥΔΑΤΙΝΟΙ ΚΑΙ ΘΑΛΑΣΣΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	166
E4 ΒΙΟΠΟΙΚΙΛΟΤΗΤΑ & ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑΤΑ	173
E5 ΧΡΗΣΗ ΠΟΡΩΝ ΚΑΙ ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ	187
S1 ΟΙΚΕΙΟ ΕΡΓΑΤΙΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	195
S3 ΕΠΗΡΕΑΖΟΜΕΝΕΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ	224
S4 ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΕΣ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΟΙ ΧΡΗΣΤΕΣ	235
G1 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΣΥΜΠΕΡΙΦΟΡΑ	243
ES ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΕΙΔΙΚΩΝ ΤΟΜΕΑΚΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ	254

ESRS 2 ΓΕΝΙΚΕΣ ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

BP1 Γενική βάση για την κατάρτιση εκθέσεων βιωσιμότητας

Η Έκθεση Βιωσιμότητας του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (εφεξής «ο Όμιλος» ή «ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ») για την περίοδο αναφοράς από την 1η Ιανουαρίου έως την 31η Δεκεμβρίου 2025 καταρτίστηκε σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS).

Η Έκθεση Βιωσιμότητας έχει καταρτιστεί σε ενοποιημένη βάση, ευθυγραμμισμένη με τις οικονομικές καταστάσεις, ώστε να διασφαλίζεται η συνέπεια στο πεδίο εφαρμογής, ενώ καλύπτει πληροφορίες για την ανάντη και κατάντη αξιακή αλυσίδα του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό, περιλαμβάνει επίσης σχετικές πληροφορίες από Συγγενείς Εταιρείες και Κοινοπραξίες (JVs) που αποτελούν μέρος της αξιακής αλυσίδας. Η περίοδος αναφοράς ακολουθεί τη χρήση είναι συνεπής με εκείνη των οικονομικών καταστάσεων, διασφαλίζοντας τη συγκρισιμότητα μεταξύ χρηματοοικονομικών και μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών, και συνδέεται, όπου απαιτείται, με κατάλληλους χρηματοοικονομικούς δείκτες.

Η παρούσα Έκθεση παρέχει στα ενδιαφερόμενα μέρη πληροφορίες σχετικές με τις δράσεις και τις επιπτώσεις σε θέματα Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης (ESG) και καλύπτει την αξιακή αλυσίδα του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs) που εντοπίζονται τόσο στην ανάντη όσο και στην κατάντη αξιακή αλυσίδα, καθώς και στις ίδιες τις δραστηριότητες του Ομίλου. Σε συνέχεια των προηγούμενων ετών, ο Όμιλος πραγματοποίησε Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας που ενσωματώνει τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες σε ολόκληρη την αξιακή αλυσίδα ενώ εξετάζει βασικούς τομείς όπως οι εκπομπές, η χρήση των πόρων, οι συνθήκες εργασίας, καθώς και η επιχειρηματική συμπεριφορά. Οι πολιτικές, οι δράσεις, οι στόχοι και οι μετρήσεις του Ομίλου αντικατοπτρίζουν τις προσπάθειες για τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, την ενίσχυση της αποδοτικότητας των πόρων και την προώθηση ηθικών εργασιακών πρακτικών.

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δεν έχει παραλείψει οποιεσδήποτε γνωστοποιήσεις που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα λόγω προστασίας δικαιωμάτων διανοητικής ιδιοκτησίας ή προστασίας καινοτομίας, ούτε έχει κάνει χρήση της εξαίρεσης που αφορά επικείμενες εξελίξεις ή ζητήματα που βρίσκονται υπό διαπραγμάτευση, σύμφωνα με τα άρθρα 19α(3) και 29α(3) της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ. Όλες οι σχετικές πληροφορίες έχουν ενσωματωθεί πλήρως στην παρούσα έκθεση.

BP2 Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει καθορίσει χρονικούς ορίζοντες για τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες σε ευθυγράμμιση με το πλαίσιο των προτύπων ESRS. Αυτοί οι χρονικοί ορίζοντες κατηγοριοποιούνται ως βραχυπρόθεσμοι (η περίοδος αναφοράς που χρησιμοποιείται στις οικονομικές καταστάσεις), μεσοπρόθεσμοι (από το τέλος της βραχυπρόθεσμης περιόδου έως 5 έτη) και μακροπρόθεσμοι (πέραν των πέντε ετών).

Όπου δεν υπάρχουν άμεσα διαθέσιμα δεδομένα, χρησιμοποιούνται δεδομένα μέσου όρου τομέα και προσεγγιστικές τιμές. Σε κάθε περίπτωση, ο Όμιλος δεσμεύεται να βελτιώνει συνεχώς την ποιότητα των δεδομένων μέσω της δέσμευσης με τους προμηθευτές και τους επιχειρηματικούς εταίρους για τη βελτίωση της διαφάνειας στην αξιακή αλυσίδα. Στο πλαίσιο αυτό, κατά τη διάρκεια του τρέχοντος έτους ο Όμιλος διένειμε ερωτηματολόγια σχετικά με θέματα ESG στους προμηθευτές του. Επιπλέον, ορισμένοι δείκτες βασίζονται σε εκτιμήσεις δεδομένων της ανάντη και/ή κατάντη αξιακής αλυσίδας που προέρχονται από δευτερογενείς πηγές δεδομένων. Αυτοί οι δείκτες αφορούν:

- Εκπομπές Πεδίου Εφαρμογής 3
- Μη μισθωτούς εργαζόμενους στο εργατικό δυναμικό της ίδιας της επιχείρησης (εργολάβοι)

Οι αναφορές για όλες τις εκτιμήσεις τεκμηριώνονται λεπτομερώς στις αντίστοιχες ενότητες παρακάτω καθώς και στις σχετικές μεθοδολογίες και παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν. Για κάθε μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε και τις παραδοχές που έγιναν, τα θέματα αυτά εξετάζονται με

σαφήνεια στα αντίστοιχα κεφάλαια. Η προσέγγιση αυτή επιλέγεται, καθώς οι εν λόγω εκτιμήσεις περιορίζονται στο ενεργειακό μείγμα της Ελλάδας, στους συντελεστές εκπομπών που χρησιμοποιούνται για τους υπολογισμούς των εκπομπών και σε ορισμένες διεθνώς αναγνωρισμένες καθαρές θερμογόνες τιμές για τις ενεργειακές μετατροπές. Στο παρόν στάδιο, δεν έχουν προγραμματιστεί συγκεκριμένες ενέργειες για τον περιορισμό της χρήσης παραδοχών, καθώς αυτό θα εξαρτηθεί από τη μελλοντική διαθεσιμότητα δεδομένων και τις εξελίξεις στην επιστημονική έρευνα εντός της αξιακής αλυσίδας του πετρελαϊκού κλάδου.

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δεν έχει εντοπίσει καμία χρηματοοικονομική πληροφορία που να υπόκειται σε υψηλό βαθμό αβεβαιότητας.

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, ο Όμιλος εντόπισε ένα ουσιώδες σφάλμα στην ενότητα της Ευρωπαϊκής Ταξινόμησης της ΕΕ, το οποίο επηρέαζε τα επιλέξιμα και ευθυγραμμισμένα μεγέθη της Ταξινόμησης για το 2024. Οι απαραίτητες αναδιατυπώσεις έχουν πραγματοποιηθεί στο Κεφάλαιο της Ευρωπαϊκής Ταξινόμησης.

Η παρούσα Έκθεση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τους νόμους 4403/2016 και 4548/2018 όπως τροποποιήθηκαν με τον Νόμο 5255/2025 οι οποίοι ενσωματώνουν την Οδηγία 2013/34/ΕΕ, όπως έχει τροποποιηθεί, στην ελληνική νομοθεσία. Επίσης, είναι σύμφωνη με τις διατάξεις του Ν. 5164/2024 (ΦΕΚ Α 202/12.12.2024), με τον οποίο ενσωματώθηκε στο εθνικό δίκαιο η Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου. Τα νομικά αυτά πλαίσια θεσπίζουν την υποχρέωση για τις μεγάλες επιχειρήσεις που κατατάσσονται ως οντότητες δημοσίου συμφέροντος, όπως αυτές ορίζονται στο Παράρτημα Α της Οδηγίας 2013/34/ΕΚ, να συντάσσουν τόσο Έκθεση Διαχείρισης όσο και Έκθεση Βιωσιμότητας. Επιπλέον, η παρούσα Έκθεση περιλαμβάνει τις γνωστοποιήσεις που απαιτούνται βάσει της Οδηγίας για την Υποβολή Εκθέσεων Εταιρικής Βιωσιμότητας (CSRD), όπως εφαρμόζεται μέσω των Ευρωπαϊκών Προτύπων Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS), τα οποία εισάγουν ενισχυμένες απαιτήσεις υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας για τις εταιρείες που δραστηριοποιούνται εντός της ΕΕ. Η έκθεση αναφέρεται επιπλέον σε δείκτες και οίκους αξιολόγησης (όπως οι S&P Global, EcoVadis, CDP και ATHEX). Επιπλέον, η Έκθεση παραπέμπει στον κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινόμηση, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με το ευρωπαϊκό πλαίσιο για την ταξινόμηση των περιβαλλοντικά βιώσιμων οικονομικών δραστηριοτήτων.

Στο κεφάλαιο «IRO2 Απαιτήσεις γνωστοποίησης των ESRS που καλύπτονται από την Έκθεση Βιωσιμότητας», παρουσιάζεται αναλυτικός πίνακας σχετικά με τα συγκεκριμένα σημεία δεδομένων που απαιτούνται από κάθε Απαιτήση Γνωστοποίησης, τα οποία έχουν ενσωματωθεί στην Έκθεση Βιωσιμότητας μέσω παραπομπής σε άλλες ενότητες της Έκθεσης Διαχείρισης.

GOV1 Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων

Η δομή διακυβέρνησης του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ, συμπεριλαμβανομένης της σύνθεσης και της λειτουργίας των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων (συμπεριλαμβανομένης της σύνθεσης, της ποικιλομορφίας και της εμπειρίας του ΔΣ³), περιγράφεται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης. Στην παρούσα ενότητα εξηγείται ο τρόπος με τον οποίο οι ευθύνες βιωσιμότητας ενσωματώνονται στο πλαίσιο διακυβέρνησης του Ομίλου και πώς τα εν λόγω όργανα παρακολουθούν τις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες (IROs).

Εποπτικά όργανα

Το Διοικητικό Συμβούλιο υποστηρίζεται από εξειδικευμένες επιτροπές που συμβάλλουν στην εποπτεία των θεμάτων βιωσιμότητας.

³ Ο δείκτης έμφυλης ποικιλομορφίας του Διοικητικού Συμβουλίου ανέρχεται σε 0,25. Δεν υπάρχει εκπροσώπηση εργαζομένων και λοιπών εργαζομένων στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Επιτροπή Ελέγχου - Επιβλέπει την ακρίβεια των μη χρηματοοικονομικών γνωστοποιήσεων, συμπεριλαμβανομένων των εκθέσεων βιωσιμότητας, και παρακολουθεί τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με την υποβολή εκθέσεων ESG.

Επιτροπή Υποψηφιοτήτων - Διασφαλίζει ότι τα μέλη των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων διαθέτουν την κατάλληλη εμπειρογνωμοσύνη σε θέματα βιωσιμότητας και υποστηρίζει τον προγραμματισμό της διαδοχής καθώς και τις πτυχές που αφορούν τη διαφορετικότητα.

Επιτροπή Αποδοχών - Ενσωματώνει δείκτες απόδοσης που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα στα πλαίσια αμοιβών των στελεχών, συνδέοντας την απόδοση σε θέματα ESG με τα συστήματα κινήτρων.

Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης - Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης αποτελείται από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και εποπτεύει την Πολιτική και τη Στρατηγική Βιωσιμότητας του Ομίλου. Εξετάζει σημαντικά θέματα βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένων των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών, παρακολουθεί τις επιδόσεις και τους στόχους βιωσιμότητας, και εποπτεύει τις διαδικασίες δέουσας επιμέλειας σε θέματα βιωσιμότητας καθώς και τις γνωστοποιήσεις ESG.

Πρόεδρος: Πέτρος Τ. Τζαννετάκης (Μέλος του Εκτελεστικού Συμβουλίου)

Μέλη: Ιωάννης Ν. Κοσμαδάκης, Μιχαήλ-Ματθαίος Γ. Στειακάκης, Ράνια Ν-Π. Αικατερινάρη, Νίκη Δ. Στουφή

Συντονίστρια: Έλενα Αθουσάκη (Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης)

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης συνεδριάζει τουλάχιστον μία φορά το χρόνο και κατά περίπτωση, όταν κρίνεται απαραίτητο από τον Πρόεδρο της Επιτροπής. Το 2025, η Επιτροπή συνεδρίασε το Δεκέμβριο, όπου συμμετείχαν όλα τα μέλη της Επιτροπής.

Τα μέλη διαθέτουν εμπειρογνωμοσύνη σε τομείς όπως η ενεργειακή μετάβαση, η διαχείριση κινδύνων και τα ρυθμιστικά πλαίσια ESG. Η εμπειρογνωμοσύνη τους ενισχύεται μέσω στοχευμένης κατάρτισης σχετικά με τους κανονισμούς βιωσιμότητας, τις αναδυόμενες τάσεις ESG και τις εξελίξεις στον κλάδο. Η Επιτροπή λαμβάνει επίσης τακτικές ενημερώσεις από τη Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης, τη Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και την ανώτατη διοίκηση σχετικά με σημαντικούς κινδύνους και ευκαιρίες βιωσιμότητας, την εφαρμογή της δέουσας επιμέλειας ESG και στρατηγικές επενδυτικές αποφάσεις με επιπτώσεις στη βιωσιμότητα.

Διαχειριστικά όργανα

Η ανώτατη διοίκηση, με επικεφαλής τον Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO) και τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, ασκεί στρατηγική ηγεσία και διασφαλίζει ότι οι παράμετροι βιωσιμότητας ενσωματώνονται στη στρατηγική του Ομίλου και στη λήψη επιχειρησιακών αποφάσεων. Οι Γενικοί Διευθυντές εποπτεύουν την εφαρμογή σε όλες τις επιχειρηματικές μονάδες. Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τον τρόπο ενημέρωσης των οργάνων διακυβέρνησης για θέματα βιωσιμότητας παρέχονται στο GOV-2.

Διοικητικά όργανα

Η Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης (CSO) ηγείται του προγράμματος βιωσιμότητας του Ομίλου και αναφέρεται στην εκτελεστική ηγεσία και στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης. Η CSO διασφαλίζει την ευθυγράμμιση της στρατηγικής βιωσιμότητας με τους επιχειρηματικούς στόχους και τις κανονιστικές απαιτήσεις, παρέχοντας παράλληλα συμβουλές στη διοίκηση σχετικά με κινδύνους και ευκαιρίες που συνδέονται με τη βιωσιμότητα. Η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης υποστηρίζει την υλοποίηση της στρατηγικής βιωσιμότητας του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένης της αναφοράς ESG, της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, της παρακολούθησης δεικτών ESG και του συντονισμού της εμπλοκής των ενδιαφερόμενων μερών. Οι Υπεύθυνοι Βιωσιμότητας στις θυγατρικές υποστηρίζουν την εφαρμογή δράσεων ESG και τη συλλογή δεδομένων σε τοπικό επίπεδο.

Οι διαδικασίες διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου του Ομίλου για τη σύνταξη της αναφοράς βιωσιμότητας είναι ενσωματωμένες στο συνολικό πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου. Σύμφωνα με τον Νόμο 4706/2020, ο Όμιλος έχει θεσπίσει Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ), το οποίο περιλαμβάνει τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ), τη Μονάδα Διαχείρισης

Κινδύνων (ΜΔΚ) και τη Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, με στόχο την υποστήριξη της εταιρικής διακυβέρνησης, της διαχείρισης κινδύνων και της συμμόρφωσης με το κανονιστικό πλαίσιο.

- Η **Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης** παρακολουθεί τις νομικές εξελίξεις, τους κανονισμούς και τις εσωτερικές πολιτικές και αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου.
- Η **Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων** εντοπίζει και διαχειρίζεται τους επιχειρηματικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων ESG, και τηρεί το μητρώο κινδύνων του Ομίλου.
- Η **Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου** παρέχει ανεξάρτητη διασφάλιση όσον αφορά τη διακυβέρνηση, τη διαχείριση κινδύνων και τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου, ενσωματώνοντας κριτήρια ESG στον προγραμματισμό των ελέγχων της.

Για την ενίσχυση της εποπτείας θεμάτων βιωσιμότητας, ο Όμιλος διατηρεί ένα δίκτυο εσωτερικών ειδικών στη βιωσιμότητα, οι οποίοι λαμβάνουν εξειδικευμένη εκπαίδευση μέσω εσωτερικών εργαστηρίων και εξωτερικών σεμιναρίων, διασφαλίζοντας τη συνεχή ανάπτυξη τεχνογνωσίας και την ευθυγράμμιση με τις εξελισσόμενες κανονιστικές απαιτήσεις και τις αναγνωρισμένες διεθνείς πρακτικές.

GOV2 Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης

Η δομή διακυβέρνησης που περιγράφεται στο GOV-1 εξασφαλίζει σαφή κατανομή των αρμοδιοτήτων σε θέματα βιωσιμότητας μεταξύ των εποπτικών, διοικητικών και διαχειριστικών οργάνων, επιτρέποντας τη συστηματική συνεκτίμηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) στον στρατηγικό σχεδιασμό, τη διαχείριση κινδύνων και τη λήψη επιχειρησιακών αποφάσεων.

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, το Διοικητικό Συμβούλιο και η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης εξέτασαν τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου και αξιολόγησαν τις στρατηγικές προεκτάσεις των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που εντοπίστηκαν, συμπεριλαμβανομένων των πιθανών οικονομικών επιπτώσεων τους. Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο οι διαδικασίες δέουσας επιμέλειας υποστηρίζουν τον εντοπισμό και τη διαχείριση των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs) παρουσιάζονται στη Δήλωση GOV-4 σχετικά με τη Δέουσα Επιμέλεια. Τα σημαντικά ζητήματα βιωσιμότητας αντιμετωπίζονται μέσω της ακόλουθης δομής διακυβέρνησης:

Εποπτικό όργανο (Διοικητικό Συμβούλιο και Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης) - Επιβλέπει τις στρατηγικές επιπτώσεις των σημαντικών θεμάτων (IRO), ιδίως εκείνων που ενδέχεται να έχουν οικονομικές συνέπειες. Το Διοικητικό Συμβούλιο εξετάζει τους κινδύνους που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις οικονομικές επιδόσεις, τις ταμειακές ροές και την πρόσβαση σε κεφάλαια και διασφαλίζει ότι τα μέτρα διαχείρισης και μετριασμού κινδύνων ενσωματώνονται στον στρατηγικό σχεδιασμό και στις επενδυτικές αποφάσεις. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και μέσω αυτής το Διοικητικό Συμβούλιο, ενημερώνονται για τα σημαντικά θέματα (IRO) τουλάχιστον μία φορά το χρόνο.

Διαχειριστικό Όργανο - Αξιολογεί και παρακολουθεί την ενσωμάτωση των σημαντικών θεμάτων σχετικών με το κλίμα στη στρατηγική, τους στόχους και τα επιχειρησιακά σχέδια βιωσιμότητας του Ομίλου. Η ανώτατη διοίκηση επιβλέπει επίσης την εφαρμογή μέτρων διαχείρισης και μετριασμού των κινδύνων ESG, συμπεριλαμβανομένης της ανάλυσης σεναρίων για κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα. Η ανώτατη διοίκηση ενημερώνεται εγκαίρως, τουλάχιστον μία φορά το χρόνο, όπως απαιτείται για την υποστήριξη του καθορισμού και της διαχείρισης των σημαντικών θεμάτων (IRO).

Διοικητικά Όργανα (Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων, Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης) - Υποστήριξη της διαδικασίας δέουσας επιμέλειας μέσω της συλλογής και αξιολόγησης πληροφοριών ESG, της τήρησης του μητρώου κινδύνων ESG και της

παρακολούθησης των επιδόσεων σε σχέση με τα σημαντικά ΙΡΟ. Οι λειτουργίες αυτές διασφαλίζουν την εσωτερική επικοινωνία των πληροφοριών βιωσιμότητας και την έγκαιρη και κατάλληλη ενημέρωση των σχετικών διαδικασιών διακυβέρνησης. Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη μεθοδολογία και τα στάδια της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας παρέχονται στο σχετικό τμήμα της παρούσας έκθεσης.

GOV3 Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων

Η Επιτροπή Αποδοχών του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ εποπτεύει την πολιτική αμοιβών του Ομίλου, όπως εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση μεταξύ των αμοιβών των στελεχών, της στρατηγικής και των στόχων βιωσιμότητας. Η πολιτική περιλαμβάνει στοιχεία σταθερών και μεταβλητών αμοιβών, με τις μεταβλητές αμοιβές να συνδέονται με χρηματοοικονομικούς και μη χρηματοοικονομικούς δείκτες απόδοσης, συμπεριλαμβανομένων στόχων βιωσιμότητας όπως η μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG) – [παραπομπή στο κεφάλαιο «Ε1.4 Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή»] και οι επιδόσεις στον τομέα της υγείας και της ασφάλειας.

Για την περίοδο αναφοράς 2025, μέρος της μεταβλητής αμοιβής του διοικητικού οργάνου συνδέθηκε με την επίτευξη στόχων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, με την υποστήριξη της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, συμβάλλει στον καθορισμό και την παρακολούθηση των σχετικών δεικτών βιωσιμότητας.

Τα προγράμματα μακροπρόθεσμων κινήτρων, συμπεριλαμβανομένων των παροχών με βάση μετοχές και των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών, συνδέονται επίσης με μη χρηματοοικονομικούς δείκτες απόδοσης, ενισχύοντας τη συσχέτιση μεταξύ της αμοιβής των στελεχών, της στρατηγικής βιωσιμότητας του Ομίλου και της δημιουργίας μακροπρόθεσμης αξίας.

Για τη διασφάλιση της δικαιοσύνης και της ευθυγράμμισης με τους στρατηγικούς στόχους, οι αμοιβές συγκρίνονται με τα πρότυπα του κλάδου και συνδέονται με δείκτες όπως η κερδοφορία, η ανάπτυξη και η εταιρική κοινωνική ευθύνη. Η Επιτροπή Αμοιβών επανεξετάζει και επικαιροποιεί τακτικά την πολιτική, η οποία έχει διάρκεια ισχύος έως τέσσερα έτη, προκειμένου να διασφαλίζεται η ανταγωνιστικότητα και η ακεραιότητά της.

GOV4 Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ενσωματώνει τη δέουσα επιμέλεια σε θέματα βιωσιμότητας στη διακυβέρνηση, τη στρατηγική και τις λειτουργίες του, σύμφωνα με κανονιστικά πλαίσια όπως η Ευρωπαϊκή Οδηγία για την Υποβολή Εκθέσεων Βιωσιμότητας (CSRD) και τα Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS). Το πλαίσιο δέουσας επιμέλειας του Ομίλου αποσκοπεί στον εντοπισμό, την πρόληψη, τον μετριασμό και τη λογοδοσία για τις πραγματικές και πιθανές περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιπτώσεις που προκύπτουν από τις δραστηριότητές του και την αξιακή αλυσίδα του.

Την εποπτεία της διαδικασίας δέουσας επιμέλειας σε θέματα βιωσιμότητας ασκεί η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία διασφαλίζει την ενσωμάτωση των παραμέτρων βιωσιμότητας στην εταιρική στρατηγική, στη διαχείριση κινδύνων και στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Η Επιτροπή υποστηρίζει επίσης τη συμμόρφωση με διεθνή πλαίσια, όπως οι Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα και οι Κατευθυντήριες Οδηγίες του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις.

Η Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης (CSO) συντονίζει την εφαρμογή των πολιτικών βιωσιμότητας και συνεργάζεται με τα επιχειρησιακά τμήματα για την ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στις δραστηριότητες, τις επενδυτικές αποφάσεις και τη διαχείριση της αξιακής αλυσίδας. Αυτό περιλαμβάνει την αξιολόγηση κινδύνων και ευκαιριών βιωσιμότητας, την ενσωμάτωση κριτηρίων

ESG στις προμήθειες και τις σχέσεις με προμηθευτές, καθώς και την εφαρμογή πολιτικών επιχειρηματικής ηθικής και κανονιστικής συμμόρφωσης.

Για την εφαρμογή της δέουσας επιμέλειας, ο Όμιλος εφαρμόζει μια σειρά εσωτερικών πολιτικών και διαδικασιών, μεταξύ των οποίων η Πολιτική Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου, ο Κώδικας Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας, η Πολιτική Καταπολέμησης της Δωροδοκίας και της Διαφθοράς, η Πολιτική προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή και διαχείρισης του άνθρακα, ο Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών και Επιχειρηματικών Εταίρων, οι οποίοι καθορίζουν πρότυπα ηθικής συμπεριφοράς, περιβαλλοντικής διαχείρισης και προστασίας των ανθρωπίνων δικαιωμάτων σε ολόκληρο τον Όμιλο και την αξιακή αλυσίδα του. Το πλαίσιο δέουσας επιμέλειας του Ομίλου αξιολογεί τόσο τις επιπτώσεις των δραστηριοτήτων του Ομίλου στο περιβάλλον και την κοινωνία όσο και τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους και ευκαιρίες που απορρέουν από ζητήματα βιωσιμότητας.

ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΕΟΥΣΑΣ ΕΠΙΜΕΛΕΙΑΣ		ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΣΤΗΝ ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ
A	Ενσωμάτωση της δέουσας επιμέλειας στη διακυβέρνηση, τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	GOV-1, GOV-2
B	Συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών σε όλα τα βασικά στάδια της δέουσας επιμέλειας	SBM-2, IRO-1
Γ	Εντοπισμός και αξιολόγηση των δυσμενών επιπτώσεων	IRO-1
Δ	Ανάληψη δράσεων για την αντιμετώπιση των εν λόγω δυσμενών επιπτώσεων	Κεφάλαια δράσεων στην Έκθεση Βιωσιμότητας
E	Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας αυτών των προσπάθειών και επικοινωνία	Κεφάλαια στόχων στην Έκθεση Βιωσιμότητας

GOV5 Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας

Το πλαίσιο του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) υποστηρίζει τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων μέσω δομημένων διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, εσωτερικών ελέγχων, συστημάτων πληροφοριών και μηχανισμών συνεχούς παρακολούθησης. Η Επιτροπή Ελέγχου επέβλεψε την κατάρτιση, τη διασφάλιση και την ακεραιότητα της Έκθεσης Βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένων των ελέγχων ESG (βλ. Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου, η οποία περιλαμβάνεται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης).

Το Διοικητικό Συμβούλιο φέρει την τελική ευθύνη για την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ). Ο Όμιλος εφαρμόζει το μοντέλο των τριών γραμμών, το οποίο ενισχύει τη διαχείριση κινδύνων, τον εσωτερικό έλεγχο και τη λογοδοσία:

- **Πρώτη γραμμή άμυνας:** Επιχειρηματικές μονάδες που διαχειρίζονται άμεσα τους κινδύνους που προκύπτουν από τις δραστηριότητές τους, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας.
- **Δεύτερη γραμμή άμυνας:** Μονάδες όπως η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (ΜΔΚ) και η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, οι οποίες παρέχουν παρακολουθούν τις πρακτικές διαχείρισης κινδύνων και διασφαλίζουν συμμόρφωση με τους κανονισμούς.
- **Τρίτη γραμμή άμυνας:** Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου (ΜΕΕ), η οποία λειτουργεί ανεξάρτητα και αξιολογεί την αποτελεσματικότητα του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων.

Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (ΜΔΚ) είναι υπεύθυνη για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και την παρακολούθηση των κινδύνων σε ολόκληρο τον Όμιλο. Τηρεί το Μητρώο Κινδύνων του Ομίλου, διασφαλίζοντας ότι η έκθεση σε κίνδυνο παραμένει εντός των ορίων της διάθεσης ανάληψης

κινδύνου που έχουν καθορίσει η ανώτατη διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ΜΔΚ αναφέρεται λειτουργικά στο Διοικητικό Συμβούλιο και διοικητικά στον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο.

Προσέγγιση Αξιολόγησης Κινδύνων

Η προσέγγιση αξιολόγησης κινδύνων αποτελείται από τρεις βασικές φάσεις:

- **Προσδιορισμός και αξιολόγηση κινδύνων:** Προσδιορισμός δυνητικών κινδύνων και ευκαιριών και καταγραφή τους στο Μητρώο Κινδύνων.
- **Αντιμετώπιση κινδύνων:** Καθορισμός μέτρων μετριασμού και μηχανισμών ελέγχου.
- **Παρακολούθηση κινδύνων:** Συνεχής παρακολούθηση της έκθεσης σε κινδύνους και της αποτελεσματικότητας των μηχανισμών ελέγχου.

Οι κίνδυνοι αξιολογούνται τόσο σε επίπεδο εγγενούς κινδύνου (πριν από τους μηχανισμούς ελέγχου) όσο και σε επίπεδο υπολειπόμενου κινδύνου (μετά την τους μηχανισμούς ελέγχου). Η ιεράρχηση των κινδύνων βασίζεται στην πιθανότητα εμφάνισης και στις πιθανές επιπτώσεις κάθε κινδύνου, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με την ανοχή κινδύνου του Ομίλου και τους στρατηγικούς του στόχους.

Οι αναγνωρισμένοι κίνδυνοι κατηγοριοποιούνται σύμφωνα με την Ταξινόμια Κινδύνων του Ομίλου, η οποία περιλαμβάνει κινδύνους λειτουργικούς, χρηματοοικονομικούς, διακυβέρνησης, κανονιστικής συμμόρφωσης, ποιότητας, υγείας και ασφάλειας, στρατηγικούς καθώς και κινδύνους ESG.

Κίνδυνοι και δικλείδες ασφαλείας στην υποβολή Έκθεσης Βιωσιμότητας

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη σύνταξη της Έκθεσης Βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που αφορούν την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (Double Materiality Assessment), εντοπίζονται και παρακολουθούνται από τον ESG Controller της Διεύθυνσης Βιωσιμότητας. Οι εν λόγω κίνδυνοι και οι σχετικές διαδικασίες ελέγχου ενσωματώνονται στο Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου του Ομίλου μέσω της ευθυγράμμισής τους με το Μητρώο Κινδύνων της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων (ΜΔΚ), διασφαλίζοντας συνέπεια με το συνολικό πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου.

Ο Όμιλος έχει προσδιορίσει τους βασικούς κινδύνους που σχετίζονται με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας και τους αντίστοιχους μηχανισμούς ελέγχου, οι οποίοι παρουσιάζονται στον παρακάτω Κατάλογο Κινδύνων.

Περιγραφή Κινδύνων	Σημαντικοί Μηχανισμοί Ελέγχου
Λανθασμένη ή ελλιπής αναγνώριση των εταιρειών που περιλαμβάνονται στο πεδίο εφαρμογής της Έκθεσης Βιωσιμότητας	• Η Οικονομική Διεύθυνση καθορίζει τον συνολικό πληθυσμό των εταιρειών του Ομίλου • Ο ESG Controller επιβεβαιώνει την πληρότητα και εύρος • Οι Sustainability Senior Specialists εξετάζουν τις δραστηριότητες κάθε εταιρείας
Μη αναγνώριση των επιπτώσεων στη βιωσιμότητα σε όλα τα στάδια της αλυσίδας εφοδιασμού, στις ίδιες δραστηριότητες και στα κατάντη στάδια	• Πλήρης ανάλυση αξιακής αλυσίδας στα πλαίσια του DMA
Περιορισμένη συνεργασία με τους ενδιαφερόμενους που επηρεάζει την αξιοπιστία των στόχων βιωσιμότητας	• Καταγραφή και συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών στο πλαίσιο της διαδικασίας της DMA
Μη λήψη υπόψη όλων των θεμάτων που προβλέπονται στα ERS για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των IROs	• Διαδικασία επικύρωσης DMA από τον ESG Controller
Λανθασμένος υπολογισμός και αποτύπωση των οικονομικών κινδύνων και ευκαιριών στο DMA	• Οικονομικές επιπτώσεις που υπολογίστηκαν σύμφωνα με την Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου • Διεξαγωγή δέουσας επιμέλειας ESG κατά τη διάρκεια διαδικασιών συγχωνεύσεων και εξαγορών
Αναξιόπιστες ποσοτικές και ποιοτικές πληροφορίες για την Έκθεση Βιωσιμότητας	• Εκπαίδευση κατόχων δεδομένων και επικυρωτών δεδομένων από τη Δ/ση Βιώσιμης Ανάπτυξης

Περιγραφή Κινδύνων	Σημαντικοί Μηχανισμοί Ελέγχου
Καθυστερήσεις στην υποβολή πληροφοριών βιωσιμότητας	- Εκπαίδευση κατόχων δεδομένων και επικυρωτών δεδομένων - Έγκαιρες υπενθυμίσεις προς τους κατόχους δεδομένων πριν από τις προθεσμίες υποβολής εκθέσεων
Έλλειψη σαφήνειας όσον αφορά την κυριότητα των δεδομένων ESG μεταξύ των εταιριών του Ομίλου	Sustainability Senior Specialists ανά πυλώνα δραστηριότητας του Ομίλου
Οι πολιτικές ESG δεν γνωστοποιούνται πλήρως στην έκθεση	- Χρήση ειδικής πλατφόρμας λογισμικού - Διαδικασία επικύρωσης της Έκθεσης Βιωσιμότητας
Απουσία αναφοράς σημαντικών δράσεων στην Έκθεση Βιωσιμότητας	- Χρήση ειδικής πλατφόρμας λογισμικού - Διαδικασία επικύρωσης της Έκθεσης Βιωσιμότητας
Μη συμμόρφωση με το τοπικό νομικό πλαίσιο	- Ενημερώσεις από τη Μονάδα Εξυπηρέτησης Μετόχων Ομίλου - Εποπτεία από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης
Μη συμμόρφωση με τις ευρωπαϊκές οδηγίες	- Συμμετοχή σε τοπικά και διεθνή κλαδικά συνέδρια - Εποπτεία από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης
Η δομή της Έκθεσης Βιωσιμότητας δεν είναι εναρμονισμένη με το ESRS	- Χρήση ειδικής πλατφόρμας λογισμικού - Διαδικασία επικύρωσης της Έκθεσης Βιωσιμότητας
Μη επίτευξη των στόχων βιωσιμότητας	Παρακολούθηση μέσω διαδικασιών συλλογής και υποβολής στοιχείων ESG
Αποτυχία ενσωμάτωσης στόχων βιωσιμότητας με την Ομιλική Στρατηγική	Εποπτεία από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και Διοικητικό Συμβούλιο

Ενσωμάτωση στις εσωτερικές διαδικασίες

Οι επιχειρησιακές μονάδες παρακολουθούν τους κινδύνους στους τομείς αρμοδιότητάς τους και τους αναφέρουν περιοδικά στη Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (ΜΔΚ). Η ΜΔΚ συγκεντρώνει και αξιολογεί αυτές τις πληροφορίες, διενεργεί ανεξάρτητες εκτιμήσεις και διασφαλίζει τη ευθυγράμμιση μεταξύ της έκθεσης σε κίνδυνο και της διάθεσης ανάληψης κινδύνου του Ομίλου.

Για τους σημαντικούς κινδύνους καταρτίζονται σχέδια αντιμετώπισης κινδύνων, τα οποία μπορεί να περιλαμβάνουν την ενίσχυση των υφιστάμενων ελέγχων ή την εφαρμογή πρόσθετων μέτρων μετριασμού. Τα σχέδια αυτά υλοποιούνται από τις αρμόδιες επιχειρηματικές μονάδες και παρακολουθούνται από τη Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (ΜΔΚ).

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου διενεργεί περιοδικές ανεξάρτητες αξιολογήσεις της διαδικασίας υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών που εφαρμόζει η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, με σκοπό να αξιολογήσει την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα των σχετικών δικλίδων ασφαλείας.

Υποβολή αναφορών στα όργανα διακυβέρνησης

Τα αποτελέσματα της διαδικασίας εκτίμησης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που αφορούν την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας, κοινοποιούνται στα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα μέσω των καθιερωμένων διαύλων αναφοράς:

- Η RMU υποβάλλει ετησίως στο Διοικητικό Συμβούλιο Έκθεση Διαχείρισης Κινδύνων, στην οποία παρουσιάζονται οι βασικοί κίνδυνοι και τα μέτρα διαχείρισης και μετριασμού τους.
- Η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης υποβάλλει αναφορές σχετικά με τους κινδύνους που συνδέονται με τη βιωσιμότητα, τις επιδόσεις στον τομέα ESG και την πρόοδο ως προς τους στόχους βιωσιμότητας στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία εποπτεύει τη στρατηγική βιωσιμότητας του Ομίλου και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Μέσω αυτού του πλαισίου, ο Όμιλος MOTOP ΟΪΛ διασφαλίζει την αξιοπιστία της υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας, την αποτελεσματική εποπτεία των κινδύνων και τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων σε επίπεδο διακυβέρνησης.

IRO1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Ο Όμιλος MOTOP ΟΪΛ διενήργησε Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (Double Materiality Assessment, DMA) με στόχο τον εντοπισμό και την ιεράρχηση των σημαντικότερων θεμάτων βιωσιμότητας. Η αξιολόγηση λαμβάνει υπόψη τόσο τη σημαντικότητα ως προς την επίπτωση όσο και τη χρηματοοικονομική σημαντικότητα. Η αξιολόγηση καλύπτει τις υφιστάμενες και δυνητικές επιπτώσεις του Ομίλου στο περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση, καθώς και τη χρηματοοικονομική σημαντικότητα, δηλαδή τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και ενδέχεται να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική θέση, την απόδοση, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση ή το κόστος κεφαλαίου του Ομίλου βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα. Η μεθοδολογία της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) ακολουθεί μια δομημένη διαδικασία πέντε σταδίων, όπως απεικονίζεται στο παρακάτω σχήμα.



Βήμα 1: Δημιουργία καταλόγου επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Η κατάρτιση του καταλόγου Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών (IROs) για την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου MOTOP ΟΪΛ πραγματοποιήθηκε μέσω μιας δομημένης προσέγγισης πολλαπλών φάσεων.

Η πρώτη φάση περιλάμβανε ανάλυση συγκριτικής αξιολόγησης (benchmarking), με στόχο την ολοκληρωμένη κατανόηση των σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας του Ομίλου, τόσο ειδικών για τις δραστηριότητές του όσο και σχετικών με τον ευρύτερο κλάδο. Η διαδικασία αυτή περιλάμβανε σύγκριση των δραστηριοτήτων του Ομίλου με εκείνες ομοειδών εταιρειών, διευκολύνοντας τον εντοπισμό βασικών θεμάτων βιωσιμότητας.

Η δεύτερη φάση επικεντρώθηκε στην επανεξέταση και επικύρωση των σημαντικών θεμάτων που είχαν αναγνωριστεί σε προηγούμενες αξιολογήσεις, προκειμένου να διασφαλιστεί η διαχρονική τους συνάφεια στο μεταβαλλόμενο περιβάλλον βιωσιμότητας.

Η τρίτη φάση περιλάμβανε την ενσωμάτωση νέων ή επικαιροποιημένων IROs που προέκυψαν από νέες εξαγορές, ανατροφοδότηση ενδιαφερομένων μερών μέσω εσωτερικών συνεντεύξεων και την ευθυγράμμιση των κινδύνων βιωσιμότητας με το Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων (ERM) του Ομίλου. Η διαδικασία benchmarking ενσωμάτωσε επίσης ευρήματα από προηγούμενες αξιολογήσεις σημαντικότητας διασφαλίζοντας συνέπεια στη διαδικασία αναφοράς βιωσιμότητας.

Η αξιολόγηση δίνει ιδιαίτερη έμφαση σε δραστηριότητες και επιχειρηματικές σχέσεις με αυξημένο κίνδυνο αρνητικών περιβαλλοντικών ή κοινωνικών επιπτώσεων, όπως ο τομέας διύλισης, οι ενεργειακές υποδομές και τα πετροχημικά, καθώς και σε περιοχές με αυξημένες περιβαλλοντικές ή κοινωνικές πιέσεις. Ιδιαίτερη προσοχή αποδίδεται σε δραστηριότητες που σχετίζονται με επικίνδυνα υλικά, υψηλή ενεργειακή ένταση και χρήση γης, συμπεριλαμβανομένων έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και ενεργειακής αξιοποίησης αποβλήτων.

Μέσω αυτής της στοχευμένης προσέγγισης, ο Όμιλος εντοπίζει και παρακολουθεί περιοχές αυξημένης περιβαλλοντικής ή κοινωνικής έκθεσης, λαμβάνοντας υπόψη επιπτώσεις τόσο από τις ίδιες τις δραστηριότητές του όσο και από τις επιχειρηματικές του σχέσεις στην αξιακή αλυσίδα, συμπεριλαμβανομένων προμηθευτών, πελατών, κοινοπραξιών και συγγενών εταιρειών. Στο πλαίσιο του πρώτου βήματος της μεθοδολογίας DMA, ο Όμιλος επανεξέτασε επίσης την αξιακή αλυσίδα και τη χαρτογράφηση των ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένης της αναθεώρησης του πεδίου αναφοράς για τον καθορισμό του πεδίου εφαρμογής (scoring).

Χαρτογράφηση της αξιακής αλυσίδας

Η διαδικασία εντοπισμού, αξιολόγησης και ιεράρχησης των επιπτώσεων του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ είναι στενά συνδεδεμένη με το πλαίσιο δέουσας επιμέλειας για τη βιωσιμότητα. Στο πλαίσιο της δέουσας επιμέλειάς του, ο Όμιλος διεξήγαγε ανάλυση της αξιακής αλυσίδας για να καθορίσει πού είναι πιθανότερο να εμφανιστούν σημαντικές περιβαλλοντικές, κοινωνικές και οικονομικές επιπτώσεις. Η αξιολόγηση αυτή κάλυψε τα ανάντη, τις ίδιες δραστηριότητες και τα κατάντη στάδια - εστιάζοντας σε βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες όπως η προμήθεια, η παραγωγή, η διανομή και η τελική χρήση των προϊόντων.

Η διαδικασία αξιολόγησε τη σοβαρότητα και την πιθανότητα επιπτώσεων σε κάθε στάδιο της αξιακής αλυσίδας, με έμφαση στους τομείς όπου ο Όμιλος έχει μεγαλύτερο λειτουργικό έλεγχο και επιρροή. Ειδικότερα, οι ίδιες δραστηριότητες και οι δραστηριότητες στα μεταγενέστερα στάδια προσδιορίστηκαν ως οι κύριοι τομείς σημαντικών επιπτώσεων, ιδίως όσον αφορά θέματα περιβάλλοντος και ασφάλειας. Αντίθετα, ορισμένοι κοινωνικοί κίνδυνοι στα ανάντη στάδια -όπως τα ανθρώπινα δικαιώματα ή η παιδική εργασία- θεωρήθηκαν λιγότερο πιθανοί ή σοβαροί λόγω της έμμεσης εμπλοκής του Ομίλου στους εν λόγω τομείς. Ωστόσο, εξακολουθούν να αντιμετωπίζονται μέσω πολιτικών όπως ο Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών και άλλων μέτρων δέουσας επιμέλειας.

Η προσέγγιση αυτή, η οποία ευθυγραμμίζεται με τα ESRS, διασφαλίζει ότι η αξιολόγηση των επιπτώσεων δεν βασίζεται μόνο στα δεδομένα, αλλά και στους κινδύνους και στο συγκεκριμένο πλαίσιο. Με την ενσωμάτωσή της στην ευρύτερη διαδικασία δέουσας επιμέλειας, ο Όμιλος ανέπτυξε ένα πιο απλοποιημένο, υπεύθυνο και ανθεκτικό πλαίσιο για τον εντοπισμό και τη διαχείριση των επιπτώσεων, κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε ολόκληρη την αξιακή αλυσίδα του.

Χαρτογράφηση ενδιαφερόμενων μερών

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ανέπτυξε έναν δυναμικό χάρτη ενδιαφερομένων μερών για να κατανοήσει την επιρροή και την επίπτωση των διαφόρων ενδιαφερομένων μερών στις δραστηριότητές του. Οι βασικές ομάδες προσδιορίστηκαν και κατηγοριοποιήθηκαν με βάση τις απαιτήσεις του ESRS: Επηρεαζόμενα ενδιαφερόμενα μέρη και χρήστες των εκθέσεων βιωσιμότητας.

Σε κάθε ομάδα ενδιαφερομένων ανατέθηκε ένα επίπεδο προτεραιότητας, επιτρέποντας στον Όμιλο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ να κατανέμει αποτελεσματικά τους πόρους για τη δέσμευση. Η χαρτογράφηση αυτή παρείχε πληροφορίες σχετικά με τις ανησυχίες, τις προσδοκίες και τους πιθανούς τομείς συνεργασίας ή σύγκρουσης των ενδιαφερομένων μερών, δημιουργώντας το απαραίτητο πλαίσιο για τον ευκολότερο προσδιορισμό των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών.

Μια επισκόπηση των κατηγοριών ενδιαφερομένων μερών παρέχεται στον παρακάτω πίνακα.

Επηρεαζόμενα Ενδιαφερόμενα Μέρη	Χρήστες Εκθέσεων Βιωσιμότητας	Σιωπηρά Ενδιαφερόμενα Μέρη
Εργαζόμενοι	Ομοειδείς επιχειρήσεις	Φύση
Επιχειρηματικοί εταίροι & προμηθευτές	Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης	Κοινωνία

Πελάτες & Καταναλωτές	ΜΚΟ και Τοπικές Κοινότητες	Οικονομία
Μέτοχοι	Σωματεία	
Εργαζόμενοι στην αξιακή αλυσίδα	Πανεπιστήμια & Επιστημονική Κοινότητα	
Επενδυτική & Χρηματοοικονομική Κοινότητα		

Οντότητες πεδίου αναφοράς DMA

Για την περίοδο αναφοράς 2025, η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας πραγματοποιήθηκε μέσω της νέας πλατφόρμας διαχείρισης ESG δεδομένων, σύμφωνα με τα βήματα που περιγράφονται παρακάτω. Η Διεύθυνση Βιωσιμότητας επικαιροποίησε το πεδίο εφαρμογής της διαδικασίας DMA, δημιουργώντας 18 διακριτές ομάδες DMA, οι οποίες καλύπτουν όλες τις εταιρείες που εντάσσονται στην αξιολόγηση για το συγκεκριμένο έτος. Λαμβάνοντας υπόψη το ευρύ και διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο του Ομίλου που περιλαμβάνει δραστηριότητες διύλισης, λιπαντικών, εμπορίας ενέργειας, διαχείρισης αποβλήτων, ανεφοδιασμού αεροσκαφών, επεξεργασίας και εμπορίας καφέ, φαρμακείων, καθώς και παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με βάση το υδρογόνο και το φυσικό αέριο — υιοθετήθηκε ένα υβριδικό μοντέλο ενοποίησης «από κάτω προς τα πάνω» και «από πάνω προς τα κάτω». Οι επενδυτικές οντότητες εξαιρέθηκαν από τη διαδικασία.

Η προσέγγιση «από κάτω προς τα πάνω» περιελάμβανε τη βαθμολόγηση της DMA κάθε υποομάδας και τον προσδιορισμό, με μια ενιαία «δέσμη δραστηριοτήτων», που αντιπροσώπευε όλες τις οντότητες εντός της συγκεκριμένης υποομάδας. Μόλις οριστικοποιήθηκαν όλα τα σύνολα δραστηριοτήτων, ενοποιήθηκαν σε μια συνολική απεικόνιση σε επίπεδο Ομίλου. Η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης εξέτασε τις αντίστοιχες βαθμολογίες Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών (IRO), παρέχοντας σχόλια και προβαίνοντας σε προσαρμογές όπου ήταν απαραίτητο, καθεμία από τις οποίες υποστηριζόταν από την κατάλληλη αιτιολόγηση.

Η προσέγγιση «από πάνω προς τα κάτω» περιελάμβανε την επικύρωση και έγκριση των τελικών βαθμολογιών IRO από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης. Σε περιπτώσεις όπου η αξιολόγηση της Επιτροπής διέφερε από εκείνη της Διεύθυνσης, η αξιολόγηση της Επιτροπής ενσωματώθηκε στο τελικό DMA, με την παροχή κατάλληλης αιτιολόγησης, και υπερίσχυσε στην τελική αξιολόγηση.

Βήμα 2: Εμπλοκή των ενδιαφερόμενων μερών στη διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας

Τα ενδιαφερόμενα μέρη διαδραματίζουν κρίσιμο ρόλο στη διαδικασία της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Ο Όμιλος διεξήγαγε δομημένες διαβουλεύσεις και συζητήσεις με σκοπό τη συλλογή των απόψεων των ενδιαφερόμενων μερών σχετικά με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας και την ενσωμάτωσή τους στη διαδικασία DMA. Ο Όμιλος αξιοποίησε ποικίλους μεθόδους εμπλοκής, όπως διάλους επικοινωνίας, εκπαιδευτικά εργαστήρια και μηχανισμούς ανατροφοδότησης, προκειμένου να διευκολύνει τον συνεχή διάλογο με κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών σε όλες τις δραστηριότητες και τις θυγατρικές του.

Τα ενδιαφερόμενα μέρη ταξινομούνται σε διάφορες ομάδες με βάση το ρόλο και τη σημασία τους:

- **Εσωτερικοί ενδιαφερόμενοι:** Εργαζόμενοι, μέτοχοι και συνδικαλιστικές οργανώσεις που διαμορφώνουν την εσωτερική λήψη αποφάσεων και την εταιρική κουλτούρα.
- **Επιχειρηματικοί εταίροι και εταίροι της αγοράς:** Επιχειρηματικοί εταίροι, προμηθευτές, πελάτες, καταναλωτές και ανταγωνιστές που συμβάλλουν στη σταθερότητα της αλυσίδας εφοδιασμού και στις τάσεις της αγοράς.
- **Χρηματοοικονομική και επενδυτική κοινότητα:** Επενδυτές, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα και αναλυτές που αξιολογούν τις επιδόσεις βιωσιμότητας για τη λήψη επενδυτικών αποφάσεων.

- **Ρυθμιστικοί και κοινωνικοί παράγοντες επιρροής:** ΜΚΟ, τοπικές κοινότητες, μέσα ενημέρωσης και φορείς χάραξης πολιτικής που καθιστούν τους οργανισμούς υπόλογους για τον κοινωνικό και περιβαλλοντικό αντίκτυπό τους.
- **Επιστημονικά και ακαδημαϊκά ιδρύματα:** Πανεπιστήμια και ερευνητικοί φορείς που παρέχουν πληροφορίες σχετικά με τις τάσεις και τους κανονισμούς για το ESG (περιβάλλον, κοινωνία, διακυβέρνηση).
- **Περιβαλλοντικά και οικονομικά συστήματα:** Η φύση, η κοινωνία και η ευρύτερη οικονομία, που εκπροσωπούν τους έμμεσους αλλά κρίσιμους ενδιαφερόμενους φορείς που επηρεάζονται από τις δράσεις εταιρικής βιωσιμότητας.

Οι εκπρόσωποι των ενδιαφερόμενων μερών διευκόλυναν τη συνεργασία με εξωτερικούς φορείς και μετέτρεψαν τις απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών σε πληροφορίες για την αξιολόγηση της σημαντικότητας. Ένας ανεξάρτητος τρίτος φορέας συνέβαλε στη συλλογή και την ανάλυση των σχολίων των ενδιαφερόμενων μερών, προκειμένου να διασφαλιστεί η αντικειμενικότητα της διαδικασίας βαθμολόγησης.

Βήμα 3: Επικύρωση των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)

Πριν από τη βαθμολόγηση, οι αναγνωρισμένες επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs) επανεξετάστηκαν προκειμένου να διασφαλιστούν η σαφήνεια, η συνέπεια και η ορθή κατηγοριοποίησή τους

Η Διεύθυνση Βιωσιμότητας προετοίμασε τις προσδιορισμένες σχετικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες μέσω της πλατφόρμας διαχείρισης δεδομένων ESG του Ομίλου και τις καταχώρησε αναλόγως, προκειμένου να διαμορφωθούν οι 18 υπο-ομάδες DMA. Η Διεύθυνση διασφάλισε ότι κάθε IRO περιγράφηκε με σαφήνεια, ταξινομήθηκε κατάλληλα και ευθυγραμμίστηκε σε κάθε σχετικό στάδιο της αξιακής αλυσίδας.

Όπου κρίθηκε απαραίτητο, η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης συνεργάστηκε με αρμόδια τμήματα, συμπεριλαμβανομένων των τμημάτων της Διαχείρισης Κινδύνων και του Ανθρώπινου Δυναμικού, προκειμένου να αποτυπωθούν κατάλληλα τα σχετικά IROs. Η διαδικασία αυτή οδήγησε στη δημιουργία ενός επικυρωμένου καταλόγου IRO, ο οποίος αποτέλεσε τη βάση για τη φάση της βαθμολόγησης.

Βήμα 4: Βαθμολόγηση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)

Η βαθμολόγηση των Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών (IROs) πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με τις αρχές της Ευρωπαϊκής Οδηγίας για την Υποβολή Εκθέσεων Βιωσιμότητας (CSRD), των Προτύπων Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS και συγκεκριμένα των ESRS 1 και ESRS 2), καθώς και των κατευθυντηρίων της EFRAG G1. Μετά τον εντοπισμό και την επικύρωση των IROs, αποδόθηκαν βαθμολογίες για τον προσδιορισμό της σημαντικότητάς τους. Η πλατφόρμα διαχείρισης ESG δεδομένων του Ομίλου υποστήριξε την εφαρμογή της μεθοδολογίας βαθμολόγησης, ενώ η ενοποίηση των αποτελεσμάτων σε επίπεδο Ομίλου πραγματοποιήθηκε από τη Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης. Η αξιολόγηση κάλυψε τόσο τη σημαντικότητα επιπτώσεων, που αποτυπώνει τις επιδράσεις σε ενδιαφερόμενα μέρη και στο περιβάλλον, όσο και τη χρηματοοικονομική σημαντικότητα, που αφορά τις δυνητικές επιπτώσεις στη χρηματοοικονομική θέση, την απόδοση και τη δημιουργία αξίας του Ομίλου. Η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας διασφαλίζει μια ολοκληρωμένη αξιολόγηση των σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας του Ομίλου.

Ρόλοι και Αρμοδιότητες

Η δομή διακυβέρνησης για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών (IROs) στον Όμιλο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ διασφαλίζει σαφήνεια, λογοδοσία και ευθυγράμμιση σε όλο τον οργανισμό.

Τα αποτελέσματα των DMA σε επίπεδο υποομάδων επεξεργάστηκαν ως εξής:

1. Κάθε υποομάδα DMA, αντιπροσωπεύθηκε από μια ενιαία «δέσμη δραστηριοτήτων», το οποίο περιλάμβανε όλες τις οντότητες της αντίστοιχης υποομάδας.
2. Τα σημαντικά IROs καταγράφηκαν μέσω άμεσων εξαγωγών από την Πλατφόρμα ESG Δεδομένων του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων των βαθμολογιών και των ορίων που εφαρμόστηκαν.

Η ενοποίηση των αποτελεσμάτων των DMA σε επίπεδο υποομάδων διενεργήθηκε ως εξής:

1. Προσδιορίστηκε η κύρια επιχειρηματική δραστηριότητα κάθε υποομάδας. Σε περιπτώσεις όπου υπήρχαν πολλαπλές δραστηριότητες, η κύρια δραστηριότητα καθορίστηκε με βάση τη στάθμιση των εσόδων, με αποτέλεσμα να προκύψει μια ενιαία δέσμη δραστηριοτήτων ανά υποομάδα.
2. Το σύνολο των δραστηριοτήτων ενοποιήθηκαν σε επίπεδο Ομίλου, προκειμένου να προκύψει ενιαία αξιολόγηση IROs σε επίπεδο Ομίλου με τη χρήση συνεπούς μεθοδολογίας, διασφαλίζοντας την πληρότητα, την αναλογικότητα και τη συνέφεια.

Αξιολόγηση της σημαντικότητας των επιπτώσεων

Η αξιολόγηση της σημαντικότητας των επιπτώσεων εξέτασε τον τρόπο με τον οποίο θέματα βιωσιμότητας επηρεάζουν εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, όπως κοινότητες, εργαζόμενους, πελάτες και το περιβάλλον. Η βαθμολόγηση αυτών των επιπτώσεων περιελάμβανε ενδελεχή αξιολόγηση τεσσάρων βασικών παραμέτρων: της έντασης, έκτασης, της μη αναστρεψιμότητας και της πιθανότητας επέλευσης. Οι αξιολογήσεις αυτές τεκμηριώθηκαν με στοιχεία που προέκυψαν από τη γνώμη των εσωτερικών και εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών και διασφάλισαν ότι οι ανησυχίες των εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών αντικατοπτρίζονταν με ακρίβεια στην αξιολόγηση.

Βαθμολογία	Κλίμακα	Έκταση	Αναστρεψιμότητα
5	Πλήρης ζημιά ή βελτίωση για ανθρώπους ή περιβάλλον	Παγκόσμια γεωγραφική έκταση, μεγάλος αριθμός ειδών / ανθρώπων επηρεάζεται	Μη αναστρέψιμη ζημιά
4	Σημαντική ζημιά ή βελτίωση για ανθρώπους ή περιβάλλον	Ευρεία γεωγραφική έκταση, σημαντικός αριθμός ειδών / ανθρώπων επηρεάζεται	Η ζημιά είναι πολύ σοβαρή
3	Μέτρια ζημιά ή βελτίωση για ανθρώπους ή περιβάλλον	Μέτρια γεωγραφική έκταση, μέτριος αριθμός ειδών / ανθρώπων επηρεάζεται	Η αρχική κατάσταση μπορεί να αποκατασταθεί αλλά με δυσκολία
2	Χαμηλή ζημιά ή βελτίωση για ανθρώπους ή περιβάλλον	Περιορισμένη γεωγραφική έκταση, μικρός αριθμός ειδών / ανθρώπων επηρεάζεται	Άμεση αποκατάσταση εφικτή αλλά με προσπάθεια
1	Πολύ χαμηλή ζημιά ή βελτίωση για ανθρώπους ή περιβάλλον	Περιορισμένη γεωγραφική έκταση, περιορισμένος αριθμός ειδών / ανθρώπων επηρεάζεται	Σχετικά εύκολη αποκατάσταση
0	Καμία ζημιά ή βελτίωση για ανθρώπους ή περιβάλλον	Καμία σχετική γεωγραφική έκταση, κανένα είδος / άτομο δεν επηρεάζεται	Εύκολη αποκατάσταση

Αξιολόγηση οικονομικής σημαντικότητας

Η αξιολόγηση της οικονομικής σημαντικότητας επικεντρώθηκε στο πώς οι επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα επηρέασαν τις οικονομικές επιδόσεις και τη δημιουργία αξίας του Ομίλου. Η αξιολόγηση έλαβε υπόψη το μέγεθος και την πιθανότητα εμφάνισης πιθανών οικονομικών αποτελεσμάτων σε σχετικούς χρονικούς ορίζοντες, προκειμένου να προσδιοριστεί πότε θα μπορούσαν να προκύψουν οικονομικά οφέλη ή ζημιές. Επιπλέον, η αξιολόγηση έλαβε υπόψη τις εξαρτήσεις του Ομίλου από το φυσικό και το ανθρώπινο κεφάλαιο, διασφαλίζοντας ότι η σημασία των κινδύνων και των ευκαιριών αξιολογήθηκε σε όλο το μήκος της αξιακής αλυσίδας.

Βήμα 5: Επικύρωση από τη διοίκηση

Το τελικό βήμα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA), περιελάμβανε την εξέταση και επικύρωση των αποτελεσμάτων από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Τα σημαντικά θέματα προσδιορίστηκαν μέσω της εφαρμογής προκαθορισμένων ορίων εντός της πλατφόρμας διαχείρισης δεδομένων ESG του Ομίλου, διασφαλίζοντας τη συνέπεια στον προσδιορισμό των σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας και την ευθυγράμμιση με τους στρατηγικούς στόχους του Ομίλου.

Ενσωμάτωση της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας στο ERM

Η αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας, καθώς και οι σχετικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, έχουν ενσωματωθεί στο πλαίσιο Διαχείρισης Επιχειρησιακών Κινδύνων του Ομίλου και καταχωρούνται στο Μητρώο Κινδύνων του Ομίλου, ώστε να διασφαλίζεται η συστηματική παρακολούθησή τους.

Η ενσωμάτωση αυτή ενισχύει τη διασύνδεση μεταξύ των διαδικασιών βιωσιμότητας και διαχείρισης κινδύνων και υποστηρίζει τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων καθώς και τη μακροπρόθεσμη στρατηγική ανθεκτικότητα.

Η συμμετοχή των εποπτικών και διοικητικών οργάνων στην αξιολόγηση των IROs

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ διασφαλίζει ισχυρή εποπτεία διακυβέρνησης της διαδικασίας αξιολόγησης Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών (IROs) μέσω της δομημένης συμμετοχής των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων του, όπως περιγράφεται στην ενότητα GOV-1 «Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων».

IRO2 Απαιτήσεις γνωστοποίησης στα ESRS που καλύπτονται από τη δήλωση βιωσιμότητας της επιχείρησης

ESRS2 Γενικές Γνωστοποιήσεις	Περιγραφή	Πρόσθετες Πληροφορίες
BP-1	Γενική βάση για την κατάρτιση Εκθέσεων Βιωσιμότητας	5a, 5b(i), 5b(ii), 5c, 5d, 5e
BP-2	Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις	9a, 9b, 10a, 10b, 10c, 10d, 11a, 11b, 12, 13a, 13b, 13c, 14a, 14b, 14c, 15, AR 2
GOV-1	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	21a, 21b, 21c, 21d, 21e, 22a, 22b, 22c, 22d, AR 4, 23
GOV-2	Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης	26a, 26b, 26c, AR 6
GOV-3	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	29a, 29b, 29c, 29d, 29e
GOV-4	Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια	32
GOV-5	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας	36a, 36b, 36c, 36d, 36e
IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	53a, 53b, 53c, 53d, 53e, 53f, 53g, 53h
IRO-2	Απαιτήσεις γνωστοποίησης στα ESRS που καλύπτονται από την έκθεση βιωσιμότητας της επιχείρησης	56, 57, 58, 59

SBM-1	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα	40a(i), 40a(ii), 40a(iii), 40a(iv), 40b, 40c, 40d(i), 40d(ii), 40d(iii), 40d(iv), 40e, 40f, 40g, 42
SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	45a, 45b, 45c, 45d
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	48a, 48b, 48c(i), 48c(ii), 48c(iii), 48c(iv), 48d, 48f, 48g, 48h, 48(e). ⁴

ESRS E1 Κλιματική Αλλαγή	Περιγραφή	Πρόσθετες Πληροφορίες
E1-1	Τ Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής	16a, 16b, 16c, 16d, 16e, 16f, 16g, 16h, 16i, 16j, 17
E1-2	Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή	25a, 25b, 25c, 25d, 25e
E1-3	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή	29a, 29b, 29c(i), 29c(ii), 29c(iii)
E1-4	Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή	33, 34a, 34b, AR24, 34c, 34e, 34f
E1-5	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας	37, 37a, 37b, 37c, 37c(i), 37c(ii), 37c(iii), 39, 40, 42, 43
E1-6	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου	47, 48a, 48b, 49a, 49b, AR45d, 51, AR46g, AR46h, AR46i, AR51 52a, 52b, 53, 55, AR39b, AR42c
E1-7	Απορροφήσεις αερίων του θερμοκηπίου και έργα μετριασμού των αερίων του θερμοκηπίου που χρηματοδοτούνται μέσω πιστωτικών μορίων άνθρακα	58a, AR57, 58b, 59a, 59b, AR62a, AR62b, AR62c, AR62d, AR62e, 60, 61a, 61b, 61c
E1-8	Εσωτερική τιμολόγηση άνθρακα	62, 63a, 63b, 63c, 63d
E1-9	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από σημαντικούς υλικούς κινδύνους και κινδύνους μετάβασης και δυνητικές ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα	Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ επέλεξε να παραλείψει τις πληροφορίες που προβλέπονται από το E1-9 βάσει της κατ' εξουσιοδότηση πράξης "quick-fix" των ESRS της 11ης Ιουλίου 2025.
GOV-3	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	13
IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	20a, 20b, 20c, 21, AR15
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	18, 19a, 19b, 19c

ESRS E2 Ρύπανση	Περιγραφή	Πρόσθετες Πληροφορίες
E2-1	Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση	15a, 15b, 15c, AR12
E2-2	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη ρύπανση	AR13, AR15, 19
E2-3	Στόχοι σχετικοί με τη ρύπανση	23a, 23b, 23c, 23d, 24, 24a, 24b, 24c, 25

⁴ Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ επέλεξε να παραλείψει τις πληροφορίες που προβλέπονται από το ESRS 2 SBM-3 παράγραφος 48(e) σχετικά με τις αναμενόμενες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις, βάσει της κατ' εξουσιοδότηση πράξης "quick-fix" των ESRS της 11ης Ιουλίου 2025.

E2-4	Ρύπανση του αέρα, των υδάτων και του εδάφους	28a, 28b, 30a, 30b, 30c, 31, AR25a, AR25b, AR25c, AR25d, AR25e
E2-6	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που συνδέονται με τη ρύπανση	Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ επέλεξε να παραλείψει τις πληροφορίες που προβλέπονται από το E2-6 βάσει της κατ' εξουσιοδότηση πράξης "quick-fix" των ESRS της 11ης Ιουλίου 2025.
IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	11a, 11b

ESRS E3 Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι	Περιγραφή	Πρόσθετες Πληροφορίες
E3-1	Πολιτικές σχετικές με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	12a, 12b, 12c, 13, 14, AR17a, AR17b, AR17c, AR17d, AR17e, AR18a, AR18b, AR18c
E3-2	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	17, 19, AR20
E3-3	Στόχοι σχετικά με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	23a, 23b, 23c, AR27, 24, 24a, 24b, 24c, 25, AR23a, AR23b
E3-4	Κατανάλωση νερού	28a, 28b, 28c, 28d, 28e, 29, AR30, AE31, AR32
E3-5	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ επέλεξε να παραλείψει τις πληροφορίες που προβλέπονται από το E3-5 βάσει της κατ' εξουσιοδότηση πράξης "quick-fix" των ESRS της 11ης Ιουλίου 2025.
IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	8a, 8b

ESRS E4 Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα	Περιγραφή	Πρόσθετες Πληροφορίες
E4-1	Σχέδιο μετάβασης και συνεκτίμηση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων στη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	13a, 13b, 13c, 13d, 13e, 13f, AR1a, AR1b, AR1c, AR1d, AR1r, AR1f, AR1g, AR1h, AR1i, AR1j, AR1k
E4-2	Πολιτικές σχετικές με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	23a, 23b, 23c, 23d, 23e, 23f, 24a, 24b, 24c, 24d, AR12, AR12a, AR12b, AR12c, AR13, AR16a, AR16b, AR16c, AR16d, AR17a, AR17b, AR17c, AR17d, AR17e
E4-3	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	28a, 28b, 28b(i), 28b(ii), AR18a, AR18b, AR18c, 28b(iii), 28c, AR19, AR20a, AR20b, AR20c, AR20d, AR20e, AR20f
E4-4	Στόχοι που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	32a, 23a(i), 32a(ii), 32a(iii), 32a(iv), 32b, 32c, 32d, 32e, 32f, AR22
E4-5	Δείκτες μέτρησης αντικτύπου που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	35, 36, 38, 38a, 38b, 38c, 38d, 38e, 39, AE32, 40, 40a, 40b, 40c, 40d(i), 40d(ii), 41a, 41b(i), 41b(ii), 41b(iii)
E4-6	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που	Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ επέλεξε να παραλείψει τις πληροφορίες που προβλέπονται από το E4-6

	σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	βάσει της κατ' εξουσιοδότηση πράξης "quick-fix" των ESRS της 11ης Ιουλίου 2025.
IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	17a, 17b, 17c, 17d, 17e, 17e(i), 17e(ii), 17e(iii), 18, 18a, 18b, 18c, 19a, 19b
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	16a(i), 16a(ii), 16a(iii), 16b, 16c

ESRS E5 Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία	Περιγραφή	Πρόσθετες Πληροφορίες
E5-1	Πολιτικές που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	15a, 15b, AR9a, AR9b
E5-2	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	20a, 20b, 20c, 20d, 20e, 20f, AR11, AR12a, AR1b, AR12c
E5-3	Στόχοι που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	24, 24a, 24b, 24c, 24d, 24e, 24f, 25, 26, 26a, 26b, 26c, 27, AR20
E5-4	Εισροές πόρων	30, 31a, 31b, 31c, AR22, 32, AR25
E5-5	Εκροές πόρων	35, 36, 37a, 37b, 37b(i), 37b(ii), 37b(iii), 37c, 37c(i), 37c(ii), 37c(iii), 37d, 38a, 38b, 39, 40, AR28
E5-6	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	Ο Όμιλος MOTOR Οίλ επέλεξε να παραλείψει τις πληροφορίες που προβλέπονται από το E5-6 βάσει της κατ' εξουσιοδότηση πράξης "quick-fix" των ESRS της 11ης Ιουλίου 2025.
IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	11, 11a, 11b, AR7a, AR7b, AR7c, AR7d, AR7e, AR7f

ESRS S1 Ίδιο Εργατικό Δυναμικό	Περιγραφή	Πρόσθετες Πληροφορίες
S1-1	Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό	19, 20, 20a, 20b, 20c, 21, 22, 23, 24a, 24b, 24c, 24d, AR10, AR13, AR14, AR17a, AR17b, AR17c, AR17d, AR17e, AR17f, AR17g, AR17h
S1-2	Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις	27, 27a, 27b, 27c, 27d, 27e, AR26, AR22, 28, 29, AR25a, AR25b, AR25c, AR25d, AR25e
S1-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλογο υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους	32a, 32b, AR28, AR29, 32c, 32d, 32e, 33, 34
S1-4	Ανάλυση δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στο οικείο εργατικό δυναμικό και προσεγγίσεις για τον μετριασμό των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με το οικείο εργατικό δυναμικό και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	38a, 38b, 38c, AR40a, AR40b, AR41, 38d, AR39, AR43, 39, 40a, 40b, 41, 43, AR33a, AR33b, AR33c, AR33d, AR35, AR36
S1-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	47, AR49a, AR49b, AR36

S1-6	Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης	50a, 50b, 50c, 50d 50e, 50f, 52a
S1-7	Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών εργαζομένων στο εργατικό δυναμικό της ίδιας της επιχείρησης	55a, 55b, 55c, AR65, 56, 57, AR61
S1-8	Κάλυψη συλλογικών διαπραγματεύσεων και κοινωνικός διάλογος	60a, 60b, 61, 62, 63a, 63b
S1-9	Δείκτες μέτρησης διαφορετικότητας	66a, 66b
S1-10	Επαρκείς μισθοί	69, 70
S1-11	Κοινωνική προστασία	74, 74a, 74b, 74c, 74d, 74e
S1-12	Άτομα με αναπηρίες	79, 80
S1-13	Δείκτες μέτρησης κατάρτισης και ανάπτυξης δεξιοτήτων	83a, 83b, 84
S1-14	Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας	88a, 88b, 88c, 88e, 90, AR81, AR84
S1-15	Δείκτες μέτρησης ισορροπίας μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής	93a, 93b
S1-16	Δείκτες μέτρησης αποζημίωσης (μισθολογικό χάσμα και συνολική αποζημίωση)	97a, AR100, 97b, 97c, 98, 99
S1-17	Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρωπίνων δικαιωμάτων	103a, 103,b 103c, 103d, 104a, 104b, AR106, AR103
SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	12
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	13a, 13b, 14, 14a, 14b, 14c, 14d, 14e, 14f, 14g, 15, 16

ESRS S3 Επηρεαζόμενες Κοινότητες	Περιγραφή	Πρόσθετες Πληροφορίες
S3-1	Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες	14, 15, 16, 16a, 16b, 16c, 17, AR9, AR11
S3-2	Διαδικασίες για τη συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σε σχέση με τις επιπτώσεις	19, 21, 21a, 21b, 21c, 21d, AR16, 22, 23, 24
S3-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες	27a, 27b, AR18, AE20, 27c, 27d, 28, 29, AR19, AR21
S3-4	Ανάλυση δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στις επηρεαζόμενες κοινότητες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	32a, AR28, AR29, 32b, 32c, AR34a, SR34b, AR34c, SR35, 32d, 33a, 33b, 33c, 34a, 34b, 35, 36, 38, AR27
S3-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	42a, 42b, 42c, AR44a, AR44b, AR44c, AR47, AR29
SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	7
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	8a, 8b, 9, 9a, 9b, 9c, 9d, 10, 11

ESRS S4 Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	Περιγραφή	Πρόσθετες Πληροφορίες

S4-1	Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες	15, 16, 16a, 16b, 16c, 17, AR13
S4-2	Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις	20,20a, 20b, 20c, 20d, AR17, 21, 22
S4-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλυση υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες	25a, 25b, AR19, 25c, 25d, 26, 27, AR20, AR21, AR22
S4-4	Ανάλυση δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	31a, 31b, 31c, 31d, 32a, 32b, 32c, 33a, 33b, 34, 35, 37, AR27, AR28, AR29, AR33a, AR33b, AR34, AR41
S4-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	41a, 41b, 41c, AR42a, AR42b, AR42c, AR28
SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	8, AR4
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	9a,9b, 10a, 10b, 10c, 10d, 11, 12

ESRS G1 Επιχειρηματική Συμπεριφορά	Περιγραφή	Πρόσθετες Πληροφορίες
G1-1	Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία	9, 10a, 10b, 10c, 10d, 10e, 10f, 10g, 10h
G1-2	Διαχείριση των σχέσεων με τους προμηθευτές	14, 15a, 15b
G1-3	Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας	18a, AR6, 18b, 18c, 19, 20, 21a, 21b, 21c, AR7
G1-4	Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας	24a, 24b, 25a, 25b, 25c, 25d
G1-5	Πολιτική επιρροή και δραστηριότητες εκπροσώπησης συμφερόντων	AR12a, AR12b, AR13
G1-6	Πρακτικές πληρωμών	33a, 33b, 33c, 33d
GOV-1	Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων	5a, 5b
IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	6

Γνωστοποιήσεις ανά οντότητα	Ενότητα
Καινοτομία και ψηφιακός μετασχηματισμός	Γνωστοποιήσεις ειδικά ανά οντότητα
Ετοιμότητα έκτακτης ανάγκης	Γνωστοποιήσεις ειδικά ανά οντότητα

Κατάλογος σημείων δεδομένων σε οριζόντια και θεματικά πρότυπα που απορρέουν από άλλη νομοθεσία της ΕΕ

Ο παρακάτω πίνακας περιλαμβάνει όλα τα σημεία δεδομένων που απορρέουν από τη νομοθεσία της ΕΕ, όπως ενσωματώθηκε στο ESRS2, αναφέροντας από πού απορρέουν τα σχετικά σημεία δεδομένων και ποια έχουν κατηγοριοποιηθεί ως «μη εφαρμόσιμα».

Απαιτήση Γνώστοποίησης	Σημείο Δεδομένων	Έκθεση Βιωσιμότητας / Παράρτημα	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Πολυμορφία όσον αφορά το φύλο στο συμβούλιο	x		x	
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Ποσοστό των μελών του διοικητικού συμβουλίου που είναι ανεξάρτητα			x	
ESRS 2 GOV-4	30	Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια	x			
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με τον τομέα των ορυκτών καυσίμων	x	x	x	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με την παραγωγή χημικών προϊόντων	x		x	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Συμμετοχή σε δραστηριότητες που σχετίζονται με αμφιλεγόμενα όπλα	x		x	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με την καλλιέργεια και την παραγωγή προϊόντων καπνού			x	
ESRS E1-1	14	Σχέδιο μετάβασης για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050				x
ESRS E1-1	16 (g)	Εξαιρούμενες επιχειρήσεις από τους ευθυγραμμισμένους με τη συμφωνία του Παρισιού δείκτες αναφοράς		x	x	
ESRS E1-4	34	Στόχοι μείωσης εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (GHG)	x	x	x	
ESRS E1-5	38	Κατανάλωση ενέργειας από πηγές ορυκτών με ανάλυση ανά πηγή (μόνο κλιματικοί τομείς υψηλού αντικτύπου)	x			
ESRS E1-5	37	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας	x			
ESRS E1-5	40-43	Ένταση ενέργειας που συνδέεται με δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου	x			
ESRS E1-6	44	Πεδίο εφαρμογής 1, 2, 3 μεικτών εκπομπών και σύνολο εκπομπών ΑΘ	x	x	x	
ESRS E1-6	53-55	Ένταση μεικτών εκπομπών ΑΘ	x	x	x	
ESRS E1-7	56	Απορροφήσεις ΑΘ και πιστωτικά μόρια άνθρακα				x
ESRS E1-9	66	Έκθεση του χαρτοφυλακίου αναφοράς σε υλικούς κινδύνους που συνδέονται με το κλίμα			x	
ESRS E1-9	66 (a); 66 (c)	Ανάλυση χρηματικών ποσών ανά οξύ και χρόνιο υλικό κίνδυνο παράγραφος 66 στοιχείο; Τοποθεσία σημαντικών περιουσιακών στοιχείων με έκθεση σε σημαντικό υλικό κίνδυνο		x		
ESRS E1-9	67 (c)	Ανάλυση της λογιστικής αξίας της ακίνητης περιουσίας της ανά τάξη ενεργειακής απόδοσης		x		
ESRS E1-9	69	Βαθμός έκθεσης του χαρτοφυλακίου σε ευκαιρίες σχετικές με το κλίμα			x	
ESRS E2-4	28	Ποσότητα κάθε ρύπου που απαριθμείται στο παράρτημα II του κανονισμού για το ευρωπαϊκό MEMP (ευρωπαϊκό μητρώο έκλυσης και μεταφοράς	x			

		ρύπων) που εκπέμπεται στον αέρα, στα ύδατα και στο έδαφος		
ESRS E3-1	9	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	x	
ESRS E3-1	13	Ειδική πολιτική	x	
ESRS E3-1	14	Βιώσιμοι ωκεανοί και θάλασσες	x	
ESRS E3-4	28 (c)	Σύνολο νερού που ανακυκλώνεται και επαναχρησιμοποιείται.	x	
ESRS E3-4	29	Συνολική κατανάλωση νερού σε m ³ ανά καθαρά έσοδα από οικείες δραστηριότητες	x	
ESRS 2 SBM 3 - E4	16 (a) i		x	
ESRS 2 SBM 3 - E4	16 (b)		x	
ESRS 2 SBM 3 - E4	16 (c)		x	
ESRS E4-2	24 (b)	Βιώσιμες πρακτικές ή πολιτικές χρήσης γης/γεωργίας	x	
ESRS E4-2	24 (c)	Βιώσιμες πρακτικές ή πολιτικές για τους ωκεανούς/τις θάλασσες	x	
ESRS E4-2	24 (d)	Πολιτικές για την αντιμετώπιση της αποψίλωσης των δασών	x	
ESRS E5-5	37 (d)	Μη ανακυκλωμένα απόβλητα	x	
ESRS E5-5	39	Επικίνδυνα απόβλητα και ραδιενεργά απόβλητα	x	
ESRS 2 SBM3 - S1	14 (f)	Κίνδυνος περιστατικών αναγκαστικής εργασίας	x	
ESRS 2 SBM3 - S1	14 (g)	Κίνδυνος περιστατικών παιδικής εργασίας	x	
ESRS S1-1	20	Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα	x	
ESRS S1-1	21	Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που τίθουν οι θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8		x
ESRS S1-1	22	Διαδικασίες και μέτρα για την πρόληψη της εμπορίας ανθρώπων	x	
ESRS S1-1	23	Πολιτική πρόληψης ατυχημάτων στον χώρο εργασίας ή σύστημα διαχείρισης	x	
ESRS S1-3	32 (c)	Μηχανισμοί καταγγελιών/παραπόνων	x	
ESRS S1-14	88 (b) and (c)	Αριθμός θανάτων και αριθμός και ποσοστό εργατικών ατυχημάτων	x	x
ESRS S1-14	88 (e)	Αριθμός απωλειών σε ημέρες εργασίας λόγω τραυματισμών, ατυχημάτων, θανάτων ή ασθενειών	x	
ESRS S1-16	97 (a)	Μη διορθωμένο μισθολογικό χάσμα μεταξύ των φύλων	x	x
ESRS S1-16	97 (b)	Υπερβολικά υψηλός δείκτης αποδοχών του διευθύνοντος συμβούλου	x	
ESRS S1-17	103 (a)	Συνολικός αριθμός περιστατικών διάκρισης	x	
ESRS S1-17	104 (a)	Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και του ΟΟΣΑ	x	x
ESRS 2 SBM3 - S2	11 (b)	Σημαντικός κίνδυνος παιδικής ή αναγκαστικής εργασίας στην αξιακή αλυσίδα	x	
ESRS S2-1	17	Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα	x	
ESRS S2-1	18	Πολιτικές σχετικά με την αξιακή αλυσίδα εργαζομένων	x	

ESRS S2-1	19	Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ	x	x
ESRS S2-1	19	Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που θίγουν οι θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8		x
ESRS S2-4	36	Θέματα ανθρώπινων δικαιωμάτων και περιστατικά που συνδέονται με την ανάντη και κατάντη αξιακή αλυσίδα της	x	
ESRS S3-1	16	Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα	x	
ESRS S3-1	17	Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και/ή των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ	x	x
ESRS S3-4	36	Θέματα και περιστατικά ανθρώπινων δικαιωμάτων	x	
ESRS S4-1	16	Πολιτικές σχετικά με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες	x	
ESRS S4-1	17	Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ	x	x
ESRS S4-4	35	Θέματα και περιστατικά ανθρώπινων δικαιωμάτων	x	
ESRS G1-1	§ 10 (b)	Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών κατά της διαφθοράς	x	
ESRS G1-1	§ 10 (d)	Προστασία πληροφοριοδοτών δημοσίου συμφέροντος	x	
ESRS G1-4	§ 24 (a)	Πρόστιμα για παραβάσεις νομοθετικών διατάξεων σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας	x	x
ESRS G1-4	§ 24 (b)	Πρότυπα για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας	x	

SBM1 Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα

Ο Όμιλος MOTOP ΟΪΛ είναι ένας διαφοροποιημένος ενεργειακός όμιλος που αποτελείται από περισσότερες από 222 εταιρείες, με συνολικό κύκλο εργασιών of 11,5 δισ. €.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε ολόκληρη την αξιακή αλυσίδα της ενέργειας, με κύριες δραστηριότητες τη διύλιση πετρελαίου και την εμπορία πετρελαιοειδών προϊόντων, προμήθεια και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό, την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από συμβατικές και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και ένα διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο δραστηριοτήτων κυκλικής οικονομίας όπως η διαχείριση αποβλήτων, η ανάκτηση πρώτων υλών και η αναγέννηση λιπαντικών. Μέσω των δραστηριοτήτων αυτών, ο Όμιλος εξυπηρετεί πελάτες στους τομείς των μεταφορών, της βιομηχανίας, του εμπορίου και των νοικοκυριών σε ολόκληρη τη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Το δίκτυο λιανικής του Ομίλου περιλαμβάνει περίπου 650 πρατήρια AVIN, 800 πρατήρια CORAL και περίπου 90 πρατήρια στα Βαλκάνια και την Κύπρο, υποστηρίζοντας τη διανομή καυσίμων και ενεργειακών υπηρεσιών σε όλη την περιοχή.

Ο Όμιλος απασχολεί 4.383 εργαζομένους, συμπεριλαμβανομένων 73 εργαζομένων σε συγγενείς εταιρείες, ενώ ο συνολικός αριθμός εργαζομένων, εξαιρουμένων των συγγενών εταιρειών, ανέρχεται σε 4.310, όπως γνωστοποιείται στις οικονομικές καταστάσεις. Οι εργαζόμενοι βρίσκονται κυρίως στην Ελλάδα (4.260), με επιπλέον παρουσία στην Κύπρο (23), τη Ρουμανία (7), τη Βουλγαρία (9), τη Σερβία (15), την Κροατία (39), τη Βόρεια Μακεδονία (1) και τη Γερμανία (29).

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει επίσης εδραιώσει ισχυρή παρουσία στον τομέα της παραγωγής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, διαχειριζόμενος ένα από τα μεγαλύτερα χαρτοφυλάκια εγκατεστημένης ισχύος στην περιοχή. Στο πλαίσιο της δέσμευσής του για βιωσιμότητα και καινοτομία, ο Όμιλος έχει επεκτείνει τις δραστηριότητές του στον τομέα της κυκλικής οικονομίας και των εναλλακτικών καυσίμων μέσω στρατηγικών επενδύσεων και εξαγορών στον τομέα των βιοκαυσίμων και της διαχείρισης αποβλήτων.

Όραμα και Αποστολή

Το όραμα του Ομίλου είναι να εξελιχθεί σε έναν κορυφαίο Πολυενεργειακό Όμιλο στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, προωθώντας τη βιώσιμη ανάπτυξη και την καινοτομία σε όλο το φάσμα της ενέργειας.

Αποστολή του είναι να δραστηριοποιείται με αποδοτικό, υπεύθυνο και κερδοφόρο τρόπο στους τομείς του πετρελαίου, του φυσικού αερίου και της ενέργειας, επενδύοντας παράλληλα σε λύσεις εναλλακτικής ενέργειας που ανταποκρίνονται στις εξελισσόμενες ανάγκες των πελατών και συμβάλλουν στην ενεργειακή ασφάλεια της περιοχής και στην ενεργειακή μετάβαση.

Αρχές & Αξίες του Ομίλου



ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑ

Τήρηση των υψηλότερων ηθικών προτύπων σε ό,τι παρέχεται από τον Όμιλο.



ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ

Προώθηση ενός ασφαλούς, χωρίς αποκλεισμούς και υποστηρικτικού εργασιακού περιβάλλοντος.



ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΣΜΟΣ & ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

Παροχή αξιοπιστίας μέσω της τεχνογνωσίας, της υπευθυνότητας και της συνεχούς βελτίωσης.



ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και υποστήριξη της ενεργειακής μετάβασης.



ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ

Δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για την κοινωνία μέσω υπεύθυνων επιχειρηματικών πρακτικών.



ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ

Προώθηση της ανοιχτής επικοινωνίας και της εμπιστοσύνης με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.



ΑΞΙΟΚΡΑΤΙΑ

Επιβράβευση της απόδοσης, του ταλέντου και της ακεραιότητας.

Στρατηγικοί Επιχειρηματικοί Πυλώνες

Η στρατηγική του Ομίλου διαρθρώνεται γύρω από τρεις αλληλένδετους πυλώνες, αντανakλώντας την ανάγκη για ένα ισορροπημένο και εξελισσόμενο ενεργειακό μείγμα που συνδυάζει τη συμβατική ενέργεια με λύσεις χαμηλότερου ανθρακικού αποτυπώματος.

Καύσιμα

Ο τομέας καυσίμων περιλαμβάνει τη διύλιση, την εμπορία και τη διανομή πετρελαιοειδών προϊόντων, καθώς και τη λειτουργία δικτύων λιανικής πώλησης καυσίμων. Ο Όμιλος παράγει και διαθέτει συμβατικά καύσιμα, όπως βενζίνη και πετρέλαιο κίνησης, καθώς και βιώσιμα καύσιμα, συμπεριλαμβανομένων προηγμένων βιοκαυσίμων και ηλεκτροκαυσίμων (e-fuels). Η παραγωγή πετροχημικών προϊόντων υποστηρίζει επίσης τις βιομηχανικές και καταναλωτικές αγορές και ενσωματώνεται ολόένα και περισσότερο σε πρακτικές κυκλικής οικονομίας.

Ηλεκτροδότηση

Ο πυλώνας αυτός επικεντρώνεται στην ανάπτυξη της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και των ενεργειακών υπηρεσιών. Οι δραστηριότητες περιλαμβάνουν την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες και θερμικές πηγές, την προμήθεια και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού

αερίου, καθώς και την ανάπτυξη υποδομών αποθήκευσης ενέργειας και ηλεκτροκίνησης, υποστηρίζοντας τη μετάβαση προς ενεργειακά συστήματα χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα.

Κυκλική Οικονομία

Οι δράσεις κυκλικής οικονομίας στοχεύουν στην ενίσχυση της αποδοτικότητας των πόρων και στη βιώσιμη διαχείριση των ροών υλικών. Στις βασικές δραστηριότητες περιλαμβάνονται η διαχείριση του περιβάλλοντος και των αποβλήτων, η αναγέννηση λιπαντικών και η συλλογή πρώτων υλών υψηλής ενεργειακής αξίας που χρησιμοποιούνται στην παραγωγή καυσίμων με χαμηλότερες εκπομπές άνθρακα.

ΚΑΥΣΙΜΑ	ΗΛΕΚΤΡΟΔΟΤΗΣΗ	ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ
		
- Διύλιση & Εμπορία Καυσίμων - Βιοκαύσιμα & e-fuels - Πετροχημικά	- Παραγωγή Ενέργειας από ΑΠΕ - Παραγωγή Ηλεκτρικής Ενέργειας από Ορυκτό Καύσιμο - Αποθήκευση Ενέργειας	- Αναγέννηση Λιπαντικών - Περιβαλλοντική Διαχείριση & Διαχείριση Αποβλήτων - Ενέργεια από Απόβλητα
- Λιανική Καυσίμων - Υπηρεσίες Εξυπηρέτησης Πελατών - Λύσεις για Εταιρικούς Στόλους	- Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας & Φυσικού Αερίου - Οικιακές Ενεργειακές Λύσεις - Ηλεκτροκίνηση (e-mobility)	- Ανάπτυξη Ενεργειακών Καλλιεργειών - Συλλογή Αποβλήτων Ελαίων - Συλλογή Πρώτων Υλών Υψηλής Ενεργειακής Αξίας

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε διάφορους επιχειρηματικούς τομείς, μεταξύ των οποίων:

- Διύλιση πετρελαίου (> 200 kboe ημερησίως) και την παραγωγή ενός ευρέος φάσματος προϊόντων, όπως βενζίνη, ενδιάμεσα κλάσματα απόσταξης, άσφαλτος, παραφίνη, θείο και λιπαντικά
- Πωλήσεις χονδρικής και λιανικής πετρελαιοειδών προϊόντων μέσω των CORAL, CORAL GAS, AVIN OIL και των θυγατρικών τους
- Παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές μέσω της MORE, με ένα χαρτοφυλάκιο έργων ΑΠΕ με 847 MW εγκατεστημένη ισχύ
- Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας μέσω συμμετοχών σε δύο σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμο φυσικό αέριο (Korinthos Power 437 MW και Thermoilektriki Komotinis 877 MW)
- Προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, μαζί με υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης, μέσω της NRG
- Κατασκευή και λειτουργία υποδομών περιβαλλοντικής διαχείρισης και διαχείρισης αποβλήτων μέσω της THALIS και της HELECTOR
- Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από βιοαέριο (>23 MW δυναμικό)
- Αναγέννηση, παραγωγή και πώληση λιπαντικών μέσω της LPC
- Παραγωγή και διανομή βιοντίζελ, καθώς και συλλογή χρησιμοποιημένων μαγειρικών ελαίων (UCO), μέσω της VERD και της θυγατρικής της PRASINO LADI
- Ανάπτυξη έργων για την παραγωγή ανανεώσιμου υδρογόνου μέσω της HELLENIC HYDROGEN
- Προμήθεια και αποθήκευση αεροπορικών καυσίμων και υπηρεσίες ανεφοδιασμού αεροσκαφών μέσω της OFC.

Δεν σημειώθηκαν σημαντικές μεταβολές στα προϊόντα ή τις υπηρεσίες του Ομίλου κατά την περίοδο αναφοράς σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος.

A. Έργα Περιβαλλοντικής Έρευνας, Καινοτομίας και Ανάπτυξης

Οι δραστηριότητες καινοτομίας και έρευνας διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στη στρατηγική του Ομίλου MOTOR OIL για την υποστήριξη της ενεργειακής μετάβασης και τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των δραστηριοτήτων του. Μέσω της Διεύθυνσης Ευρωπαϊκών Υποθέσεων, ο Όμιλος προωθεί την ανάπτυξη και υλοποίηση περιβαλλοντικών επενδυτικών έργων που υποστηρίζονται από ευρωπαϊκά και εθνικά χρηματοδοτικά προγράμματα.

Ο Όμιλος συνεργάζεται ενεργά με ερευνητικά ινστιτούτα, πανεπιστήμια, οργανισμούς καινοτομίας και βιομηχανικούς εταίρους για την ανάπτυξη τεχνολογιών που συμβάλλουν στην απανθρακοποίηση, τον ψηφιακό μετασχηματισμό και τις βιώσιμες ενεργειακές λύσεις. Κατά τη διάρκεια του 2025, ο Όμιλος MOTOR OIL υλοποίησε, συντόνισε ή συμμετείχε σε 24 έργα έρευνας, καινοτομίας και επίδειξης, ευθυγραμμισμένα με τις προτεραιότητές του στον τομέα του περιβάλλοντος και της βιώσιμης ανάπτυξης.

Οι δράσεις αυτές επικεντρώνονται σε τομείς όπως οι τεχνολογίες υδρογόνου, η δέσμευση άνθρακα, τα ανανεώσιμα καύσιμα, η ενεργειακή αποδοτικότητα, οι λύσεις κυκλικής οικονομίας και η ψηφιακή καινοτομία.

Βασικοί Τομείς Τεχνολογικής Ανάπτυξης και Επιτελικά Έργα Καινοτομίας

Οι δραστηριότητες καινοτομίας του Ομίλου υποστηρίζουν διάφορους στρατηγικούς τεχνολογικούς τομείς που συνδέονται με την ενεργειακή μετάβαση:

Τεχνολογίες υδρογόνου: Ανάπτυξη οικοσυστημάτων παραγωγής, διανομής και αξιοποίησης ανανεώσιμου υδρογόνου και υδρογόνου χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Τεχνολογίες δέσμευσης άνθρακα και απανθρακοποίησης: Εφαρμογή λύσεων δέσμευσης, αξιοποίησης και αποθήκευσης άνθρακα (CCUS) με στόχο τη μείωση των εκπομπών των διυλιστηρίων και τη διευκόλυνση της παραγωγής καυσίμων χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Renewable fuels and circular economy solutions: Προώθηση τεχνολογιών για βιώσιμα καύσιμα, ανάκτηση πρώτων υλών και κυκλική διαχείριση πόρων.

Ψηφιακός μετασχηματισμός και καινοτομία ενεργειακών συστημάτων: Ανάπτυξη ψηφιακών εργαλείων, λύσεων κυβερνοασφάλειας και προηγμένων υποδομών δεδομένων που ενισχύουν τη βιομηχανική αποδοτικότητα και την ανθεκτικότητα των ενεργειακών συστημάτων.

Πρόγραμμα BLUE HYDROGEN - Έργο IRIS (Δέσμευση, Αξιοποίηση και Αποθήκευση Άνθρακα)

Το έργο IRIS, το οποίο χρηματοδοτείται από το Ταμείο Καινοτομίας της ΕΕ, αποτελεί μια δυναμική πρωτοβουλία που υποστηρίζει την απανθρακοποίηση του διυλιστηρίου των Αγίων Θεοδώρων. Το έργο εφαρμόζει τεχνολογία δέσμευσης άνθρακα στη μονάδα Steam Methane Reformer (SMR) για τη μείωση των εκπομπών του διυλιστηρίου και την παραγωγή υδρογόνου με εξαιρετικά χαμηλές εκπομπές άνθρακα.

Περιλαμβάνει επίσης την ανάπτυξη μονάδας παραγωγής e-μεθανόλης με χρήση δεσμευμένου CO₂ και ανανεώσιμου υδρογόνου, υποστηρίζοντας την παραγωγή καυσίμων χαμηλών εκπομπών άνθρακα για τομείς όπως οι θαλάσσιες μεταφορές. Το έργο αποτελεί μία από τις πρώτες εφαρμογές CCUS αυτού του τύπου στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και αναμένεται να μειώσει τις εκπομπές CO₂ του διυλιστηρίου κατά περίπου 25%.

Η υλοποίηση του έργου ξεκίνησε τον Ιανουάριο του 2024 με χρηματοδότηση από το EU Innovation Fund (Grant Agreement No. 101133015).

Πρόγραμμα GREEN HYDROGEN

Το Πρόγραμμα Green Hydrogen περιλαμβάνει την ανάπτυξη μονάδας παραγωγής ανανεώσιμου υδρογόνου ισχύος 50 MW στο διυλιστήριο της MOTOR OIL στους Αγίους Θεοδώρους Κορινθίας, μέσω ηλεκτρόλυσης νερού που τροφοδοτείται από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Το έργο

περιλαμβάνει την κατασκευή της υποδομής ηλεκτρόλυσης, καθώς και των συναφών συστημάτων συμπίεσης, μεταφοράς και διανομής υδρογόνου προς τους τελικούς χρήστες.

Με την υλοποίησή του, θα αποτελέσει την πρώτη μονάδα μεγάλης κλίμακας παραγωγής ανανεώσιμου υδρογόνου στην Ελλάδα και μία από τις μεγαλύτερες που βρίσκονται σήμερα υπό ανάπτυξη στην Ευρώπη. Το πρόγραμμα έχει εξασφαλίσει χρηματοδότηση από διάφορους ευρωπαϊκούς μηχανισμούς, μεταξύ των οποίων το Recovery and Resilience Facility (RRF), το Horizon Europe / Clean Hydrogen Partnership, το Connecting Europe Facility – Transport και την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (EIB).

Η ανάπτυξη του προγράμματος Green Hydrogen υποστηρίζεται από διάφορα έργα που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση:

EPHYRA – Επιδεικνύει μονάδα παραγωγής ανανεώσιμου υδρογόνου ισχύος 30 MW, επεκτάσιμη σε 50 MW, η οποία ενσωματώνεται στις λειτουργίες του διυλιστηρίου με τη χρήση προηγμένων τεχνολογιών ηλεκτρόλυσης. Το έργο ξεκίνησε τον Ιούνιο του 2023 και υλοποιείται από κοινοπραξία 11 εταιρών από έξι χώρες, με την ολοκλήρωσή του να αναμένεται τον Μάιο του 2028.

Green Hydrogen Project (RRF) – Επεκτείνει τις εγκαταστάσεις ηλεκτρόλυσης EPHYRA προσθέτοντας ισχύ 20 MW και αναπτύσσει την υποστηρικτική υποδομή που απαιτείται για τη συμπίεση, την αποθήκευση, τη διακίνηση και τη διανομή υδρογόνου.

TRIERES Hydrogen Valley – Δημιουργεί ένα περιφερειακό οικοσύστημα υδρογόνου που συνδέει την παραγωγή πράσινου υδρογόνου με πολλαπλές εφαρμογές, όπως οι μεταφορές, η ναυτιλία, η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας και οι βιομηχανικές χρήσεις. Το έργο, στο οποίο συμμετέχουν 26 εταιρείες από πέντε χώρες, ξεκίνησε τον Ιούλιο του 2023 και αναμένεται να ολοκληρωθεί έως τον Απρίλιο του 2028.

Στο πλαίσιο του προγράμματος «Green Hydrogen», η AVINOIL αναπτύσσει υποδομές μεταφοράς υδρογόνου μέσω της κατασκευής σταθμών ανεφοδιασμού υδρογόνου (HRS).

REA project – Ίδρυσε τον πρώτο δημόσια προσβάσιμο σταθμό ανεφοδιασμού υδρογόνου στην Ελλάδα, ο οποίος βρίσκεται στους Αγίους Θεοδώρους Κορινθίας και υποστηρίζει την εισαγωγή οδικών μεταφορών με χρήση υδρογόνου. Ο σταθμός λειτουργεί υπό το εμπορικό σήμα AVIN και υποστηρίζεται από το πρόγραμμα Connecting Europe Facility – Transport (Grant Agreement No. 101079451).

REAH3 project – Περιλαμβάνει την κατασκευή σταθμού ανεφοδιασμού υδρογόνου για λεωφορεία δημόσιων συγκοινωνιών στο αμαξοστάσιο Θριασίου στην Αττική. Το έργο υλοποιείται από την AVINOIL, ξεκίνησε τον Νοέμβριο του 2023 και αναμένεται να ολοκληρωθεί το τέταρτο τρίμηνο του 2026, με χρηματοδότηση από το πρόγραμμα Connecting Europe Facility – Transport (Grant Agreement No. 101165972).

Dioriga Gas FSRU – Περιλαμβάνει την ανάπτυξη τερματικού σταθμού εισαγωγής LNG με Πλωτή Μονάδα Αποθήκευσης και Επαναεριοποίησης (FSRU) από τη Dioriga Gas S.A., 100% θυγατρική της MOTOR OIL. Το έργο αποσκοπεί στην ενίσχυση του ελληνικού δικτύου φυσικού αερίου, στη βελτίωση της ενεργειακής διαφοροποίησης και στην υποστήριξη του στόχου REPowerEU για τη μείωση της εξάρτησης από ρωσικά ορυκτά καύσιμα.

Η υποδομή έχει σχεδιαστεί ώστε να μπορεί να φιλοξενεί ανανεώσιμα καύσιμα, συμπεριλαμβανομένου του υδρογόνου, ενώ όλες οι εγκαταστάσεις θα τροφοδοτούνται με ηλεκτρική ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές μέσω συστημάτων cold ironing, επιτρέποντας λειτουργία σχεδόν μηδενικών εκπομπών άνθρακα. Στο έργο έχει απονεμηθεί ο χαρακτηρισμός «Στρατηγική Επένδυση» σύμφωνα με την εθνική νομοθεσία.

NORTH-1 project – Αναπτύσσεται από την *HELLENIC HYDROGEN* (κοινοπραξία της *MOTOP ΟΪΛ* με ποσοστό 51% και της ΔΕΗ με ποσοστό 49%) και περιλαμβάνει την κατασκευή μονάδας παραγωγής ανανεώσιμου υδρογόνου στο Αμύνταιο–Φιλώτα, στη Δυτική Μακεδονία, με αρχική ισχύ 50 MW, επεκτάσιμη έως 200 MW.

Η μονάδα θα παράγει ανανεώσιμο υδρογόνο υψηλής καθαρότητας χρησιμοποιώντας ηλεκτρική ενέργεια από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ) και θα το διαθέτει σε βιομηχανικούς και ενεργειακούς χρήστες. Το έργο υποστηρίζει τη στρατηγική ενεργειακής μετάβασης της Ελλάδας και τη μεταλignitική μετάβαση της Δυτικής Μακεδονίας, ενώ έχει εξασφαλίσει χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Προγράμματος Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης 2021-2027.

B. Λοιπά συγχρηματοδοτούμενα έργα της Ε.Ε.

Έργα Horizon Europe

FAME – Αναπτύσσει μια ασφαλή και ενεργειακά αποδοτική ομοσπονδιακή αγορά δεδομένων για ενσωματωμένη χρηματοδότηση (*embedded finance*), ενισχύοντας την υποδομή της οικονομίας δεδομένων. Υλοποιείται από κοινοπραξία 36 εταιρών από 15 χώρες (2023–2026) στο πλαίσιο του Horizon Europe.

AURORA – Επιταχύνει την ανάπτυξη ολοκληρωμένων αλυσίδων Δέσμευσης, Αξιοποίησης και Αποθήκευσης Άνθρακα (CCUS) με χρήση τεχνολογιών δέσμευσης με διαλύτες. Υλοποιείται από 13 εταιρείες από 6 χώρες (2023–2026) στο πλαίσιο του Horizon Europe.

DECAGONE – Αναπτύσσει πιλοτική εγκατάσταση παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας χωρίς εκπομπές άνθρακα, αξιοποιώντας τεχνολογίες μετατροπής απορριπτόμενης θερμότητας σε ενέργεια με βάση τον Οργανικό Κύκλο Rankine (ORC). Υλοποιείται από 16 εταιρείες από 10 χώρες (2022–2026) στο πλαίσιο του Horizon Europe.

BioTheRoS – Υποστηρίζει την επέκταση της παραγωγής βιώσιμων βιοκαυσίμων μέσω τεχνολογιών θερμοχημικής μετατροπής, συμπεριλαμβανομένης της αεριοποίησης βιομάζας και της αναβάθμισης μέσω πυρόλυσης. Υλοποιείται από 6 εταιρείες από 6 χώρες (2023–2026) στο πλαίσιο του προγράμματος Horizon Europe.

COREU – Επιδεικνύει βασικές τεχνολογίες δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα και υποστηρίζει την ανάπτυξη νέων αλυσίδων αξίας CCS στην Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη. Υλοποιείται από 39 εταιρείες από 12 χώρες (2024–2028) στο πλαίσιο του προγράμματος Horizon Europe.

FUELPHORIA – Αναπτύσσει ολοκληρωμένες αλυσίδες αξίας για προηγμένα βιοκαύσιμα και ανανεώσιμα καύσιμα μη βιολογικής προέλευσης (RFNBOs), υποστηρίζοντας τη μετάβαση της Ευρώπης σε ενεργειακό σύστημα χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Υλοποιείται από 22 εταιρείες από 9 χώρες (2023–2027) στο πλαίσιο του Horizon Europe.

SAFeCRAFT – Επιδεικνύει τεχνολογίες που επιτρέπουν τη χρήση βιώσιμων εναλλακτικών καυσίμων στις θαλάσσιες μεταφορές, συμπεριλαμβανομένου του υδρογόνου και φορέων υδρογόνου. Υλοποιείται από 10 εταιρείες από 6 χώρες (2023–2027) στο πλαίσιο του Horizon Europe.

THEUS – Αναπτύσσει προηγμένα εργαλεία για τον σχεδιασμό και τη λειτουργία υβριδικών ηλεκτρικών δικτύων σε δίκτυα υψηλής, μέσης και χαμηλής τάσης. Υλοποιείται από 15 εταιρείες από 8 χώρες (2024–2027) στο πλαίσιο του Horizon Europe.

PQ-NEXT – Αναπτύσσει πλαίσια και εργαλεία που υποστηρίζουν τη μετάβαση σε μετα-κβαντική κρυπτογραφία, ενισχύοντας την κυβερνοασφάλεια κρίσιμων ψηφιακών υποδομών. Υλοποιείται από 18 εταιρείες από 6 χώρες (2025–2028) στο πλαίσιο του Horizon Europe.

Έργα του προγράμματος Digital Europe Projects

HELLASQCI – Αναπτύσσει την ελληνική υποδομή κβαντικής επικοινωνίας, συμβάλλοντας στο ευρωπαϊκό δίκτυο EuroQCI και ενισχύοντας την κυβερνοασφάλεια για ευαίσθητα δεδομένα και

κρίσιμες υποδομές. Υλοποιείται από 14 εταιρούς από 3 χώρες της ΕΕ (2022–2026) στο πλαίσιο του Προγράμματος Digital Europe.

UNDERPIN – Αναπτύσσει έναν Ευρωπαϊκό Χώρο Δεδομένων για τη Βιομηχανία με στόχο τη βελτίωση της διαχείρισης και της συντήρησης των περιουσιακών στοιχείων μέσω προηγμένων αναλύσεων δεδομένων. Το έργο συντονίζεται από τη MOTOP ΟΪΛ και υλοποιείται από 11 εταιρούς από 5 χώρες (2023–2026) στο πλαίσιο του Προγράμματος Digital Europe.

CRACoWi – Αντιμετωπίζει αναδυόμενες προκλήσεις κυβερνοασφάλειας στην ευρωπαϊκή ψηφιακή αγορά μέσω συνεργατικής καινοτομίας και λύσεων ασφάλειας. Υλοποιείται από 16 εταιρούς από 5 χώρες (2024–2027) στο πλαίσιο του Digital Europe Programme.

PIQASO – Αναπτύσσει κρυπτογραφικές υποδομές και υπηρεσίες ανθεκτικές στην κβαντική υπολογιστική, διασφαλίζοντας ασφαλείς ψηφιακές επικοινωνίες και μακροπρόθεσμη προστασία δεδομένων. Υλοποιείται από 22 εταιρούς από 12 χώρες (2025–2027) στο πλαίσιο του Digital Europe Programme.

DETANGLE – Υποστηρίζει τη συμμόρφωση με την Οδηγία NIS2 μέσω ολοκληρωμένων υπηρεσιών κυβερνοασφάλειας, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης περιστατικών, της παρακολούθησης συμμόρφωσης και πλατφορμών συνεργασίας. Υλοποιείται από 15 εταιρούς από 8 χώρες (2026–2028) στο πλαίσιο του Digital Europe Programme.

AENAON – Αναπτύσσει πλατφόρμα εκπαίδευσης και ετοιμότητας κυβερνοασφάλειας με βάση το Digital Twin για διαχειριστές υπεράκτιων αιολικών πάρκων, με στόχο την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της κανονιστικής συμμόρφωσης. Υλοποιείται από 12 εταιρούς από 4 χώρες (2026–2028) στο πλαίσιο του Digital Europe Programme.

European Defence Fund

SENTINEL – Το έργο ανταποκρίνεται στην αυξανόμενη ανάγκη μετάβασης της ενεργειακής τροφοδοσίας στρατιωτικών εγκαταστάσεων και επιχειρήσεων από την έντονη εξάρτηση από ορυκτά καύσιμα προς βιώσιμες, ανθεκτικές και ενεργειακά αποδοτικές λύσεις. Στόχος του έργου είναι η ενίσχυση της επιχειρησιακής αποδοτικότητας και της τακτικής αυτονομίας στρατιωτικών εγκαταστάσεων και επιχειρήσεων, καθώς και η μείωση των απαιτήσεων εφοδιαστικής υποστήριξης, μέσω της ανάπτυξης ευέλικτων ενεργειακών συστημάτων υψηλής ισχύος. Το έργο ξεκίνησε τον Νοέμβριο του 2025 και υλοποιείται από κοινοπραξία 42 εταιρών από 16 χώρες, με προγραμματισμένη ολοκλήρωση τον Οκτώβριο του 2029. Χρηματοδοτείται από το πρόγραμμα European Defence Fund, στο πλαίσιο της Grant Agreement No. 101224400.

C. Δάνεια και φορολογικά κίνητρα

Ελληνικό Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας – Δανειακή Διευκόλυνση – Υποστηρίζει το Πρόγραμμα Ψηφιακού Μετασχηματισμού στα κεντρικά γραφεία του Ομίλου, το οποίο περιλαμβάνει αναβαθμίσεις και αντικαταστάσεις του συστήματος SAP ERP και άλλων βασικών εφαρμογών που χρησιμοποιούνται σε όλη την εταιρεία και τις θυγατρικές της. Το πρόγραμμα ξεκίνησε τον Ιανουάριο του 2023 και αναμένεται να ολοκληρωθεί έως τον Ιούνιο του 2026.

EIB Green H2 – Δάνειο για την ηλεκτροκίνηση – Η MOTOP ΟΪΛ εξασφάλισε δάνειο ύψους 40 εκατομμυρίων ευρώ διάρκειας 10 ετών από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (EIB) για τη συγχρηματοδότηση της ανάπτυξης υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων και ανεφοδιασμού υδρογόνου σε όλη την Ελλάδα. Η επένδυση υποστηρίζει την ανάπτυξη υποδομών κίνησης μηδενικών εκπομπών, συμβάλλοντας στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και στην ανάπτυξη του οικοσυστήματος υδρογόνου και ηλεκτροκίνησης.

Άρθρο 22Α – Φορολογικά Κίνητρα για Έρευνα και Ανάπτυξη – Ο Όμιλος αξιοποιεί τις διατάξεις του Άρθρου 22Α του Κώδικα Φορολογίας Εισοδήματος (Ν. 4172/2013) για την υποστήριξη δραστηριοτήτων επιστημονικής και τεχνολογικής έρευνας, συμπεριλαμβανομένων έργων που σχετίζονται με εναλλακτικά καύσιμα, ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και ψηφιοποίηση, ενισχύοντας την καινοτομία και την τεχνολογική ανάπτυξη.

D. Συνεργασίες και Συμπράξεις με Ερευνητικά και Καινοτομικά Ιδρύματα

Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ συνεργάζεται με κορυφαία ερευνητικά ιδρύματα και οργανισμούς καινοτομίας με στόχο την προώθηση τεχνολογιών που υποστηρίζουν την ενεργειακή μετάβαση, τον ψηφιακό μετασχηματισμό και τη βιώσιμη βιομηχανική ανάπτυξη.

Ο Όμιλος συμμετέχει ως ιδρυτικό μέλος στο Κέντρο Ενεργειακής Αριστείας στην Ελλάδα, μια πρωτοβουλία υπό την ηγεσία του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (ΕΜΠ) και του Ινστιτούτου Επικοινωνιών και Υπολογιστικών Συστημάτων (ΙΕΥΣ). Το κέντρο προωθεί την καινοτομία και τη μεταφορά τεχνολογίας στους τομείς της ενέργειας και του περιβάλλοντος, ενισχύοντας τη συνεργασία μεταξύ ακαδημαϊκών ιδρυμάτων, ερευνητικών οργανισμών και της βιομηχανίας.

Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει επίσης αναπτύξει συνεργασίες με σημαντικούς ερευνητικούς οργανισμούς, όπως το Ίδρυμα Τεχνολογίας και Έρευνας (ΙΤΕ), το Εθνικό Κέντρο Έρευνας και Τεχνολογικής Ανάπτυξης (ΕΚΕΤΑ), το Εθνικό Κέντρο Έρευνας Φυσικών Επιστημών «Δημόκριτος», καθώς και το Ερευνητικό Κέντρο Αθηνά, υποστηρίζοντας δράσεις έρευνας και καινοτομίας σε τομείς όπως τα βιοκαύσιμα, οι ψηφιακές τεχνολογίες, η κυβερνοασφάλεια και οι αναδυόμενες ενεργειακές λύσεις.

Επιπλέον, από τον Απρίλιο του 2025, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ και αρκετές εταιρείες του Ομίλου (VERD, Thalís ES, LPC, MORE, NRG και Hellenic Hydrogen) είναι μέλη του EIT Manufacturing Southeast (EIT Manufacturing SE), ενός περιφερειακού κόμβου καινοτομίας του Ευρωπαϊκού Ινστιτούτου Καινοτομίας και Τεχνολογίας (EIT), που προωθεί βιώσιμες βιομηχανικές λύσεις στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Η συνολική εγκεκριμένη χρηματοδότηση για τα εν εξελίξει έργα καινοτομίας ανέρχεται σε 219,1 εκατομμύρια ευρώ. Κατά τη διάρκεια του 2025, ο Όμιλος υπέβαλε 26 προτάσεις, εκ των οποίων 7 αξιολογήθηκαν και 6 εγκρίθηκαν, αντιστοιχώντας σε ποσοστό επιτυχίας 23%, ενώ 13 προτάσεις παραμένουν υπό αξιολόγηση, αντιπροσωπεύοντας δυνητική χρηματοδότηση περίπου 11,6 εκατομμύρια ευρώ.

Στρατηγική Βιωσιμότητας

Στον Όμιλο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ, η βιωσιμότητα αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής και καθοδηγεί τις επενδυτικές αποφάσεις, τις λειτουργικές προτεραιότητες και τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Ο Όμιλος προωθεί τη βιώσιμη ανάπτυξη σύμφωνα βασικά διεθνή πλαίσια συμπεριλαμβανομένης της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας, της Συμφωνίας του Παρισιού και των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) των Ηνωμένων Εθνών.

Η Στρατηγική Βιωσιμότητας αποσκοπεί στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη, παρέχοντας παράλληλα στους επενδυτές μια διαφανή εικόνα των κινδύνων και των ευκαιριών που συνδέονται με την ενεργειακή μετάβαση. Η Πολιτική Βιωσιμότητας αποτελεί το θεμέλιο της στρατηγικής αυτής, καθορίζοντας τις βασικές αρχές, τις δεσμεύσεις και το πλαίσιο διακυβέρνησης που κατευθύνουν τις επιδόσεις του Ομίλου στους τομείς Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ESG).

Στρατηγικοί πυλώνες Βιώσιμης Ανάπτυξης

1. Απανθρακοποίηση και Ενεργειακή Μετάβαση

Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ εφαρμόζει ένα επιταχυνόμενο πρόγραμμα ενεργειακής μετάβασης, με στόχο τον μετασχηματισμό της σε έναν διαφοροποιημένο και ολοκληρωμένο ενεργειακό όμιλο με ηγετική παρουσία στην περιοχή. Η στρατηγική αυτή περιλαμβάνει επενδύσεις σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, καύσιμα χαμηλών εκπομπών άνθρακα και τεχνολογίες υδρογόνου, ενώ παράλληλα ενισχύει την ενεργειακή αποδοτικότητα των δραστηριοτήτων της και των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πελάτες της.

2. Συμμετοχή Ενδιαφερόμενων Μερών και Σημαντικότητα

Ο Όμιλος εφαρμόζει δομημένες διαδικασίες διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη, με στόχο την κατανόηση των προσδοκιών τους και την αναγνώριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών σε θέματα ESG. Τα συμπεράσματα που προκύπτουν από τη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών αξιοποιούνται στην Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας και συμβάλλουν στον καθορισμό στρατηγικών προτεραιοτήτων και δράσεων βιωσιμότητας του Ομίλου.

3. Διαχείριση Κινδύνων ESG και Αξιολόγηση Επιπτώσεων

Ο Όμιλος αξιολογεί συστηματικά τις περιβαλλοντικές, κοινωνικές και διακυβερνητικές επιπτώσεις, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τα κανονιστικά πλαίσια και τα αναγνωρισμένα πρότυπα βιωσιμότητας. Οι κίνδυνοι ESG, συμπεριλαμβανομένων των κλιματικών κινδύνων, εντοπίζονται και παρακολουθούνται στο πλαίσιο του συστήματος διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου.

4. Εταιρική Διακυβέρνηση, Πολιτικές και Υπεύθυνη Επιχειρηματική Συμπεριφορά

Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο πολιτικών ESG πολιτικών, διαδικασιών και μηχανισμών διακυβέρνησης που ενισχύουν την ηθική επιχειρηματική συμπεριφορά, την προστασία του περιβάλλοντος και την κοινωνική υπευθυνότητα. Οι ισχυρές δομές εταιρικής διακυβέρνησης διασφαλίζουν διαφάνεια, λογοδοσία και αποτελεσματική εποπτεία των θεμάτων βιωσιμότητας.

5. Παρακολούθηση, Στόχοι και Διαφανής Δημοσιοποίηση

Ο Όμιλος θέτει σαφείς στόχους βιωσιμότητας και δείκτες απόδοσης, που επιτρέπουν τη συστηματική παρακολούθηση της προόδου. Μέσα από συστηματική αξιολόγηση και διαφανή δημοσιοποίηση στοιχείων, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ παρουσιάζει τις επιδόσεις της σε θέματα βιωσιμότητας και εντοπίζει ευκαιρίες για περαιτέρω βελτίωση.

Επιδόσεις σε Αξιολογήσεις ESG

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ αξιολογείται από διάφορους εξωτερικούς οργανισμούς αξιολόγησης ESG, παρέχοντας ένα ανεξάρτητο σημείο αναφοράς για τις επιδόσεις του στη βιωσιμότητα και ενισχύοντας τη διαφάνεια προς τους επενδυτές και τα ενδιαφερόμενα μέρη. Οι πιο πρόσφατες βαθμολογίες από την αξιολόγηση του 2025 παρουσιάζονται παρακάτω:

Οίκοι Αξιολόγησης ESG	Επίδοση
	
	B (A- in Supplier Engagement Assessment)
	55/100
	97%
	C+
	33.5

Συμμετοχή σε οργανισμούς

Καθ' όλη τη διάρκεια του 2025, ο Όμιλος συνέχισε τη συμμετοχή του σε σειρά εκπαιδευτικών εργαστηρίων σχετικά με προτάσεις πολιτικής για το κλίμα και ενεργειακές δράσεις, οι οποίες

υποστηρίζονται από διάφορους οργανισμούς. Ακολουθεί ενδεικτική λίστα συμμετοχής σε ορισμένους από αυτούς τους οργανισμούς.

• Ευρωπαϊκό Ινστιτούτο Καινοτομίας και Τεχνολογίας – Ένωση Βιομηχανιών • Δίκτυο Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών • Ελληνικό Δίκτυο για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR HELLAS) • Σύνδεσμος Εταιριών Εμπορίας Πετρελαιοειδών Ελλάδος (ΣΕΕΠΕ) • Σύνδεσμος Βιομηχανιών και Επιχειρήσεων Ανακύκλωσης και Ενεργειακής Αξιοποίησης Αποβλήτων (ΣΕΠΑΝ) • Fuels Europe, European Petroleum Refiners Association • CONCAWE (Conservation of Clean Air and Water in Europe) • Παγκόσμιο Ινστιτούτο Δέσμευσης και Αποθήκευσης Άνθρακα • Hydrogen Europe • Διεθνής Ένωση LPG • Ευρωπαϊκή Ένωση LPG • Διεθνές Ναυτιλιακό Φόρουμ των Πετρελαϊκών Εταιρειών (OCIMF)	• Mediterranean Oil Industry Group (MOIG) • Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) • Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών, Ελληνοαμερικάνικο και Ελληνοαραβικό Επιμελητήριο, καθώς και άλλα περιφερειακά επιμελητήρια • Ελληνικός Σύνδεσμος Ανεξαρτήτων Εταιρειών Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΑΗ) • Ελληνικός Σύνδεσμος Προμηθευτών Ενέργειας (ΕΣΠΕΝ) • Ένωση Ευρωπαϊκής Βιομηχανίας Λιπαντικών (UEIL) • Ένωση Ευρωπαϊκής Βιομηχανίας Γράσων (ELGI) • Σχήμα Εθελοντικής Πιστοποίησης Βιωσιμότητας Βιομάζας & Βιοκαυσίμων (2BSvs) • Ένωση Εισηγμένων Εταιρειών • Association of Chief Executive Officers • Ελληνική Εταιρεία Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων (ΕΕΔΣΑ) • Eurogas • Συμβούλιο ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη

Ο Όμιλος MOTOR ΟΪΛ έχει θέσει σε εφαρμογή μία από τις πλέον φιλόδοξες πρωτοβουλίες ενεργειακής μετάβασης στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με στόχο τη μετεξέλιξή του σε έναν βιώσιμο και Διαφοροποιημένο ηγετικό όμιλο στον ευρύτερο ενεργειακό τομέα στην περιοχή. Η στρατηγική του Ομίλου επικεντρώνεται στην παροχή καινοτόμων ενεργειακών λύσεων που ανταποκρίνονται στις διαρκώς μεταβαλλόμενες ανάγκες των πελατών, δημιουργώντας παράλληλα μακροπρόθεσμη αξία για τους μετόχους. Μέσω στοχευμένων επενδύσεων στην ενεργειακή μετάβαση, ο Όμιλος προσαρμόζεται ενεργά στο μεταβαλλόμενο ενεργειακό τοπίο.

Η διαφοροποιημένη στρατηγική του Ομίλου ευθυγραμμίζεται με την αυξανόμενη ανάγκη της κοινωνίας για ένα αξιόπιστο, βιώσιμο και οικονομικά αποδοτικό ενεργειακό μείγμα. Για την υποστήριξη αυτής της στρατηγικής. Για την υποστήρισή της, ο Όμιλος MOTOR ΟΪΛ έχει δεσμευτεί σε ένα επενδυτικό πρόγραμμα ύψους 4,0 δισ. € έως το 2030, εκ των οποίων άνω των 2,5 δισ. € διατίθενται σε έργα χαμηλών εκπομπών άνθρακα, ενώ περίπου 1,5 δισ. € αφορούν την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και την αναβάθμιση των υποδομών του.

Στο πλαίσιο της μακροπρόθεσμης δέσμευσής του για βιωσιμότητα, ο Όμιλος MOTOR ΟΪΛ έχει θέσει σαφείς στόχους σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) με στόχο την προώθηση υπεύθυνης ανάπτυξης και τη δημιουργία αξίας. Οι στόχοι αυτοί ευθυγραμμίζονται με τις διεθνείς τάσεις βιωσιμότητας, τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών και το κανονιστικό πλαίσιο, διασφαλίζοντας τη συνεχή εξέλιξη του Ομίλου προς όφελος τόσο της επιχειρηματικής δραστηριότητας όσο και της κοινωνίας. Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται οι βασικοί στόχοι και δεσμεύσεις βιωσιμότητας του Ομίλου MOTOR ΟΪΛ για το σύνολο των δραστηριοτήτων του.

Περιβάλλον (Π)			
ESRS	ΣΤΟΧΟΙ	ΕΠΙΠΕΔΟ	
E1.4 – Μετριασμός Κλιματικής Αλλαγής	30% μείωση στις εκπομπές Πεδίου Εφαρμογής 1 & 2, καθώς και 25% μείωση στις εκπομπές μέχρι το 2030.	Όμιλος	
E1.4 – Μετριασμός Κλιματικής Αλλαγής	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από βιοαέριο >182,500 MWh ετησίως	Εταιρεία	

E1.4 – Μετριασμός Κλιματικής Αλλαγής	Παραγωγή πράσινου υδρογόνου από μονάδα ηλεκτρόλυσης ισχύος 50 MW	Εταιρεία
E1.4 – Μετριασμός Κλιματικής Αλλαγής	Οργανική ενίσχυση του χαρτοφυλακίου έργων, οδηγώντας σε επιπλέον παραγωγή καθαρής ενέργειας 2,1 TWh έως το 2030.	Εταιρεία
E1.4 – Μετριασμός Κλιματικής Αλλαγής	Μείωση των εκπομπών CO ₂ eq κατά 10% έως το 2030	Εταιρεία
E1.4 – Μετριασμός Κλιματικής Αλλαγής	Μείωση των εκπομπών CO ₂ eq κατά 15% έως το 2030, μέσω μετάβασης από μαζούτ σε φυσικό αέριο	Εταιρεία
E1.4 – Μετριασμός Κλιματικής Αλλαγής	Εφαρμογή ISO 46001 σε βιομηχανικές περιοχές που βρίσκονται σε περιοχές υδάτινου κινδύνου	Εταιρεία
E1.4 – Μετριασμός Κλιματικής Αλλαγής	Χρήση βιοθερμαντικού μέσου (υποπροϊόντος) – 1.000 τόνοι ετησίως ως καύσιμο για ενεργειακούς σκοπούς	Εταιρεία
E1.4 – Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υλοποίηση αναδάσωσης 320.000 δέντρων στο πλαίσιο του εθνικού σχεδίου αναδάσωσης	Όμιλος
E3.3 – Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	Βελτίωση της ανάκτησης αποβλήτων ελαίου από τον διαχωριστή ελαίου στη μονάδα επεξεργασίας λυμάτων από 35% (ετήσιος μέσος όρος) σε 45% έως το 2030	Εταιρεία
E3.3 – Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	Εφαρμογή του ISO 46001 σε βιομηχανικές εγκαταστάσεις σε περιοχές σε υδάτινο κίνδυνο	Εταιρεία
E5.3 – Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία	Επέκταση του προγράμματος Zero Waste σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων	Όμιλος

Κοινωνία (S)				
ESRS		ΣΤΟΧΟΙ		ΕΠΙΠΕΔΟ
S1.5 – Δυναμικό	Οικείο εργατικό	Ενίσχυση της ευαισθητοποίησης γύρω από την Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης του Ομίλου, μέσω στοχευμένων ενεργειών επικοινωνίας		Όμιλος
S1.5 – Δυναμικό	Οικείο εργατικό	Zero accidents leading to lost workdays (ongoing target)		Company
S1.5 – Δυναμικό	Οικείο εργατικό	Στόχος επίτευξης επίδοσης στο 2ο τεταρτημόριο της ευρωπαϊκής κατάταξης του δείκτη LWIF (CONCAWE), σε σύγκριση με αντίστοιχες εταιρείες του κλάδου.		Εταιρεία
S1.5 – Δυναμικό	Οικείο εργατικό	Εξασφάλιση ότι έως το 2027, τουλάχιστον το 85% των εργολάβων σε βιομηχανικές εγκαταστάσεις θα έχουν ολοκληρώσει την υποχρεωτική εκπαίδευση Υγείας & Ασφάλειας, είτε από εξωτερικό φορέα είτε από το Τμήμα Υγείας & Ασφάλειας.		Εταιρεία
S1.5 – Δυναμικό	Οικείο εργατικό	Εως το 2026 το 95% των εργαζομένων-στόχου θα έχει προσκληθεί να αξιοποιήσει ψηφιακά εργαλεία εκπαίδευσης		Όμιλος
S3.5 – Κοινότητες	Επηρεαζόμενες	Ανάπτυξη και υλοποίηση τουλάχιστον δύο προγραμμάτων για την ενίσχυση της τοπικής κοινωνίας έως το 2027		Εταιρεία
S4.5 – Καταναλωτές και τελικοί χρήστες		Διενέργεια του 100% των ελέγχων ποιότητας προϊόντων λιανικής έως το 2026		Εταιρεία
S4.5 – Καταναλωτές και τελικοί χρήστες		Επέκταση των υποδομών ηλεκτροκίνησης σε περισσότερα από 4.000 σημεία φόρτισης έως το 2030		Εταιρεία

Εταιρική Διακυβέρνηση (G)				
ESRS		ΣΤΟΧΟΙ		ΕΠΙΠΕΔΟ
G1 – Συμπεριφορά	Επιχειρηματική	Επαναληπτική εκπαίδευση στην Πολιτική Καταγγελιών (Whistleblowing) για τους αρμόδιους εργαζομένους έως το 2026		Όμιλος
G1 – Αλυσίδα	Υπεύθυνη αξιακή	Ευθυγράμμιση του 100% των προμηθευτών με κριτήρια ESG έως τις 31 Δεκεμβρίου 2026		Όμιλος

Έσοδα

Τα πλήρη οικονομικά στοιχεία για τις επιχειρηματικές δράσεις του Ομίλου, για το έτος που έκλεισε στις 31 Δεκεμβρίου 2025, παρατίθενται στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις δραστηριότητες και τις πηγές εσόδων στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος:

Περιγραφή	2025	2024
Συνολικά Έσοδα (χιλ. €)	€ 11.482.478	€ 12.187.917
Έσοδα από δραστηριότητες άνθρακα	-	-
Έσοδα από δραστηριότητες πετρελαίου	€ 10.523.322	€ 11.297.042
Έσοδα από δραστηριότητες φυσικού αερίου	€ 349.538	€ 419.654
Έσοδα από οικονομικές δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια που σχετίζονται με το ορυκτό αέριο	-	-
Έσοδα από τον τομέα ορυκτών καυσίμων (άνθρακας, πετρέλαιο και φυσικό αέριο)	€ 10.872.860	€ 11.716.696
Έσοδα από παραγωγή χημικών προϊόντων	-	-
Έσοδα από αμφιλεγόμενα όπλα	-	-
Έσοδα από καλλιέργεια και παραγωγή καπνού	-	-

Δομή του Ομίλου

Ανατρέξτε στην «Εκθεση διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου», και συγκεκριμένα στην Ενότητα 5 με τίτλο «ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ - ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ & ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ».

Αξιακή Αλυσίδα

Ο Όμιλος MOTOR ΟΪΛ παρέχει ένα ευρύ φάσμα προϊόντων και υπηρεσιών. Αυτά περιλαμβάνουν καύσιμα όπως βενζίνη, ντίζελ και καύσιμα αεριοθεωμένων αεροσκαφών- λιπαντικά- ενεργειακά προϊόντα όπως φυσικό αέριο και ηλεκτρική ενέργεια, με έμφαση στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας- περιβαλλοντικές υπηρεσίες όπως δράσεις διαχείρισης αποβλήτων και ανακύκλωσης- και τεχνικές υπηρεσίες και υπηρεσίες συντήρησης, συμπεριλαμβανομένων των υπηρεσιών μηχανικής, ασφάλειας και περιβαλλοντικής συμμόρφωσης.

Ο Όμιλος εξυπηρετεί ένα ευρύ φάσμα αγορών και ομάδων πελατών, συμπεριλαμβανομένων πελατών στον τομέα της αυτοκίνησης και εταιρειών διαχείρισης στόλων οχημάτων, εταιρειών βιομηχανίας και παραγωγής ενέργειας, χονδρεμπόρων και δικτύων λιανικής καυσίμων, καθώς και οικιακών καταναλωτών ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου. Επιπλέον, ο περιβαλλοντικός τομέας περιλαμβάνει Δήμους, τοπικές αρχές και φορείς ανάπτυξης περιβαλλοντικών έργων

Η αξιακή αλυσίδα του Ομίλου MOTOR ΟΪΛ εκτείνεται από τις ανάντη δραστηριότητες προμήθειας πρώτων υλών, στις ενδιάμεσες/ιδίες δραστηριότητες, έως και τις κατάντη δραστηριότητες διανομής και χρήσης των προϊόντων, περιλαμβάνοντας την παραγωγή και παραγωγή ενέργειας, τη διανομή και λιανική, καθώς και την τελική κατανάλωση ή ανακύκλωση των προϊόντων.

Στάδιο Αξιακής Αλυσίδας	Στρατηγικός πυλώνας / δραστηριότητα	Κύρια Ενδιαφερόμενα Μέρη
Ανάντη	Καύσιμα – Προμήθεια αργού πετρελαίου, προμήθεια πρώτων υλών και εισροών διύλισης (αργό πετρέλαιο, καταλύτες, πρόσθετα, χημικά)	Προμηθευτές, εμπορικοί εταίροι, ρυθμιστικές αρχές, περιβαλλοντικές ΜΚΟ
	Ηλεκτρική ενέργεια – Προμήθεια εξοπλισμού και τεχνολογίας για έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και αποθήκευσης ενέργειας	Πάροχοι τεχνολογίας, ρυθμιστές, τοπικές αρχές, εργολάβοι
	Κυκλική Οικονομία – Απόβλητα, συλλογή λαδιών, προμήθεια καλλιεργειών	Προμηθευτές αποβλήτων, δήμοι, συνεργάτες συλλογής, αγρότες, κοινότητες

Ίδιες Δραστηριότητες	Ενέργεια & Φυσικοί Πόροι – Φυσικό αέριο, Προμηθευτές ενέργειας, επιχειρήσεις ανανεώσιμη ενέργεια, ηλεκτρική ενέργεια και νερό κοινής ωφέλειας, ρυθμιστικές αρχές, για λειτουργίες και περιβαλλοντικά έργα τοπικές αρχές
	Εφοδιαστική Αλυσίδα & Υποδομές – Εφοδιαστική Προμηθευτές εφοδιαστικής αλυσίδας, προμηθειών, υποδομές αποθήκευσης και λιμενικές αρχές, εργολάβοι, μεταφορά πρώτων υλών και υλικών προμηθευτές
	Τεχνικές Υπηρεσίες – Υπηρεσίες μηχανικής, Πάροχοι υπηρεσιών, εργολάβοι, συντήρησης, περιβάλλοντος και ασφάλειας τεχνικοί σύμβουλοι
	Χρηματοοικονομικό Κεφάλαιο – Δανειακή χρηματοδότηση, χρηματοδότηση μέσω αγορών Επενδυτές, χρηματοπιστωτικά κεφαλαίου και εσωτερική κατανομή κεφαλαίων ιδρύματα, μέτοχοι για στρατηγικές επενδύσεις
	Καύσιμα – Διύλιση, εμπόριο, Πετροχημικά, παραγωγή Εργαζόμενοι, συνδικαλιστικές βιοκαυσίμων και συλλογή αποβλήτων ελαίων οργανώσεις, ρυθμιστικές αρχές (ΥΑΕ), ελεγκτές, τοπικές κοινωνίες
	Ηλεκτρισμός – Παραγωγή ανανεώσιμης & θερμικής Εργαζόμενοι, εταίροι κοινοπραξιών, ρυθμιστικές αρχές, τοπικές κοινωνίες
Κατάντη	Κυκλική Οικονομία – Διαχείριση αποβλήτων, Εργαζόμενοι εγκαταστάσεων, αναγέννηση λιπαντικών, ενέργεια από απόβλητα εργολάβοι, περιβαλλοντικές αρχές, εταιρείες ανακύκλωσης
	Αποθήκευση & Υποδομές – Αποθήκευση καυσίμων, Συνεργάτες εφοδιαστικής υποδομές διανομής και συστήματα αποθήκευσης αλυσίδας, ρυθμιστικές αρχές, ενέργειας τοπικές κοινωνίες
	Διανομή & Λιανική – Πρατήρια καυσίμων, Πελάτες λιανικής, επιχειρηματικοί συμπληρωματικές υπηρεσίες λιανικής και λύσεις για πελάτες (B2B), συνεργάτες franchise, προμηθευτές πελάτες διαχείρισης στόλων οχημάτων εφοδιαστικής αλυσίδας
	Ενεργειακές Λύσεις για Πελάτες – Οικιακές ενεργειακές Οικιακοί πελάτες, εμπορικοί λύσεις, υποδομές ηλεκτροκίνησης και υπηρεσίες πελάτες, χρήστες ηλεκτρικών οχημάτων, πάροχοι υπηρεσιών
Κατάντη	Εφοδιασμός Προϊόντων – Διάθεση διυλισμένων Επιχειρηματικοί πελάτες (B2B), έμποροι καυσίμων, ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού Ενέργειας, επιχειρήσεις κοινής αερίου σε χονδρεμπόρους και εμπορικούς ωφέλειας πελάτες
	Λιανική και Κατανάλωση από πελάτες – Προμήθεια καυσίμων, ηλεκτρικής ενέργειας και Τελικοί χρήστες, πελάτες λιανικής, φυσικού αερίου σε νοικοκυριά και τελικούς εμπορικοί πελάτες καταναλωτές
	Στάδιο χρήσης στον κύκλο ζωής -Κατανάλωση Καταναλωτές, βιομηχανικοί χρήστες, ενέργειας από μεταφορές, νοικοκυριά και εταιρειών μεταφορών βιομηχανία
	Τέλος Κύκλου Ζωής & Κυκλική Διαχείριση – Συνεργάτες ανακύκλωσης, εταιρείες Συλλογή και ανακύκλωση χρησιμοποιημένων διαχείρισης αποβλήτων, ελαίων, λιπαντικών και λοιπών αποβλήτων περιβαλλοντικές αρχές

Επιχειρηματικό Μοντέλο και Δημιουργία Αξίας

Ο Όμιλος MOTOR ΟΪΛ έχει εξελίξει στρατηγικά το επιχειρηματικό του μοντέλο σε μια διαφοροποιημένη ενεργειακή πλατφόρμα με ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων, συνδυάζοντας τις παραδοσιακές δραστηριότητες με ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, την ηλεκτροκίνηση και δραστηριότητες κυκλικής οικονομίας. Το ολοκληρωμένο επιχειρηματικό της μοντέλο είναι

σχεδιασμένο για ανθεκτικότητα και μελλοντική ετοιμότητα, αξιοποιώντας την καινοτομία και τη λειτουργική αριστεία για την παραγωγή αξίας σε ένα μεταβαλλόμενο ενεργειακό τοπίο.

Ο μετασχηματισμός αυτός επέφερε απτά αποτελέσματα που προσφέρουν σταθερή αξία στους πελάτες, τους επενδυτές και τις ευρύτερες ομάδες ενδιαφερομένων μερών:

Τύπος Κεφαλαίων	Βασικές Εισροές	FY25	Βασικές Εκροές	FY25
Χρηματοοικονομικό Κεφάλαιο	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (Όμιλος)	3.355.941 χιλ. €	Συνολικά ενοποιημένα έσοδα (Όμιλος)	650.807 χιλ. €
	Καθαρό χρέος (Όμιλος)	1.579.448 χιλ. €	EBITDA (Όμιλος)	1.059.348 χιλ. €
Παραγωγικό Κεφάλαιο	Σύγχρονο διυλιστήριο (12,61 Nelson Complex. Index.)	~200 χιλ. βαρέλια/ημέρα	Παραγόμενα Προϊόντα (ΜΟΗ Διυλιστήριο)	11.521 χιλ. mt
	Επενδύσεις ευθυγραμμισμένες με Ταξινόμιας	379.394 χιλ. €	Παραγόμενα Προϊόντα (LPC)	36.411 t
	Συνολικό CAPEX (Όμιλος)	580.883 χιλ. €	Παραγόμενα προϊόντα (VERD)	31.530 t
			Συνολική Παραγωγή από ΑΠΕ (MORE)	1.484 GWh
	Βιογενείς πρώτες ύλες για την παραγωγή βιοκαυσίμων	35.302 t	Σύνολο σημείων φόρτισης EV	2.249
	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από βιοαέριο	149.662 MWh	CAPEX ευθυγραμμισμένο με ταξινόμια (Όμιλος)	65,3%
	Απόβλητα λιπαντικά έλαια προς αναγέννηση	40.683 t	Έσοδα ευθυγραμμισμένα με ταξινόμια	338.414 χιλ. €
Φυσικό Κεφάλαιο	Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας	3.030 TJ	Αποφυγή CO ₂ e από ΑΠΕ ⁵ (MORE)	469.579 tCO₂e
	Χωρητικότητα ΑΠΕ (λειτουργική)	847 MW		
Ανθρώπινο Κεφάλαιο	Υπάλληλοι	4.383 (συμπ. 73 υπαλλήλων συνεργ.)	Κύκλος εναλλαγής προσωπικού	11,9%
	Ώρες Εκπαίδευσης	126.498 h	Ποσοστό εργαζομένων που έλαβαν αξιολόγηση απόδοσης	92,4%

⁵ Οι αποφευχθείσες εκπομπές CO₂e από την παραγωγή ενέργειας από ΑΠΕ εκτιμήθηκαν βάσει συντελεστή αναφοράς εκπομπών ειδικά για την Ελλάδα, ο οποίος προκύπτει από τα δεδομένα εκπομπών του τομέα ηλεκτροπαραγωγής όπως καταγράφονται στην Εθνική Απογραφή Εκπομπών της Ελλάδας για το 2025 (National Inventory Report – NIR), και εφαρμόζεται στη συνολική παραγόμενη ανανεώσιμη ηλεκτρική ενέργεια. Ο δείκτης αυτός παρουσιάζεται διακριτά από τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου Εφαρμογής 1, 2 & 3.

Πνευματικό Κεφάλαιο	Επενδύσεις στην καινοτομία και τον ψηφιακό μετασχηματισμό	24.209 χιλ. €	Goodwill (Όμιλος)	190.057 χιλ. €
	Υποβληθέντα έργα με ESG Περιβαλλοντικής έρευνας	26	Ποσοστό επιτυχίας των υποβληθέντων ερευνητικών σχεδίων	23.0%
Κοινωνικό Κεφάλαιο	Χορηγίες σε τοπικές κοινότητες και κοινωνίες	11.243 χιλ. €	Καταβληθέντες φόροι (Όμιλος)	289.119 χιλ. €
	Συνολικό κόστος προμηθειών	9.591.007 χιλ. €	Προϋπολογισμός προμηθειών που καταβάλλεται σε τοπικούς προμηθευτές	2.693.620 χιλ. €

SBM2 Συμφέροντα και Απόψεις των Ενδιαφερόμενων Μερών

Η διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη αποτελεί μια διαρκή και δομημένη διαδικασία για τον Όμιλο MOTOR OIL, ενισχύοντας τη διαφάνεια, την εμπιστοσύνη και τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας. Ο Όμιλος ορίζει ως ενδιαφερόμενα μέρη τα άτομα ή τις ομάδες που επηρεάζουν ή επηρεάζονται από τις δραστηριότητές του. Η διαβούλευση πραγματοποιείται καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, σε πολλαπλά επίπεδα λειτουργίας, και υποστηρίζει τον εντοπισμό και τη διαχείριση των σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας, καθώς και των σχετικών κινδύνων και ευκαιριών, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που αξιολογήθηκαν μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας.

Ο Όμιλος διατηρεί συνεχή και ανοιχτό διάλογο με βασικές ομάδες ενδιαφερόμενων μερών, όπως εργαζόμενοι, πελάτες, επενδυτές, προμηθευτές, τοπικές κοινωνίες και ρυθμιστικές αρχές. Η επίδοση και η πρόοδος σε θέματα βιωσιμότητας κοινοποιούνται συστηματικά μέσω τακτικών δημοσιοποιήσεων, όπως η Ετήσια Οικονομική Έκθεση και η Έκθεση Βιωσιμότητας, καθώς και μέσω της επικοινωνίας με επενδυτές και της διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Ενσωμάτωση των απόψεων των ενδιαφερόμενων μερών στη στρατηγική και την εταιρική διακυβέρνηση

Οι απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών συμβάλλουν στη διαμόρφωση προτεραιοτήτων σε θέματα βιωσιμότητα, στρατηγικής και του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου. Τα σχόλια που προκύπτουν από τον διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη αξιοποιούνται στη λήψη αποφάσεων που αφορούν την ενεργειακή μετάβαση, τους στόχους ESG, τη στρατηγική για το κλίμα, την ανάπτυξη νέων προϊόντων και τη βελτίωση των λειτουργιών.

Ο Όμιλος δίνει ιδιαίτερη έμφαση στον διάλογο με το ανθρώπινο δυναμικό του, αναγνωρίζοντας τους εργαζομένους ως βασική ομάδα επηρεαζόμενων ενδιαφερόμενων μερών. Μέσω δομημένων μηχανισμών επικοινωνίας, διαλόγου με τους εργαζομένους και εσωτερικών καναλιών ενημέρωσης, διασφαλίζεται ότι οι απόψεις τους — συμπεριλαμβανομένων θεμάτων που αφορούν τις συνθήκες εργασίας, την υγεία και ασφάλεια, την ανάπτυξη δεξιοτήτων και τα ανθρώπινα δικαιώματα — ενσωματώνονται στον στρατηγικό σχεδιασμό.

Παράλληλα, ο Όμιλος διατηρεί τακτικό διάλογο με τοπικές κοινωνίες, ρυθμιστικές αρχές, κλαδικούς φορείς και κοινωνικούς φορείς, διασφαλίζοντας ότι λαμβάνονται υπόψη οι προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών που ενδέχεται να επηρεάζονται από τις δραστηριότητές του. Οι απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών κοινοποιούνται συστηματικά στη διοίκηση και στα αρμόδια όργανα διακυβέρνησης, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση ανάμεσα στις προσδοκίες τους, τους στόχους βιωσιμότητας και της εταιρικής στρατηγικής.

Στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (όπως περιγράφεται στο ESRS-2 IRO-1), ο Όμιλος έχει ορίσει ανεξάρτητο τρίτο μέρος για τη συλλογή στοιχείων, την επεξεργασία των απόψεων των ενδιαφερόμενων μερών και τη διασφάλιση μιας ολοκληρωμένης και αντικειμενικής αποτύπωσης της συμμετοχής τους στη διαδικασία βαθμολόγησης της Διπλής Σημαντικότητας.

Κύρια Ενδιαφερόμενα Μέρη	Τρόποι Διαχείρισης [SBM-2 45 α(ii), AR 16]	Κύρια Θέματα Ενδιαφέροντος	Τρόποι Ανταπόκρισης

[SBM-2 45 α(i), AR 16]			
Εργαζόμενοι	- Αξιολόγηση απόδοσης, εκπαίδευση & ανάπτυξη - Εμπλοκή εργαζομένων μέσω ερευνών & διαλόγου - Συστηματική υποστήριξη υγείας & ασφάλειας μέσω επιτροπής - Αποτελεσματική επικοινωνία, διάλογος και συνεργασία με εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, όπως εργαζόμενοι, προϊστάμενοι και συνδικαλιστικοί εκπρόσωποι - Ενθάρρυνση των εργαζομένων να υποβάλλουν προτάσεις για τη βελτίωση των συνθηκών εργασίας - Μηχανισμοί υποβολής παραπόνων και καταγγελιών (whistleblowing)	- Ενεργειακή Μετάβαση - Βιωσιμότητα - Στόχοι ESG & δεσμεύσεις - Επιχειρηματική δεοντολογία - Απόδοση εργαζομένων - Υγεία & Ασφάλεια - Ευημερία, δεξιότητες, ανάπτυξη - Αναγνώριση & κίνητρα - Κοινωνική ευθύνη	- Βελτίωση της πλατφόρμας εκπαίδευσης & ανάπτυξης - Ενίσχυση πολιτικών & διαδικασιών
Καταναλωτές & Τελικοί Χρήστες	- Προγράμματα πιστότητας - Έρευνες αγοράς - Μηχανισμοί παραπόνων & καταγγελιών	- Ποιότητα προϊόντων/υπηρεσιών - Υγεία & Ασφάλεια - Κοινωνική ευθύνη - Οικονομική αξία που δημιουργείται & διανέμεται	- Ανάλυση ερευνών για βελτίωση ποιότητας & εμπειρίας - Ενεργή επικοινωνία, απαντήσεις σε ερωτήσεις από πλατφόρμα επικοινωνίας πελατών
Πελάτες B2B	- Μακροχρόνιες σχέσεις - Εκδηλώσεις για πελάτες - Επισκέψεις στις εγκαταστάσεις - Κοινές δράσεις επικοινωνίας - Έρευνες ικανοποίησης - Απαντήσεις σε ερωτηματολόγια προμηθευτών	- Ποιότητα προϊόντων/υπηρεσιών - Εμπειρία & αξιοπιστία - Υγεία & Ασφάλεια - Βιωσιμότητα - Καινοτομία & Έρευνα	- Υποστήριξη αιτημάτων - Συν-δημιουργία νέων υπηρεσιών - Ενθάρρυνση για μείωση αποτυπώματος άνθρακα - Συμμετοχή σε δράσεις βιωσιμότητας - Βελτίωση υποστήριξης πελατών
Μέτοχοι & Επενδυτές	- Συμμετοχή σε επενδυτικά συνέδρια - Αναλύσεις, αναφορές ετησίως - Τηλεδιασκέψεις τετραμήνου με χρημ/κούς αναλυτές - Δελτία τύπου & Νομοθετικές ανακοινώσεις - Οικονομικές & Εκθέσεις Βιωσιμότητας - Επικοινωνία ένα-προς-ένα	- Στρατηγική Απανθρακοποίησης Ομίλου & κλιματική αλλαγή - ESG επιδόσεις - Εταιρική Διακυβέρνηση - Διαφορετικότητα - Κίνδυνοι & ευκαιρίες ESG	- Καθορισμός στόχων μείωσης εκπομπών - Ανάπτυξη στρατηγικών καθαρής ενέργειας - Διαχείριση κινδύνων - Βελτίωση ESG δεικτών - Ευθυγράμμιση με κανονισμούς & νομοθεσίες
Επιχειρηματικοί Συνεργάτες & Προμηθευτές	- Στενή συνεργασία με προτεραιότητα στην ασφάλεια - Συλλογή δεδομένων από πλατφόρμες σχετικά με σημαντικά ESG θέματα - Εσωτερικοί έλεγχοι	- Υγεία & Ασφάλεια - Μείωση εκπομπών - Επιχειρηματική δεοντολογία - Ανθρώπινα δικαιώματα	- Εκπαιδευτικά προγράμματα σε Υ&Α και ESG - Ανάπτυξη Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών
Τοπικές Κοινότητες	- Συνεχής επικοινωνία & συνεργασία με τοπικές αρχές - Μηχανισμός παραπόνων	- Ευκαιρίες απασχόλησης - Θέματα υγείας, ασφάλειας & περιβάλλοντος - Επενδύσεις & επιπτώσεις σε τοπικό επίπεδο	- Έγκαιρη αναγνώριση κινδύνων που ενδέχεται να επηρεάσουν την κοινότητα - Χρηματοδοτική & υλική συνεισφορά στις τοπικές κοινότητες - Συνεχής εμπλοκή και αναφορές - Ανταπόκριση στις ανάγκες μέσω ειδικής πλατφόρμας

Κυβέρνηση, Ρυθμιστικές Αρχές & Βιομηχανικοί Φορείς	• Ανταλλαγή απόψεων σε πολιτικές, νόμους και κανονισμούς με αρμόδιες αρχές μέσω διαβουλεύσεων, συναντήσεων & διαλόγου • Στενή συνεργασία με την κυβέρνηση και δημιουργία εσόδων μέσω φόρων	• Κλιματική αλλαγή, Ανανεώσιμα Καύσιμα, ΑΠΕ • Βιώσιμη Χρηματοδότηση • Κυκλική Οικονομία	• Υποβολή προτάσεων & σχολίων σε δημόσιες διαβουλεύσεις • Συμμετοχή σε εργαστήρια & δράσεις βιομηχανικών φορέων
Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης (ΜΜΕ)	• Συνεχής επικοινωνία, δελτία τύπου & άρθρα • Συνεντεύξεις & εκδηλώσεις για τα ΜΜΕ • Άμεση ανταπόκριση σε ερωτήματα	• Οικονομικά Αποτελέσματα • Ανακοινώσεις • Εξαγορές & επενδύσεις • Κοινωνική προσφορά, Έρευνα & Ανάπτυξη • Τιμολόγηση ενέργειας	• Κάλυψη εκδηλώσεων στα ΜΜΕ • Αποστολή δελτίων τύπου & ενημερωτικού υλικού • Ανταπόκριση σε δημοσιογραφικά αιτήματα

Ο Όμιλος **MOTOP ΟΪΛ** βελτιώνει διαρκώς τις διαδικασίες διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη, με στόχο την ενίσχυση της διαφάνειας και της υπευθυνότητας σε ολόκληρη την αξιακή αλυσίδα. Στις προγραμματισμένες δράσεις περιλαμβάνονται η διεύρυνση της συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών στον καθορισμό στόχων βιωσιμότητας και η ενίσχυση της δέουσας επιμέλειας στην αξιακή αλυσίδα, μέσω στενότερης συνεργασίας με τους προμηθευτές. Τα προβλεπόμενα βήματα και χρονοδιαγράμματα των ανωτέρω έχουν κοινοποιηθεί στην Επιτροπή Βιωσιμότητας το 2025 και αναμένεται να ενισχύσουν περαιτέρω την εμπλοκή των ενδιαφερόμενων μερών.

Στο πλαίσιο αυτό, προβλέπεται η ανάπτυξη ερωτηματολογίων ESG για τους προμηθευτές, η ενίσχυση του Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών, καθώς και η βελτίωση των μηχανισμών εντοπισμού κινδύνων και ευκαιριών βιωσιμότητας σε όλη την αξιακή αλυσίδα.

SBM3 Σημαντικές Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες και η Αλληλεπίδρασή τους με τη Στρατηγική και το Επιχειρηματικό Μοντέλο⁶

Η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου **MOTOP ΟΪΛ** ανέδειξε ένα σύνολο σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs), τα οποία αντικατοπτρίζουν τη φύση των δραστηριοτήτων του Ομίλου και τη σταδιακή μετάβασή του προς ένα πιο βιώσιμο ενεργειακό χαρτοφυλάκιο. Τα θέματα αυτά εντοπίζονται σε όλα τα στάδια του επιχειρηματικού μοντέλου και της αξιακής αλυσίδας του Ομίλου, από τις ανάντη δραστηριότητες προμήθειας, στις λειτουργίες του Ομίλου, έως και τις κατάντη δραστηριότητες διανομής και χρήσης των προϊόντων.

Στο ανάντη τμήμα της αξιακής αλυσίδας, τα σημαντικά ζητήματα συνδέονται κυρίως με την προμήθεια και τη χρήση φυσικών πόρων, όπως το αργό πετρέλαιο, το φυσικό αέριο, οι πρώτες ύλες παραγωγής, το νερό και οι ενεργειακές εισροές. Οι δραστηριότητες που σχετίζονται με την προμήθεια, τη μεταφορά και την επεξεργασία των πόρων αυτών ενδέχεται να έχουν περιβαλλοντικές επιπτώσεις και να συνεπάγονται λειτουργικούς κινδύνους. Παράλληλα, οι επενδύσεις σε έργα μεγάλης κλίμακας, ενεργειακές υποδομές, ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και περιβαλλοντικές δράσεις συνδέονται με στρατηγικές και χρηματοοικονομικές προκλήσεις που ο Όμιλος καλείται να διαχειριστεί στο πλαίσιο της επιχειρηματικής του δραστηριότητας.

Στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων του Ομίλου, οι δραστηριότητες διύλισης και παραγωγής ενέργειας αντιστοιχούν στο μεγαλύτερο μέρος των σημαντικών περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεων. Στις επιπτώσεις αυτές περιλαμβάνονται οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, η ατμοσφαιρική και υδάτινη ρύπανση, η χρήση επικίνδυνων ουσιών, καθώς και οι κίνδυνοι για την υγεία και ασφάλεια στην εργασία που συνδέονται με σύνθετες βιομηχανικές διεργασίες. Παράλληλα, οι δραστηριότητες του Ομίλου αποτελούν και το βασικό πεδίο ανάδειξης ευκαιριών βιωσιμότητας, όπως επενδύσεις σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, πρωτοβουλίες κυκλικής οικονομίας και τεχνολογίες απανθρακοποίησης. Θετικές επιδράσεις προκύπτουν από δράσεις όπως η συνδιύλιση βιοκαυσίμων, η ανάπτυξη υδρογόνου χαμηλών εκπομπών άνθρακα, η

⁶ Ο Όμιλος **MOTOP ΟΪΛ** επέλεξε να παραλείψει τις πληροφορίες που προβλέπονται από το ESR 2 SBM-3 παράγραφο 48(e) βάσει της κατ' εξουσιοδότηση πράξης "quick-fix" των ESR 3 της 11ης Ιουλίου 2025.

αναγέννηση λιπαντικών, οι δραστηριότητες διαχείρισης αποβλήτων και η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές.

Στην κατάντη αξιακή αλυσίδα αξίας, οι σημαντικές επιπτώσεις και οι σχετικοί κίνδυνοι συνδέονται κυρίως με τις εκπομπές που προκύπτουν από την κατανάλωση καυσίμων, τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις κατά τον κύκλο ζωής των προϊόντων, καθώς και ζητήματα βιοποικιλότητας που σχετίζονται με ενεργειακές υποδομές. Παράλληλα, οι κατάντη δραστηριότητες δημιουργούν ευκαιρίες για τη στήριξη της ενεργειακής μετάβασης μέσω λύσεων που απευθύνονται στους πελάτες, όπως υποδομές φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, υπηρεσίες προμήθειας ενέργειας και πρωτοβουλίες κυκλικής οικονομίας, συμπεριλαμβανομένης της συλλογής και ανακύκλωσης χρησιμοποιημένων ελαίων.

Οι επιπτώσεις και οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα επηρεάζουν ολόένα και περισσότερο τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ. Τα τελευταία χρόνια, ο Όμιλος έχει ενισχύσει τις επενδύσεις του σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, καύσιμα χαμηλών εκπομπών άνθρακα, δραστηριότητες κυκλικής οικονομίας και καινοτόμες τεχνολογίες, συμπεριλαμβανομένων έργων παραγωγής ηλιακής και αιολικής ενέργειας, παραγωγής υδρογόνου, τεχνολογιών δέσμευσης άνθρακα και υποδομών διαχείρισης αποβλήτων. Οι επενδύσεις αυτές συμβάλλουν στον μετασχηματισμό του χαρτοφυλακίου περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου και στον αναπροσανατολισμό της κατανομής των πόρων του, σε ευθυγράμμιση με το εξελισσόμενο κανονιστικό πλαίσιο και τη μετάβαση προς μια οικονομία χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα.

Οι σημαντικές επιπτώσεις αφορούν τόσο τους ανθρώπους όσο και το περιβάλλον και προκύπτουν κυρίως από τις βιομηχανικές εκπομπές, τη χρήση φυσικών πόρων και τους λειτουργικούς κινδύνους, ενώ θετικές επιδράσεις απορρέουν από δράσεις που συμβάλλουν στην απανθρακοποίηση, την προστασία του περιβάλλοντος και την κοινωνικοοικονομική ανάπτυξη. Ο Όμιλος συνδέεται με τις επιπτώσεις αυτές τόσο άμεσα, μέσω των δραστηριοτήτων του, όσο και έμμεσα μέσω της αξιακής αλυσίδας του, συμπεριλαμβανομένων προμηθευτών, αναδόχων και πελατών. Ενδεικτικά παραδείγματα αποτελούν οι εκπομπές Πεδίου εφαρμογής 3 που σχετίζονται με τη χρήση των προϊόντων, καθώς και οι επιπτώσεις στη βιοποικιλότητα που συνδέονται με την ανάπτυξη ενεργειακών υποδομών.

Οι περισσότερες περιβαλλοντικές και κλιματικές επιπτώσεις και ευκαιρίες αναμένεται να εκδηλωθούν σε μεσοπρόθεσμο έως μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα, ιδίως εκείνες που συνδέονται με επενδύσεις απανθρακοποίησης, όπως έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, υδρογόνου και τεχνολογιών δέσμευσης άνθρακα.

Από χρηματοοικονομική σκοπιά, οι σημαντικοί αυτοί κίνδυνοι και ευκαιρίες επηρεάζουν ήδη τη στρατηγική και τον επενδυτικό σχεδιασμό του Ομίλου. Η μετάβαση προς ένα πιο διαφοροποιημένο ενεργειακό χαρτοφυλάκιο απαιτεί σημαντική κινητοποίηση κεφαλαίων, με επενδύσεις έως €2,5 δισ. να έχουν προγραμματιστεί για πρωτοβουλίες ενεργειακής μετάβασης, συμπεριλαμβανομένων υποδομών ανανεώσιμης ενέργειας, καυσίμων χαμηλών εκπομπών άνθρακα και τεχνολογιών απανθρακοποίησης. Παρότι οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη μετάβαση ενδέχεται να αυξήσουν το κόστος βραχυπρόθεσμα, ο Όμιλος επιδιώκει να δημιουργήσει μακροπρόθεσμη αξία από δραστηριότητες πέραν των ορυκτών καυσίμων, οι οποίες αναμένεται να συνεισφέρουν περισσότερο από το 40% του EBITDA του Ομίλου έως το 2030.

Μέσω του διαφοροποιημένου χαρτοφυλακίου δραστηριοτήτων του, της λειτουργικής ευελιξίας και των πρωτοβουλιών ψηφιακού μετασχηματισμού, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ συνεχίζει να προσαρμόζει το επιχειρηματικό του μοντέλο στους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, ενισχύοντας την ανθεκτικότητά του και συμβάλλοντας παράλληλα στην επίτευξη κλιματικών και ευρύτερων στόχων βιωσιμότητας.

Οι ακόλουθοι πίνακες συνοψίζουν τις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που εντοπίστηκαν μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, ενώ περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη διαχείρισή τους παρουσιάζονται στις αντίστοιχες ενότητες της παρούσας έκθεσης. Οι γεωγραφικές περιοχές και τα κανάλια διανομής όπου συγκεντρώνονται οι ουσιαδείς επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες αντιστοιχούν στις περιοχές λειτουργίας του Ομίλου και στις τοποθεσίες όπου

λαμβάνουν χώρα οι δραστηριότητες της αξιακής αλυσίδας, καλύπτοντας τόσο τις ανάντη όσο και τις κατάντη δραστηριότητες.

Θεματική	Επίπτωση	Χαρακτ.	Κατ.	Αξιακή Αλυσίδα	Χρονικός ορίζοντας
Κλιματική Αλλαγή	Οι επενδύσεις στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, στα εναλλακτικά καύσιμα και στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές επί τόπου (συμπεριλαμβανομένων των πιστοποιητικών ανανεώσιμης ενέργειας) συμβάλλουν στην απανθρακοποίηση και στην αποδοτική χρήση των πόρων.	Θετικό	Υφιστάμενο	Ίδιες λειτουργίες, Κατάντη	Μακροπρόθεσμο
	Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που προέρχονται από τη διύλιση, τη διανομή και τη χρήση καυσίμων συμβάλλουν στην κλιματική αλλαγή και στην υποβάθμιση του περιβάλλοντος.	Αρνητικό	Υφιστάμενο	Ανάντη, Ίδιες λειτουργίες, Κατάντη	Μακροπρόθεσμο
	Η παραγωγή ενέργειας από απόβλητα, η ανακύκλωση και η παραγωγή βιοαερίου μειώνουν τις εκπομπές και προωθούν την κυκλική χρήση των πόρων.	Θετικό	Υφιστάμενο	Ανάντη, Ίδιες λειτουργίες, Κατάντη	Βραχυ – Μακροπρόθεσμο
Ενέργεια	Οι ενεργοβόρες δραστηριότητες αυξάνουν τη ζήτηση για ενεργειακούς πόρους.	Αρνητικό	Υφιστάμενο	Ίδιες λειτουργίες	Μακροπρόθεσμο
Ρύπανση	Η επεξεργασία ορυκτών καυσίμων εκλύει ρύπους (εκτός από τα αέρια του θερμοκηπίου), επηρεάζοντας την ποιότητα του αέρα και τα οικοσυστήματα.	Αρνητικό	Υφιστάμενο	Ανάντη, Ίδιες λειτουργίες, Κατάντη	Μακροπρόθεσμο
	Πιθανές διαρροές πετρελαίου και η απόρριψη θερμού νερού ενδέχεται να μολύνουν τα υδάτινα σώματα και να διαταράξουν τα οικοσυστήματα.	Αρνητικό	Δυνητικό	Ανάντη, Ίδιες λειτουργίες, Κατάντη	Μεσοπρόθεσμο
Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι	Η αφαλάτωση του νερού προσφέρει μια εναλλακτική πηγή νερού και μειώνει την εξάρτηση από τους πόρους γλυκού νερού.	Θετικό	Υφιστάμενο	Ίδιες λειτουργίες	Μεσοπρόθεσμο
Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	Οι υποδομές ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (π.χ. αιολικά πάρκα) ενδέχεται να επηρεάσουν τα είδη και τη βιοποικιλότητα σε ευαίσθητες περιοχές.	Αρνητικό	Δυνητικό	Ίδιες λειτουργίες	Μακροπρόθεσμο
	Τα προγράμματα αναδάσωσης και δασοκομίας αποκαθιστούν τους οικοτόπους, βελτιώνουν τη βιοποικιλότητα και ενισχύουν τη δέσμευση άνθρακα.	Θετικό	Υφιστάμενο	Κατάντη	Μακροπρόθεσμο
Κυκλική Οικονομία & Πόροι	Η εξάρτηση από φυσικούς πόρους, όπως το αργό πετρέλαιο και το φυσικό αέριο, ενδέχεται να επηρεάσει τη μακροπρόθεσμη διαθεσιμότητα των πόρων.	Αρνητικό	Υφιστάμενο	Ανάντη, Ίδιες λειτουργίες	Μεσοπρόθεσμο
	Οι πρωτοβουλίες επαναχρησιμοποίησης και ανακύκλωσης αποβλήτων μετατρέπουν τα υποπροϊόντα σε πολύτιμους πόρους και μειώνουν την απόρριψη σε χώρους υγειονομικής ταφής.	Θετικό	Υφιστάμενο	Ίδιες λειτουργίες	Μεσοπρόθεσμο
	Τα απόβλητα στο τέλος του κύκλου ζωής τους που προέρχονται από φωτοβολταϊκά πάρκα, αιολικά πάρκα και μπαταρίες απαιτούν αποτελεσματική διαχείριση.	Αρνητικό	Δυνητικό	Ίδιες λειτουργίες, Κατάντη	Μακροπρόθεσμο
	Η παραγωγή επικίνδυνων και μη επικίνδυνων αποβλήτων μπορεί να προκαλέσει ρύπανση του εδάφους και των υπόγειων υδάτων, εάν δεν αντιμετωπιστεί κατάλληλα.	Αρνητικό	Υφιστάμενο	Ίδιες λειτουργίες, Κατάντη	Μακροπρόθεσμο

Ίδιο Προσωπικό	Οι επιτροπές υγείας και ασφάλειας ενισχύουν την κουλτούρα ασφάλειας στον χώρο εργασίας και τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς.	Θετικό	Υφιστάμενο	Ίδιες λειτουργίες	Μακροπρόθεσμο
	Οι εργασίες στον τομέα του πετρελαίου και του φυσικού αερίου ενέχουν εγγενείς κινδύνους (πυρκαγιές, εκρήξεις, διαρροές χημικών ουσιών και πτώσεις).	Αρνητικό	Υφιστάμενο	Ίδιες λειτουργίες	Μεσοπρόθεσμο
	Η κατάρτιση και η επαγγελματική εξέλιξη των εργαζομένων συμβάλλουν στην ανάπτυξη δεξιοτήτων και στη μακροπρόθεσμη απασχολησιμότητα.	Θετικό	Υφιστάμενο	Ίδιες λειτουργίες	Μεσοπρόθεσμο
Επηρεαζόμενες Κοινότητες	Ο ενεργειακός εφοδιασμός στηρίζει την οικονομική ανάπτυξη, τις υποδομές και την ποιότητα ζωής.	Θετικό	Υφιστάμενο	Ανάντη, Ίδιες λειτουργίες, Κατάντη	Μακροπρόθεσμο
Καταναλωτές	Η επισήμανση των προϊόντων και η συμμόρφωση με τη νομοθεσία της ΕΕ ενισχύουν τη διαφάνεια και συμβάλλουν στη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων από τους καταναλωτές.	Θετικό	Υφιστάμενο	Κατάντη	Μεσοπρόθεσμο
	Οι έλεγχοι ποιότητας των προϊόντων διασφαλίζουν την ασφάλεια και μειώνουν τους κινδύνους για την υγεία των καταναλωτών.	Θετικό	Υφιστάμενο	Ίδιες λειτουργίες, Κατάντη	Βραχυπρόθεσμο
Γνωστοποιήσεις ειδικά ανά οντότητα	Τα μέτρα ετοιμότητας για καταστάσεις έκτακτης ανάγκης και η κυβερνοασφάλεια ενισχύουν την επιχειρησιακή ασφάλεια και τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς.	Θετικό	Υφιστάμενο	Ανάντη, Ίδιες λειτουργίες, Κατάντη	Μακροπρόθεσμο
	Τα συστήματα ετοιμότητας για καταστάσεις έκτακτης ανάγκης στον τομέα της υγείας και της ασφάλειας ενισχύουν την επιχειρησιακή ανθεκτικότητα και την προστασία των εργαζομένων.	Θετικό	Υφιστάμενο	Ανάντη, Ίδιες λειτουργίες, Κατάντη	Μεσοπρόθεσμο
	Οι πρωτοβουλίες ψηφιακού μετασχηματισμού και καινοτομίας βελτιώνουν την αποδοτικότητα και μειώνουν τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις.	Θετικό	Υφιστάμενο	Ανάντη, Ίδιες λειτουργίες, Κατάντη	Μεσοπρόθεσμο
Επιχειρησιακή Συμπεριφορά	Οι πολιτικές εταιρικής διακυβέρνησης προάγουν την ηθική συμπεριφορά και τη λειτουργική ακεραιότητα.	Θετικό	Υφιστάμενο	Ίδιες λειτουργίες, Κατάντη	Μακροπρόθεσμο
	Οι μηχανισμοί καταγγελίας παραβάσεων ενισχύουν τη διαφάνεια και τη λογοδοσία.	Θετικό	Υφιστάμενο	Ανάντη, Ίδιες λειτουργίες, Κατάντη	Μεσοπρόθεσμο

Θεματική	Κίνδυνος / Ευκαιρία	Χρονικός ορίζοντας	Πυλώνες Κινδύνου	Τύπος
Κλιματική Αλλαγή	Οι επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής ενδέχεται να οδηγήσουν σε αύξηση του κόστους συμμόρφωσης, των διοικητικών κυρώσεων, των ασφαλιστρών και των δαπανών προσαρμογής.	Μεσο – μακροπρόθεσμα	Ρυθμιστικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, Περιβαλλοντικός	Κίνδυνος
	Οι εκπομπές που προέρχονται από δραστηριότητες που σχετίζονται με τα ορυκτά καύσιμα ενδέχεται να οδηγήσουν σε τιμολόγηση του άνθρακα, δικαστικές διαμάχες, αύξηση του κόστους ασφάλισης και αυστηρότερη ρύθμιση.	Μεσοπρόθεσμα	Ρυθμιστικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, Περιβαλλοντικός	Κίνδυνος
	Οι πολιτικές ενεργειακής μετάβασης, οι τεχνολογικές αλλαγές και η μείωση της ζήτησης για ορυκτά καύσιμα ενδέχεται να επηρεάσουν τα υφιστάμενα περιουσιακά στοιχεία και τη θέση της εταιρείας στην αγορά.	Μακροπρόθεσμα	Ρυθμιστικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, Περιβαλλοντικός, Πελάτες	Κίνδυνος
	Οι επενδύσεις στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, στα εναλλακτικά καύσιμα και στην ενεργειακή αξιοποίηση αποβλήτων δημιουργούν ευκαιρίες ανάπτυξης και προσελκύουν βιώσιμες επενδύσεις.	Βραχυπρόθεσμα	Ρυθμιστικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, Περιβαλλοντικός	Ευκαιρία
Ρύπανση	Η υπέρβαση των ορίων ατμοσφαιρικής ρύπανσης μπορεί να οδηγήσει σε κυρώσεις από τις ρυθμιστικές αρχές, έξοδα αποκατάστασης και νομικές ενέργειες.	Βραχυπρόθεσμα	Ρυθμιστικός, Λειτουργικός, Φήμης, Περιβαλλοντικός	Κίνδυνος
	Οι διαρροές πετρελαίου και τα περιστατικά μόλυνσης των υδάτων ενδέχεται να προκαλέσουν σημαντικές οικονομικές υποχρεώσεις και περιβαλλοντικές ζημιές.	Βραχυπρόθεσμα	Ρυθμιστικός, Λειτουργικός, Φήμης, Περιβαλλοντικός	Κίνδυνος
Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	Οι επιπτώσεις της ανάπτυξης υποδομών στη χρήση γης ενδέχεται να οδηγήσουν σε έξοδα αποκατάστασης και κινδύνους για τη φήμη.	Μεσοπρόθεσμα	Ρυθμιστικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, Περιβαλλοντικός	Κίνδυνος
Απόβλητα	Η κακή διαχείριση των επικίνδυνων αποβλήτων μπορεί να οδηγήσει σε έξοδα αποκατάστασης, κυρώσεις και δικαστικές διαμάχες με την τοπική κοινότητα.	Βραχυπρόθεσμα	Ρυθμιστικός, Λειτουργικός, Φήμης, Περιβαλλοντικός	Κίνδυνος
Ίδιο Προσωπικό	Τα εργατικά ατυχήματα ενδέχεται να οδηγήσουν σε οικονομικές υποχρεώσεις, διοικητικές κυρώσεις και αύξηση του κόστους ασφάλισης.	Βραχυπρόθεσμα	Ρυθμιστικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, Προσωπικό, Πελάτες	Κίνδυνος
	Η αποτυχία στην πρόληψη της βίας ή της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας μπορεί να οδηγήσει σε δικαστικές διαμάχες και να βλάψει τη φήμη της επιχείρησης.	Μακροπρόθεσμα	Ρυθμιστικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, Workforce	Κίνδυνος
	Η αποτελεσματική διαχείριση της υγείας και της ασφάλειας μειώνει το κόστος των ατυχημάτων, τα ασφαλιστρά και τις διακοπές της λειτουργίας.	Μεσοπρόθεσμα	Ρυθμιστικός, Λειτουργικός, Προσωπικό	Ευκαιρία
	Η εκπροσώπηση και η συμμετοχή των εργαζομένων βελτιώνουν την παραγωγικότητα και τη διατήρηση του προσωπικού.	Μεσοπρόθεσμα	Λειτουργικός, Προσωπικό	Ευκαιρία
	Οι ανταγωνιστικές παροχές προς τους εργαζομένους συμβάλλουν στη διατήρηση του προσωπικού, στην αύξηση της παραγωγικότητας και στη βελτίωση της φήμης του εργοδότη.	Βραχυπρόθεσμα	Λειτουργικός, Φήμης, Προσωπικό	Ευκαιρία
Επηρεαζόμενες Κοινότητες	Η αντίδραση της τοπικής κοινότητας ή η ανεπαρκής συμμετοχή μπορεί να προκαλέσει καθυστερήσεις στο έργο και διακοπές στη λειτουργία.	Μεσοπρόθεσμα	Ρυθμιστικός, Φήμης, Στρατηγικός, Περιβαλλοντικός	Κίνδυνος

	Οι επενδύσεις στην κοινότητα και η τοπική απασχόληση ενισχύουν την εμπιστοσύνη των ενδιαφερόμενων μερών και την κοινωνική αποδοχή της επιχειρηματικής δραστηριότητας.	Βραχυπρόθεσμα	Λειτουργικός, Φήμης	Ευκαιρία
	Τα αποτελεσματικά συστήματα αναφοράς παραβάσεων μειώνουν τον κίνδυνο απάτης και ενισχύουν τη διακυβέρνηση και τη συμμόρφωση.	Μεσοπρόθεσμα	Ρυθμιστικός, Φήμης, Στρατηγικός, Προσωπικό	Ευκαιρία
Επιχειρησιακή Συμπεριφορά	Η ανεπαρκής εποπτεία των προμηθευτών ενδέχεται να εκθέσει τον Όμιλο σε κινδύνους μη συμμόρφωσης σε θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων και περιβάλλοντος.	Βραχυπρόθεσμα	Ρυθμιστικός Φήμης, Στρατηγικός, Πελάτες	Κίνδυνος
	Οι κίνδυνοι διαφθοράς και δωροδοκίας ενδέχεται να οδηγήσουν σε νομικές κυρώσεις, απώλεια συμβολαίων και βλάβη της φήμης.	Βραχυπρόθεσμα	Ρυθμιστικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, Clients	Κίνδυνος

Οι αλλαγές στις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες (IRO) σε σύγκριση με την προηγούμενη περίοδο αναφοράς παρουσιάζονται στους παρακάτω πίνακες.

Θεματική	Τίτλος	Κατηγορία	Αλλαγή συγκριτικά με την προηγούμενη έκθεση
Κλιματική Αλλαγή	Μείωση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής – Μετατροπή των αποβλήτων σε ενέργεια		
Ρύπανση	Ρύπανση των υδάτων		
Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι	Αφαλάτωση νερού		
Κυκλική Οικονομία & Πόροι	Εισροές πόρων, συμπεριλαμβανομένης της χρήσης πόρων		
Ίδιο Προσωπικό	Συνθήκες εργασίας – Επιτροπή Υγείας και Ασφάλειας Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους	Επίπτωση	
Επηρεαζόμενες Κοινότητες	Τα ατομικά και πολιτικά δικαιώματα των κοινοτήτων		
Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες	Επιπτώσεις που σχετίζονται με τις πληροφορίες για τους καταναλωτές ή/και τους τελικούς καταναλωτές Προσωπική ασφάλεια των καταναλωτών και/ή των τελικών καταναλωτών		Νέο σημαντικό IRO
Επιχειρησιακή συμπεριφορά	Εταιρική κουλτούρα Προστασία των μαρτύρων δημοσίου συμφέροντος		
Κλιματική Αλλαγή	Μείωση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής – Κίνδυνοι της κλιματικής μετάβασης		
Ρύπανση	Ρύπανση της ατμόσφαιρας	Χρημ/νομική Επίπτωση	
Απόβλητα	Απόβλητα		
Ίδιο Προσωπικό	Συνθήκες εργασίας – Ολοκληρωμένα πακέτα παροχών		
Ρύπανση	Ουσίες που προκαλούν ανησυχία ή πολύ μεγάλη ανησυχία		
Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι	Νερό	Επίπτωση	
Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	Άμεσοι παράγοντες που συμβάλλουν στην απώλεια της βιοποικιλότητας		Δεν θεωρείται πλέον σημαντικό
Ρύπανση	Ουσίες που προκαλούν ανησυχία ή πολύ μεγάλη ανησυχία		
Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι	Υψηλή κατανάλωση νερού	Χρημ/νομική Επίπτωση	
Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	Επιπτώσεις στην κατάσταση των ειδών		

Κυκλική Οικονομία & Πόροι	Κίνδυνος μόλυνσης από επικίνδυνα απόβλητα Παραγωγή αποβλήτων από εγκαταστάσεις ηλιακής και αιολικής ενέργειας
Ίδιο Προσωπικό	Ίση μεταχείριση – μη εφαρμογή συστήματος κατάρτισης και επαγγελματικής εξέλιξης Ίση μεταχείριση – παράλειψη αντιμετώπισης ζητημάτων ίσων ευκαιριών

ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ

Εισαγωγή στον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/852

Ο Κανονισμός για την Ευρωπαϊκή Ταξινόμια (ΕΕ) 2020/852, σε ισχύ από τον Ιούλιο του 2021, εισάγει ένα σύστημα ταξινόμησης για τον προσδιορισμό του κατά πόσον οι οικονομικές δραστηριότητες είναι περιβαλλοντικά βιώσιμες, παρέχοντας ένα κοινό πλαίσιο για επενδυτές, επιχειρήσεις και υπεύθυνους χάραξης πολιτικής. Βασίζεται σε έξι περιβαλλοντικούς στόχους: μετριασμός της κλιματικής αλλαγής, προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, βιώσιμη χρήση και προστασία υδάτων και θαλάσσιων πόρων, μετάβαση σε κυκλική οικονομία, πρόληψη και έλεγχος ρύπανσης, και προστασία και αποκατάσταση βιοποικιλότητας και οικοσυστημάτων.

Μια δραστηριότητα είναι επιλέξιμη σύμφωνα με τη ταξινόμια εάν περιλαμβάνεται ρητώς στη σχετική Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη, και ευθυγραμμισμένη εάν: πληροί τα κριτήρια ουσιαστικής συνεισφοράς, δεν προκαλεί σημαντική βλάβη σε κανέναν άλλο στόχο (DNSH), και συμμορφώνεται με τις ελάχιστες διασφαλίσεις. Οι γνωστοποιήσεις εκφράζονται μέσω τριών βασικών δεικτών — κύκλος εργασιών, κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) και λειτουργικές δαπάνες (OpEx). Η Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα (ΕΕ) 2021/2139, όπως τροποποιήθηκε από την (ΕΕ) 2023/2485, εφαρμόζεται από τον Ιανουάριο του 2022, ενώ η Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Περιβάλλον (ΕΕ) 2023/2486 κατέστη εφαρμοστέα από τον Ιανουάριο του 2025.

Στις 4 Ιουλίου 2025, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή εξέδωσε νέα Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη που τροποποιεί τις Γνωστοποιήσεις Ταξινόμιας, την Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα και την Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Περιβάλλον στο πλαίσιο του πακέτου απλοποίησης Omnibus, η οποία δημοσιεύθηκε στη συνέχεια ως Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμός της Επιτροπής (ΕΕ) 2026/73.

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ εφαρμόζει τις απαιτήσεις γνωστοποίησης της Ταξινόμιας ΕΕ σύμφωνα με τον Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμό της Επιτροπής (ΕΕ) 2026/73 για το οικονομικό έτος από 1 Ιανουαρίου — 31 Δεκεμβρίου 2025, έχοντας επιλέξει να μην εφαρμόσει το κατώφλι ουσιαστικότητας 10% για την αξιολόγηση της επιλεξιμότητας ή ευθυγράμμισης με την ταξινόμια.

Εφαρμογή του Κανονισμού Ταξινόμιας στον Όμιλο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ

Προκειμένου να συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κανονισμού Ταξινόμιας, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ διενήργησε λεπτομερή αξιολόγηση των οικονομικών του δραστηριοτήτων, εξετάζοντας τόσο την επιλεξιμότητα όσο και την ευθυγράμμιση με τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους που ορίζονται στην Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα και την Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Περιβάλλον. Κατόπιν αυτής της αξιολόγησης, ο Όμιλος προσδιόρισε τον κύκλο εργασιών, τις κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) και τις λειτουργικές δαπάνες (OpEx) που αποδίδονται σε κάθε δραστηριότητα που χαρακτηρίστηκε ως επιλέξιμη ή/και ευθυγραμμισμένη.

Η ανάλυση περιλαμβάνει όλες τις ενοποιημένες θυγατρικές του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ, όπως περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020. Για τους σκοπούς των παρουσών γνωστοποιήσεων, οι προαναφερθείσες οντότητες αναφέρονται συλλογικά ως «Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ» ή απλώς «ο Όμιλος». Η παρούσα έκθεση περιλαμβάνει τόσο επιλέξιμες όσο και μη επιλέξιμες δραστηριότητες, καθώς και ευθυγραμμισμένες και μη ευθυγραμμισμένες δραστηριότητες, για την περίοδο αναφοράς που λήγει στις 31 Δεκεμβρίου 2025. Οι δραστηριότητες του Ομίλου συμβάλλουν ουσιαστικά στους ακόλουθους περιβαλλοντικούς στόχους:

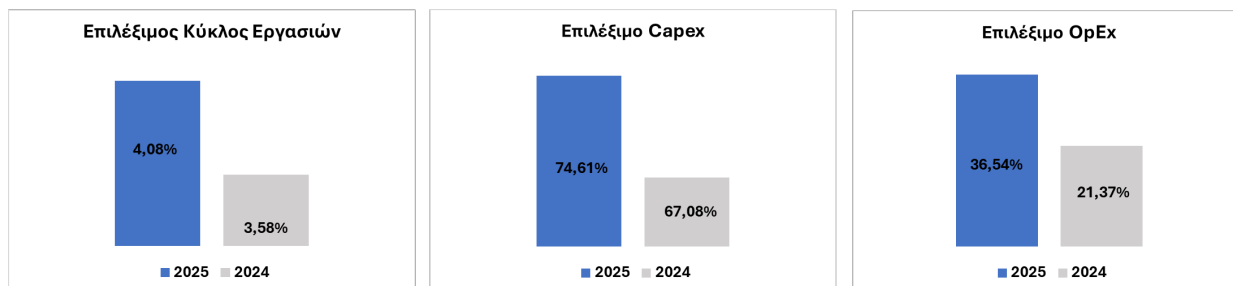
- Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
- Μετάβαση σε κυκλική οικονομία (CE)
- Πρόληψη και έλεγχος ρύπανσης (PPC)
- Βιώσιμη χρήση και προστασία υδάτων και θαλάσσιων πόρων (WTR)

Αξιολόγηση Επιλέξιμων δραστηριοτήτων

Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου αξιολογήθηκαν ως προς την επιλεξιμότητά τους βάσει του Κανονισμού Ταξινόμιας, λαμβάνοντας υπόψη τον Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ)

2021/2139 («Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα», όπως τροποποιήθηκε), τον Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2022/1214 («Συμπληρωματική Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα») και τον Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2023/2486 («Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Περιβάλλον»). Προκειμένου να εντοπιστούν οι επιλέξιμες δραστηριότητες σε όλους τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους, η αξιολόγηση κατηγοριοποίησε τις δραστηριότητες του Ομίλου βάσει της φύσης τους και των αντίστοιχων κωδικών NACE.

Κατά το οικονομικό έτος 2025, το 4,08% του κύκλου εργασιών του Ομίλου, το 74,61% των προσθηκών CapEx και το 36,54% των OpEx⁷ ταξινομήθηκαν ως επιλέξιμα σύμφωνα με την ταξινόμια. (Η επιλέξιμη αξία κύκλου εργασιών για το 2024 αναδιατυπώνεται από 2,48% σε 3,58% λόγω εκ παραδρομής σφάλματος στο ποσό του κύκλου εργασιών του Ομίλου.)



Αξιολόγηση Ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων

Κριτήρια Ουσιαστικής Συνεισφοράς - Στο επόμενο στάδιο, κάθε επιλέξιμη δραστηριότητα εντός των δραστηριοτήτων του Ομίλου αξιολογήθηκε έναντι των εφαρμοστέων κριτηρίων ουσιαστικής συνεισφοράς για τους στόχους Μετριασμού της Κλιματικής Αλλαγής, Μετάβασης σε Κυκλική Οικονομία, Πρόληψης και Ελέγχου Ρύπανσης, και Βιώσιμης Χρήσης και Προστασίας Υδάτων και Θαλάσσιων Πόρων, όπως ορίζονται στην Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα, την Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Περιβάλλον και τις αντίστοιχες τροποποιήσεις τους.

Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης - Για τις επιλέξιμες δραστηριότητες που ικανοποίησαν τα εφαρμοστέα Κριτήρια Ουσιαστικής Συνεισφοράς (SCC) στο προηγούμενο στάδιο, ο Όμιλος προχώρησε στην αξιολόγηση της συμμόρφωσης με τις σχετικές απαιτήσεις Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης (DNSH). Η αξιολόγηση αυτή διενεργήθηκε σύμφωνα με το Άρθρο 17 του Κανονισμού Ταξινόμιας, καθώς και με τις διατάξεις της Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης για το Κλίμα και της Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης για το Περιβάλλον. Αναλυτική παρουσίαση των αποτελεσμάτων για τις βασικές οικονομικές δραστηριότητες που πληρούν τα κριτήρια DNSH παρέχεται στην ενότητα «Βασικές Δραστηριότητες Σχετιζόμενες με την Ταξινόμια ΕΕ.»

Ελάχιστες Διασφαλίσεις - Παράλληλα με τα περιβαλλοντικά κριτήρια, ο Όμιλος MOTOR ΟΪΛ διασφαλίζει την πλήρη συμμόρφωση με τις Ελάχιστες Διασφαλίσεις που ορίζονται στο Άρθρο 18 του Κανονισμού⁸. Οι διασφαλίσεις αυτές απαιτούν ευθυγράμμιση με τις Κατευθυντήριες Γραμμές του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις και τις Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΗΕ για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, ενώ καλύπτουν επίσης τις αρχές και τα δικαιώματα που κατοχυρώνονται στις οκτώ θεμελιώδεις συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ΔΟΕ) και στον Διεθνή Χάρτη Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. Ο Όμιλος έχει εξετάσει διεξοδικά τις απαιτήσεις αυτές και έχει εφαρμόσει τις απαραίτητες πολιτικές και διαδικασίες για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης.

Αξίζει να σημειωθεί ότι ο Όμιλος έχει ήδη δημοσιοποιήσει πληροφορίες στο πλαίσιο της ταξινόμιας της ΕΕ και, σύμφωνα με τις πιο πρόσφατες ενημερώσεις της κατ' εξουσιοδότηση πράξης για τη δημοσιοποίηση πληροφοριών, παραμένει προσηλωμένος στην ενίσχυση της διαφάνειας και της

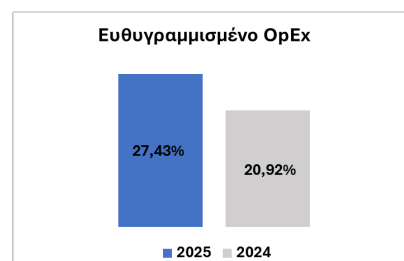
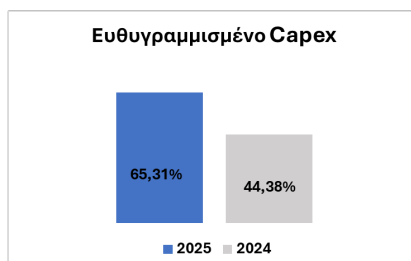
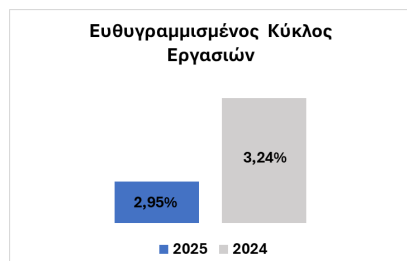
⁷ Τα OpEx αναφέρονται σε λογαριασμούς που σχετίζονται με επισκευές και συντήρηση, βραχυπρόθεσμες μισθώσεις, καθημερινή εξυπηρέτηση ενσώματων παγίων (PPE), έρευνα και ανάπτυξη, και μέτρα ανακαίνισης κτιρίων, όλα εκ των οποίων περιλαμβάνονται στον παρονομαστή των OpEx

⁸ Κανονισμός (ΕΕ) 2020/852

βιωσιμότητας. Σύμφωνα με αυτή την προσέγγιση, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει αξιολογήσει και έχει υποβάλει έκθεση σχετικά με την ευθυγράμμιση των νέων δραστηριοτήτων που έχουν προσδιοριστεί.

Επιπλέον, το πεδίο εφαρμογής καλύπτει τις συνδεδεμένες εταιρείες σε εθελοντική βάση, ενισχύοντας κατ' αυτόν τον τρόπο τη συνολική πληρότητα των γνωστοποιήσεων.

Αξίζει να σημειωθεί ότι κατά το οικονομικό έτος 2025, το 2,95% του κύκλου εργασιών του Ομίλου, το 65,31% των προσθηκών CapEx και το 27,43% των OpEx πληρούσαν τις προϋποθέσεις της Ταξινόμησης. (Η ευθυγραμμισμένη αξία κύκλου εργασιών για το 2024 αναδιατυπώνεται από 2,24% σε 3,24% λόγω εκ παραδρομής σφάλματος στο ποσό του κύκλου εργασιών του Ομίλου.)



Βασικές Δραστηριότητες Σχετιζόμενες με την Ευρωπαϊκή Ταξινόμηση Οικονομικές δραστηριότητες που παράγουν έσοδα από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας Παραγωγή Υδρογόνου [3.10]

Ο Όμιλος διερευνά ενεργά ευκαιρίες στην παραγωγή υδρογόνου χαμηλού άνθρακα στο πλαίσιο της στρατηγικής του για την υποστήριξη της μετάβασης προς καθαρότερα ενεργειακά συστήματα και τη μείωση της έντασης άνθρακα των βιομηχανικών και ενεργειακών διαδικασιών. Στο πλαίσιο αυτό, επενδύσεις κατευθύνονται προς την ανάπτυξη ικανοτήτων παραγωγής υδρογόνου ευθυγραμμισμένων με τα κριτήρια της Ταξινόμησης ΕΕ, υποστηρίζοντας τη μελλοντική ανάπτυξη ανανεώσιμου και χαμηλού άνθρακα υδρογόνου σε ολόκληρη την αλυσίδα ενεργειακής αξίας. Οι δράσεις αυτές αποτελούν σημαντικό βήμα για την ενίσχυση του ρόλου του Ομίλου στις αναδυόμενες τεχνολογίες καθαρής ενέργειας και τη διευκόλυνση της απανθρακοποίησης τομέων δύσκολης μείωσης εκπομπών. Για την περίοδο αναφοράς, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ πέτυχε 3,68% ευθυγραμμισμένο CapEx και 0,33% ευθυγραμμισμένο OpEx. Δεδομένου ότι η δραστηριότητα δεν έχει χαρακτηριστεί ως δραστηριότητα Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή (CCA), η συμμόρφωση με τα κριτήρια Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης (DNSH) που σχετίζονται με τον Μετριασμό της Κλιματικής Αλλαγής (CCM) δεν αξιολογήθηκε. Επιπλέον, οι απαιτήσεις DNSH που αφορούν τη Μετάβαση σε Κυκλική Οικονομία κρίθηκαν μη εφαρμοστέες.

DNSH ως προς την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή — Η δραστηριότητα συμμορφώνεται με τις γενικές απαιτήσεις Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης (DNSH) που σχετίζονται με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. Πρόσθετες λεπτομέρειες παρουσιάζονται στις ενότητες «Γενικές Γνωστοποιήσεις – ESRS 2» και «ESRS E1 – Κλιματική Αλλαγή», συμπεριλαμβανομένης της ανάλυσης TCFD, η οποία συνοψίζει τα αποτελέσματα της αξιολόγησης κλιματικού κινδύνου και τρωτότητας.

DNSH ως προς τα Ύδατα - Η δραστηριότητα λαμβάνει υπόψη τις πιθανές επιπτώσεις στους υδάτινους πόρους και την ποιότητα των υδάτων σύμφωνα με την εφαρμοστέα περιβαλλοντική νομοθεσία της ΕΕ. Κατάλληλες εκτιμήσεις και μέτρα διαχείρισης εφαρμόζονται, όπου κρίνεται σκόπιμο, για τη διασφάλιση της προστασίας των υδάτινων σωμάτων και των θαλάσσιων οικοσυστημάτων και για την αποφυγή δυσμενών επιπτώσεων στην περιβαλλοντική τους κατάσταση.

DNSH ως προς την Πρόληψη και Έλεγχο Ρύπανσης - Οι πιθανοί κίνδυνοι ρύπανσης αντιμετωπίζονται σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία της ΕΕ για επικίνδυνες ουσίες, διαχείριση χημικών ουσιών και περιβαλλοντική προστασία. Οι εκπομπές και οι επιχειρησιακές διαδικασίες διαχειρίζονται σύμφωνα με τα σχετικά συμπεράσματα Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών (BAT) για τη

μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και την αποφυγή σημαντικών διαμεσολαβητικών επιδράσεων.

DNSH ως προς τη Βιοποικιλότητα- Η συμμόρφωση με τις απαιτήσεις DNSH για τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα διασφαλίζεται μέσω περιβαλλοντικών εκτιμήσεων που διενεργούνται σύμφωνα με την Οδηγία Εκτίμησης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΕΠΕ) (2011/92/ΕΕ), όπου εφαρμόζεται. Όπου οι δραστηριότητες εντοπίζονται εντός ή πλησίον περιοχών ευαίσθητων για τη βιοποικιλότητα, συμπεριλαμβανομένων προστατευόμενων τοποθεσιών, διενεργούνται κατάλληλες εκτιμήσεις και εφαρμόζονται τυχόν απαιτούμενα μέτρα μετριασμού για τη διαφύλαξη οικοτόπων και ειδών και την αποφυγή δυσμενών επιπτώσεων σε προστατευόμενα οικοσυστήματα.

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας [4.1]

Στο πλαίσιο των προσπάθειών μείωσης της εξάρτησης από ορυκτά καύσιμα για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, ο Όμιλος έχει αναλάβει ενεργό ρόλο στην προώθηση της έρευνας και την υλοποίηση καινοτόμων έργων ανανεώσιμης ενέργειας. Στο πλαίσιο αυτής της δέσμευσης, έχει αναπτύξει 52 ηλιακά φωτοβολταϊκά πάρκα με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 50 MW. Οι πρωτοβουλίες αυτές σηματοδοτούν ένα σημαντικό ορόσημο στη μετάβαση του Ομίλου προς καθαρότερες και πιο βιώσιμες πηγές ενέργειας. Για την περίοδο αναφοράς, ο Όμιλος MOTOR OIL πέτυχε 0,04% ευθυγραμμισμένο κύκλο εργασιών, 33,01% ευθυγραμμισμένο CapEx και 0,46% ευθυγραμμισμένο OpEx. Δεδομένου ότι η δραστηριότητα δεν ταξινομείται δραστηριότητα Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή (CCA), η συμμόρφωση με τα κριτήρια DNSH για τον Μετριασμό της Κλιματικής Αλλαγής (CCM) δεν αξιολογήθηκε. Επιπλέον, τα κριτήρια DNSH για τα Ύδατα και την Πρόληψη Ρύπανσης κρίθηκαν μη εφαρμοστέα.

DNSH για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή - Η δραστηριότητα συμμορφώνεται με όλα τα γενικά κριτήρια για το DNSH για προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. Για περισσότερες λεπτομέρειες, παρακαλούμε ανατρέξτε στην ενότητα «Γενικές Γνωστοποιήσεις - ESRS 2» και στην ενότητα «ESRS E1 - Κλιματική Αλλαγή», ειδικότερα στην ανάλυση TCFD, όπου μπορείτε να αναθεωρήσετε τους φυσικούς κινδύνους κλιματικής αλλαγής που είναι σημαντικοί για τη δραστηριότητα, καθώς και τα αποτελέσματα της συνολικής αξιολόγησης κινδύνου και ευαλωτότητας της κλιματικής αλλαγής.

DNSH για τη Μετάβαση σε Κυκλική Οικονομία - Η δραστηριότητα αξιολογεί τη διαθεσιμότητα και, όπου είναι εφικτό, χρησιμοποιεί εξοπλισμό και εξαρτήματα με υψηλή ανθεκτικότητα και ανακυκλωσιμότητα, τα οποία είναι εύκολα αποσυναρμολογήσιμα και ανακαίνισμα

DNSH για τη Βιοποικιλότητα - Ο Όμιλος έχει πραγματοποιήσει τις σχετικές Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για κάθε αιολικό πάρκο σύμφωνα με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ. Όλα τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αποκατάστασης για την προστασία του περιβάλλοντος έχουν εφαρμοστεί. Συγκεκριμένα, για περιοχές ή λειτουργίες που βρίσκονται σε ή κοντά σε περιοχές ευαίσθητες για τη βιοποικιλότητα—όπως το δίκτυο Natura 2000, οι περιοχές Παγκόσμιας Πολιτιστικής Κληρονομιάς της UNESCO, οι Σημαντικές Περιοχές Βιοποικιλότητας και άλλες προστατευόμενες περιοχές—διενεργήθηκε κατάλληλη αξιολόγηση. Βάσει των συμπερασμάτων της, δεν κρίθηκε αναγκαία η λήψη πρόσθετων μέτρων μετριασμού, και ως εκ τούτου η δραστηριότητα συμμορφώνεται με τα κριτήρια που καθορίζονται στο Παράρτημα Δ.

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια [4.3]

Η MORE είναι μια ηγετική δύναμη στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, κατατάσσοντας μεταξύ των μεγαλύτερων παραγωγών ΑΠΕ στην Ελλάδα και συμβάλλοντας καθοριστικά στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Ως βασικός πυλώνας της στρατηγικής ενεργειακής μετάβασης του Ομίλου MOTOR OIL, η MORE παράγει ηλεκτρική ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές, κυρίως από αιολική ενέργεια. Διαχειρίζεται ένα χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ με εγκατεστημένη ισχύ 847 MW. Για την περίοδο αναφοράς, ο Όμιλος MOTOR OIL πέτυχε περίπου 1,19% κύκλο εργασιών σύμφωνα με την Ταξινόμια, 3,51% κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) σύμφωνα με την Ταξινόμια και 20,32%

λειτουργικές δαπάνες (OpEx) σύμφωνα με την Ταξινόμια, αποδεικνύοντας την ισχυρή δέσμευσή του Ομίλου να ευθυγραμμίσει τις χρηματοοικονομικές του δραστηριότητες με το Σχέδιο Μετάβασης. Δεδομένου ότι η δραστηριότητα δεν έχει χαρακτηριστεί ως δραστηριότητα που συμβάλλει στην Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή (CCA), δεν αξιολογήθηκε η συμμόρφωση με τα κριτήρια DNSH για τον Μετριασμό της Κλιματικής Αλλαγής (CCM). Επιπλέον, τα κριτήρια DNSH για την πρόληψη της ρύπανσης δεν ήταν εφαρμοστέα.

DNSH για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή - Η δραστηριότητα πληροί τα κριτήρια που καθορίζονται στο Παράρτημα Α του Annex I του Κανονισμού Εκτελεστικής Εξουσιοδότησης για το Κλίμα, τα οποία ορίζουν τα γενικά κριτήρια DNSH για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. Για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με την αξιολόγηση κινδύνου και ευαλωτότητας του Ομίλου από την κλιματική αλλαγή, καθώς και τα σχέδια προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, παρακαλούμε ανατρέξτε στις ενότητες «Γενικές Γνωστοποιήσεις - ESRS 2» και «ESRS E1 - Κλιματική Αλλαγή».

DNSH για τα Υδάτινα Οικοσυστήματα - Καθώς ο Όμιλος λειτουργεί αποκλειστικά χερσαίες εγκαταστάσεις αιολικής ενέργειας, οι δραστηριότητές του δεν εμποδίζουν την επίτευξη καλής περιβαλλοντικής κατάστασης σύμφωνα με την Οδηγία 2008/56/EC του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου. Σύμφωνα με την Οδηγία αυτή, ο Όμιλος διασφαλίζει τη συμμόρφωση με μέτρα πρόληψης ή μετριασμού πιθανών επιπτώσεων που σχετίζονται με τον Δείκτη 11 (Θόρυβος/Ενέργεια).

DNSH για τη μετάβαση προς μια Κυκλική Οικονομία - Η δραστηριότητα αξιολογεί τη διαθεσιμότητα και, όπου είναι εφικτό, χρησιμοποιεί εξοπλισμό και εξαρτήματα με υψηλή ανθεκτικότητα και ανακυκλωσιμότητα, τα οποία είναι εύκολα αποσυναρμολογήσιμα και ανακαίνισιμα

DNSH για τη Βιοποικιλότητα - Για όλες τις χερσαίες εγκαταστάσεις αιολικής ενέργειας, ο Όμιλος MOTOR ΟΙΛ έχει διενεργήσει Εκτιμήσεις Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΕΙΑ) σύμφωνα με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ. Έχουν εφαρμοστεί όλα τα απαραίτητα μέτρα μετριασμού και αποζημίωσης για την προστασία του περιβάλλοντος. Επιπλέον, ο Όμιλος επιβεβαιώνει ότι καμία από τις χερσαίες εγκαταστάσεις αιολικής ενέργειας δεν βρίσκεται εντός ή κοντά σε περιοχές ευαίσθητες στη βιοποικιλότητα.

Παραγωγή βιοαερίου και βιοκαυσίμων για χρήση στις μεταφορές και βιορευστά [4.13]

Οι τομείς της κυκλικής οικονομίας και των ανανεώσιμων εναλλακτικών καυσίμων αποτελούν βασικό πεδίο προτεραιότητας στη συνολική επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου MOTOR ΟΙΛ. Ο Όμιλος επεκτείνει την παρουσία του σε αυτούς τους τομείς μέσω νέων επενδύσεων, συνεργασιών και εξαγορών. Τα τελευταία τρία έτη, σημαντικό κεφάλαιο έχει κατευθυνθεί και στους δύο τομείς. Για την περίοδο αναφοράς, οι αριθμοί του Ομίλου που ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια ανέρχονται περίπου στο 0,19% του κύκλου εργασιών, 0,75% του CapEx και 0,27% του OpEx. Δεδομένου ότι αυτή η δραστηριότητα δεν ταξινομείται ως δραστηριότητα υποστήριξης Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή (CCA), η συμμόρφωση με τα κριτήρια DNSH για την Μετριασμό της Κλιματικής Αλλαγής (CCM) δεν αξιολογήθηκε. Επιπλέον, τα κριτήρια DNSH για την Κυκλική Οικονομία δεν ήταν εφαρμοστέα.

DNSH για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή - Η δραστηριότητα πληροί τα κριτήρια που καθορίζονται στο Παράρτημα Α του Annex I του Κανονισμού Εκτελεστικής Εξουσιοδότησης για το Κλίμα, τα οποία ορίζουν τα γενικά κριτήρια DNSH για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. Για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με την αξιολόγηση κινδύνου και ευαλωτότητας του Ομίλου από την κλιματική αλλαγή, καθώς και τα σχέδια προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, παρακαλούμε ανατρέξτε στις ενότητες «Γενικές Γνωστοποιήσεις - ESRS 2» και «ESRS E1 - Κλιματική Αλλαγή».

DNSH για τα Υδάτινα Οικοσυστήματα - Ο Όμιλος εντοπίζει και μετριάξει ενεργά τους κινδύνους περιβαλλοντικής υποβάθμισης, με έμφαση στη διατήρηση της ποιότητας των υδάτων και στην πρόληψη της υδατικής πίεσης, με στόχο την επίτευξη καλής κατάστασης των υδάτων και οικολογική προοπτική. Όπου απαιτείται, καταρτίζονται σχέδια διαχείρισης χρήσης και προστασίας υδάτων σε

διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Επιπλέον, ο Όμιλος διασφαλίζει ότι πραγματοποιείται Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) σύμφωνα με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ, προκειμένου να αξιολογηθούν και να μετριαστούν τυχόν ενδεχόμενες περιβαλλοντικές επιπτώσεις.

DNSH για την Πρόληψη και Έλεγχο της Ρύπανσης - Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ εφαρμόζει αεροστεγές κάλυμμα για την αποθήκευση των υπολειμμάτων της διαδικασίας της παραγωγής βιοαερίου και ακολουθεί τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (BATs), με αποτέλεσμα να μην εμφανίζονται σημαντικές διασταυρούμενες επιπτώσεις.

DNSH για τη Βιοποικιλότητα - Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει πραγματοποιήσει Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής βιοαερίου και βιοκαυσίμων για μεταφορές, καθώς και για βιορευστά, σύμφωνα με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ. Όλα τα απαραίτητα μέτρα μετριασμού και αποκατάστασης για την προστασία του περιβάλλοντος γύρω από τις εγκαταστάσεις έχουν εφαρμοστεί πλήρως. Αξιοσημείωτο είναι ότι όλες οι σχετικές εγκαταστάσεις βρίσκονται σε καθορισμένη βιομηχανική ζώνη, μακριά από περιοχές ευαίσθητες για τη βιοποικιλότητα.

Δίκτυα μεταφοράς και διανομής αερίων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και χαμηλών εκπομπών άνθρακα [4.14]

Η CORAL Gas συνεχίζει να επενδύει τόσο στην καινοτομία όσο και στην ασφάλεια, εξοπλίζοντας όλα τα συσκευασμένα προϊόντα με ειδική βαλβίδα ασφαλείας. Το χαρακτηριστικό αυτό, σε συνδυασμό με μια σειρά καινοτόμων λύσεων, ενισχύει την ασφάλεια των καταναλωτών υγραερίου στην Ελλάδα. Για την περίοδο αναφοράς, τα ποσοστά του Ομίλου που ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια ανέρχονται περίπου σε 1,11% για τον κύκλο εργασιών, 1,48% για το CapEx και 0,40% για το OpEx. Εφόσον η δραστηριότητα δεν έχει καταταγεί ως δραστηριότητα που διευκολύνει τον στόχο CCM (Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής), η συμμόρφωση με τα κριτήρια DNSH για τον CCM δεν αξιολογήθηκε. Αντίστοιχα, τα κριτήρια DNSH για την Κυκλική Οικονομία δεν ήταν εφαρμοστέα.

DNSH για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή - Η δραστηριότητα πληροί τις απαιτήσεις που ορίζονται στο Παράρτημα Α του Annex I της Κανονιστικής Εξουσιοδότησης για το Κλίμα, που καθορίζει τα γενικά κριτήρια DNSH για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την αξιολόγηση κινδύνου και ευαλωτότητας του Ομίλου από την κλιματική αλλαγή, καθώς και τα σχέδια προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, παρακαλούμε ανατρέξτε στις ενότητες «Γενικές Γνωστοποιήσεις - ESRS 2» και «ESRS E1 - Κλιματική Αλλαγή».

DNSH για τα Υδάτινα Οικοσυστήματα - Ο Όμιλος μετριάζει τους περιβαλλοντικούς κινδύνους, προστατεύοντας την ποιότητα του νερού και αποτρέποντας την υδατική πίεση για την επίτευξη καλής κατάστασης υδάτων. Αναπτύσσει σχέδιο διαχείρισης νερού για τις επηρεαζόμενες περιοχές, σε συνεργασία με τους ενδιαφερόμενους φορείς και πραγματοποιεί Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) σύμφωνα με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ.

DNSH για την Πρόληψη και Έλεγχο της Ρύπανσης - Όλοι οι ανεμιστήρες, οι συμπιεστές, οι αντλίες και ο άλλος εξοπλισμός που χρησιμοποιείται στα δίκτυα μεταφοράς και διανομής ανανεώσιμων και χαμηλών εκπομπών αερίων συμμορφώνονται με την Οδηγία 2009/125/ΕΚ, τηρώντας τις απαιτήσεις ενεργειακής σήμανσης υψηλής κλάσης και τους σχετικούς κανονισμούς εφαρμογής. Αυτά τα συστήματα αντιπροσωπεύουν την καλύτερη διαθέσιμη τεχνολογία.

DNSH για τη Βιοποικιλότητα - Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει πραγματοποιήσει Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για όλες τις εγκαταστάσεις που σχετίζονται με τη μεταφορά και διανομή ανανεώσιμων και χαμηλών εκπομπών αερίων, σύμφωνα με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ. Τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αποκατάστασης για την προστασία του περιβάλλοντος έχουν εφαρμοστεί πλήρως.

Λογιστική Πολιτική

Οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ για το οικονομικό έτος 2025 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης όπως

έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση (IFRS). Οι παρακάτω ενότητες παρουσιάζουν λεπτομέρειες σχετικά με τον κύκλο εργασιών (Turnover) (Κεφάλαιο 1-Απολογισμός Εργασιών, Έκθεση Διαχείρισης) τις κεφαλαιακές δαπάνες (CapEx) (Κεφάλαιο 4 Επενδύσεις – Ανάπτυξη, Έκθεση Διαχείρισης) και τις λειτουργικές δαπάνες (OpEx) για τις σχετικές θυγατρικές του Ομίλου, όπως παρουσιάστηκαν προηγουμένως στην αναφορά αυτή. Με την ανάδειξη των οικολογικά φιλικών πρωτοβουλιών και αποτελεσμάτων του Ομίλου σε χρηματοοικονομικούς δείκτες - κύκλος εργασιών, κεφαλαιακές δαπάνες και λειτουργικές δαπάνες - οι επενδυτές και τα χρηματοοικονομικά ιδρύματα αποκτούν μια πιο σαφή εικόνα για να λαμβάνουν ενημερωμένες και στρατηγικές αποφάσεις. Η μεθοδολογία για τον υπολογισμό των Δεικτών (KPIs) για την επιλεξιμότητα και την ευθυγράμμιση είναι η εξής:

- Ο κύκλος εργασιών (Turnover) αντικατοπτρίζει το μερίδιο του καθαρού κύκλου εργασιών που προέρχεται από προϊόντα ή υπηρεσίες που είναι επιλέξιμα ή/και ευθυγραμμισμένα με την Ταξινόμια. Ο δείκτης κύκλου εργασιών παρέχει μια στατική εικόνα της συνεισφοράς του Ομίλου στους περιβαλλοντικούς στόχους.
- Οι κεφαλαιακές δαπάνες (CapEx) αντιπροσωπεύουν το ποσοστό των κεφαλαιακών δαπανών που σχετίζονται με δραστηριότητες που είναι ήδη επιλέξιμες ή/και ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια ή αποτελούν μέρος ενός αξιόπιστου σχεδίου για την επίτευξη συμμόρφωσης με την Ταξινόμια. Ο δείκτης CapEx προσφέρει μια δυναμική και μελλοντική εικόνα της στρατηγικής του Ομίλου για τον μετασχηματισμό των επιχειρηματικών του δραστηριοτήτων.
- Οι λειτουργικές δαπάνες (OpEx) δηλώνουν το μερίδιο των λειτουργικών δαπανών που συνδέονται με δραστηριότητες επιλέξιμες ή/και ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια ή με το σχέδιο CapEx (δεν έχει υιοθετηθεί από τον Όμιλο). Περιλαμβάνει άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες για έρευνα και ανάπτυξη, μέτρα ανακαίνισης, βραχυπρόθεσμα μισθώματα και συντήρηση, καθώς και άλλες άμεσες δαπάνες που είναι απαραίτητες για την καθημερινή εξυπηρέτηση της ιδιοκτησίας, των εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού, προκειμένου να διασφαλιστεί η συνεχής και αποτελεσματική χρήση τους.

Αποφυγή Διπλής Προσμέτρησης

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ διασφαλίζει ότι η διπλή καταμέτρηση και οι ενδοομιλικές επιδράσεις εξαλείφονται στην αξιολόγηση σύμφωνα με την Ταξινόμια της ΕΕ, μέσω της δομημένης κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων και της αναλυτικής σήμανσης των λογαριασμών CapEx και OpEx. Η αυστηρή αυτή προσέγγιση ενισχύει τη διαφάνεια, διασφαλίζει την ακριβή ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών δεδομένων και διατηρεί τη συνέπεια καθ' όλη την περίοδο αναφοράς. Η λογιστική πολιτική παρέμεινε αμετάβλητη κατά τη διάρκεια του έτους. Για τη διασφάλιση της κανονιστικής συμμόρφωσης και την ευθυγράμμιση με βέλτιστες πρακτικές, ο Όμιλος δεσμεύεται να παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις στο πλαίσιο της Ταξινόμιας της ΕΕ. Οι μεθοδολογίες για τη συλλογή και αναφορά σχετικών πληροφοριών βελτιώνονται συνεχώς, ενώ τυχόν κανονιστικές επικαιροποιήσεις ενσωματώνονται στο χρηματοοικονομικό πλαίσιο του Ομίλου.

Επιπλέον, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ διενεργεί εσωτερικές ανασκοπήσεις και ελέγχους για την επικύρωση της ακρίβειας τόσο των χρηματοοικονομικών όσο και των γνωστοποιήσεων βιωσιμότητας. Η διατηρηματική συνεργασία διασφαλίζει ότι τα χρηματοοικονομικά δεδομένα που σχετίζονται με την Ταξινόμια κατανέμονται ορθά και ευθυγραμμίζονται με τις κανονιστικές απαιτήσεις. Αυτή η εσωτερική εποπτεία ενισχύει την ακεραιότητα της διαδικασίας αναφοράς του Ομίλου και ενδυναμώνει τη συνολική δέσμευσή του για υπεύθυνη και διαφανή εταιρική διακυβέρνηση.

Μεταβολές σε Γνωστοποιήσεις σε Σύγκριση με την Προηγούμενη Περίοδο Αναφοράς

Κατά την περίοδο αναφοράς 2025, τα ποσοστά επιλεξιμότητας και ευθυγράμμισης για τον Κύκλο Εργασιών, το CapEx και το OpEx αυξήθηκαν, ανακλώντας τόσο τη διεύρυνση του πεδίου εφαρμογής όσο και τη συνεχιζόμενη δέσμευση του Ομίλου για τη βιωσιμότητα. Το ποσοστό του ευθυγραμμισμένου OpEx αυξήθηκε κατά περίπου 47,17%, κυρίως λόγω της ενσωμάτωσης του

Ομίλου Helector και μιας νέας δραστηριότητας στο πλαίσιο της Ταξινόμιας της ΕΕ. Αντίστοιχα, το ποσοστό ευθυγράμμισης του CapEx αυξήθηκε κατά περίπου 30,92%, υποστηριζόμενο από στοχευμένες επενδύσεις σε βιώσιμα έργα και αναβαθμίσεις υποδομών.

Συνδεδεμένες Εταιρείες

Για δεύτερη συνεχή χρονιά, ο Όμιλος MOTOP ΟΪΛ έχει εθελοντικά αξιολογήσει πρόσθετες συνδεδεμένες επιχειρήσεις πέραν του υποχρεωτικού πεδίου εφαρμογής της Ταξινόμιας της ΕΕ, προκειμένου να καθοριστεί η επιλεξιμότητα και το επίπεδο ευθυγράμμισης τους. Η προληπτική αυτή πρωτοβουλία καταδεικνύει τη δέσμευση του Ομίλου για υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές και διαφάνεια, επεκτείνοντας την αξιολόγηση επιλεξιμότητας και ευθυγράμμισης σε αυτές τις οντότητες σύμφωνα με τα περιβαλλοντικά κριτήρια της Ταξινόμιας. Το πεδίο της αξιολόγησης επιλεξιμότητας και ευθυγράμμισης περιέλαβε τις ακόλουθες εταιρείες:

- RAPI S.A.
- THERMOILEKTRIKI KOMOTINIS
- SHELL AND MOH AVIATION FUELS A.E.
- HELLENIC FAST CHARGING SERVICES

Επεκτείνοντας την αξιολόγησή του πέραν του κανονιστικού πεδίου, ο Όμιλος MOTOP ΟΪΛ διαπίστωσε ότι για το οικονομικό έτος 2025, το 0,03% του κύκλου εργασιών, το 24,59% του CapEx και το 2,70% του OpEx των Συνδεδεμένων Εταιρειών ταξινομήθηκαν ως επιλέξιμα σύμφωνα με την Ταξινόμια⁹. Τα αντίστοιχα ποσοστά ευθυγράμμισης ανήλθαν σε 0,03% για τον κύκλο εργασιών, 24,59% για το CapEx και 2,70% για το OpEx.

Παράρτημα Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας

Οι βασικοί δείκτες απόδοσης (KPIs) για τις επιλέξιμες (ευθυγραμμισμένες και μη ευθυγραμμισμένες) και μη επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου MOTOP ΟΪΛ έχουν υπολογιστεί σύμφωνα με την Πολιτική Λογιστικής που καθορίζεται στον Κανονισμό Ανάθεσης 2021/2178 για τις Δημοσιοποιήσεις. Οι παρακάτω ενότητες περιγράφουν τη μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε για τον καθορισμό των KPIs για τον Κύκλο Εργασιών (Turnover), τις Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (CapEx) και τις Λειτουργικές Δαπάνες (OpEx).

Ο δείκτης Κύκλου Εργασιών (Turnover KPI) αντιπροσωπεύει το ποσοστό του καθαρού κύκλου εργασιών που προέρχεται από προϊόντα ή υπηρεσίες, συμπεριλαμβανομένων των άϋλων περιουσιακών στοιχείων, που συνδέονται με οικονομικές δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια. Υπολογίζεται διαιρώντας τον καθαρό κύκλο εργασιών που σχετίζεται με αυτές τις δραστηριότητες (αριθμητής) με τον συνολικό καθαρό κύκλο εργασιών (παρονομαστής), όπως ορίζεται στο Άρθρο 2, σημείο (5) της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ. Ο κύκλος εργασιών αναγνωρίζεται σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (IAS) 1, παράγραφος 82(α), όπως έχει υιοθετηθεί από τον Κανονισμό της Επιτροπής (ΕΚ) αριθ. 1126/2008. Ο υπολογισμός του KPI εξαιρεί τον κύκλο εργασιών που προέρχεται από δραστηριότητες που προσαρμόζονται στην κλιματική αλλαγή σύμφωνα με το Άρθρο 11(1), σημείο (α) του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 και το Παράρτημα II του Κανονισμού Ανάθεσης (ΕΕ) 2021/2139, εκτός εάν πληρούν τα κριτήρια για δραστηριότητες ενίσχυσης σύμφωνα με το Άρθρο 11(1), σημείο (b) του Κανονισμού ή είναι οι ίδιες επιλέξιμες και ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια. Για τις δραστηριότητες που συμβάλλουν στον περιβαλλοντικό στόχο της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, ο αριθμητής περιλαμβάνει τον κύκλο εργασιών που προέρχεται από δραστηριότητες ενίσχυσης.

Ο δείκτης KPI των Κεφαλαιουχικών Δαπανών (CapEx) υπολογίζεται ως το ποσοστό των κεφαλαιουχικών δαπανών που σχετίζονται με δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια, σύμφωνα με το Άρθρο 8(2), σημείο (b) του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852. Ο KPI προσδιορίζεται

⁹ 6.15 Υποδομές που διευκολύνουν τις μετακινήσεις με οχήματα χαμηλών εκπομπών άνθρακα και τις δημόσιες συγκοινωνίες, 7.4 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και στους χώρους στάθμευσης που συνδέονται με αυτά).

διαιρώντας τον αριθμητή με τον παρονομαστή, όπως καθορίζεται στο Παράρτημα Ι, ενότητες 1.1.2.1 και 1.1.2.2 του Κανονισμού Ανάθεσης (ΕΕ) 2021/2178, όπως έχει τροποποιηθεί.

Ο παρονομαστής περιλαμβάνει όλες τις κεφαλαιουχικές επενδύσεις που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους, αντικατοπτρίζοντας τις δαπάνες του Ομίλου για απτά και άυλα περιουσιακά στοιχεία που συμβάλλουν στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας. Αυτές οι προσθήκες θεωρούνται πριν από την εφαρμογή της απόσβεσης ή οποιωνδήποτε εκτιμήσεων που προκύπτουν από ανατιμήσεις ή απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων. Ο παρονομαστής περιλαμβάνει επίσης κεφαλαιουχικές δαπάνες που προκύπτουν από συγχωνεύσεις επιχειρήσεων, εξασφαλίζοντας μια ολοκληρωμένη εικόνα των επενδυτικών δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Ο αριθμητής αποτελείται από το μέρος των κεφαλαιουχικών δαπανών που περιλαμβάνεται στον παρονομαστή και πληροί ένα από τα παρακάτω κριτήρια:

- Συνδέεται άμεσα με δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια.
- Αποτελεί μέρος ενός σχεδίου CapEx για την επέκταση δραστηριοτήτων ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια ή τη μετάβαση επιλέξιμων δραστηριοτήτων στην ευθυγράμμιση, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις που καθορίζονται στον Κανονισμό.
- Συνδέεται με την αγορά προϊόντων από δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια

Ο αριθμητής καθορίζει επίσης τις κατανομές του CapEx που συμβάλλουν σε κάθε περιβαλλοντικό στόχο. Όταν το CapEx συμβάλλει τόσο στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής όσο και στην προσαρμογή, αλλά δεν μπορεί να γίνει ξεκάθαρος διαχωρισμός, περιλαμβάνεται στον στόχο της μετρίσεως.

Ο δείκτης KPI των Λειτουργικών Δαπανών (OpEx) μετρά το ποσοστό των λειτουργικών δαπανών που σχετίζονται με δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια, όπως ορίζεται στο Άρθρο 8(2), σημείο (b) του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852. Υπολογίζεται διαιρώντας τον αριθμητή με τον παρονομαστή, όπως καθορίζεται στο Παράρτημα Ι, ενότητες 1.1.3.1 και 1.1.3.2 του Κανονισμού Ανάθεσης (ΕΕ) 2021/2178, όπως έχει τροποποιηθεί.

Ο παρονομαστής περιλαμβάνει άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που είναι απαραίτητες για τη διατήρηση και ενίσχυση της λειτουργικής αποτελεσματικότητας και βιωσιμότητας των περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου. Αυτές οι δαπάνες πραγματοποιούνται στο πλαίσιο των καθημερινών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και δεν κεφαλαιοποιούνται σύμφωνα με τις λογιστικές αρχές. Οι βασικές κατηγορίες που περιλαμβάνονται στον παρονομαστή είναι:

- **Έρευνα και ανάπτυξη (R&D):** Τα μη κεφαλαιοποιημένα έξοδα έρευνας και ανάπτυξης καταγράφονται ως επιλέξιμο OpEx. Τα κεφαλαιοποιημένα κόστη R&D περιλαμβάνονται αντίστοιχα ως επιλέξιμο CapEx.
- **Επισκευές και συντήρηση:** Κόστη που πραγματοποιούνται για τη διατήρηση ή αποκατάσταση περιουσιακών στοιχείων, διασφαλίζοντας τη συνεχή και αποτελεσματική λειτουργία τους.
- **Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις:** Έξοδα για μίσθωση εξοπλισμού, μηχανημάτων ή υποδομών με διάρκεια συμβολαίου μικρότερη των 12 μηνών, παρέχοντας ευελιξία χωρίς μακροχρόνιες δεσμεύσεις.
- **Μέτρα ανακαίνισης κτιρίων:** Μη κεφαλαιοποιημένα έξοδα που σχετίζονται με εργασίες ανακαίνισης απαραίτητες για τη διατήρηση της αποτελεσματικής λειτουργίας των περιουσιακών στοιχείων.
- **Καθημερινή συντήρηση των περιουσιακών στοιχείων του ακινήτου, των εργοστασίων και του εξοπλισμού (PPE):** Κόστη συνδεδεμένα με τη συνεχή λειτουργία, φροντίδα και διαχείριση των φυσικών περιουσιακών στοιχείων για την εξασφάλιση ασφαλούς και αποτελεσματικής χρήσης τους.

Ο αριθμητής αποτελείται από το μέρος των λειτουργικών δαπανών που περιλαμβάνονται στον παρονομαστή και πληροί ένα από τα παρακάτω κριτήρια:

- Συνδέεται με περιουσιακά στοιχεία ή διαδικασίες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια, περιλαμβάνοντας έρευνα και ανάπτυξη για καθαρότερες λύσεις ενέργειας, εκπαίδευση του προσωπικού στις πρακτικές βιωσιμότητας και προσαρμογή ανθρώπινου δυναμικού.
- Συνδέεται με την αγορά προϊόντων από δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια ή μεμονωμένα μέτρα που διευκολύνουν τις δραστηριότητες-στόχους για μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου ή μετάβαση σε λειτουργίες χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Εάν οι λειτουργικές δαπάνες δεν είναι ουσιώδεις για το επιχειρηματικό μοντέλο μιας μη χρηματοοικονομικής επιχείρησης, ισχύουν οι εξής δημοσιεύσεις:

- Ο αριθμητής του KPI OpEx τίθεται στο μηδέν, σύμφωνα με το Παράρτημα Ι, ενότητα 1.1.3.2 του Κανονισμού Ανάθεσης (ΕΕ) 2021/2178.
- Γνωστοποιείται η συνολική αξία του παρονομαστή του OpEx.
- Παρέχεται ποιοτική εξήγηση για να δικαιολογηθεί η μη ουσιώδης φύση των λειτουργικών δαπανών στο επιχειρηματικό μοντέλο.

Δείκτες Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας

Σύνοψη

Ποσοστό του κύκλου εργασιών, των κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx) και των λειτουργικών δαπανών (OpEx) που προέρχονται από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με οικονομικές δραστηριότητες επιλέξιμες ή ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια – γνωστοποίηση που καλύπτει το έτος 2025 (συνοπτικοί δείκτες απόδοσης):

Οικονομικό Έτος 2025					Κατανομή ανά τους περιβαλλοντικούς στόχους των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια δραστηριοτήτων										
ΚΡΙ	Σύνολο	Ποσοστό των επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων	Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες	Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια δραστηριοτήτων	Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	Κυκλική οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα	Ποσοστό ενοίκων δραστηριοτήτων	Ποσοστό δραστηριοτήτων μετάβασης	Μη αξιολογούμενες δραστηριότητες που θεωρούνται μη σημαντικές	Δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια κατά το προηγούμενο οικονομικό έτος 2024)	Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια δραστηριοτήτων κατά το προηγούμενο οικονομικό έτος 2024)
(Text)	€	%	€	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	€	%
Κύκλος Εργασιών	11.482.478.361,84 €	4,08%	338.413.824,53 €	2,95%	2,68%	0,00%	0,16%	0,00%	0,11%	0,00%	0,13%	0,00%	0,00%	394.670.982,43 €	3,24%
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (CapEx)	580.882.873,49 €	74,61%	379.393.992,45 €	65,31%	64,74%	0,00%	0,00%	0,00%	0,57%	0,00%	23,64%	0,00%	0,00%	139.802.346,08 €	44,38%
Λειτουργικές Δαπάνες (OpEx)	113.509.810,47 €	36,54%	31.132.951,63 €	27,43%	25,55%	0,00%	0,00%	1,61%	0,27%	0,00%	3,73%	0,00%	0,00%	30.155.553,22 €	20,92%

Κύκλος Εργασιών

Ποσοστό του κύκλου εργασιών που προέρχεται από προϊόντα ή υπηρεσίες που σχετίζονται με οικονομικές δραστηριότητες οι οποίες πληρούν τα κριτήρια της Ταξινόμιας ή είναι ευθυγραμμισμένες με αυτήν – γνωστοποίηση για το έτος 2025 (ανάλυση ανά δραστηριότητα):

Κύκλος Εργασιών													
Οικονομικό Έτος 2025					Περιβαλλοντικός στόχος των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια δραστηριοτήτων								
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Επιλέξιμος για την ταξινόμια ΒΔΕ (Ποσοστό επιλέξιμου για την ταξινόμια κύκλου εργασιών)	Ευθυγραμμισμένος με την ταξινόμια ΒΔΕ (χρηματική αξία κύκλου εργασιών)	Ευθυγραμμισμένος με την ταξινόμια ΒΔΕ (Ποσοστό του ευθυγραμμισμένου με την ταξινόμια κύκλου εργασιών)	Μετριάσιμος της κλιματικής αλλαγής	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	Κυκλική οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα	Ευνοϊκή δραστηριότητα	Δραστηριότητα μετάβασης	Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια στις επιλέξιμες για την ταξινόμια
(Text)		%	€	%	%	%	%	%	%	%	(Ε κατά περίπτωση)	(Τ κατά περίπτωση)	%
Κατασκευή, εγκατάσταση και συναφείς υπηρεσίες για τεχνολογίες ελέγχου διαρροών που επιτρέπουν τη μείωση και την πρόληψη διαρροών στα συστήματα παροχής νερού	WTR 1.1	0,07%	7.692.667,82 €	0,07%			0,07%				E	-	100,00%
Συλλογή και μεταφορά επικινδυνων αποβλήτων	PPC 2.1	0,04%	1.390.647,39 €	0,01%					0,01%		-	-	33,06%
Επεξεργασία επικινδυνων αποβλήτων	PPC 2.2	0,22%	10.760.879,40 €	0,09%					0,09%		-	-	43,23%
Επεξεργασία αστικών λυμάτων	WTR 2.2	0,10%	11.151.930,74 €	0,10%			0,10%				-	-	100,00%
Ανάκτηση βιολογικών αποβλήτων μέσω αναερόβιας χώνευσης ή κομποστοποίησης	CE 2.5	0,00%	- €	0,00%							-	-	0,00%
Διαλογή και ανάκτηση υλικών μη επικινδυνων αποβλήτων	CE 2.7	0,32%	- €	0,00%							-	-	0,00%
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1	0,04%	4.191.151,62 €	0,04%	0,04%						-	-	100,00%

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3	1,19%	136.531.486,39 €	1,19%	1,19%						-	-	100,00%
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	CCM 4.5	0,01%	714.153,57 €	0,01%	0,01%						-	-	100,00%
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από βιοενέργεια	CCM 4.8	0,00%	- €	0,00%							-	-	0,00%
Παραγωγή βιοαερίου και βιοκαυσίμων για χρήση στις μεταφορές και βιορευστά	CCM 4.13	0,19%	21.933.272,40 €	0,19%	0,19%						-	-	100,00%
Δίκτυα μεταφοράς και διανομής αερίων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και χαμηλών εκπομπών άνθρακα	CCM 4.14	1,11%	127.088.574,27 €	1,11%	1,11%						-	-	100,00%
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM 5.3	0,31%	- €	0,00%							-	-	0,00%
Αναερόβια χώνευση λυματολάσπης	CCM 5.6	0,08%	9.539.958,18 €	0,08%	0,08%						-	-	100,00%
Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	0,16%	- €	0,00%							-	-	0,00%
Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων υγειονομικής ταφής	CCM 5.10	0,15%	- €	0,00%							-	-	0,00%
Μεταφορά με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	CCM 6.5	0,04%	- €	0,00%							-	-	0,00%
Υποδομή που επιτρέπει τις οδικές μεταφορές με χαμηλές εκπομπές άνθρακα και τις δημόσιες συγκοινωνίες	CCM 6.15	0,02%	1.882.012,96 €	0,02%	0,02%						E	-	100,00%
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM 7.3	0,00%	199.448,38 €	0,002%	0,002%						E	-	50,00%
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης που συνδέονται με κτίρια)	CCM 7.4	0,05%	5.337.641,41 €	0,05%	0,05%						E	-	100,00%
Σύνολο ευθυγράμμισης ανά στόχο					2,68%	0,00%	0,16%	0,00%	0,11%	0,00%			
Συνολικός ΒΔΕ (κύκλος εργασιών)		4,08%	338.413.824,53 €	2,95%	2,68%	0,00%	0,16%	0,00%	0,11%	0,00%	0,13%	0,00%	72,27%

Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

Ποσοστό των κεφαλαιουχικών δαπανών που προέρχονται από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με οικονομικές δραστηριότητες επιλέξιμες ή ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια – γνωστοποίηση που καλύπτει το έτος 2025 (ανάλυση ανά δραστηριότητα):

Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (CapEx)													
Οικονομικό Έτος 2025					Περιβαλλοντικός στόχος των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια δραστηριοτήτων								
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Επιλέξιμος για την ταξινόμια ΒΔΕ (Ποσοστό επιλέξιμου για την ταξινόμια κεφαλαιουχικών δαπανών)	Ευθυγραμμισμένος με την ταξινόμια ΒΔΕ (χρηματική αξία κεφαλαιουχικών δαπανών)	Ευθυγραμμισμένος με την ταξινόμια ΒΔΕ (Ποσοστό των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια κεφαλαιουχικών δαπανών)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	Κυκλική οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα	Ευνοϊκή δραστηριότητα	Δραστηριότητα μετάβασης	Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια στις επιλέξιμες για την ταξινόμια
(Text)		%	€	%	%	%	%	%	%	%	(E where applicable)	(T where applicable)	%
Συλλογή και μεταφορά επικίνδυνων αποβλήτων	PPC 2.1	0,003%	- €	0,00%							-	-	0%
Επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων	PPC 2.2	0,61%	3.290.749,93 €	0,57%					0,57 %		-	-	92%
Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	CE 2.3	0,002%	14.144,00 €	0,002%				0,002 %			-	-	100%
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	0,08%	- €	0,00%							-	-	0%
Παραγωγή υδρογόνου	CCM 3.10	3,68%	21.360.009,57 €	3,68%	3,68%						-	-	100%

Παραγωγή οργανικών βασικών χημικών ουσιών	CCM 3.14	6,02%	- €	0,00%							-	-	0%
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1	33,01%	191.724.576,05 €	33,01%	33,01 %						-	-	100%
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3	3,51%	20.391.359,29 €	3,51%	3,51%						-	-	100%
Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.10	4,82%	27.994.907,75 €	4,82%	4,82%						E		100%
Παραγωγή βιοαερίου και βιοκαυσίμων για χρήση στις μεταφορές και βιορευστά	CCM 4.13	0,75%	4.342.511,35 €	0,75%	0,75%						-	-	100%
Δίκτυα μεταφοράς και διανομής αερίων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και χαμηλών εκπομπών άνθρακα	CCM 4.14	1,48%	8.612.438,71 €	1,48%	1,48%						E		100%
Ανανέωση συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM 5.2	0,14%	817.819,59 €	0,14%	0,14%						-	-	100%
Κατασκευή, επέκταση και	CCM 5.3	0,02%	123.887,84 €	0,02%	0,02%						-	-	100%

Λειτουργία συστημάτων συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων													
Κομποστοποίηση η βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	0,002%	- €	0,00%							-	-	0%
Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων υγειονομικής ταφής	CCM 5.10	0,004%	- €	0,00%							-	-	0%
Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	CCM 6.5	0,03%	- €	0,00%							-	-	0%
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες συγκοινωνίες με χαμηλές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα	CCM 6.15	0,16%	929.578,84 €	0,16%	0,16%						E		100%
Ανακαίνιση υφιστάμενων κτιρίων	CCM 7.2	3,09%	- €	0,00%							-	-	0%
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM 7.3	16,64%	96.663.214,08 €	16,64%	16,64 %						E		100%
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή	CCM 7.4	0,54%	3.128.795,45 €	0,54%	0,54%						E		100%

σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και σε χώρους στάθμευσης που συνδέονται με κτίρια)													
Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	CCM 7.7	0,004%	- €	0,00%							-	-	0%
Λύσεις βασισμένες σε δεδομένα για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου	CCM 8.2	0,01%	- €	0,00%							-	-	0%
Σύνολο ευθυγράμμισης ανά στόχο					64,74 %	0,00 %	0,00 %	0,002 %	0,57 %	0,00 %			
Συνολικός (κεφαλαιουχικές δαπάνες) ΒΔΕ		74,61%	379.393.992,45 €	65,31%	64,74 %	0,00 %	0,00 %	0,00%	0,57 %	0,00 %	23,64%	0,00%	87,55%

Λειτουργικές Δαπάνες

Ποσοστό των λειτουργικών εξόδων (OpEx) που προέρχονται από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με οικονομικές δραστηριότητες οι οποίες πληρούν τα κριτήρια της Ταξινόμιας ή είναι ευθυγραμμισμένες με αυτήν – γνωστοποίηση που αφορά το έτος 2025 (ανάλυση ανά δραστηριότητα):

Λειτουργικές Δαπάνες (OpEx)													
Οικονομικό Έτος 2025					Περιβαλλοντικός στόχος των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια δραστηριοτήτων								
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Επιλέξιμος για την ταξινόμια ΒΔΕ (Ποσοστό επιλέξιμου για την ταξινόμια λειτουργικών δαπανών)	Ευθυγραμμισμένο με την ταξινόμια ΒΔΕ (χρηματική αξία λειτουργικών δαπανών)	Ευθυγραμμισμένο με την ταξινόμια ΒΔΕ (Ποσοστό των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια λειτουργικών δαπανών)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Water	Κυκλική οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα	Ευνοϊκή δραστηριότητα	Δραστηριότητα μετάβασης	Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια στις επιλέξιμες για την ταξινόμια
(Text)		%	€	%	%	%	%	%	%	%	(Ε κατά περίπτωση)	(Τ κατά περίπτωση)	%
Συλλογή και μεταφορά επικίνδυνων αποβλήτων	PPC 2.1	0,13%	- €	0,00%							-	-	0,00%
Επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων	PPC 2.2	1,12%	301.623,28 €	0,27%					0,27%		-	-	23,81%
Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	CE 2.3	1,61%	1.825.939,69 €	1,61%				1,61%			-	-	100,00%
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	1,18%	- €	0,00%							-	-	0,00%
Παραγωγή υδρογόνου	CCM 3.10	0,33%	376.460,99 €	0,33%	0,33%						-	-	100,00%

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1	0,46%	521.081,31 €	0,46%	0,46%						-	-	100,00%
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3	20,36%	23.114.974,97 €	20,36%	20,36 %						-	-	100,00%
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	CCM 4.5	0,002%	1.767,00 €	0,002%	0,002 %						-	-	100,00%
Παραγωγή βιοαερίου και βιοκαυσίμων για χρήση στις μεταφορές, καθώς και βιορευστών	CCM 4.13	0,27%	301,882.53 €	0,27%	0,27%						-	-	100,00%
Δίκτυα μεταφοράς και διανομής για ανανεώσιμα αέρια και αέρια χαμηλών εκπομπών άνθρακα	CCM 4.14	0,40%	454.817,77 €	0,40%	0,40%						-	-	100,00%
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM 5.3	0,001%	- €	0,00%							-	-	0,00%
Κομποστοποίηση η βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	2,30%	- €	0,00%							-	-	0,00%
Δέσμευση και χρήση αερίων	CCM 5.10	3,05%	- €	0,00%							-	-	0,00%

χώρων υγειονομικής ταφής													
Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	CCM 6.5	1,32%	- €	0,00%							-	-	0,00%
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες συγκοινωνίες με χαμηλές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα	CCM 6.15	3,50%	3.965.324,17 €	3,50%	3,50%						E		100,00%
Ανακαίνιση υφιστάμενων κτιρίων	CCM 7.2	0,05%	- €	0,00%							-	-	0,00%
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και σε χώρους στάθμευσης που συνδέονται με κτίρια)	CCM 7.3	0,04%	44.787,21 €	0,04%	0,04%						E		100,00%
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε	CCM 7.4	0,20%	224.292,71 €	0,20%	0,20%						E		100,00%

κτίρια (και σε χώρους στάθμευσης που συνδέονται με κτίρια)													
Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	CCM 7.7	0,24%	- €	0,00%							-	-	0,00%
Σύνολο ευθυγράμμισης ανά στόχο					25,55 %	0,00 %	0,00 %	1,61 %	0,27 %	0,00 %			
Συνολικός ΒΔΕ (λειτουργικές δαπάνες)		36,54%	31.132.951,63 €	27,43%	25,55 %	0,00 %	0,00 %	1,61 %	0,27 %	0,00 %	3,73%	0,00%	75,06%

Ε1 ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ

Ε1.1 Σχέδιο Μετάβασης για Μετριασμό της Κλιματικής Αλλαγής

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει αναπτύξει σχέδιο κλιματικής μετάβασης που στηρίζει τον μετασχηματισμό του επιχειρηματικού του μοντέλου από έναν συμβατικό όμιλο πετρελαίου και φυσικού αερίου σε έναν διαφοροποιημένο ενεργειακό όμιλο χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Το σχέδιο ενσωματώνεται στην εταιρική στρατηγική και τον οικονομικό σχεδιασμό και στοχεύει στη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα, την ενεργειακή ασφάλεια και την ευθυγράμμιση με τη μετάβαση σε μια βιώσιμη οικονομία. Βασίζεται στους στόχους μείωσης (βλ. Ε1.4) των αερίων του θερμοκηπίου και στις δράσεις απανθρακοποίησης του Ομίλου, ενώ αναδεικνύει τον ρόλο των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, των καυσίμων χαμηλών εκπομπών άνθρακα, των λύσεων κυκλικής οικονομίας και των παρεμβάσεων για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης. Στόχος είναι η μείωση της έντασης άνθρακα τόσο στις δραστηριότητες όσο και στο χαρτοφυλάκιο προϊόντων.

Βραχυπρόθεσμα (1 έως 5 χρόνια), ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ βρίσκεται σε φάση ταχείας μετάβασης, μέσα σε μέσα σε ένα μεταβαλλόμενο γεωπολιτικό περιβάλλον με αυξανόμενες ρυθμιστικές πιέσεις, ανησυχίες για την ενεργειακή ασφάλεια και συνεχείς αλλαγές στις διεθνείς συμμαχίες. Η άμεση προτεραιότητα είναι οι σημαντικές επενδύσεις σε έργα χαμηλών εκπομπών άνθρακα και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, όπως η ηλιακή, η αιολική και το υδρογόνο, που πλέον αποτελούν βασικό πυλώνα της στρατηγικής του. Αυτή η ταχεία αλλαγή καθοδηγείται τόσο από τον επείγοντα χαρακτήρα των δεσμεύσεων για το κλίμα όσο και από το γεωπολιτικό τοπίο όπου η ενεργειακή ανεξαρτησία και ασφάλεια γίνονται προτεραιότητες για πολλές χώρες. Καθώς οι παραδοσιακές αγορές πετρελαίου και φυσικού αερίου αντιμετωπίζουν αστάθεια λόγω γεωπολιτικών εντάσεων, κυρώσεων και εμπορικών πολιτικών, ο Όμιλος αναγκάζεται να περιορίζει δραστηριότητες υψηλών εκπομπών και να επενδύει σε καθαρότερες, βιώσιμες ενεργειακές λύσεις. Οικονομικά, ο Όμιλος υιοθετεί ενεργές στρατηγικές για την αποτελεσματική ανακατανομή των πόρων, τη διαχείριση των κινδύνων και των ευκαιριών που προκύπτουν από αυτή την επιταχυνόμενη αλλαγή, τον μετριασμό των κινδύνων σχετικών με τη γεωπολιτική αστάθεια και την αξιοποίηση ευκαιριών σε νέες, πιο φιλικές προς το περιβάλλον αγορές, ευθυγραμμισμένος στενά με τα εξελισσόμενα ρυθμιστικά πλαίσια και τους μηχανισμούς τιμολόγησης του άνθρακα. Ο βραχυπρόθεσμος στρατηγικός οικονομικός σχεδιασμός περιγράφεται ρητά στη «Στρατηγική και Προοπτικές Ανθεκτικότητας και Ενεργειακής Ασφάλειας» της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ.

Ο μεσοπρόθεσμος ορίζοντας (5 έως 15 έτη) χτίζει σε αυτή τη δυναμική μετασχηματισμού, κλιμακώνοντας και ενσωματώνοντας αυτές τις νέες φιλικές προς το περιβάλλον δράσεις στις δραστηριότητες και την ταυτότητα του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ. Η παρούσα φάση εστιάζει στην περαιτέρω εμβάθυνση της μετάβασης, καθώς ο Όμιλος αρχίζει να ωριμάζει ως ένας διαφοροποιημένος ενεργειακός φορέας. Περιλαμβάνει την ενίσχυση έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας μεγάλης κλίμακας και λύσεων καθαρής τεχνολογίας, επεκτείνοντας σε τομείς όπως το πράσινο υδρογόνο και τη δέσμευση και αποθήκευση άνθρακα. Σε αυτή τη περίοδο, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ πρέπει να είναι προσαρμόσιμος στις μεταβαλλόμενες γεωπολιτικές πραγματικότητες, όπως οι περιφερειακές ενεργειακές μεταβάσεις, οι αλλαγές στους παγκόσμιους εμπορικούς δρόμους και οι νέες διμερείς ή πολυμερείς συμφωνίες. Επιπλέον, η μεσοπρόθεσμη

περίοδος χαρακτηρίζεται από την προώθηση της λειτουργικής και τεχνολογικής καινοτομίας για τη μείωση του κόστους, τη βελτίωση της απόδοσης και την επέκταση σε έργα καθαρής ενέργειας. Ο οικονομικός σχεδιασμός επικεντρώνεται στη διασφάλιση βιώσιμης ανάπτυξης, με έμφαση στη μόχλευση νέων ροών εσόδων από επιχειρήσεις χαμηλών εκπομπών άνθρακα και στην ενίσχυση της θέσης του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ως ανταγωνιστικής και ανθεκτικής οντότητας σε ένα μελλοντικό ενεργειακό τοπίο.

Ο μακροπρόθεσμος ορίζοντας (15 έως 25 χρόνια) βλέπει τον Όμιλο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ να φτάνει στο απόγειο της πορείας μετασχηματισμού του, στοχεύοντας σε καθαρές μηδενικές εκπομπές ρύπων και καθιερώνοντας τον εαυτό του ως ηγετική δύναμη στη βιώσιμη ενέργεια. Η στρατηγική μετατοπίζεται από την ανάπτυξη στην ενοποίηση, με έμφαση στην πλήρη απαλλαγή από τις εκπομπές άνθρακα σε όλη την αξιακή αλυσίδα. Σε αυτό το στάδιο, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δεν είναι απλώς ένας πάροχος ενέργειας, αλλά βασικός παράγοντας στις εθνικές προσπάθειες βιωσιμότητας, αξιοποιώντας το διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιό του για να προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις που συνδυάζουν ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, εναλλακτικά καύσιμα και αρχές κυκλικής οικονομίας. Οι χρηματοδοτικές στρατηγικές σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα βασίζονται σε καινοτόμα μέσα, όπως τα πράσινα ομόλογα, η χρηματοδότηση που συνδέεται με τη βιωσιμότητα και οι επενδύσεις μακροπρόθεσμου αντικτύπου για τη στήριξη της συνεχούς ανάπτυξης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Ο ρόλος του Ομίλου περιλαμβάνει τη διαμόρφωση του μελλοντικού ενεργειακού τοπίου, τον επηρεασμό των διεθνών διαπραγματεύσεων και την προώθηση διασυνοριακών συνεργασιών που ευθυγραμμίζονται με τους κλιματικούς στόχους και με τη γεωπολιτική πραγματικότητα.

Οι κύριοι μοχλοί απαλλαγής από τις εκπομπές άνθρακα του σχεδίου μετάβασης περιλαμβάνουν:

- Έργο δέσμευσης και αποθήκευσης διοξειδίου του άνθρακα
- Παραγωγή πράσινου υδρογόνου
- Βιώσιμη παραγωγή συνθετικών καυσίμων
- Παραγωγή προηγμένων βιοκαυσίμων και ανακυκλωμένων καυσίμων
- Παραγωγή ανανεώσιμης ενέργειας με ηλιακή και αιολική ενέργεια
- Εγκατάσταση Συστημάτων Αποθήκευσης Ενέργειας Μπαταριών (BESS)
- Εξαγορές και επενδύσεις σε νέα έργα χαμηλών εκπομπών άνθρακα
- Παραγωγή και διανομή ενέργειας από μεταβατικά καύσιμα
- Ανάπτυξη ηλεκτροκίνησης
- Βελτιστοποίηση της ενεργειακής απόδοσης και παραγωγή ανανεώσιμης ενέργειας εντός των εγκαταστάσεων
- Καινοτόμες τεχνολογίες διεργασιών και ψηφιακές τεχνολογίες

Βασικό στοιχείο είναι η επέκταση της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές άνω των 2 GW έως το 2030, υποστηρίζοντας τον στόχο του Ομίλου για παραγωγή καθαρής ενέργειας και επίτευξη ενεργειακής ανεξαρτησίας. Είναι σημαντικό ότι το σχέδιο μετάβασης ενσωματώνει ένα έργο δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCS) που έχει σχεδιαστεί για τη δέσμευση και τη μόνιμη αποθήκευση εκπομπών CO₂ από τη λειτουργία του διυλιστηρίου. Αυτή η πρωτοβουλία θα είναι ένας κρίσιμος παράγοντας για τη μείωση των εκπομπών Πεδίου εφαρμογής 1 και την επίτευξη μακροπρόθεσμων στόχων ουδετερότητας άνθρακα. Το σχέδιο δίνει επίσης προτεραιότητα στην παραγωγή SAF και πράσινου υδρογόνου και στην παραγωγή ε-μεθανόλης που προέρχεται από τη δέσμευση άνθρακα και τα απόβλητα.

Επιπλέον, ο Όμιλος MOTOR OIL διαπνέεται από την αποφασιστικότητα του να συμβάλει στη προστασία του περιβάλλοντος, της ενέργειας και της ψηφιακής μετάβασης μέσω της συμμετοχής σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα της ΕΕ και της χώρας. Για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με αυτά τα προγράμματα, ανατρέξτε στο SBM-1.

Το άρθρο 19 του Ν. 4936/2022 (ΦΕΚ 105/Α/2022) επιβάλλει μείωση τουλάχιστον κατά 30% της έντασης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου εφαρμογής 1 και 2 (tCO_2 /μονάδα παραγωγικής ή λειτουργικής δραστηριότητας) έως το 2030 σε σύγκριση με το έτος βάσης 2019. Οι βιομηχανικές εγκαταστάσεις του Ομίλου που σχετίζονται με παραγωγικές δραστηριότητες και δραστηριότητες διαχείρισης αποβλήτων (Περιβαλλοντική Κατηγορία Α, εκτός EU ETS) υπέβαλαν λεπτομερή Σχέδια Μείωσης Εκπομπών στις αρμόδιες αρχές έως τις 31/12/2025. Τα εν λόγω σχέδια προσδιορίζουν τα μέτρα μείωσης, τη μεθοδολογία και το πλαίσιο υπολογισμού που εφαρμόζονται για τη συμμόρφωση με τον υποχρεωτικό στόχο μείωσης, όπως απαιτείται βάσει της παραγράφου 2 του ίδιου άρθρου.

Οι υπόχρεες εγκαταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τις εγκαταστάσεις των LPC, VERD, RAPI, ENDIALE και όσες από τον Όμιλο ΗΛΕΚΤΩΡ είναι υπό τον επιχειρησιακό του έλεγχο, δηλαδή τις APOSTEIROSI, ASA και τις μονάδες παραγωγής βιοαερίου στους Ταγαράδες και τα Άνω Λιόσια.

Τα μέτρα που υιοθετήθηκαν για την επίτευξη των στόχων μείωσης περιλαμβάνουν βελτιώσεις της ενεργειακής απόδοσης, αντικατάσταση καυσίμων, ψυκτικών μέσων και αγορά εγγυήσεων προέλευσης. Οι περισσότερες από τις υπόχρεες οντότητες του Ομίλου έχουν σχετικά χαμηλές εκπομπές, καθώς αυτές σχετίζονται κυρίως με την προμηθευόμενη από το δίκτυο ηλεκτρική ενέργεια. Συνεπώς, για αρκετές από αυτές τις εγκαταστάσεις ο στόχος έντασης εκπομπών 2030 έχει ήδη επιτευχθεί, αντανakλώντας την πρόοδο του εθνικού ενεργειακού μείγματος.

Παράλληλα, ο Όμιλος σχεδιάζει να επενδύσει άνω των 4 δισεκατομμυρίων ευρώ έως το 2030 σε ένα από τα μεγαλύτερα προγράμματα ενεργειακής μετάβασης στην περιοχή. Οι επενδύσεις αυτές θα στηρίξουν πρωτοβουλίες βιωσιμότητας και απανθρακοποίησης, περιλαμβάνοντας την ανάπτυξη ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, βιοκαυσίμων και υδρογόνου, τον μετασχηματισμό των πετροχημικών, έργα φυσικού αερίου και ευρύτερες δράσεις μείωσης εκπομπών, καθώς και μέτρα ανθεκτικότητας, όπως συντήρηση βιομηχανικών εγκαταστάσεων, βελτιστοποίηση εφοδιαστικής αλυσίδας, ψηφιοποίηση, ενεργειακή απόδοση και βελτιώσεις σε θέματα Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος.

Κατά την περίοδο αναφοράς, σημαντικό μερίδιο των επενδύσεων του Ομίλου κατευθύνθηκε σε περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες. Για τις δραστηριότητες πετρελαίου και φυσικού αερίου επενδύθηκαν 31.287.169,31 ευρώ. Περισσότερες πληροφορίες για τις κεφαλαιουχικές και λειτουργικές δαπάνες που ευθυγραμμίζονται με την ταξινόμηση της ΕΕ, καθώς και για τα σχετικά KPIs, παρέχονται στην ενότητα της παρούσας έκθεσης για την Ευρωπαϊκή Ταξινόμηση.

Αξιολόγηση των κλειδωμένων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου

Ο Όμιλος MOTOR OIL αξιολογεί τον δυνητικό κίνδυνο «κλειδώματος άνθρακα» (carbon lock-in) των περιουσιακών του στοιχείων και δραστηριοτήτων, στο πλαίσιο της μετάβασής του σε πιο βιώσιμο κλιματικό μοντέλο. Ο όρος αναφέρεται στον κίνδυνο κατά τον οποίο υφιστάμενα ή προγραμματισμένα περιουσιακά στοιχεία υψηλής έντασης άνθρακα ενδέχεται να συνεχίσουν να παράγουν εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου

καθ' όλη τη διάρκεια ζωής τους, παρεμποδίζοντας την επίτευξη των στόχων απανθρακοποίησης του Ομίλου ή δημιουργώντας κινδύνους μετάβασης.

Η αξιολόγηση καλύπτει το σύνολο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων των θυγατρικών, με έμφαση στο διυλιστήριο, το οποίο αντιπροσωπεύει άνω του 97% των συνολικών εκπομπών. Λαμβάνοντας υπόψη τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του κλάδου διύλισης και την απουσία ευρέως αποδεκτού κλαδικού δείκτη αναφοράς, ο Όμιλος ανέπτυξε ειδική μεθοδολογία ευθυγραμμισμένη με σχετικά κλιματικά σενάρια και διεθνή πλαίσια αναφοράς.

Η μεθοδολογία αξιολογεί τρεις τύπους κινδύνων:

- Τεχνικοί/τομεακοί κίνδυνοι, που σχετίζονται με την τεχνολογική σκοπιμότητα και την ένταση εκπομπών της δραστηριότητας.
- Θεσμικοί κίνδυνοι, που αντικατοπτρίζουν τις ρυθμιστικές εξελίξεις, τις πολιτικές για το κλίμα και τα πλαίσια της αγοράς.
- Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι, λαμβάνοντας υπόψη τις πιθανές οικονομικές επιπτώσεις, όπως η τιμολόγηση του άνθρακα, το κόστος μετάβασης και η κατανομή κεφαλαίων.

Η αξιολόγηση ακολουθεί δομημένη διαδικασία πέντε βημάτων: καθορισμό του πεδίου εκπομπών και της κάλυψης χαρτοφυλακίου, τεχνική αξιολόγηση δραστηριοτήτων και έντασης εκπομπών, αποτίμηση θεσμικού και κανονιστικού περιβάλλοντος, αξιολόγηση χρηματοοικονομικών κινδύνων και, τέλος, προσδιορισμό του συνολικού κινδύνου «κλειδώματος» άνθρακα.

Οι δραστηριότητες ταξινομούνται σε κατηγορίες χαμηλού, μεσαίου ή υψηλού κινδύνου «κλειδώματος» εκπομπών άνθρακα, βάσει της έντασης εκπομπών, της ευθυγράμμισης με τα κλιματικά πλαίσια πολιτικής της ΕΕ (συμπεριλαμβανομένης της ταξινόμιας της ΕΕ) και της αλληλεπίδρασης τεχνικών, θεσμικών και χρηματοοικονομικών παραγόντων κινδύνου.

Τα αποτελέσματα δείχνουν ότι άνω του 97% των εκπομπών του Ομίλου συνδέεται με δραστηριότητες χαμηλού κινδύνου «κλειδώματος» άνθρακα, ενώ λιγότερο από το 3% αξιολογείται ως μέτριου έως χαμηλού κινδύνου. Δεν εντοπίστηκε καμία δραστηριότητα υψηλού κινδύνου «κλειδώματος» σε εκπομπές άνθρακα.

Το διυλιστήριο, αν και αντιπροσωπεύει την πλειονότητα των εκπομπών του Ομίλου, εκτιμάται ότι παρουσιάζει χαμηλό κίνδυνο «κλειδώματος» άνθρακα, λόγω της ένταξής του στο EU ETS και της υλοποίησης πολλαπλών δράσεων απανθρακοποίησης, όπως η ενσωμάτωση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, τα έργα υδρογόνου και η ανάπτυξη δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα.

Ο Όμιλος θα συνεχίσει να βελτιώνει την ποιότητα και τη λεπτομέρεια της αξιολόγησης στις επόμενες περιόδους αναφοράς, επικαιροποιώντας τη μεθοδολογία ώστε να αντανακλά τις κανονιστικές εξελίξεις, τις μεταβαλλόμενες πρακτικές του κλάδου και τη βελτιωμένη διαθεσιμότητα δεδομένων.

Σχέδιο μετάβασης: Ενσωμάτωση με την Εταιρική Στρατηγική & Πρόοδος

Το σχέδιο Ομίλου MOTOR OIL για τη μετάβαση στην κλιματική αλλαγή αποτελεί έναν στρατηγικό οδικό χάρτη πλήρως ενσωματωμένο στη συνολική επιχειρηματική στρατηγική και τον μακροπρόθεσμο οικονομικό σχεδιασμό του Ομίλου. Αντικατοπτρίζει τη δέσμευση του Ομίλου να ευθυγραμμιστεί με την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία, το πακέτο Fit for 55, τον Εθνικό Κλιματικό Νόμο και τα εξελισσόμενα ρυθμιστικά πλαίσια,

συμπεριλαμβανομένου του EU ETS, της Ταξινόμιας της ΕΕ και της Οδηγίας για την Υποβολή Εκθέσεων Εταιρικής Βιωσιμότητας (CSRD).

Το σχέδιο μετάβασης είναι ενσωματωμένο στον οικονομικό σχεδιασμό και αναμένεται να επηρεάσει την κατανομή κεφαλαίων, τις ροές εσόδων και τη σύνθεση του EBITDA. Έως το 2030, άνω του 40% του EBITDA του Ομίλου προβλέπεται να προέρχεται από μη ορυκτές δραστηριότητες. Οι σχετικές επενδύσεις χρηματοδοτούνται μέσω συνδυασμού παρακρατηθέντων κερδών, χρηματοδότησης έργων και χρηματοοικονομικών μέσων συνδεδεμένων με τη βιωσιμότητα, διασφαλίζοντας μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας για επενδυτές, πελάτες και λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη.

Το μοντέλο δημιουργίας αξίας του Ομίλου στηρίζεται σε τρεις πυλώνες, οι οποίοι καλύπτουν το πλήρες ενεργειακό φάσμα. Κάθε επιχείρηση συμβάλλει στην αξία των μετόχων με ξεχωριστό τρόπο, συνδυάζοντας υψηλές αποδόσεις, προοπτική ανάπτυξης και ανθεκτικές ταμειακές ροές σε καύσιμα, ενέργεια και ανάκτηση πόρων. Σε σύντομο χρονικό διάστημα, ο Όμιλος εδραίωσε ηγετικές θέσεις στους τρεις πυλώνες ανάπτυξής του, περνώντας από το στάδιο ανάπτυξης στην κλιμάκωση. Κάθε πυλώνας βασίζεται σε ισχυρά λειτουργικά και στρατηγικά θεμέλια και περιλαμβάνει κορυφαίες επιχειρήσεις με σαφείς προοπτικές οργανικής ανάπτυξης. Από κοινού, προσφέρουν ισορροπημένη έκθεση σε όλο το φάσμα ισχύος: συμβασιολογημένο χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ με προβλέψιμες αποδόσεις και ευέλικτη παραγωγή που αξιοποιεί την ανοδική πορεία της αγοράς. Όλες οι δραστηριότητες είναι σε θέση να διαδραματίσουν ηγετικό ρόλο στην ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας την επόμενη δεκαετία.

Έχοντας επιτύχει ηγετική θέση στους τρεις αυτούς τομείς, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ διαθέτει σαφή πορεία οργανικής ανάπτυξης έως το 2030. Η ανάπτυξη βασίζεται σε έργα ευρισκόμενα σε στάδιο υλοποίησης ή προχωρημένης ωρίμανσης, υποστηριζόμενα από στοχευμένη κατανομή κεφαλαίων με στόχο την αύξηση του μεριδίου κερδών εκτός του τομέα καυσίμων.

Δραστηριότητες διύλισης και λιανικού εμπορίου

Οι δραστηριότητες διύλισης και εμπορίας προς τον τελικό καταναλωτή παραμένουν η κύρια πηγή κερδοφορίας του Ομίλου, δημιουργώντας σταθερά ισχυρές ταμειακές ροές, υποστηριζόμενες από το μέγεθος, την πολυπλοκότητα και την ηγετική θέση στην αγορά. Ο τομέας αυτός αποτελεί τη χρηματοοικονομική βάση που στηρίζει τόσο την ανάπτυξη όσο και τις αποδόσεις προς τους μετόχους. Στον κλάδο διύλισης και καυσίμων, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει ενισχύσει τη δυναμικότητα επεξεργασίας αργού, την αποδοτικότητα και την ευελιξία, εδραιώνοντας τη θέση της ως περιφερειακό σημείο αναφοράς σε λειτουργική απόδοση και αποδόσεις. Παράλληλα, παραμένει προσηλωμένη στη μείωση των εκπομπών με ορθολογικό και προστιθέμενης αξίας τρόπο, διασφαλίζοντας τις αποδόσεις των μετόχων και αποφεύγοντας τη δημιουργία «παγιδευμένων» (stranded) περιουσιακών στοιχείων.

Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ αναπτύσσει στο διυλιστήριο έργο μεγάλης κλίμακας Δέσμευσης, Αξιοποίησης και Αποθήκευσης Άνθρακα (CCUS), στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας IRIS, με δυναμικότητα έως 500 χιλ. τόνους CO₂ ετησίως. Παράλληλα, βρίσκεται σε εξέλιξη η κατασκευή ηλεκτρολύτη ισχύος 50 MW, ο οποίος θα συμβάλει στη μείωση της ανθρακικής έντασης προϊόντων και βιομηχανικών διεργασιών (βλ. και εμβληματικά έργα ESRS 2). Τέλος, η μονάδα παραγωγής Βιώσιμων Αεροπορικών Καυσίμων (SAF), με ισχυρές συνέργειες με τα υφιστάμενα ρεύματα του διυλιστηρίου, βρίσκεται σε στάδιο

ανάπτυξης, με την εξασφάλιση μακροπρόθεσμης τροφοδοσίας πρώτων υλών να αποτελεί βασικό ορόσημο για τη λήψη τελικής επενδυτικής απόφασης.

Εξηλεκτρισμός

Η ελληνική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας βρίσκεται σε σημείο καμπής, με τη ζήτηση να αναμένεται να αυξηθεί σημαντικά την επόμενη δεκαετία λόγω της οικονομικής ανάπτυξης, του εξηλεκτρισμού και της προγραμματισμένης απόσυρσης της λιγνιτικής παραγωγής έως το 2026. Ταυτόχρονα, το ενεργειακό σύστημα συνεχίζει να απαιτεί αξιόπιστη ικανότητα μεταφοράς, διατηρώντας τη ζήτηση τόσο για παραγωγή από ανανεώσιμες πηγές όσο και για ευέλικτη παραγωγή με φυσικό αέριο.

Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ βρίσκεται σε πλεονεκτική θέση να αξιοποιήσει αυτή την ευκαιρία, μέσω των δύο συμπληρωματικών ενεργειακών της πυλώνων:

- Την MORE, μια κορυφαία εταιρεία στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στην περιοχή, η οποία χαράσσει μια σαφή πορεία ανάπτυξης στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας έως το 2030 και πέραν αυτού, η οποία διαθέτει 847 MW συμβασιολογημένων αιολικών έργων και ώριμο χαρτοφυλάκιο υπό ανάπτυξη σε αιολική και ηλιακή ενέργεια, με ισχυρά οικονομικά χαρακτηριστικά και υψηλή προοπτική υλοποίησης. Σήμερα, το χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ του Ομίλου παράγει 1,7 TWh «πράσινης» ηλεκτρικής ενέργειας ετησίως, αποφεύγοντας πάνω από 400 χιλ. τόνους CO₂, ενώ μέσω της περαιτέρω ανάπτυξης του αναμένεται επιπλέον παραγωγή 2,1 TWh έως το 2030.
- Τον ολοκληρωμένο ενεργειακό πάροχο ΗΡΩΝ-NRG, που συνδυάζει διευρυνόμενη πελατειακή βάση λιανικής με 1,5 GW ευέλικτης ισχύος ηλεκτροπαραγωγής, περιλαμβάνοντας την THERMOELEKTRIKI A.E., την πλέον σύγχρονη και αποδοτική μονάδα ηλεκτροπαραγωγής με φυσικό αέριο στην Ελλάδα, η οποία αναμένεται να ολοκληρώσει το πρώτο πλήρες έτος λειτουργίας της το 2026.

Τέλος, η πλατφόρμα ηλεκτροκίνησης In-Charge επεκτείνει επίσης το δίκτυο φόρτισης του Ομίλου, ενισχύοντας την παρουσία του στις καταναλωτικές ενεργειακές υπηρεσίες και υποστηρίζοντας τον εξηλεκτρισμό των μεταφορών.

Κυκλική οικονομία

Κατά την επόμενη δεκαετία, η Ελλάδα θα χρειαστεί επενδύσεις περίπου 15 δισ. ευρώ για την κάλυψη διαρθρωτικών κενών στη διαχείριση αποβλήτων, την επεξεργασία λυμάτων και τον ευρύτερο κύκλο του νερού. Οι επενδύσεις αυτές είναι κρίσιμες για τη συμμόρφωση με τα ευρωπαϊκά περιβαλλοντικά πρότυπα, τη μείωση της εξάρτησης από την ταφή, την ασφάλεια των υδάτινων πόρων και την ανάπτυξη υποδομών ανακύκλωσης, ανάκτησης και επαναχρησιμοποίησης υλικών.

Ως η μεγαλύτερη πλατφόρμα κυκλικής οικονομίας στην Ελλάδα, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ λειτουργεί υποδομές μακροπρόθεσμου χαρακτήρα που δημιουργούν σταθερές και ανθεκτικές ταμειακές ροές. Με σημαντικές εθνικές αναβαθμίσεις σε εξέλιξη στους τομείς διαχείρισης αποβλήτων και νερού, ο κλάδος παρουσιάζει ισχυρές προοπτικές ανάπτυξης. Σήμερα, παράγει περίπου €50 εκατ. EBITDA ετησίως, με σημαντικά περιθώρια περαιτέρω ενίσχυσης καθώς νέα έργα ωριμάζουν και οι ιδιωτικές επενδύσεις επεκτείνονται. Ο πυλώνας της κυκλικής οικονομίας δημιουργεί σημαντικές συνέργειες με τον υπόλοιπο Όμιλο, καθώς οι ροές αποβλήτων αξιοποιούνται ολόενα και περισσότερο ως εισροές για παραγωγή ενέργειας. Με τον τρόπο αυτό, συμβάλλει άμεσα στη

στратηγική απανθρακοποίησης προϊόντων και διεργασιών, ενισχύοντας τη δημιουργία αξίας

Ο τομέας αυτός προσφέρει σταθερότητα και μακροπρόθεσμη ορατότητα, καθώς δεν επηρεάζεται από τις διακυμάνσεις των τιμών των εμπορευμάτων και στηρίζεται σε έσοδα από συμβάσεις παραχώρησης. Παράλληλα, ενισχύει τις δραστηριότητες διύλισης και ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου, συμβάλλοντας και στην περιβαλλοντική μετάβαση της Ελλάδας.

Στο πλαίσιο αυτό, εταιρείες όπως η Thalys και η Helectra —που από κοινού αποτελούν το μεγαλύτερο σχήμα περιβαλλοντικών υπηρεσιών στην Ελλάδα, με ανεκτέλεστο έργων περίπου €600 εκατ.— βρίσκονται σε θέση να διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο στην υλοποίηση των επενδύσεων. Οι ολοκληρωμένες δυνατότητές τους καλύπτουν τόσο την κατασκευή περιβαλλοντικών υποδομών όσο και τη λειτουργία σύγχρονων μονάδων επεξεργασίας σε όλη τη χώρα.

Ο Όμιλος MOTOP ΟΪΛ έχει επίσης εδραιώσει ισχυρή θέση στη συλλογή και επεξεργασία χρησιμοποιημένων μαγειρικών ελαίων και λιπαντικών. Μέσω των θυγατρικών LPC και VERD, ο Όμιλος αποτελεί τον κορυφαίο φορέα στην Ελλάδα, στη συλλογή, αναγέννηση και ανακύκλωσή τους, δραστηριότητα η οποία παρουσιάζει σταθερή κερδοφορία και ανάπτυξη.

Ο Όμιλος αναπτύσσει επίσης δύο έργα συνθετικής μεθανόλης: ένα στο διυλιστήριο και και ένα στη Δυτική Μακεδονία για παραγωγή μεθανόλης από απόβλητα, με στόχο την κάλυψη της αυξανόμενης ζήτησης για προηγμένα συνθετικά καύσιμα.

Σε όλες αυτές τις πρωτοβουλίες, η MOTOP ΟΪΛ ακολουθεί σταθερή επενδυτική προσέγγιση, δίνοντας προτεραιότητα σε έργα με ώριμες τεχνολογίες, σαφή εκτίμηση και σημαντική και αξιόπιστη μείωση εκπομπών. Αυτό αντιπροσωπεύει τον πειθαρχημένο τρόπο με τον οποίο ο Όμιλος οδεύει προς την απανθρακοποίηση.

Επιπλέον, οι δείκτες που σχετίζονται με το κλίμα, όπως παρουσιάζονται στις ενότητες E1-5 και E1-6, διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στη διακυβέρνηση, τη στρατηγική και τη διαχείριση κινδύνων του Ομίλου MOTOP ΟΪΛ και ενσωματώνονται στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Αντιμετωπίζονται με την ίδια βαρύτητα όπως οι βασικοί δείκτες απόδοσης (KPIs) και κινδύνου (KRIs), συμβάλλοντας σε μια δυναμική διαδικασία συνεχούς βελτίωσης. Η ενσωμάτωσή τους στη διακυβέρνηση παρέχει ουσιαστική εικόνα για τις επιπτώσεις κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων, επιτρέποντας την έγκαιρη πρόβλεψη και διαχείριση χρηματοοικονομικών και λειτουργικών επιπτώσεων σε διαφορετικούς χρονικούς ορίζοντες. Όπου κρίνεται σκόπιμο, ο Όμιλος παρακολουθεί δείκτες εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, ενεργειακής αποδοτικότητας, ανθρακικής έντασης, έκθεσης σε κλιματικούς κινδύνους και βιώσιμων επενδύσεων, συμπεριλαμβανομένων όσων ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμηση της ΕΕ για τον μετριασμό και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή.

Η πρόοδος υλοποίησης του σχεδίου μετάβασης παρακολουθείται μέσω της δομής διακυβέρνησης και της τακτικής δημοσιοποίησης κλιματικών και επενδυτικών δεικτών. Το Διοικητικό Συμβούλιο και η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης επανεξετάζουν περιοδικά την εφαρμογή του σχεδίου, αξιολογώντας την ανάγκη για πρόσθετες ενέργειες ή προσαρμογές, ώστε να διασφαλίζεται η ευθυγράμμιση με τους κλιματικούς στόχους και τις εξελισσόμενες κανονιστικές απαιτήσεις.

Τέλος, ο Όμιλος αξιολόγησε τη θέση του έναντι των κριτηρίων του Paris-Aligned Benchmark (PAB) της ΕΕ. Με βάση το τρέχον προφίλ εσόδων και τη συνεχιζόμενη παρουσία σε διύλιση πετρελαίου, διανομή ορυκτών καυσίμων και δραστηριότητες φυσικού αερίου, δεν είναι προς το παρόν επιλέξιμος για ένταξη. Ωστόσο, συνεχίζει να ευθυγραμμίζει τη στρατηγική του με την ευρωπαϊκή κλιματική πολιτική, την Ταξινόμια της ΕΕ και τους μακροπρόθεσμους στόχους απανθρακοποίησης.

Ε1.2 Πολιτικές που σχετίζονται με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή

Πολιτικές για την προσαρμογή και τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει θεσπίσει πολιτικές για τον μετριασμό και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, με στόχο τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και τη μετάβαση σε ενεργειακό σύστημα χαμηλότερου ανθρακικού αποτυπώματος. Οι πολιτικές αυτές εντάσσονται στο πλαίσιο Περιβάλλοντος και Βιωσιμότητας και περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, την Πολιτική Βιωσιμότητας και τις περιβαλλοντικές πολιτικές που εφαρμόζονται μέσω πιστοποιημένων συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης των επιμέρους εταιρειών. Το πλαίσιο αυτό καθοδηγεί τη διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα, όπως αναγνωρίζονται μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (IRO-1), καλύπτοντας τόσο μεταβατικούς όσο και φυσικούς κινδύνους. Η προσέγγιση μετριασμού εστιάζει στη μείωση εκπομπών μέσω βελτίωσης ενεργειακής αποδοτικότητας, αξιοποίησης τεχνολογιών χαμηλού ανθρακικού αποτυπώματος και ανάπτυξης ΑΠΕ, στηρίζοντας τον στόχο μηδενικών καθαρών εκπομπών έως το 2050, με ενδιάμεσους στόχους μείωσης 30% στις εκπομπές Πεδίου εφαρμογής 1 και 2 και 25% στο Πεδίο εφαρμογής 3 έως το 2030. Παράλληλα, οι πολιτικές προσαρμογής στοχεύουν στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας υποδομών, περιουσιακών στοιχείων και λειτουργιών, μέσω αξιολόγησης της έκθεσης σε φυσικούς κλιματικούς κινδύνους, όπως ακραία καιρικά φαινόμενα, πλημμύρες, αυξημένες θερμοκρασίες και άνοδος της στάθμης της θάλασσας. Οι σχετικοί παράγοντες ενσωματώνονται στη διαχείριση κινδύνων, τον επενδυτικό σχεδιασμό και τη λειτουργία, ενώ η εφαρμογή των πολιτικών υποστηρίζεται από πιστοποιημένα συστήματα (ISO 14001 και ISO 50001), διασφαλίζοντας συστηματική παρακολούθηση, αξιολόγηση κινδύνων και συνεχή βελτίωση.

Πολιτικές που σχετίζονται με την Ενέργεια & τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ θέτει την ενεργειακή απόδοση στο επίκεντρο της στρατηγικής του για τη βιωσιμότητα και το κλίμα, αναγνωρίζοντας τον κρίσιμο ρόλο της στη μείωση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, στη διατήρηση φυσικών πόρων και στη μετάβαση σε οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Δεδομένου του ενεργοβόρου χαρακτήρα των δραστηριοτήτων του, ιδίως της διύλισης, η αποδοτική χρήση ενέργειας αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα. Οι Ενεργειακές και Περιβαλλοντικές Πολιτικές, ενσωματωμένες στο πλαίσιο της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθοδηγούν τη διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με την ενέργεια και τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.

Η Ενεργειακή Στρατηγική του Ομίλου επικεντρώνεται σε τρεις βασικούς τομείς: τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, την επέκταση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και την προώθηση βιώσιμων ενεργειακών πρακτικών σε όλες τις δραστηριότητες και την αξιακή αλυσίδα. Η ενεργειακή απόδοση επιδιώκεται μέσω της συστηματικής παρακολούθησης και βελτιστοποίησης της κατανάλωσης ενέργειας στις εγκαταστάσεις

του Ομίλου. Οι ενεργοβόρες δραστηριότητες λειτουργούν υπό ένα Σύστημα Ενεργειακής Διαχείρισης (EnMS) πιστοποιημένο κατά ISO 50001, το οποίο επιτρέπει τον καθορισμό μετρήσιμων στόχων ενεργειακής επίδοσης, τον εντοπισμό ευκαιριών για τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας και την ενσωμάτωση των βέλτιστων διαθέσιμων τεχνολογιών για την ενίσχυση της λειτουργικής απόδοσης.

Παράλληλα, ο Όμιλος επενδύει στην ανάπτυξη ανανεώσιμων και χαμηλών εκπομπών πηγών ενέργειας, όπως αιολική, ηλιακή ενέργεια και εναλλακτικά καύσιμα, συμβάλλοντας στη διαφοροποίηση και απανθρακοποίηση του ενεργειακού του μείγματος. Προωθεί επίσης βιώσιμες ενεργειακές πρακτικές σε όλη την αξιακή αλυσίδα, ενθαρρύνοντας προμηθευτές, συνεργάτες και λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη να υιοθετούν υπεύθυνη και αποδοτική χρήση ενέργειας.

Το Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας παρέχει δομημένο πλαίσιο για τη συνεχή βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, μέσω τακτικής παρακολούθησης της κατανάλωσης, αναθεώρησης στόχων και υλοποίησης λειτουργικών βελτιώσεων. Ο Όμιλος δίνει προτεραιότητα σε ενεργειακά αποδοτικές λύσεις (προϊόντα, τεχνολογίες και υπηρεσίες), σε όλα τα στάδια, από τον σχεδιασμό και την κατασκευή έως την παραγωγή και τη συντήρηση. Μέσω του πλαισίου αυτού, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ επιδιώκει τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και των εκπομπών, ενισχύοντας τη συμβολή του στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.

E1.3 Δράσεις και πόροι σε σχέση με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή

Το μοντέλο δημιουργίας αξίας της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ βασίζεται σε τρεις συμπληρωματικούς «πυλώνες» που καλύπτουν όλο το ενεργειακό φάσμα: διύλιση και εμπορία, εξηλεκτρισμό και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, καθώς και κυκλική οικονομία και ανάκτηση πόρων. Κάθε δραστηριότητα συμβάλλει με διαφορετικό τρόπο στην αξία των μετόχων, συνδυάζοντας υψηλές αποδόσεις, αναπτυξιακή ορατότητα και ανθεκτικές ταμειακές ροές.

Παράλληλα, ενώ η διύλιση συνεχίζει να στηρίζει τις οικονομικές επιδόσεις και την κατανομή κεφαλαίων, ο Όμιλος επενδύει σε τεχνολογίες χαμηλών εκπομπών, υποδομές ΑΠΕ και δράσεις κυκλικής οικονομίας, ενισχύοντας τη μετάβαση σε ένα διαφοροποιημένο μοντέλο πολλαπλών πηγών ενεργειών.

Δράσεις προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή

Παράλληλα με τα μέτρα μετριασμού, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ υλοποιεί δράσεις προσαρμογής με στόχο την ενίσχυση της ανθεκτικότητας στους φυσικούς κλιματικούς κινδύνους.

Τα έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας σχεδιάζονται με έμφαση στην ανθεκτικότητα των υποδομών, ενσωματώνοντας κριτήρια χωροθέτησης και αξιολογήσεις κλιματικών κινδύνων, ώστε να περιορίζονται επιπτώσεις από ακραία καιρικά φαινόμενα, μεταβολές θερμοκρασίας και άνοδο της στάθμης της θάλασσας. Αντίστοιχα, τα έργα υπεράκτιας αιολικής ενέργειας λαμβάνουν υπόψη τη διάβρωση των ακτών και τις συνθήκες του θαλάσσιου περιβάλλοντος.

Η ανάλυση κλιματικών σεναρίων ενσωματώνεται στον σχεδιασμό έργων και στη διαχείριση κινδύνων, επιτρέποντας την έγκαιρη αναγνώριση μακροπρόθεσμων επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής. Σε λειτουργικό επίπεδο, τα μέτρα περιλαμβάνουν προσαρμογές στα προγράμματα συντήρησης, αναβαθμίσεις υποδομών και ανάπτυξη συστημάτων έγκαιρης προειδοποίησης για ακραία καιρικά φαινόμενα.

Παράλληλα, εφαρμόζονται σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας και πρωτόκολλα διαχείρισης έκτακτων καταστάσεων, ενώ οι πολιτικές εφοδιαστικής αλυσίδας ενσωματώνουν αξιολογήσεις κλιματικού κινδύνου, με στόχο την ενίσχυση της ανθεκτικότητας απέναντι σε πιθανές διαταραχές.

Δράσεις μετριασμού της κλιματικής αλλαγής

Οι δράσεις μετριασμού του Ομίλου επικεντρώνονται σε βασικούς άξονες απανθρακοποίησης, όπως η ανάπτυξη ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, η ενίσχυση της ενεργειακής αποδοτικότητας, η προώθηση καυσίμων χαμηλών εκπομπών άνθρακα, οι λύσεις κυκλικής οικονομίας και η αξιοποίηση τεχνολογιών διαχείρισης άνθρακα.

Οι βασικές πρωτοβουλίες του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ περιλαμβάνουν:

- **Επενδύσεις σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας:** Έχουν πραγματοποιηθεί στρατηγικές επενδύσεις σε έργα ηλιακής, αιολικής ενέργειας και Σύστημα Αποθήκευσης Ενέργειας (BESS), παράλληλα με τεχνολογίες εναλλακτικών καυσίμων, συμπεριλαμβανομένων των βιοκαυσίμων και του πράσινου υδρογόνου, κυρίως στους τομείς της Διύλισης και της Ηλεκτρικής Ενέργειας και Φυσικού Αερίου.
- **Ενεργειακή Απόδοση & Βελτιστοποίηση Διαδικασιών:** Οι λειτουργικές βελτιώσεις περιλαμβάνουν ψηφιακά συστήματα παρακολούθησης, βελτιώσεις ενεργειακής απόδοσης, χρήση «πράσινων καυσίμων» και τεχνολογίες χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα με στόχο τη μείωση της έντασης των εκπομπών.
- **Δέσμευση και αποθήκευση διοξειδίου του άνθρακα (CCS):** Εξετάζονται οι τεχνολογίες CCS στο πλαίσιο μακροπρόθεσμων στρατηγικών μετριασμού.
- **Επιτόπιες λύσεις ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και Πιστοποιητικά Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας:** Ο Όμιλος διερευνά ενεργά την εγκατάσταση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας εντός των βιομηχανικών δραστηριοτήτων και την αγορά Πιστοποιητικών Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (REC) για τη μείωση των εκπομπών και την υποστήριξη της παραγωγής καθαρής ενέργειας.
- **Ευθυγράμμιση με τα ενδιαφερόμενα μέρη:** Η συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη ενισχύει τη διαφάνεια και την κατανόηση των δράσεων μετριασμού, ενώ οι σχετικές πολιτικές δημοσιοποιούνται μέσω των μελετών περιβαλλοντικών επιπτώσεων.
- **Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά προγράμματα:** Ο Όμιλος συμμετέχει σε ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες για εναλλακτικά καύσιμα και σε προγράμματα βιώσιμης χρηματοδότησης, ενισχύοντας την αξιοπιστία και τη θέση του στη μετάβαση προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δεν έχει ακόμη οριστικοποιήσει τον προγραμματισμό συγκεκριμένων κεφαλαιουχικών δαπανών για τις παραπάνω πρωτοβουλίες και δεσμεύεται να δημοσιοποιήσει τα σχετικά ποσά όταν θα έχουν λάβει τις απαραίτητες εγκρίσεις, τις επόμενες περιόδους αναφοράς.

Άλλες βασικές δράσεις κατά την περίοδο αναφοράς

Στις δραστηριότητές του στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ο Όμιλος περιορίζει την έκθεσή του σε φυσικούς κινδύνους μέσω σχεδιασμού ανθεκτικών υποδομών, προσεκτικής χωροθέτησης και στοχευμένων μέτρων προσαρμογής. η συνεργασία με δημόσιους φορείς, τοπικές κοινωνίες και εταίρους του κλάδου συμβάλλει στον συντονισμένο χειρισμό των κινδύνων και στην ενίσχυση της συνολικής ανθεκτικότητας.

Αιολική Ενέργεια - Κατά την περίοδο αναφοράς, η MORE συνέχισε να αναπτύσσει και να επεκτείνει το χαρτοφυλάκιο αιολικής ενέργειας, υποστηρίζοντας τη στρατηγική του Ομίλου για τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Η εταιρεία προωθεί έργα αιολικής ενέργειας συνολικής ισχύος άνω του 1 GW, τα οποία βρίσκονται σε διαφορετικά στάδια αδειοδότησης και ανάπτυξης, συμβάλλοντας στην επίτευξη του στόχου για 2,1 GW εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ έως το 2030.

Το 2025, η MORE ολοκλήρωσε την κατασκευή αιολικού πάρκου εγκατεστημένης ισχύος 22,5 MW, το οποίο βρίσκεται στη φάση θέσης σε λειτουργία. Παράλληλα, η εταιρεία συνεχίζει την προώθηση έργων αιολικής ενέργειας συνολικής ισχύος 792,2 MW, τα οποία βρίσκονται σε στάδια αδειοδότησης, ανάπτυξης και κατασκευής.

Η MORE προετοιμάζει ενεργά επενδύσεις σε υπεράκτια αιολικά πάρκα στην Ελλάδα, αξιοποιώντας τεχνολογίες πλωτών και σταθερής βάσης ανεμογεννητριών, τοποθετώντας τον Όμιλο σε θέση να αξιοποιήσει τις προοπτικές της αναδυόμενης αγοράς υπεράκτιας αιολικής ενέργειας, καθώς διαμορφώνεται και εξελίσσεται το κανονιστικό πλαίσιο και οι διαδικασίες αδειοδότησης.

Ηλιακή ενέργεια - Κατά την περίοδο αναφοράς, η MORE συνέχισε να διευρύνει το χαρτοφυλάκιό της στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, μέσω της ανάπτυξης και λειτουργίας φωτοβολταϊκών έργων. Η εταιρεία κατέχει ποσοστό 75% στην Unagi A.E., η οποία αναπτύσσει χαρτοφυλάκιο 15 φωτοβολταϊκών σταθμών συνολικής αδειοδοτημένης ισχύος 1,4 GW στη Μακεδονία και την Κεντρική Ελλάδα, μέσω τριών εταιρειών ειδικού σκοπού (SPVs). Παράλληλα, η MORE λειτουργεί φωτοβολταϊκά έργα συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 48,6 MW, συμβάλλοντας στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές του Ομίλου.

Σημαντική πρόοδος καταγράφηκε και στην ανάπτυξη διεθνών έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Τα φωτοβολταϊκά έργα Stalpu I και Stalpu II στη Ρουμανία, που υλοποιούνται σε συνεργασία με την Alive Renewable Holding Limited, επενδυτικό βραχίονα του Ομίλου Premier Energy, διαθέτουν συνολική εγκατεστημένη ισχύ 86 MW και θα συνδυαστούν με συστήματα αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες (BESS) ισχύος 18 MW. Κατά την περίοδο αναφοράς, η κατασκευή των έργων προχώρησε σημαντικά και πλησιάζει στην ολοκλήρωσή της, ενώ η έναρξη λειτουργίας τους αναμένεται σύντομα.

Σύστημα Αποθήκευσης Ενέργειας με Μπαταρίες (BESS)- Το στρατηγικό σχέδιο της MORE περιλαμβάνει την ανάπτυξη σύγχρονων υποδομών αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας. Κατά την περίοδο αναφοράς, η εταιρεία ολοκλήρωσε την κατασκευή τριών ξεχωριστών εγκαταστάσεων BESS μεγάλης κλίμακας στη Φωκίδα, τη Φλώρινα και τη Βοιωτία. Τα έργα ολοκληρώθηκαν μέσα σε πέντε μήνες, αποδεικνύοντας υψηλό επίπεδο τεχνικής επάρκειας και λειτουργικής αποτελεσματικότητας. Οι εγκαταστάσεις παρέχουν συνολική ισχύ 72 MW και δυναμικό αποθήκευσης 144 MWh

Τα συστήματα αυτά συμβάλλουν στη(ν):

- βελτίωση της σταθερότητας του δικτύου
- αύξηση της χρήσης ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές
- ενίσχυση της εθνικής ενεργειακής ασφάλειας
- μείωση των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας μέσω της καλύτερης ενσωμάτωσης της παραγωγής ενέργειας από ΑΠΕ.

Υδροηλεκτρική αντλησιοταμίευση - Η MORE αναπτύσσει επίσης έργα αντλησιοταμίευσης, τα οποία στοχεύουν στην ενίσχυση της ενσωμάτωσης των

ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και της ευελιξίας του ηλεκτρικού δικτύου. Τα βασικά έργα περιλαμβάνουν:

- Έργο Ασωμάτων – Ημαθία, Β. Ελλάδα – Αποθηκευτική ικανότητα 200 MW
- Έργο Κρεμαστών – Αιτωλοακαρνανία, Δ. Ελλάδα – Αποθηκευτική ισχύς 450 MW
- Έργο Ξηρονομής – Βοιωτία, Στερεά Ελλάδα – Αποθηκευτική ικανότητα 200 MW

Υδροηλεκτρικά Έργα - Η MORE λειτουργεί υδροηλεκτρικές μονάδες συνολικής ισχύος 5 MW στη Βόρεια Πίνδο, στους ανατολικούς πρόποδες του όρους Βασιλίτσα (Γρεβενά), οι οποίες βρίσκονται σε συνεχή λειτουργία από το 2013, αξιοποιώντας τις παροχές του ρέματος Σμιξιώτικο, παραπόταμου του Βενέτικου, μέσω φυσικού καταρράκτη ύψους 150 m.

Αυτοπαραγόμενη ανανεώσιμη ηλεκτρική ενέργεια - Σε επιλεγμένες εγκαταστάσεις από το 2021 η CORAL έχει εγκαταστήσει έργα αυτοπαραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας 1.869kW από ΑΠΕ, συμβάλλοντας στο ενεργειακό μείγμα του Ομίλου MOH. Η CORAL GAS εισήγαγε επίσης παραγωγή ενέργειας από ΑΠΕ σε δύο μεγάλες εγκαταστάσεις της, με φωτοβολταϊκά συνολικής ισχύος 415 kW το 2025. Η LPC προχώρησε σε έργα μείωσης της χρήσης ορυκτών καυσίμων, περιλαμβανομένης της εγκατάστασης φωτοβολταϊκού σταθμού μηδενικής έγχυσης (zero feed-in), ενώ η παραγωγή AdBlue τροφοδοτείται πλέον εξ ολοκλήρου από ανανεώσιμη ενέργεια. Συνολικά εγκαταστάθηκαν φωτοβολταϊκά ισχύος 246 kW.

Η AVIN υλοποίησε έξι εγκαταστάσεις φωτοβολταϊκών σε επιλεγμένα πρατήρια καυσίμων συνολικής ισχύος 129 kW, ενώ η CORAL λειτουργεί μία εγκατάσταση 20 kW και αναπτύσσει επιπλέον έργα 219 kW σε οκτώ πρατήρια στην Κύπρο.

Ναυτιλιακό Βιοκαύσιμα – Η CORAL Marine ολοκλήρωσε την πρώτη παράδοση ναυτιλιακού καυσίμου μείγματος ορυκτού καυσίμου και βιοκαυσίμου στην Ελλάδα, στο κρουαζιερόπλοιο Celestyal Discovery στο λιμάνι του Λαυρίου, σηματοδοτώντας σημαντικό βήμα για τη μείωση των εκπομπών στον ναυτιλιακό τομέα. Η χρήση του μείγματος οδήγησε σε μείωση των εκπομπών CO₂ κατά περίπου 21%. Το καύσιμο συνδυάζει προϊόν διύλισης της MOTOP ΟΪΛ με βιοκαύσιμο δεύτερης γενιάς που παράγεται εγχώρια από τη VERD από χρησιμοποιημένα μαγειρικά έλαια που συλλέγονται στην Ελλάδα, προωθώντας πρακτικές κυκλικής οικονομίας και περιορίζοντας τη ρύπανση από την απόρριψή τους.

Το καύσιμο συμμορφώνεται με τις προδιαγραφές ISO 8217:2024, διασφαλίζοντας καταλληλότητα για θαλάσσια χρήση και ευθυγραμμίζεται με τη στρατηγική απανθρακοποίησης του Διεθνούς Οργανισμού Ναυσιπλοΐας (IMO). Μέσω αυτής της πρωτοβουλίας, ο Όμιλος MOTOP ΟΪΛ ενισχύει τη δέσμευσή του σε καινοτόμες βιώσιμες ενεργειακές λύσεις για τη ναυτιλία.

Ανάπτυξη προϊόντων χαμηλών εκπομπών άνθρακα & βελτιώσεις ενεργειακής απόδοσης - Η LPC ανέθεσε στην IFEU GmbH τη διενέργεια ανάλυσης κύκλου ζωής (AKZ) για τη διαδικασία επαναδιύλισης χρησιμοποιημένων ορυκτελαίων, επικεντρώνοντας στο αναγεννημένο βασικό λιπαντικό του 2022. Η μελέτη ακολουθεί προσέγγιση “cradle to gate”, σύμφωνα με τα πρότυπα ISO 14040:2006 και ISO 14044:2006, και συγκρίνει 1 kg επαναδιυλισμένου λιπαντικού της LPC με ισοδύναμο παρθένο βασικό έλαιο. Τα αποτελέσματα δείχνουν σαφή περιβαλλοντικά πλεονεκτήματα του επαναδιυλισμένου προϊόντος σε όλες τις κατηγορίες επιπτώσεων.

Ειδικότερα, αναφορικά με το δυναμικό υπερθέρμανσης του πλανήτη:

- Κάθε κιλό αναγεννημένο βασικά λιπαντικό της LPC που χρησιμοποιείται αντί για το πρωτογενές αποφεύγει περισσότερο από 1,2 kg CO₂-eq, αντιπροσωπεύοντας μείωση >66%.
- Η ετήσια παραγωγή της LPC συμβάλλει στην αποφυγή εκπομπών περίπου 36.000 t CO₂-eq, που ισοδυναμεί με την ετήσια απορρόφηση ~1,4 εκατομμυρίων δέντρων.
- Οι πρόσθετες επιπτώσεις —όπως η οξίνιση, ο ευτροφισμός και τα αιωρούμενα σωματίδια— μειώνονται κατά τάξεις μεγέθους σε σύγκριση με τα παρθένα βασικά λιπαντικά.

Ως αποτέλεσμα, τα προϊόντα της LPC έχουν χαμηλότερο ανθρακικό αποτύπωμα, υποστηρίζοντας τη μείωση εκπομπών των πελατών και την απανθρακοποίηση.

Η LPC εφαρμόζει επιπλέον μέτρα για την περαιτέρω μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, που συμπεριλαμβάνουν:

- Αντικατάσταση του κύριου ατμολέβητα με λέβητα αυτοματοποιημένου ελέγχου καύσης και εξοικονομητή (ολοκληρώθηκε).
- Αντικατάσταση θερμαντήρα μονάδας ανάμειξης με σύστημα αυτοματοποιημένου ελέγχου καύσης (σε εξέλιξη).
- Αντικατάσταση κύριου φούρνου φυσικού ελκυσμού με σύγχρονο φούρνο εξαναγκασμένου ελκυσμού, με σύστημα BMS και εξοικονομητή (σε εξέλιξη).
- Αντικατάσταση περονοφόρων ορυκτού καυσίμου με ηλεκτρικά (ολοκληρώθηκε).
- Πρόσθετα μέτρα απόδοσης, όπως συντήρηση ατμοπαγίδων, αποκατάσταση μονώσεων και λοιπές βελτιωτικές παρεμβάσεις.

Λύσεις βασισμένες στη φύση – Δασικό Πρόγραμμα

Στο πλαίσιο της στρατηγικής του για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ υλοποίησε το Δασικό Πρόγραμμα, μια πρωτοβουλία βασισμένη στη φύση με στόχο τη διατήρηση της βιοποικιλότητας, την αποκατάσταση οικοσυστημάτων και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας στην κλιματική αλλαγή. Το πρόγραμμα λειτουργεί μέσω τριών βασικών πυλώνων:

- Συλλογή και διατήρηση σπόρων, συμπεριλαμβανομένου του ελέγχου, της επιλογής και της πιστοποίησης του δασικού πολλαπλασιαστικού υλικού.
- Καλλιέργεια φυτών μεγάλης κλίμακας μέσω δασικών φυτωρίων δυναμικότητας άνω των 3,5 εκατομμυρίων φυτών.
- Στοχευμένη αναδάσωση πυρόπληκτων περιοχών στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Αναδάσωσης.

Παράλληλα, στηρίζει την έρευνα, την καινοτομία, την κυκλική διαχείριση πόρων και τη μακροπρόθεσμη περιβαλλοντική παρακολούθηση, με εκτιμώμενο δυναμικό μετριασμού περίπου 208 tCO₂. Στο φυτώριο Αμυγδαλέζας, εφαρμόζεται διαχείριση βιομάζας, όπου φυτικά υπολείμματα μετατρέπονται μέσω μηχανικού τεμαχισμού και ελεγχόμενης κομποστοποίησης σε σταθεροποιημένο κομπόστ, το οποίο επαναχρησιμοποιείται επιτόπου για παραγωγή υποστρώματος, βελτίωση εδάφους, εδαφοκάλυψη και αύξηση οργανικής ύλης, μειώνοντας παράλληλα τους κινδύνους πυρκαγιάς.

Κατά τη διάρκεια του 2025 το πρόγραμμα πέτυχε τα ακόλουθα αποτελέσματα:

- 17.703 κιλά ακατέργαστου δασικού πολλαπλασιαστικού υλικού επεξεργάστηκαν στο Κέντρο Επεξεργασίας, Ελέγχου και Πιστοποίησης Δασικού

Πολλαπλασιαστικού Υλικού, παράγοντας 668 κιλά σπόρων, ενώ επιπλέον 9.252 κιλά κώνων και καρπών παραμένουν υπό επεξεργασία. Συνολικά 285 κιλά σπόρων από διάφορα είδη διανεμήθηκαν στις δασικές αρχές για την αποκατάσταση του οικοσυστήματος.

- Στα φυτώρια Αμυγδαλέζας και Πάρνηθας καλλιεργήθηκαν 1.045.862 φυτά, μεταξύ των οποίων είδη όπως χαλέπιος πεύκη, κυπαρίσσι, βελανιδιές, άρκευθοι, κουκουνάρια, μαύρη πεύκη και αυτοφυή έλατα (έλατο Πάρνηθας και Εύβοιας), καθώς και θάμνοι και ποώδη φυτά.
- Στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Αναδάσωσης, 319.000 φυτά παραδόθηκαν σε πυρόπληκτες περιοχές και 201.189 φυτά παρασχέθηκαν σε άλλους φορείς για πρωτοβουλίες αναδάσωσης.

Πρόσθετα μέτρα ανθεκτικότητας που εφαρμόζονται στα φυτώρια περιλαμβάνουν έργα αντιπλημμυρικής προστασίας και υποδομές πυροπροστασίας για την πρόληψη της διάβρωσης του εδάφους και την προστασία των γύρω οικοσυστημάτων, ενώ η βιομάζα που παράγεται από τον καθαρισμό του κεντρικού πάρκου του φυτωρίου Αμυγδαλέζας (περίπου 600 m³) παρήγαγε περίπου 60 τόνους κομπόστ μετά την επεξεργασία.

E1.4 Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή

Στόχοι που σχετίζονται με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή

Ο Όμιλος MOTOR OIL αναγνωρίζει την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή ως κρίσιμη για τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα των δραστηριοτήτων, της εφοδιαστικής αλυσίδας και των κοινοτήτων όπου δραστηριοποιείται. Η αντιμετώπιση κινδύνων όπως ακραία καιρικά φαινόμενα και μεταβαλλόμενες περιβαλλοντικές συνθήκες θεωρείται απαραίτητη για τη βιώσιμη επιχειρηματική συνέχεια.

Παρότι η προσαρμογή αποτελεί βασικό πυλώνα της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης, δεν έχουν ακόμη καθοριστεί συγκεκριμένοι ποσοτικοί στόχοι. Έχει διενεργηθεί ανάλυση ανθεκτικότητας, τα αποτελέσματα της οποίας αξιολογούνται πριν από τον καθορισμό μετρήσιμων στόχων. Ο Όμιλος συνεχίζει να παρακολουθεί κανονιστικές, επιστημονικές εξελίξεις και βέλτιστες πρακτικές, με στόχο την ευθυγράμμιση με διεθνή πλαίσια και τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών.

Η προσαρμογή στους φυσικούς κλιματικούς κινδύνους συνδέεται στενά με τις προσπάθειες μετριασμού, καθώς η μείωση των εκπομπών και η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης συμβάλλουν στη μείωση των συγκεντρώσεων CO₂ και των συναφών κλιματικών κινδύνων. Στο πλαίσιο αυτό, εφαρμόζεται ολοκληρωμένη προσέγγιση προσαρμογής σε όλες τις λειτουργίες, τις υποδομές και τις αλυσίδες εφοδιασμού. Αυτό περιλαμβάνει την ενσωμάτωση εκτιμήσεων κλιματικού κινδύνου στον σχεδιασμό, την ενίσχυση των υποδομών έναντι ακραίων καιρικών φαινομένων και την ιεράρχηση της επιλογής τοποθεσιών χαμηλού κινδύνου.

Ο Όμιλος έχει επίσης αναπτύξει σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας και αξιολογήσεις κινδύνου στην εφοδιαστική αλυσίδα για τον περιορισμό των κλιματικών επιπτώσεων, ενώ επενδύει σε πράσινες τεχνολογίες, συστήματα κυκλικής διαχείρισης νερού και πρωτοβουλίες βιοποικιλότητας, όπως το Forest Program, ενισχύοντας περαιτέρω την κλιματική ανθεκτικότητα.

Ο Όμιλος MOTOR OIL, μέσω του Δασικού Προγράμματός του, έχει θέσει ως στόχο μετριασμού που σχετίζεται με το κλίμα, την αναδάσωση 320.000 δέντρων στο πλαίσιο του εθνικού σχεδίου αναδάσωσης έως το 2026, υποστηρίζοντας τις δεσμεύσεις

βιωσιμότητας συμπεριλαμβανομένου της απανθρακοποίησης. Το πλαίσιο καθορισμού στόχων ορίζει το 2025 ως έτος βάσης και ορίζει το 2026 ως έτος ολοκλήρωσης. Η πρωτοβουλία ευθυγραμμίζεται με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ), προωθώντας την αύξηση των απορροφήσεων άνθρακα, την επέκταση των ΑΠΕ, τον καθαρότερο ενεργειακό εφοδιασμό και τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης. Ο στόχος, οι παραδοχές και το βασικό σενάριο παραμένουν αμετάβλητα, με τυχόν επικαιροποιήσεις να γνωστοποιούνται. Από το 2025, η πρόοδος ανέρχεται σε 72 % και η υλοποίηση εξελίσσεται εντός χρονοδιαγράμματος.

Στόχοι που σχετίζονται με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έλαβε υπόψη ένα ευρύ φάσμα παραγόντων της αγοράς και του περιβάλλοντος κατά τον καθορισμό των στόχων μετριασμού της κλιματικής αλλαγής, συμπεριλαμβανομένων των προβλέψεων για τη ζήτηση και την παραγωγή ενέργειας, καθώς και της εξελισσόμενης ζήτησης για πετρέλαιο και φυσικό αέριο στο πλαίσιο σεναρίων μετάβασης. Συνεκτιμήθηκαν επίσης η επιτάχυνση της ηλεκτροκίνησης—όπως η υιοθέτηση ηλεκτρικών οχημάτων—η αυξανόμενη ζήτηση για ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, ο μετασχηματισμός του δικτύου και η αυξανόμενη χρήση βιοκαυσίμων, βιοενέργειας και υδρογόνου χαμηλών εκπομπών άνθρακα, σε τομείς όπου οι μείωση των εκπομπών άνθρακα είναι δύσκολη.

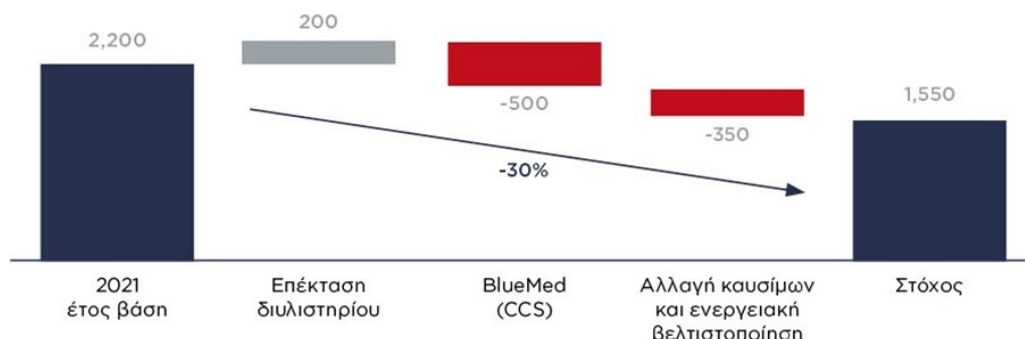
Παράλληλα, ενσωματώθηκαν η τεχνολογική καινοτομία, οι εξελίξεις στην κλιματική πολιτική, οι μηχανισμοί τιμολόγησης του άνθρακα, οι γεωπολιτικοί παράγοντες που επηρεάζουν την ενεργειακή ασφάλεια και η αυξανόμενη συχνότητα ακραίων καιρικών φαινομένων, διαμορφώνοντας μια επιστημονικά τεκμηριωμένη πορεία μετριασμού της κλιματικής αλλαγής, ευθυγραμμισμένη με τους μακροπρόθεσμους στόχους βιωσιμότητας και ανθεκτικότητας του Ομίλου.

Η ανάπτυξη στόχων περιέλαβε επίσης τη συνεργασία με βασικά ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των επενδυτών, των ρυθμιστικών αρχών, των πελατών, των εργαζομένων, των εταίρων του κλάδου και των τοπικών κοινοτήτων. Οι στόχοι μετριασμού του Ομίλου βασίζονται σε επιστημονικά στοιχεία και ευθυγραμμίζονται με την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία και τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών και ενημερώνονται από κλιματικά σενάρια και κλαδικές διαδρομές μετάβασης από πηγές όπως η Διακυβερνητική Επιτροπή για την Κλιματική Αλλαγή και ο Διεθνής Οργανισμός Ενέργειας.

Βασικός στόχος στο πλαίσιο της στρατηγικής απαλλαγής από τις εκπομπές άνθρακα είναι η μείωση κατά 30% των εκπομπών Πεδίου εφαρμογής 1 και 2 έως το 2030 (σε απόλυτες τιμές, για όλα τα αέρια του θερμοκηπίου), με έτος βάσης το 2021. Η μείωση αυτή θα επιτευχθεί κυρίως μέσω της μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά περίπου 1% στο Πεδίο εφαρμογής 2 και κατά περίπου 29% στο Πεδίο εφαρμογής 1. Ο στόχος αντανάκλα τη δέσμευση του Ομίλου για βελτιστοποίηση των λειτουργιών του, την ενίσχυση της ενεργειακής απόδοσης και την ενσωμάτωση καθαρότερων πηγών ενέργειας στις παραγωγικές του διαδικασίες. Στο τέλος του έτους αναφοράς, έχει επιτευχθεί μείωση κατά 2,91 %. Για περισσότερες λεπτομέρειες, ανατρέξτε παρακάτω στον πίνακα «Συνολική πρόοδος εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου σε σχέση με τους στόχους». Μέσω επενδύσεων σε προηγμένες τεχνολογίες, εξηλεκτρισμού και βελτιώσεις ενεργειακής απόδοσης, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ στοχεύει στη σημαντική μείωση των άμεσων εκπομπών από τις δραστηριότητες διύλισης, ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου. Επιπλέον, ενσωματώνει ενεργά λύσεις ΑΠΕ στις εγκαταστάσεις του και

εξασφαλίζει Πιστοποιητικά Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (REC) για τη μετάβασή του σε ένα επιχειρηματικό μοντέλο χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Στο πλαίσιο μιας μακροσκοπικής προσέγγισης, η συμβολή κάθε δράσης στο Πεδίο εφαρμογής 1 και 2 παρουσιάζεται κατωτέρω:



Στόχοι μείωσης του Πεδίου εφαρμογής 1 & 2 (kMT), εξαιρουμένης της ηλεκτροπαραγωγής

Στο παραπάνω σχήμα παρουσιάζονται τα μέτρα που προγραμματίζονται στο διυλιστήριο, σε σχέση με το στόχο, δεδομένου ότι αποτελεί τη βασική πηγή εκπομπών πεδίων εφαρμογής 1 & 2. Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις συνολικές εκπομπές του έτους βάσης και την πρόοδο του έτους αναφοράς παρουσιάζονται στο Ε1-6.

Πέρα από τις άμεσες εκπομπές, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ αναγνωρίζει τη σημασία των εκπομπών της αξιακής αλυσίδας και έχει θέσει ως στόχο τη μείωση των εκπομπών πεδίου εφαρμογής 3 κατά 25%, έχοντας το 2021 ως έτος αναφοράς. Στο τέλος της περιόδου αναφοράς, επιτεύχθηκε μείωση 15,14%. Για περισσότερες λεπτομέρειες, ανατρέξτε στον πίνακα «Συνολική πρόοδος εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου έναντι των στόχων». Ο στόχος αποτυπώνει τη δέσμευση του Ομίλου να επηρεάζει και να συνεργάζεται με προμηθευτές, συνεργάτες και πελάτες για την προώθηση συστημικών αλλαγών στον κλάδο, με έμφαση στην ανάπτυξη προϊόντων χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα, την επέκταση των προσφορών εναλλακτικών καυσίμων και την ενίσχυση της αποδοτικότητας των δικτύων διανομής. Επιπλέον, ο Όμιλος συνεργάζεται με τα ενδιαφερόμενα μέρη του για την προώθηση υπεύθυνων πρακτικών προμήθειας και την ενθάρρυνση στρατηγικών μείωσης του άνθρακα σε όλη την αξιακή αλυσίδα.

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ εμπλέκει ενεργά τα ενδιαφερόμενα μέρη του στη διαδικασία καθορισμού των στόχων μετριασμού της κλιματικής αλλαγής μέσω δομημένων δραστηριοτήτων δέσμευσης, συμπεριλαμβανομένων ερευνών, διμερών συναντήσεων και ειδικών ομάδων εστιασμένου ενδιαφέροντος. Οι τιμές βάσης για την παρακολούθηση της προόδου αντανakλούν τις δραστηριότητες με τη μεγαλύτερη ένταση εκπομπών, όπως η διύλιση και η λιανική. Αυτή η ολιστική και χωρίς αποκλεισμούς προσέγγιση διασφαλίζει ότι οι στόχοι του Ομίλου για την απανθρακοποίηση — όπως η μείωση των εκπομπών των Πεδίων 1, 2 και 3 έως το 2030 και η επίτευξη μηδενικών καθαρών εκπομπών έως το 2050 — ευθυγραμμίζονται με τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών, τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου και τις εξελισσόμενες κανονιστικές απαιτήσεις. Η συμβολή των επενδυτών, των εργαζομένων, των ρυθμιστικών αρχών, των κοινοτήτων και των εταίρων της αλυσίδας εφοδιασμού συμβάλλει στη διαμόρφωση ρεαλιστικών και αποτελεσματικών στόχων και ενισχύει την

αίσθηση κοινής ευθύνης για την προώθηση της στρατηγικής του Ομίλου για το κλίμα. Σημειώνεται ότι απορροφήσεις αερίων θερμοκηπίου, πιστωτικά μόρια άνθρακα ή αποφευχθείσες εκπομπές δεν λαμβάνονται υπόψη για την επίτευξη των στόχων.

Τιμή	Έτος - Στόχος	Στόχος
Μείωση εκπομπών CO ₂ (Πεδίου εφαρμογής 1 & 2)	2030	30% Μείωση (έτος βάσης 2021)
Μείωση εκπομπών CO ₂ (Πεδίου εφαρμογής 3)		25% Μείωση (έτος βάσης 2021)
Net Zero εκπομπές (Πεδίου εφαρμογής 1,2,3)	2050	Net Zero
Αναπτυξιακές Επενδύσεις		€2,5 δις
Λειτουργική ικανότητα ΑΠΕ		>2,0 GW
Στόχος MORE EBITDA	2030	> €250 million
EBITDA Ομίλου από μη ορυκτές δραστηριότητες		>40% του τελικού EBITDA
Σημεία ηλεκτροφόρτισης		> 4.000 σημεία

ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ

Το διυλιστήριο έχει θέσει ως στόχο μετριασμού του κλίματος την παραγωγή πράσινου υδρογόνου από μονάδα ηλεκτρόλυσης ισχύος 50 MW έως το 2028, στο πλαίσιο της στρατηγικής για απανθρακοποίηση και των ευρύτερων στόχων της πολιτικής του για το περιβάλλον και τη βιωσιμότητα. Ο στόχος συμβάλλει στη μείωση των εκπομπών Πεδίου εφαρμογής 1 του διυλιστηρίου, μέσω υποκατάστασης του υδρογόνου από ορυκτά καύσιμα και προσαρμογής της αναλογίας υδρογόνου/άνθρακα στο μίγμα αερίου καυσίμου, καθώς και των εκπομπών Πεδίου εφαρμογής 3, μέσω της προμήθειας πράσινου υδρογόνου και e-μεθανόλης σε εξωτερικούς πελάτες στους τομείς των μεταφορών, της ναυτιλίας, της ενέργειας και άλλων τελικών χρήσεων. Η ποσοτικοποίηση βασίζεται στη μεθοδολογία του EU ETS για τις εκπομπές Πεδίου εφαρμογής 1 και σε διεθνώς αναγνωρισμένες βάσεις δεδομένων συντελεστών εκπομπών (π.χ. Ecoinvent, Exiobase) για την αξιολόγηση του Πεδίου εφαρμογής 3. Ο στόχος ευθυγραμμίζεται με τις εθνικές προτεραιότητες πολιτικής που ορίζονται στο πλαίσιο του ΕΣΕΚ, το οποίο προωθεί την αύξηση της συμμετοχής των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και των ανανεώσιμων αερίων, τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, τον καθαρότερο ενεργειακό εφοδιασμό και την ανάπτυξη ενεργειακά αποδοτικότερων τεχνολογιών και υποδομών. Η ανάπτυξη και η επίβλεψη του στόχου υλοποιούνται από τις ομάδες Στρατηγικής, Ενέργειας, Βιώσιμης Ανάπτυξης και Λειτουργιών. Η μονάδα ηλεκτρόλυσης βρίσκεται υπό κατασκευή με χρηματοδότηση 132,125 εκατομμυρίων ευρώ από την ΕΕ [παρακαλούμε ανατρέξτε στο ESRS2, SBM1], και το έργο προχωρά εντός χρονοδιαγράμματος, με τυχόν αλλαγές να γνωστοποιούνται σύμφωνα με ESRS.

ΟΜΙΛΟΣ HELECTOR

Ο Όμιλος Helector μέσω της θυγατρικής του BEAL και της εγκατάστασής του στους Ταγαράδες, στοχεύει σε ετήσια παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας άνω των 182.500 MWh

από βιοαέριο έως το 2029 (έτος βάσης 2025), θεωρώντας σταθερή τη διαθεσιμότητα οργανικών αποβλήτων και την αδιάλειπτη λειτουργία του δικτύου. Ο στόχος είναι η υποστήριξη της στρατηγικής για απανθρακοποίηση και της πολιτικής βιωσιμότητας του Ομίλου και ευθυγραμμίζεται με το ΕΣΕΚ. Η απόδοση παρακολουθείται μέσω πιστοποιημένων μετρητών ροής και επαληθεύεται ετησίως μέσω των πιστοποιήσεων από τον ΔΑΠΕΕΠ, με την τρέχουσα απόδοση να πετυχαίνει τον ετήσιο στόχο και η πρωτοβουλία να εξελίσσεται σύμφωνα με τον προγραμματισμό.

LPC

Η LPC έχει θέσει ως στόχο για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, την επίτευξη μείωσης των εκπομπών CO₂eq κατά 10% έως το 2030. Ο στόχος βασίζεται σε συγκεκριμένες παρεμβάσεις, όπως η παύση λειτουργίας της μονάδας παραγωγής υδρογόνου και η προμήθεια πράσινου υδρογόνου, η αντικατάσταση λέβητα φυσικού ελκυσμού με λέβητα εξαναγκασμένης ροής και η εφαρμογή μέτρων ενεργειακής βελτιστοποίησης, σε πλήρη ευθυγράμμιση με τη στρατηγική απανθρακοποίησης, την πολιτική βιωσιμότητας και τον Εθνικό Κλιματικό Νόμο. Ο στόχος αφορά τις εκπομπές του πεδίου εφαρμογής 1 της βιομηχανικής εγκατάστασης της LPC, με το 2019 ως έτος βάσης. Οι υπολογισμοί ακολουθούν τη μεθοδολογία του Εθνικού Κλιματικού Νόμου, χρησιμοποιώντας το GHG Protocol και το ISO 14064-1:2018 για εκτιμήσεις πεδίου εφαρμογής 1 και 2, καθώς και συντελεστές εκπομπών που του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας βασισμένους σε δεδομένα IPCC. Ευθυγραμμίζεται με το ΕΣΕΚ και αναπτύχθηκε σε διαβούλευση με τις ομάδες Βιώσιμης Ανάπτυξης, Ενέργειας και Λειτουργιών.

VERD

Η VERD έχει θέσει ως στόχο τη μείωση κατά 15% των εκπομπών CO₂eq του Πεδίου Εφαρμογής 1 έως το 2030, με έτος βάσης το 2019, μέσω αντικατάστασης του μαζούτ με φυσικό αέριο. Ο στόχος αφορά τις εκπομπές του Πεδίου Εφαρμογής 1 από τη βιομηχανική εγκατάσταση της VERD, με τιμή βάσης 4.736,08 tCO₂eq για το 2019 και χρονικό ορίζοντα 2019–2030 (χωρίς ενδιάμεσα ορόσημα). Οι εκπομπές υπολογίζονται σύμφωνα με τον Εθνικό Κλιματικό Νόμο, χρησιμοποιώντας το GHG Protocol και τα πρότυπα ISO 14064-1:2018 καθώς και τους συντελεστές εκπομπών όπως ορίζονται από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, ακολουθώντας τις γραμμές της IPCC.

Ο στόχος διαμορφώθηκε σε συνεργασία με εθνικές αρχές και λαμβάνει υπόψη τους στόχους του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (NECP), όπως η ενίσχυση της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, η προώθηση καθαρότερων ενεργειακών φορέων και η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης. Η παραγωγή, το 2025, ανήλθε σε ~31.530 τόνους, περίπου 19% υψηλότερη από ό,τι το 2019, ενώ οι εκπομπές πεδίου εφαρμογής 1 ανήλθαν σε 4.599,56 tCO₂eq, σημειώνοντας μείωση 2,88% σε σχέση τις τιμές του 2019.

Επιπλέον, η VERD έχει θέσει έναν εσωτερικό περιβαλλοντικό στόχο για τη χρήση 1.000 τόνων/έτος ενός βιοθερμικού φορέα (υποπροϊόν) ως καυσίμου για ενεργειακή χρήση στη βιομηχανική της εγκατάσταση έως το 2030, με έτος βάσης το 2025. Ο στόχος αυτός ευθυγραμμίζεται με το ΕΣΕΚ, το οποίο περιλαμβάνει μέτρα για την ανάπτυξη των ΑΠΕ, τη χρήση καθαρότερων καυσίμων και τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης.

Στον παρακάτω πίνακα, για το 2024 αναδιατυπώνεται από 98,988% σε 99,73% ο δείκτης για το μερίδιο ορυκτών πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%) λόγω εκ παραδρομής σφάλματος.

E1.5 Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας

Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας (μητρική εταιρεία, θυγατρικές και συνδεδεμένες εταιρείες)		2025	2024
1	Κατανάλωση καυσίμου από άνθρακα και προϊόντα άνθρακα (MWh)	-	-
2	Κατανάλωση καυσίμου από αργό πετρέλαιο και προϊόντα πετρελαίου (MWh)	5.681.953,06	6.649.790,16
3	Κατανάλωση καυσίμου από φυσικό αέριο (MWh)	4.585.692,89	1.364.145,39
4	Κατανάλωση καυσίμου από άλλες ορυκτές πηγές (MWh)	-	24,54
5	Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται από ορυκτές πηγές (MWh). ¹⁰	142.281,90	149.718,10
6	Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ορυκτές πηγές (MWh) (άθροισμα των γραμμών 1-5)	10.409.927,85	8.163.678,00
Μερίδιο ορυκτών πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)		95,03%	99,73%
7	Κατανάλωση από πυρηνικές πηγές (MWh)	9,58	212,13
Μερίδιο κατανάλωσης από πυρηνικές πηγές στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)		0,000001%	0,002600%
8	Κατανάλωση καυσίμου για ανανεώσιμες πηγές, μεταξύ άλλων βιομάζα (η οποία περιλαμβάνει επίσης βιομηχανικά και αστικά απόβλητα βιολογικής προέλευσης, βιοαέριο, υδρογόνο από ανανεώσιμες πηγές κ.λπ.) (MWh)	481.102,18	20.279,73
9	Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται από ανανεώσιμες πηγές (MWh)	400,00	-
10	Κατανάλωση αυτοπαραγόμενης ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές όχι ως καύσιμα (MWh)	1.004,34	1.863,67
11	Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές (MWh) (υπολογιζόμενη ως το άθροισμα των γραμμών 8 έως 10)	482.506,52	22.143,39
Μερίδιο ανανεώσιμων πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)		4,97%	0,27%
Συνολική κατανάλωση ενέργειας (MWh) (άθροισμα των γραμμών 6, 7, 11)		10.892.434,37	8.186.033,52

Ο Όμιλος MOTOR ΟΪΛ παρήγαγε 2.447.185,04 MWh ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές (διυλιστήριο MOH και μονάδα CCGT THERMOILEKTRIKI) και 1.633.496,76 MWh από ΑΠΕ (MORE, BEAL, HELECTOR - Ταγαράδες καθώς και από αυτοπαραγόμενη ηλεκτρική ενέργεια από ΑΠΕ σε πρατήρια και αποθήκες). Η κατανάλωση πυρηνικής ενέργειας σχετίζεται με το ενεργειακό μίγμα στη Βουλγαρία και τη Ρουμανία, όπου δραστηριοποιούνται η BULVARIA και η CYROM, αντίστοιχα. Η κατανάλωση καυσίμου για ΑΠΕ περιλαμβάνει την κατανάλωση βιοαερίου στη BEAL και την εγκατάσταση της HELECTOR στους Ταγαράδες, τη μονάδα παραγωγής VERD (BHA) και τα γραφεία της HERHOF (βιομάζα).

Αντίστοιχα, η ενεργειακή ένταση, που παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα, υπολογίζεται βάσει των καθαρών συνολικών εσόδων του Ομίλου (βλ. Σημείωση 4 των Οικονομικών Καταστάσεων του 2025) και τη συνολικής κατανάλωσης ενέργειας του Ομίλου, καθώς όλες οι δραστηριότητες των υποομίλων θεωρούνται υψηλού κλιματικού

¹⁰ Η τιμή που αφορά την κατανάλωση ενέργειας που προέρχεται από ορυκτές πηγές και εκείνη που προέρχεται από ανανεώσιμες πηγές βασίζεται στα πιο πρόσφατα δημοσιευμένα στοιχεία σχετικά με το ενεργειακό μείγμα των προμηθευτών από την ΔΑΠΕΕΠ (58.734,62 MWh).

αντίκτυπου, σύμφωνα με τα τμήματα Α–Η και Λ του Παραρτήματος Ι του Κανονισμού (ΕΚ) 1893/2006 και τον Κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2022/1288.

Ενεργειακή Ένταση	2025	2024	Μεταβολή
Συνολική κατανάλωση ενέργειας(MWh)/Καθαρά έσοδα (€)	0,000670	0,000672	-0,20%

Μεθοδολογική προσέγγιση

Το πλαίσιο μέτρησης της ενεργειακής κατανάλωσης του Ομίλου βασίζεται σε πολλαπλές πηγές, λαμβάνοντας υπόψη τα εθνικά πρότυπα αναφοράς και τα ισχύοντα περιφερειακά δεδομένα. Το 2025, ο Όμιλος δεν προμήθευσε άλλες μορφές ενέργειας πέρα της ηλεκτρικής (όπως ατμό, θερμότητα ή ψύξη). Η συνολική κατανάλωση ενέργειας στο διυλιστήριο προέρχεται από τρεις κύριες πηγές: (i) εισαγόμενα ή αυτοπαραγόμενα καύσιμα (πρωτογενής ενέργεια), (ii) αγοραζόμενη ηλεκτρική ενέργεια από το δίκτυο (μετατρεπόμενη σε πρωτογενή) και (iii) καύσιμα για τη λειτουργία των οχημάτων του Ομίλου.

Συγκεκριμένα, το διυλιστήριο καταναλώνει για ενεργειακούς σκοπούς τα ακόλουθα καύσιμα:

- Ιδιοπαραγόμενο υγρό καύσιμο.
- Φυσικό αέριο ως εισαγόμενη πηγή καυσίμου.
- Αέριο καύσιμο διυλιστηρίου (που περιλαμβάνει ιδιοπαραγόμενο αέριο καύσιμο, LPG και φυσικό αέριο).

Η καταναλισκόμενη ηλεκτρική ενέργεια για βιομηχανικές και λειτουργικές ανάγκες προέρχεται από επιτόπια παραγωγή με ορυκτά καύσιμα και από το εθνικό δίκτυο.

Στις λοιπές εγκαταστάσεις και γραφεία, το ενεργειακό μείγμα βασίζεται κυρίως σε εμπορικά καύσιμα (π.χ. ντίζελ, μαζούτ, φυσικό αέριο), ενώ στη VERD χρησιμοποιείται και υποπροϊόν (BHA) για σκοπούς θέρμανσης, σε ευθυγράμμιση με τη στρατηγική του Ομίλου για απανθρακοποίηση και την κυκλική οικονομία. Επιπλέον, οι εγκαταστάσεις της CORAL, της CORAL GAS και της LPC καταναλώνουν αυτοπαραγόμενη ηλιακή ενέργεια, ενώ η LPC απέκτησε Εγγυήσεις Προέλευσης, το 2025.

Για τις ελληνικές θυγατρικές, η κατανάλωση πυρηνικής ενέργειας θεωρείται μηδενική, σύμφωνα με την Έκθεση Εθνικού Αποθέματος (2025), ενώ για τις λοιπές χώρες (Κύπρος, Βουλγαρία, Σερβία, Βόρεια Μακεδονία, Κροατία και Ρουμανία) υπολογίζεται βάσει διαθέσιμων δεδομένων.

Οι δείκτες κατανάλωσης ενέργειας των ενεργοβόρων δραστηριοτήτων επικυρώνονται εξωτερικά κάθε χρόνο στο πλαίσιο του ελέγχου κατά το πρότυπο ISO 50001 που διενεργείται από τις αρμόδιες αρχές. Η κατανάλωση ενέργειας του διυλιστηρίου MOTOR OIL επικυρώνεται επίσης εξωτερικά στο πλαίσιο του Συστήματος Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών της ΕΕ (EU ETS). Για το έτος αναφοράς, η διαδικασία επικύρωσης δεν έχει ακόμη ολοκληρωθεί.

Ε1.6 Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου

Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (μητρική εταιρεία & θυγατρικές & συνδεδεμένες εταιρείες)	2025	2024	Μεταβολή
Αναδρομικά			
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1			
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1 (Πεδίου εφαρμογής 1) (tCO ₂ eq)	2.816.997,70	2.118.793,96	24,79%
Ποσοστό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1 (Πεδίου εφαρμογής 1) από ρυθμιζόμενα συστήματα εμπορίας εκπομπών	22,66%	29,88%	-31,86%
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2			
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2 (Πεδίου εφαρμογής 2) βάσει τοποθεσίας (tCO ₂ eq)	32.351,80	78.054,81	-141,27%
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2 (Πεδίου εφαρμογής 2) βάσει αγοράς (tCO ₂ eq)	27.671,48	50.433,08	-82,26%
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1 + 2 (Πεδίου εφαρμογής 1+2) βάσει τοποθεσίας (tCO ₂ eq)	2.849.349,50	2.196.848,77	22,90%
Σημαντικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 3			
Συνολικές μεικτές έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 3 (Πεδίου εφαρμογής 3) (tCO ₂ eq)	50.572.188,73	50.548.171,49	0,05%
1 Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	8.624.739,22	7.756.609,59	
2 Κεφαλαιουχικά αγαθά	67.016,78	47.643,33	
3 Δραστηριότητες που σχετίζονται με τα καύσιμα και την ενέργεια (μη συμπεριλαμβανόμενες στο πεδίου εφαρμογής 1 ή στο πεδίου εφαρμογής 2)	901.688,85	1.143.124,24	
4 Ανάντη μεταφορά και διανομή	668.861,27	1.254.135,18	
5 Απόβλητα παραγόμενα από δραστηριότητες	16.704,33	7.959,31	
6 Επαγγελματικά ταξίδια	952,34	786,72	
7 Μετακινήσεις εργαζομένων	6.674,76	5.338,65	
8 Ανάντη μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία	-	-	
9 Κατάντη μεταφορά	26.705,35	245.149,50	
10 Μεταποίηση πωλούμενων προϊόντων	179.352,34	191.997,72	
11 Χρήση πωλούμενων προϊόντων	39.011.891,14	38.958.668,99	
12 Επεξεργασία πωλούμενων προϊόντων στο τέλος του κύκλου ζωής	1.067.602,35	936.758,27	
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου			
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας) (tCO ₂ eq)	53.421.538,23	52.745.020,26	1,27%
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Πεδίου εφαρμογής 1,2,3) (βάσει αγοράς) (tCO ₂ eq)	53.416.857,92	52.717.398,53	1,31%

Στον παραπάνω πίνακα απεικονίζονται οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1, 2 & 3 για το έτος αναφοράς, το προηγούμενο και η μεταξύ τους σύγκριση. Σημειώνεται ότι:

- Περιλαμβάνονται οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από τη μητρική εταιρεία, τις θυγατρικές και τις συνδεδεμένες εταιρείες.

- Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που ρυθμίζονται από το EU ETS και οι συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που αναφέρονται στην παρούσα Έκθεση αφορούν την ίδια περίοδο αναφοράς.
- Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου HELECTOR ανέρχονται σε 35.138,55 MT CO₂eq για το 2025, οι οποίες αντιπροσωπεύουν το 1,25% των συνολικών εκπομπών του Ομίλου.

Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από τις συνδεδεμένες εταιρείες είναι:

- Πεδίου εφαρμογής 1: 640.153,92 MT CO₂eq
- Πεδίου εφαρμογής 2: 4.609,75 MT CO₂eq (με βάση την τοποθεσία), 3.941,29 (με βάση την αγορά),
- Πεδίου εφαρμογής 3: 2.072.844,31 MT CO₂eq

Ανάλυση εκπομπών αερίων θερμοκηπίου Πεδίου Εφαρμογής 1&2	MT CO ₂ eq
CO ₂	2.840.410,52
CH ₄	2.039,32
N ₂ O	6.380,48
HFCs	519,19
PFCs, SF ₆ , NF ₃	-

Στον παραπάνω πίνακα παρουσιάζονται οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG) των πεδίων εφαρμογής 1 και 2 ανά αέριο για το έτος αναφοράς. Σημειώστε ότι περιλαμβάνονται οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από τη μητρική εταιρεία, τις θυγατρικές και τις συνδεδεμένες εταιρείες. Σημειώστε επίσης ότι οι εκπομπές HFC προέρχονται από τη συντήρηση συσκευών κλιματισμού και την κατανάλωση ψυκτικών μέσων, σύμφωνα με τον Κανονισμό 573/2024/ΕΕ.

Συνολικές εκπομπές αερίων θερμοκηπίου – πρόοδος ως προς τους στόχους							
Εκπομπές αερίων θερμοκηπίου (tCO ₂ eq)	Αναδρομικά				Ορόσημα		
	2025	2024	Μεταβολή	2021 (Έτος βάσης)	2030	2050	Ετήσιος Στόχος / Έτος Βάσης
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1							
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1	2.125.876,43	2.111.933,88	0,66%	2.179.907,49			
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2 (location-based)							
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2	22.004,43	72.369,13	-69,59%	32.259,52			

Μικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1 & 2	2.147.880,86	2.184.302,51	-1,67%	2.212.167,01	1.548.516,91	NZ	-2,91%
Σημαντικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 3							
Συνολικές μικτές έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 3	47.829.492,62	47.888.826,66	-0,12%	56.361.665,65	42.271.249,24	NZ	-15,14%
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας)							
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου	49.977.373,48	50.073.129,17	-0,19%	58.573.832,66		NZ	

Στον παραπάνω πίνακα παρουσιάζονται οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου των πεδίων εφαρμογής 1, 2 και 3, σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, καθώς και τα επίπεδα εκπομπών του 2021, το οποίο χρησιμοποιείται ως έτος βάσης για τον καθορισμό των στόχων μείωσης. Σημειώνεται ότι τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στον πίνακα αντανakλούν τα οργανωτικά όρια του έτους βάσης (για λεπτομερή κατάλογο των οντοτήτων που περιλαμβάνονται στα οργανωτικά όρια, ανατρέξτε στην έκθεση βιωσιμότητας 2021). Η συμβολή της Thermoilektriki στις εκπομπές πεδίου εφαρμογής 1 είναι σημαντική, ωστόσο η εγκατάσταση δεν βρισκόταν σε λειτουργία κατά το έτος βάσης, επομένως δεν δύναται να συμπεριληφθεί στα οργανωτικά όρια. Από την Έκθεση Βιωσιμότητας του περασμένου έτους, ολοκληρώθηκε ο επαναυπολογισμός των εκπομπών Πεδίου εφαρμογής 3 για το 2021, επομένως οι σχετικές τιμές έχουν ενημερωθεί για το εν λόγω έτος.

Συνεπώς, η ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου MOTOR ΟΪΛ για το έτος αναφοράς υπολογίζεται με βάση τα καθαρά έσοδα καθώς και τις συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου MOTOR ΟΪΛ, συμπεριλαμβανομένης της μητρικής εταιρείας, των θυγατρικών και των συνδεδεμένων εταιρειών (όπως αναφέρονται επίσης στη σχετική ενότητα των οικονομικών καταστάσεων, σε ευρώ).

Ένταση αερίων του θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα	2025	2024	Μεταβολή
Ένταση αερίων του θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα	0,00465	0,00433	7,45%
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει αγοράς) ανά καθαρά έσοδα (tCO ₂ e/ νομισματική μονάδα)	0,00465	0,00432	7,69%

Μεθοδολογική προσέγγιση

Εκπομπές πεδίου εφαρμογής 1

Οι υπολογισμοί των εκπομπών CO₂e του διυλιστηρίου ακολουθούν τη μεθοδολογία του EU-ETS και επαληθεύονται από ανεξάρτητο διαπιστευμένο φορέα, βάσει του Κανονισμού 2018/2066 και της Οδηγίας 2003/87/EK και τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις της. Η ετήσια έκθεση EU ETS επαληθεύεται επίσης από διαπιστευμένο τρίτο φορέα, ενώ η παρακολούθηση πραγματοποιείται βάσει εγκεκριμένου Σχεδίου Παρακολούθησης από τις αρμόδιες αρχές, το οποίο περιγράφει λεπτομερώς τη

μεθοδολογία που εφαρμόζεται και τεκμηριώνεται πλήρως σε τυποποιημένο πρότυπο της EU CLIMA.

Το Σχέδιο Παρακολούθησης περιλαμβάνει:

- Τήρηση των ορίων αβεβαιότητας για τα εφαρμοζόμενα επίπεδα, με τους υπολογισμούς αβεβαιότητας για κάθε ροή πηγών να τεκμηριώνονται στο εργαλείο αβεβαιότητας CLIMA της ΕΕ (Παράρτημα 4).
- πλαίσιο αξιολόγησης κινδύνων για τον έλεγχο των διαδικασιών παρακολούθησης των εκπομπών, το οποίο έχει καταγραφεί στο εργαλείο αξιολόγησης κινδύνων CLIMA της ΕΕ.

Για όλες τις υπόλοιπες εγκαταστάσεις και τα γραφεία, οι υπολογισμοί των εκπομπών CO₂eq ευθυγραμμίζονται με μεθοδολογίες, εργαλεία και δεδομένα ιδιοτήτων καυσίμων του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας, σε συμμόρφωση με τον Εθνικό Κλιματικό Νόμο.

Για όλες τις εγκαταστάσεις και τα γραφεία του Ομίλου, οι υπόλοιποι υπολογισμοί εκπομπών βασίζονται στις μεθοδολογίες, τα εργαλεία και τα δεδομένα ιδιοτήτων καυσίμων που παρέχονται από το Ελληνικό Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας και την έκθεση Consave αριθ. 4/19, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις υποβολής εκθέσεων που προβλέπονται στον Εθνικό Νόμο για το Κλίμα. Σημειώστε ότι οι εκπομπές HFC προέρχονται από τη συντήρηση των συσκευών κλιματισμού και την κατανάλωση ψυκτικών μέσων, σύμφωνα με τον Κανονισμό 573/2024/ΕΕ.

Εκπομπές πεδίου εφαρμογής 2

- Οι εκπομπές βάσει τοποθεσίας υπολογίζονται με βάση τους πιο πρόσφατους συντελεστές εκπομπών (EF) που παρέχονται από την Εθνική Έκθεση Απογραφής (NIR, Έκδοση 2025) για τις εγκαταστάσεις και τις θυγατρικές στην Ελλάδα, ενώ για τις δραστηριότητες στην Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Σερβία, τη Βόρεια Μακεδονία, την Κροατία και τη Ρουμανία εφαρμόζονται συντελεστές εκπομπών ειδικοί για κάθε χώρα.
- Οι εκπομπές με βάση την αγορά για τις δραστηριότητες στην Ελλάδα βασίζονται σε στοιχεία της EF από την πιο πρόσφατη έκδοση του ΔΑΠΕΕΠ. Η ηλεκτρική ενέργεια για τις εγκαταστάσεις του Ομίλου προμηθεύτηκε κυρίως από την NRG, ενώ το υπόλοιπο καλύφθηκε από άλλους παρόχους ενέργειας. Στις περιπτώσεις όπου χρησιμοποιήθηκαν περισσότεροι από ένας πάροχοι, οι εκπομπές υπολογίστηκαν με τη μέθοδο του σταθμισμένου μέσου όρου.

Εκπομπές πεδίου εφαρμογής 3

Η ποσοτικοποίηση των λοιπών έμμεσων εκπομπών (Πεδίου εφαρμογής 3) αερίων του θερμοκηπίου (GHG) του Ομίλου MOTOR OIL πραγματοποιείται σύμφωνα με το διεθνώς αναγνωρισμένο Πρωτόκολλο GHG και το πρότυπο ISO 14064-1:2018, λαμβάνοντας επίσης υπόψη τις κατευθυντήριες γραμμές του εγγράφου «Εκτίμηση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου στην αξιακή αλυσίδα της πετρελαϊκής βιομηχανίας (Πεδίου εφαρμογής 3)». Επισκόπηση μεθοδολογιών της IPIECA και της API. Τα πρωτογενή δεδομένα για τις εταιρικές δραστηριότητες που αφορούν τις εκπομπές Πεδίου εφαρμογής 3 συλλέγονται για όλες τις εταιρείες του Ομίλου που περιλαμβάνονται στον κατάλογο απογραφής της ΑΤΗ και, εάν είναι απαραίτητο, υποβάλλονται σε επεξεργασία για να ληφθεί η κατάλληλη μορφή (π.χ. μετατροπές μονάδων). Στη συνέχεια, υπολογίζονται οι εκπομπές αερίων θερμοκηπίου που σχετίζονται με κάθε δραστηριότητα / πηγή εκπομπών, εφαρμόζοντας κατάλληλους συντελεστές εκπομπών από αξιόπιστες

πηγές. Ενδεικτικά, ακολουθεί κατάλογος πηγών συντελεστών εκπομπών που χρησιμοποιήθηκαν κατά τη σύνταξη του καταλόγου αερίων θερμοκηπίου (Πεδίο 3) για το έτος αναφοράς 2025: Ecoinvent, Agribalyse, DEFRA / BEIS, EPA, Exiobase, Εθνική Έκθεση Καταλόγου της Ελλάδας, IEA.

Ο υπολογισμός των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου για το σύνολο των εκπομπών του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες του GHG Protocol, ενώ χρησιμοποιήθηκαν οι πιο πρόσφατες τιμές GWP σύμφωνα με την Έκτη Αξιολόγηση της IPCC (AR6).

Επιπλέον, τα όρια καταγραφής των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου περιλαμβάνουν τη μητρική εταιρεία και τις θυγατρικές της, καθώς και τις κοινοπραξίες και τις συνδεδεμένες εταιρείες στις οποίες η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ασκεί λειτουργικό έλεγχο.

E1.7 Απορροφήσεις αερίων του θερμοκηπίου και έργα μετριασμού των αερίων του θερμοκηπίου που χρηματοδοτούνται μέσω πιστωτικών μορίων άνθρακα

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δεν συμμετείχε σε δραστηριότητες απορρόφησης αερίων του θερμοκηπίου, ούτε χρηματοδότησε έργα μετριασμού των αερίων του θερμοκηπίου μέσω της χρήσης πιστώσεων άνθρακα. Επίσης, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δεν αγόρασε, δεν πώλησε ούτε μεταβίβασε πιστώσεις άνθρακα κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς.

Επίσης, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δεν αποθηκεύει τόνους CO₂ που προέρχονται από έργα απομάκρυνσης άνθρακα που υλοποιούνται στο πλαίσιο των δικών του δραστηριοτήτων ή σε όλα τα ανάντη ή κατόντη στάδια της αξιακής αλυσίδας του.

Ωστόσο, στο πλαίσιο της δέσμευσής του να επιτύχει καθαρές μηδενικές εκπομπές σε όλο τα πεδία εφαρμογής 1, 2 και 3 και σύμφωνα με τον Εθνικό Κλιματικό Νόμο (συμπεριλαμβανομένου του στόχου μείωσης κατά 30% των εκπομπών των πεδίων εφαρμογής 1 & 2), ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι, εάν οι στόχοι του δεν επιτευχθούν πλήρως μέσω τεχνολογιών απαλλαγής από τον άνθρακα στο πλαίσιο των διαδικασιών παραγωγής ενέργειας, μπορεί να ακολουθήσει στρατηγικές αντιστάθμισης.

Αυτές θα περιλαμβάνουν τη χρήση των δικών του έργων Natural Based Solutions (NBS) του Ομίλου ή πιστωτικών μορίων άνθρακα υψηλής αξιοπιστίας, ευθυγραμμισμένων με διεθνώς αναγνωρισμένα πλαίσια, όπως το άρθρο 6 της Συμφωνίας του Παρισιού, το πλαίσιο πιστοποίησης της ΕΕ για την απομάκρυνση του άνθρακα (CRCF) ή το Εθνικό Εθελοντικό Πλαίσιο για τον άνθρακα (μόλις αυτό είναι διαθέσιμο), ενώ τα όποια πιστωτικά μόρια χρησιμοποιούνται θα εξασφαλίζουν διαφάνεια, προσθετικότητα, μονιμότητα και μεθοδολογική αυστηρότητα.

E1.8 Εσωτερική τιμολόγηση άνθρακα

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δεσμεύεται να αναπτύξει μεθοδολογία Εσωτερικής Τιμολόγησης Άνθρακα (Internal Carbon Pricing – ICP), με στόχο τον μετριασμό σχετικών κινδύνων, την αντιστάθμιση ενδεχόμενων μελλοντικών αυξήσεων στο κόστος ενέργειας και την καλύτερη ευθυγράμμιση με τις επιχειρηματικές ευκαιρίες που προκύπτουν από τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα, σύμφωνα με τους στόχους της Συμφωνίας των Παρισίων. Παράλληλα, θα εφαρμοστεί Πρόγραμμα Εσωτερικής Τιμολόγησης Άνθρακα (Internal Carbon Pricing Program – ICPP), με σκοπό την ενσωμάτωση του εξωτερικού κόστους της κλιματικής αλλαγής στο σύνολο, κατά το δυνατόν, των οικονομικών αποφάσεων και τη διαμόρφωση κατάλληλων οικονομικών

κινήτρων για καθαρές και βιώσιμες επενδύσεις. Η ICCP συνδέεται με τη σχετική αξιολόγηση των «δεσμευμένων» εκπομπών άνθρακα (carbon lock-in emissions) και με την ανάλυση κλιματικών σεναρίων, αποτελώντας αναπόσπαστο μέρος της συνολικής προσέγγισης του Ομίλου για τη διαχείριση κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών.

Η μεθοδολογία Εσωτερικής Τιμολόγησης Άνθρακα (ICP) περιλαμβάνει βασικές παραδοχές για τον καθορισμό ενός δυναμικού μηχανισμού διαμόρφωσης τιμών, καθώς και τις κρίσιμες παραμέτρους που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό τους. Οι τιμές ICP βασίζονται σε επιστημονικά τεκμηριωμένες κατευθύνσεις και στη μεθοδολογική προσέγγιση για την εκτίμηση της μελλοντικής τους εξέλιξης, λαμβάνοντας υπόψη επιστημονικά τεκμηριωμένες εκτιμήσεις για τη μελλοντική εξέλιξη των τιμών άνθρακα. Κατά τον σχεδιασμό του Προγράμματος, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη το κατάλληλο πλαίσιο διαχείρισης για την παρακολούθηση και αξιολόγηση της συμφωνίας των τιμών ICP με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, ιδίως σε σχέση με την αποτίμηση περιουσιακών στοιχείων και τη διενέργεια ελέγχων απομείωσης

Το ICCP αναμένεται να υποστηρίξει την ενσωμάτωση της απανθρακοποίησης στο σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου, μέσω της εφαρμογής εσωτερικών χρεώσεων άνθρακα και της αξιοποίησης σχετικών δεδομένων ως εισροή σε λοιπές χρηματοοικονομικές αξιολογήσεις και στην εκτίμηση του κινδύνου δέσμευσης εκπομπών άνθρακα (Carbon Lock-in Risk). Η τιμή άνθρακα που θα εφαρμοστεί θα προσδιοριστεί μετά την ολοκλήρωση της προγραμματισμένης αξιολόγησης, λαμβάνοντας υπόψη το εκάστοτε σχήμα τιμολόγησης και τις σχετικές βασικές παραδοχές υπολογισμού. Η μεθοδολογία περιλαμβάνει:

- σαφή καθορισμό διαφορετικών επιπέδων Εσωτερικής Τιμολόγησης Άνθρακα (ICP) για το σύνολο των επιχειρησιακών λειτουργιών και δραστηριοτήτων όλων των εταιρειών του Ομίλου MOTOR ΟΙΛ, συμπεριλαμβανομένων των θυγατρικών, και
- σαφείς κατευθύνσεις για την ενσωμάτωση της ICP στις επιμέρους επιχειρησιακές λειτουργίες και δραστηριότητες (ICPP).

και αξιολογεί:

- διαφορετικά επίπεδα οριακού κόστους μείωσης εκπομπών (Marginal Abatement Cost – MAC), ανάλογα με τις διαθέσιμες επιλογές μείωσης εκπομπών,
- εναλλακτικές λύσεις αντιστάθμισης για τις υπολειπόμενες εκπομπές, βάσει αναγνωρισμένων προτύπων αξιοπιστίας, και,
- βέλτιστες πρακτικές που υπερβαίνουν τις συνήθεις προσεγγίσεις.

GOV3 Ενσωμάτωση των Επιδόσεων που σχετίζονται με τη Βιωσιμότητα σε Συστήματα Παροχής Κινήτρων

Η Επιτροπή Αποδοχών του Ομίλου, σε συνεργασία με το Διοικητικό Συμβούλιο και την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, ενσωματώνει στόχους ESG - όπως η μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου-στο πλαίσιο αξιολόγησης των επιδόσεων. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, με την υποστήριξη της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, επιβλέπει την ανάπτυξη και την επικαιροποίηση των σχετικών μετρήσεων βιωσιμότητας.

Οι δείκτες (KPIs) που σχετίζονται με την βιωσιμότητα ενσωματώνονται σταδιακά στις πολιτικές αποδοχών, ιδίως στο πλαίσιο των ετήσιων προγραμμάτων μπόνους,

ευθυγραμμίζοντας τα κίνητρα των στελεχών με τους ατομικούς και ESG στόχους. Ενώ η μεθοδολογία βρίσκεται ακόμη υπό οριστικοποίηση, οι μελλοντικές γνωστοποιήσεις θα αποσαφηνίσουν το ποσοστό των μεταβλητών αποδοχών που συνδέονται με αυτούς τους στόχους.

Τα μακροπρόθεσμα κίνητρα, συμπεριλαμβανομένων των stock awards και stock options, αποτελούν μέρος των μεταβλητών αμοιβών των εκτελεστικών (και, επιλεκτικά, των μη εκτελεστικών) στελεχών. Οι ανταμοιβές αυτές συνδέονται τόσο με τις χρηματοοικονομικές όσο και με τις μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις, ενισχύοντας τη σύνδεση μεταξύ των αποτελεσμάτων της βιωσιμότητας και της συνολικής αμοιβής.

IRO1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών σχετίζονται με την Κλιματική Αλλαγή

Επιπτώσεις στην Κλιματική Αλλαγή

Ενώ ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει δεσμευτεί για βιώσιμες πρακτικές, αναγνωρίζει ότι η φύση των δραστηριοτήτων του -ιδιαίτερα στους τομείς Διύλισης, Ηλεκτρικής Ενέργειας & Φυσικού Αερίου και Καυσίμων & Εμπορίας- συμβάλλει στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG). Η διύλιση, η διανομή και η χρήση πετρελαιοειδών μπορεί να επηρεάσει την ποιότητα του αέρα και να οδηγήσει σε ευρύτερη περιβαλλοντική υποβάθμιση. Οι επιπτώσεις αυτές επεκτείνονται σε διάφορα ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένης της φύσης και των οικοσυστημάτων, των επιχειρηματικών εταίρων, των μετόχων, των επενδυτών, των ΜΚΟ και των τοπικών κοινοτήτων.

Επιπλέον, οι ενεργοβόρες διαδικασίες του Ομίλου ασκούν σημαντική πίεση στους φυσικούς πόρους. Αναγνωρίζοντας αυτές τις προκλήσεις, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ συνεχίζει να επενδύει στην απεξάρτηση από τον άνθρακα, την ενεργειακή απόδοση και την τεχνολογική καινοτομία. Ο Όμιλος εναρμονίζει επίσης τις γνωστοποιήσεις του σχετικά με το κλίμα με διεθνώς αναγνωρισμένα πλαίσια, όπως η Ομάδα Εργασίας για τις Χρηματοοικονομικές Γνωστοποιήσεις σχετικά με το Κλίμα (TCFD), διασφαλίζοντας τη διαφανή επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη όσον αφορά τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις και τις προσπάθειες μετριασμού.

Ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ αξιοποιεί προληπτικά την ενεργειακή μετάβαση, κατευθύνοντας τις επενδύσεις προς τα βιοκαύσιμα, το πράσινο υδρογόνο, τις υποδομές ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και τις πλατφόρμες κυκλικής οικονομίας, παράλληλα με τις τεχνολογίες δέσμευσης άνθρακα και ενεργειακής απόδοσης. Αυτές οι στρατηγικές μετατοπίσεις είναι αναπόσπαστο μέρος του μετασχηματισμού του Ομίλου προς ένα επιχειρηματικό μοντέλο χαμηλών εκπομπών άνθρακα, ενισχύοντας τη δέσμευσή του να επιτύχει καθαρές μηδενικές εκπομπές μέχρι το 2050. Αυτή η αναπροσαρμογή όχι μόνο ενισχύει τη λειτουργική ανθεκτικότητα του Ομίλου, αλλά διασφαλίζει επίσης ότι παραμένει ευθυγραμμισμένος με το εξελισσόμενο κανονιστικό πλαίσιο και τις αυξανόμενες προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών σχετικά με τη βιωσιμότητα και τις κλιματικές επιδόσεις.

Όσον αφορά τη διαβούλευση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, ανατρέξτε στο κεφάλαιο Διαδικασίες για τη συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σε σχέση με τις επιπτώσεις [S3-2]. Επιπλέον, στο πλαίσιο της διαδικασίας της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (Προσδιορισμός σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]), ο Όμιλος έχει ενσωματώσει την άποψη των τοπικών κοινοτήτων μέσω των

Εκπροσώπων των Ενδιαφερόμενων Μερών, οι οποίοι είναι εργαζόμενοι που διατηρούν στενές σχέσεις με εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη και διευκολύνουν τη διαδικασία αξιολόγησης. Το παρόν κεφάλαιο πρέπει να διαβαστεί σε συνδυασμό με το κεφάλαιο "Κλιματική αλλαγή [E1]".

Τέλος, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ εντοπίζει και αξιολογεί τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα, στο πλαίσιο της ολοκληρωμένης διαχείρισης κινδύνων και των διαδικασιών στρατηγικού σχεδιασμού.

Βραχυπρόθεσμα, οι βασικοί κίνδυνοι είναι κυρίως ρυθμιστικοί και τεχνολογικοί, αντανakλώντας την εξελισσόμενη νομοθεσία για το κλίμα και την ανάγκη προσαρμογής στην ταχεία καινοτομία σε λύσεις χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. Μεσοπρόθεσμα, η έκθεση σε κανονιστικούς και τεχνολογικούς κινδύνους, καθώς και σε κινδύνους σχετικούς με τη αγορά και τη φήμη, αναμένεται να αυξηθεί, καθώς το ρυθμιστικό πλαίσιο καθίσταται αυστηρότερο και οι προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών μεταβάλλονται. Σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, οι κίνδυνοι διευρύνονται ώστε να περιλαμβάνουν τόσο πρόσκαιρους όσο και χρόνιους φυσικούς κινδύνους σχετικούς με το κλίμα, όπως ακραία καιρικά φαινόμενα, μακροχρόνιες μεταβολές του κλίματος, καθώς και διαρθρωτικές αλλαγές στην παγκόσμια προσφορά και ζήτηση ενέργειας.

Χρηματοοικονομική συμβατότητα με τα κλιματικά σενάρια

Ο Όμιλος αξιολογεί τη χρηματοοικονομική ανθεκτικότητα της στρατηγικής και των λειτουργιών του υπό διαφορετικά κλιματικά σενάρια, προκειμένου να διασφαλίσει τη συμβατότητα με τις μελλοντικές εξελίξεις των κανονιστικών ρυθμίσεων, της αγοράς και των φυσικών κινδύνων, όπως περιγράφεται στο κεφάλαιο "Κλιματική αλλαγή [E1]".

Ο Όμιλος έχει διενεργήσει μια ολοκληρωμένη αξιολόγηση των σημαντικών κλιματικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών σε όλο το εύρος της αξιακής αλυσίδας του. Αναγνωρίζει ότι ορισμένες δραστηριότητες —ιδίως η διύλιση πετρελαίου και η διανομή καυσίμων— συμβάλλουν σε σημαντικό βαθμό στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG), στην κατανάλωση ενέργειας και σε άλλες περιβαλλοντικές πιέσεις, όπως η ρύπανση της ατμόσφαιρας και των υδάτων, η υποβάθμιση της βιοποικιλότητας και η παραγωγή επικίνδυνων αποβλήτων. Οι επιπτώσεις αυτές έχουν μακροπρόθεσμο χαρακτήρα και κρίνονται σημαντικές για πολλαπλές επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου.

Παράλληλα, οι επενδύσεις σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, βιοκαύσιμα, πράσινο υδρογόνο και τεχνολογίες ενεργειακής αποδοτικότητας, επιφέρουν ολοένα και περισσότερες θετικές επιπτώσεις στο κλίμα, καθώς συμβάλλουν στη μείωση των εκπομπών και υποστηρίζοντας τη μετάβαση του Ομίλου προς περισσότερο βιώσιμες ενεργειακές λύσεις.

Παράλληλα, κλιματικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες προκύπτουν σε βασικούς επιχειρηματικούς τομείς, όπως η Διύλιση, τα Βιοκαύσιμα, η Ηλεκτροπαραγωγή από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ), η Παραγωγή Υδρογόνου και η Εμπορία Φυσικού Αερίου. Οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες αυτοί αξιολογούνται σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα, στο πλαίσιο της ανάλυσης κλιματικών σεναρίων του Ομίλου. Οι χρονικοί αυτοί ορίζοντες συνδέονται με το πλαίσιο σχεδιασμού της μετάβασης και διαφοροποιούνται από τους αντίστοιχους ορισμούς των ESRS, όπως παρουσιάζονται στην ενότητα Πρόσθετων Πληροφοριών [BP-2].

Ο Όμιλος διακρίνει τους κινδύνους σε κινδύνους μετάβασης και φυσικούς κινδύνους. Οι κίνδυνοι μετάβασης προκύπτουν από την εξέλιξη των πολιτικών για το κλίμα και των κανονιστικών πλαισίων —όπως η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία και το πακέτο Fit for 55— καθώς και από τεχνολογικές εξελίξεις, μεταβολές στη ζήτηση της αγοράς και ζητήματα σχετικά με τη φήμη της εταιρείας, που συνδέονται με δραστηριότητες υψηλής έντασης άνθρακα. Οι φυσικοί κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα, περιλαμβάνουν τόσο πρόσκαιρα φαινόμενα, όπως πλημμύρες, καταιγίδες και καύσωνες, όσο και μακροχρόνιες μεταβολές, όπως η άνοδος της στάθμης της θάλασσας και οι σταδιακές αλλαγές της θερμοκρασίας, οι οποίες ενδέχεται να επηρεάσουν τις υποδομές, τις εφοδιαστικές αλυσίδες και τη συνέχεια των λειτουργιών.

Ταυτόχρονα, η ενεργειακή μετάβαση δημιουργεί νέες ευκαιρίες για τον Όμιλο, συμπεριλαμβανομένων της περαιτέρω ανάπτυξης της παραγωγής

Παράλληλα, η ενεργειακή μετάβαση δημιουργεί νέες ευκαιρίες για τον Όμιλο, όπως η περαιτέρω ανάπτυξη της παραγωγής ανανεώσιμης ενέργειας, οι αγορές υδρογόνου και βιοκαυσίμων, οι δραστηριότητες εμπορίας ενέργειας και οι λύσεις κυκλικής οικονομίας.

Οι επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες αυτοί ενσωματώνονται στον στρατηγικό σχεδιασμό και στη διαδικασία μετασχηματισμού του Ομίλου, υποστηρίζοντας τη μετάβασή του από μια παραδοσιακή δύναμη στους τομείς του πετρελαίου και του φυσικού αερίου, σε ένα διαφοροποιημένο πάροχο διαφορετικών πηγών ενέργειας. Μέσω αξιολογήσεων ανθεκτικότητας, οι οποίες βασίζονται σε διαφορετικά σενάρια, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ διασφαλίζει ότι η στρατηγική της παραμένει προσαρμοσμένη σε διαφορετικές κλιματικές συνθήκες και συνθήκες της αγοράς, ενώ συνεχώς προοδεύει προς τον στόχο της για επίτευξη μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών έως το 2050.

Φυσικοί Κλιματικοί Κίνδυνοι

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ αναγνωρίζει τους φυσικούς κλιματικούς κινδύνους ως σημαντικό τομέα ανησυχίας για τις υποδομές και τις δραστηριότητές του, κατηγοριοποιώντας τους σε πρόσκαιρους και χρόνιους κινδύνους. Πρόσκαιροι κίνδυνοι προκύπτουν από ακραία καιρικά φαινόμενα, όπως τυφώνες, πλημμύρες, πυρκαγιές και καύσωνες, οι οποίοι δύνανται να διαταράξουν τις αλυσίδες εφοδιασμού και να οδηγήσουν σε λειτουργικές και οικονομικές απώλειες. Οι χρόνιοι κίνδυνοι, από την άλλη πλευρά, προκύπτουν σταδιακά λόγω μακροπρόθεσμων κλιματικών τάσεων, όπως η άνοδος της θερμοκρασίας, η άνοδος της στάθμης της θάλασσας και οι παρατεταμένες ξηρασίες. Οι συνθήκες αυτές μπορούν να επηρεάσουν αρνητικά την αποδοτικότητα των διυλιστηρίων, να αυξήσουν τις απαιτήσεις σε ενέργεια και ψύξη, να διαταράξουν την εφοδιαστική και να συμβάλουν στη διάβρωση του εξοπλισμού, ιδίως στις παράκτιες εγκαταστάσεις.

Σύμφωνα με ένα σενάριο υψηλών εκπομπών (RCP8.5), οι υποδομές του Ομίλου αναμένεται να αντιμετωπίσουν έως και 15% περισσότερες διακοπές λειτουργίας σε περιοχές υψηλού κινδύνου, 8-12% απώλειες παραγωγικότητας κατά τη διάρκεια φαινομένων ακραίας αύξησης της θερμοκρασίας και έως και 20% μείωση της διαθεσιμότητας νερού ψύξης. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος έχει εισαγάγει μέτρα προσαρμογής, όπως συστήματα νερού κλειστού κυκλώματος και στρατηγικές εναλλακτικής προμήθειας για τη διατήρηση της ανθεκτικότητας

Στις δραστηριότητες του Ομίλου στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), οι φυσικοί κίνδυνοι ποικίλλουν ανάλογα με την τεχνολογία και τη γεωγραφική περιοχή. Τα ηλιακά πάνελ και οι ανεμογεννήτριες είναι ευάλωτα σε ακραία καιρικά φαινόμενα, ενώ

οι διακυμάνσεις της θερμοκρασίας μπορούν να επηρεάσουν την απόδοσή τους. Η λειψυδρία ενδέχεται να επηρεάσει τη λειτουργία των υδροηλεκτρικών συστημάτων και των συστημάτων ψύξης, ενώ η διάβρωση των ακτών και η άνοδος της θάλασσας απειλούν τις υπεράκτιες εγκαταστάσεις. Επιπλέον, γεωφυσικοί κίνδυνοι, όπως οι σεισμοί και οι κατολισθήσεις, μπορούν να επηρεάσουν τις εγκαταστάσεις υδροηλεκτρικές και γεωθερμικές εγκαταστάσεις, ενώ η μεταβλητότητα των φυσικών πόρων -όπως η ασυνεχής αιολική ή ηλιακή ακτινοβολία- μπορεί να επηρεάσει την παραγωγή ενέργειας και τη σταθερότητα του δικτύου.

Για τον μετριασμό των εν λόγω κινδύνων, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ενσωματώνει κριτήρια ανθεκτικότητας στον σχεδιασμό των υποδομών του, στον στρατηγικό καθορισμό θέσεων εγκατάστασης και στον χωροταξικό σχεδιασμό. Παράλληλα, αξιοποιεί ανάλυση κλιματικών σεναρίων για την υποστήριξη της στρατηγικής και των επενδυτικών αποφάσεων σε επίπεδο έργων, διασφαλίζοντας ότι η κλιματική ανθεκτικότητα ενσωματώνεται συστηματικά τόσο στις δραστηριότητες ανανεώσιμων όσο και στις συμβατικές ενεργειακές δραστηριότητες του Ομίλου.

Κίνδυνοι Μετάβασης για το Κλίμα

Η παγκόσμια στροφή προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα παρουσιάζει ένα ευρύ φάσμα μεταβατικών κινδύνων που έχουν τη δυνατότητα να επηρεάσουν σημαντικά τις βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ. Οι κύριες προκλήσεις περιλαμβάνουν ρυθμιστικές εξελίξεις, όπως αυστηρότερα όρια εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, και την εισαγωγή μηχανισμών τιμολόγησης του άνθρακα στο πλαίσιο ενεργειών όπως το EU Green Deal και το Fit for 55. Παράλληλα, η τεχνολογική πρόοδος ενισχύει την ανταγωνιστικότητα των εναλλακτικών ενεργειακών λύσεων, γεγονός που ενδέχεται να επηρεάσει τη βιωσιμότητα ορισμένων υφιστάμενων περιουσιακών στοιχείων που βασίζονται σε ορυκτά καύσιμα.

Παράλληλα, η αυξανόμενη πίεση από επενδυτές και χρηματοπιστωτικά ιδρύματα για να δώσουν προτεραιότητα σε βιώσιμα επενδυτικά χαρτοφυλάκια, σε συνδυασμό με τις μεταβαλλόμενες προτιμήσεις των καταναλωτών και τις αυξανόμενες κοινωνικές απαιτήσεις για υπεύθυνη εταιρική στάση ως προς το κλίμα, αναδιαμορφώνουν τη δυναμική της αγοράς.

Μεταξύ των πλέον κρίσιμων κινδύνων συγκαταλέγεται η αναμενόμενη μείωση της ζήτησης πετρελαίου, ως αποτέλεσμα του εξηλεκτρισμού και της βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας. Η εξέλιξη αυτή ενδέχεται να οδηγήσει σε μείωση των όγκων πωλήσεων, συμπίεση των περιθωρίων κέρδους και υποαξιοποίηση των υποδομών διύλισης, ενώ παράλληλα αυξάνει τις απαιτήσεις κανονιστικής συμμόρφωσης και ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά την εταιρική εικόνα του Ομίλου, ιδίως καθώς εντείνεται ο έλεγχος από τα ενδιαφερόμενα μέρη —συμπεριλαμβανομένων μη κυβερνητικών οργανώσεων, ρυθμιστικών αρχών και τοπικών κοινωνιών— σε δραστηριότητες πετρελαίου και φυσικού αερίου.

Χρονικοί ορίζοντες ανάλυσης

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ εφαρμόζει ανάλυση σεναρίων σε τρεις διακριτούς χρονικούς ορίζοντες, με στόχο τη συστηματική αξιολόγηση των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών και την ενίσχυση της στρατηγικής του ανθεκτικότητας σε ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο ενεργειακό περιβάλλον.

Βραχυπρόθεσμα (1–5 έτη): Η περίοδος αυτή χαρακτηρίζεται από ταχεία μεταβολή, υπό την επίδραση γεωπολιτικών εξελίξεων, μεταβαλλόμενων πολιτικών πλαισίων και

αυξανόμενων ανησυχιών για την ενεργειακή ασφάλεια. Ο Όμιλος επικεντρώνεται στην ταχύτερη επένδυση σε έργα χαμηλών εκπομπών άνθρακα και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, διαχειριζόμενος παράλληλα τους λειτουργικούς και χρηματοοικονομικούς κινδύνους που απορρέουν από τη μεταβλητότητα των αγορών.

Μεσοπρόθεσμα (5–15 έτη): Κατά τη φάση αυτή, ο Όμιλος επιδιώκει την περαιτέρω ανάπτυξη και ενσωμάτωση των «πράσινων» δράσεων του στο σύνολο των δραστηριοτήτων του. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην ανάπτυξη «καθαρών» τεχνολογιών, στην περαιτέρω εξέλιξη της παραγωγής πράσινου υδρογόνου και στην εφαρμογή λύσεων δέσμευσης άνθρακα, ενώ παράλληλα προσαρμόζεται στις μεταβαλλόμενες διεθνείς εμπορικές συνθήκες και στο ολοένα αυστηρότερο κανονιστικό πλαίσιο.

Μακροπρόθεσμα (15–25 έτη): Αντιπροσωπεύοντας την πλήρη υλοποίηση της στρατηγικής μετάβασης του Ομίλου, αυτός ο ορίζοντας επικεντρώνεται στην επίτευξη καθαρών μηδενικών εκπομπών και στην ανάδειξη ηγετικής θέσης σε βιώσιμες ενεργειακές λύσεις. Οι βασικές προτεραιότητες περιλαμβάνουν την απαλλαγή από τις ανθρακούχες εκπομπές σε ολόκληρη την αξιακή αλυσίδα, την ενσωμάτωση των αρχών της κυκλικής οικονομίας και την υιοθέτηση βιώσιμων χρηματοδοτικών εργαλείων για τη διασφάλιση του ρόλου του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ στη διαμόρφωση του μελλοντικού ενεργειακού συστήματος.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις επιπτώσεις των εν λόγω χρονικών οριζόντων στον στρατηγικό σχεδιασμό παρουσιάζονται στο κεφάλαιο «Σχέδιο Μετάβασης για την Κλιματική Αλλαγή» της παρούσας Έκθεσης.

Ανάλυση ανθεκτικότητας στο κλίμα

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ αναγνωρίζει πλήρως τον σημαντικό περιβαλλοντικό αντίκτυπο που μπορεί να έχουν οι δραστηριότητές του -και εκείνες των θυγατρικών του-. Ενώ διάφορες πτυχές των δραστηριοτήτων του Ομίλου συμβάλλουν στις ατμοσφαιρικές εκπομπές, ο οργανισμός είναι σταθερά προσηλωμένος στην αντιμετώπιση αυτών των επιπτώσεων με διαφάνεια, υπευθυνότητα και κοιτάζοντας προς το μέλλον.

Ανταποκρινόμενος στην αυξανόμενη πολυπλοκότητα των προκλήσεων που σχετίζονται με το κλίμα, ο Όμιλος διεξήγαγε το 2025 ολοκληρωμένη ανάλυση ανθεκτικότητας για να αξιολογήσει την έκθεσή του τόσο σε φυσικούς όσο και σε μεταβατικούς κινδύνους που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή. Η ανάλυση αυτή περιλαμβάνει τις βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και επεκτείνεται σε όλη την αξιακή αλυσίδα καλύπτοντας τόσο τις ανάντη όσο και τις κατάντη δραστηριότητες.

Η διαδικασία αξιολόγησης κλιματικών κινδύνων του Ομίλου καλύπτει σχεδόν το 100% των επιχειρησιακών του εγκαταστάσεων, διασφαλίζοντας ότι όλες οι ευπάθειες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή σε συγκεκριμένες τοποθεσίες - συμπεριλαμβανομένων εκείνων που σχετίζονται με περιουσιακά στοιχεία και επιχειρηματικές λειτουργίες- αξιολογούνται αυστηρά. Η αξιολόγηση αυτή υποστηρίζεται από έναν συνδυασμό εσωτερικών δεδομένων και εξωτερικών πηγών, όπως

- Η 5η και 6η έκθεση αξιολόγησης της IPCC
- Περιφερειακά σχέδια προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή
- Κοινωνικοοικονομικά σενάρια από το Network for Greening the Financial System (NGFS)
- Το ελληνικό ΕΣΕΚ
- Η πλατφόρμα S&P Global Climonomics Platform, η οποία υποστηρίζει την αξιολόγηση κλιματικού κινδύνου του Ομίλου

Μέσω της αξιοποίησης αυτών των επιστημονικών εργαλείων και εκείνων που σχετίζονται με κανονιστικά και πολιτικά πλαίσια, ο Όμιλος *MOTOP ΟΪΛ* ενισχύει τη δυνατότητά του να εντοπίζει, να αξιολογεί και να διαχειρίζεται έγκαιρα τους κλιματικούς κινδύνους σε όλο το εύρος του χαρτοφυλακίου του. Η συστηματική αυτή προσέγγιση ενδυναμώνει την ανθεκτικότητα του Ομίλου και ενισχύει τη στρατηγική του θέση στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης. Στο πλαίσιο αυτό, δεν εξαιρέθηκε από την ανάλυση κανένας σημαντικός φυσικός ή μεταβατικός κίνδυνος.

Ανάλυση κλιματικών σεναρίων

Ο Όμιλος διενεργεί ανάλυση κλιματικών σεναρίων με στόχο την αξιολόγηση των δυνητικών επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής στις δραστηριότητές του, στην αξιακή αλυσίδα και στο ευρύτερο περιβάλλον της αγοράς. Η διαδικασία αυτή υποστηρίζει τον εντοπισμό χρηματοοικονομικών, λειτουργικών και στρατηγικών κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα, διασφαλίζοντας παράλληλα την ευθυγράμμιση με τους διεθνείς κλιματικούς στόχους.

Η μεθοδολογία της ανάλυσης των σεναρίων αποτελείται από δύο βασικά βήματα:

- Καθορισμός χρονικών οριζόντων, κλιματικών σεναρίων και βασικών παραγόντων (drivers), συμπεριλαμβανομένων κλιματικών μεταβλητών, συνθηκών αγοράς, γεωπολιτικών εξελίξεων, απαιτήσεων κανονιστικής συμμόρφωσης και μηχανισμών τιμολόγησης άνθρακα.
- Αξιολόγηση της ανθεκτικότητας του χαρτοφυλακίου περιουσιακών στοιχείων και των επενδυτικών σχεδίων του Ομίλου έναντι κάθε σεναρίου, με ανάλυση της λειτουργικής ανθεκτικότητας, των στρατηγικών επιπτώσεων και των οικονομικών επιδράσεων ανά επιχειρηματικό τομέα.

Η ανάλυση σεναρίων αξιολογεί τους κλιματικούς κινδύνους και τις ευκαιρίες βάσει διαφορετικών σεναρίων Representative Concentration Pathways (RCP), τα οποία βασίζονται σε κλιματικές και οικονομικές προβλέψεις των Εκθέσεων Αξιολόγησης AR5 και AR6 της IPCC.

Σενάριο αδύναμων πολιτικών (WP): Στο σενάριο αυτό, οι δράσεις για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής καθυστερούν και οι παγκόσμιες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου συνεχίζουν να αυξάνονται καθ' όλη τη διάρκεια του αιώνα, οδηγώντας σε άνοδο της παγκόσμιας θερμοκρασίας που υπερβαίνει τους 3°C. Υπό αυτές τις συνθήκες, οι κλιματικοί κίνδυνοι συνδέονται κυρίως με φυσικές επιπτώσεις, όπως ακραία καιρικά φαινόμενα, άνοδος της στάθμης της θάλασσας και μακροχρόνιες μεταβολές του κλίματος, οι οποίες ενδέχεται να επηρεάσουν τις υποδομές, την ανθεκτικότητα της αλυσίδας εφοδιασμού και τη συνέχεια των λειτουργιών.

Σενάριο υφιστάμενων πολιτικών (CP): Το σενάριο αυτό βασίζεται στην εφαρμογή ενισχυμένων πολιτικών για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, σε ευθυγράμμιση με τη Συμφωνία των Παρισίων, οδηγώντας σε αύξηση της παγκόσμιας θερμοκρασίας μεταξύ 2°C και 3°C έως το τέλος του αιώνα. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αξιολογεί τις επιπτώσεις που ενδέχεται να έχουν οι κανονιστικές εξελίξεις, οι τεχνολογικές εξελίξεις και οι αλλαγές στη ζήτηση ενέργειας στις δραστηριότητές του, στις επενδυτικές του ανάγκες, καθώς και στις ευκαιρίες που προκύπτουν σε τεχνολογίες χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Σενάριο Μηδενικών Εκπομπών (Net Zero): Το σενάριο αυτό ενσωματώνει ισχυρές πολιτικές μετριασμού του κλίματος οι οποίες επιτρέπουν στο παγκόσμιο ενεργειακό σύστημα να επιτύχει καθαρές μηδενικές εκπομπές CO₂ έως το 2050, σύμφωνα με τον περιορισμό της αύξησης της παγκόσμιας θερμοκρασίας σε 1,5 - 2,0°C. Στο πλαίσιο

αυτό, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ αξιολογεί τις επιπτώσεις που απορρέουν από την επιτάχυνση της ανάπτυξης των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, την ταχεία υιοθέτηση τεχνολογιών χαμηλών εκπομπών άνθρακα και την εφαρμογή αυστηρότερων στόχων μείωσης εκπομπών.

Ο χρόνος και ο βαθμός εφαρμογής των πολιτικών εξετάζονται επίσης μέσω εναλλακτικών σεναρίων αξιολόγησης. Για παράδειγμα, μια καθυστέρηση στη λήψη μέτρων μπορεί να οδηγήσει σε πιο απότομες και πιο ζημιογόνες μειώσεις εκπομπών στο μέλλον, αυξάνοντας το κόστος συμμόρφωσης και τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους. Αντίθετα, η περιορισμένη εφαρμογή πολιτικών ενδέχεται να οδηγήσει σε αυξημένους κλιματικούς κινδύνους και μεγαλύτερη αβεβαιότητα στην αγορά.

Market outlook via το 2030 σύμφωνα με τα WP, CP και NZ σενάρια			
Οδηγός σεναρίων	Σενάριο αδύναμων πολιτικών (WP)	Σενάριο υφιστάμενων	Σενάριο Μηδενικών Εκπομπών (Net Zero):
Συνολική ζήτηση ενέργειας	10%	3%	-8%
Ζήτηση πετρελαίου	5%	-5%	-15%
Ζήτηση φυσικού αερίου	5%	-5%	-16%

Εκτιμώμενη μείωση εκπομπών (tCO ₂ e) - Όλα τα Σενάρια					
Δράσεις έως το 2030	Πεδίου εφαρμογής 1	Πεδίου εφαρμογής 2	Πεδίου εφαρμογής 3	Πεδίου εφαρμογής 1&2	Σύνολο Πεδίου εφαρμογής
CCS	-460.000	-	-	-460.000	-460.000
Propylene Splitter	27.100	-	-	27.100	27.100
GT6	-29.300	-	-	-29.300	-29.300
Εισαγωγή 5kMt μπλε H2 στο GT6	-33.600	-	-	-33.600	-33.600
PTU (μονάδα προεπεξεργασίας/	1.400	-	-	1.400	1.400
Εισαγωγή 10kMt μπλε H2 στο καύσιμο αέριο του θερμαντήρα	-66.000	-	-	-66.000	-66.000
Ηλεκτροδότηση ενός από τους μεσαίου μεγέθους θερμαντήρες	-107.000	-	-	-107.000	-107.000
Εισαγωγή του λήβητα ατμού	-63.000	-	-	-63.000	-63.000
Έργα βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας	-17.333	-	-	-17.333	-17.333
Εισαγωγή 10kMt βιομεθανίου (αντί για φυσικό αέριο)	-27.000	-	-	-27.000	-27.000
Παραγωγή ηλεκτρονικής	-	-	-37.977	-	-37.977
Προσφορά στην αγορά H2 με χαμηλές εκπομπές άνθρακα	-	-	-68.047	-	-68.047
SAF μονάδα παραγωγής	-	-	-107.063	-	-107.063
RES – Αιολική ενέργεια	-	-	-628.406	-	-628.406
RES – Ηλιακή ενέργεια	-	-	-409.711	-	-409.711
RES Ηλιακή Ενέργεια 10MW	-	-7.730	-	-7.730	-7.730

Παραγωγή βιοντίζελ και προμήθεια πρώτων υλών	-	-	-37.802	-	-37.802
Εγκατάσταση φορτιστών EV	-	-	-11.858	-	-11.858
ΣΥΝΟΛΟ	-774.733	-7.730	-1.300.644	-782.463	-2.083.327

Εκτιμώμενη μείωση εκπομπών (fCO ₂ e) - Σενάριο NZ					
Οδηγός σεναρίων	Πεδίου εφαρμογής 1	Πεδίου εφαρμογής 2	Πεδίου εφαρμογής 3	Πεδίου εφαρμογής 1&2	Σύνολο Πεδίου εφαρμογής
Ζήτηση ενέργειας - Όγκος παραγωγής	-174.392,6	-2.580,8	-3.691.589,5	-176.973,4	-3.868.562,9
Ζήτηση πετρελαίου	-285.817,8	-7.769,7	-6.429.595,5	-293.587,5	-6.723.183,0
Ζήτηση φυσικού αερίου	-6.985,4	-189,9	-116.014,6	-7.175,3	-123.189,9
TOTAL	-467.195,8	-10.540,4	-10.237.199,6	-477.736,1	-10.714.935,7

Το σχέδιο μείωσης εκπομπών του Ομίλου MOTOR OIL, όπως περιγράφεται στο «Strategy and Targets Outlooks 2030» του Ομίλου, έχει συμπεριληφθεί ποσοτικά στο εργαλείο σεναρίων μείωσης tool. Η κύρια ανάλυση των σεναρίων και τα αποτελέσματα επικεντρώθηκαν στα τρία βασικά σενάρια που περιγράφηκαν (WP, CP, NZ) και επιπλέον ένα σενάριο NZ όπου το έργο CCS δεν θα υλοποιηθεί πριν από το 2030.

Το σχέδιο μείωσης εκπομπών του Ομίλου, όπως περιγράφεται στο «Strategy and Targets Outlooks 2030», θα μπορούσε δυνητικά να μειώσει τις εκπομπές που προέρχονται από το Πεδίο εφαρμογής 1&2, έως και 770 ktCO₂e ετησίως. Σύμφωνα με τις τρέχουσες πολιτικές (CP) και τα σενάρια NZ θα ήταν πολύ πιθανό να επιτευχθούν οι στόχοι για το Πεδίο εφαρμογής 1&2. Σε κάθε περίπτωση, η επίτευξη του στόχου για το Πεδίο εφαρμογής 1&2 εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από την υλοποίηση του έργου CCS και των συναφών δράσεων, καθώς αυτές θα καλύψουν την πλειονότητα (~70%) των επιπτώσεων των εκπομπών για το Πεδίο εφαρμογής 1&2. Οι προβλέψεις των προοπτικών της αγοράς για το σενάριο NZ βασίζονται σε στοιχεία του IEA για την παγκόσμια ζήτηση ενέργειας και την παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου και του Εθνικού Σχεδίου Ενέργειας και Κλίματος για τις προοπτικές της ελληνικής αγοράς του φυσικού αερίου. Ωστόσο, οι προβλέψεις του IEA για την ευρωπαϊκή ενέργεια και την ευρωπαϊκή ζήτηση πετρελαίου διαφέρουν σημαντικά από τις παγκόσμιες προοπτικές. Εάν οι μελλοντικές πολιτικές και κανονισμοί κατευθύνουν τον Όμιλο MOTOR OIL προς μια πορεία ευθυγραμμισμένη με τις προοπτικές της ευρωπαϊκής αγοράς -όπου η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου προβλέπεται να μειωθεί κατά περίπου 25% (σε σύγκριση με μια μείωση 5% στις διεθνείς αγορές)- η προκύπτουσα μείωση των εκπομπών Πεδίου εφαρμογής 3 θα μπορούσε να επιτρέψει στον Όμιλο να επιτύχει τον τρέχοντα στόχο μείωσης των εκπομπών Πεδίου εφαρμογής 3 κατά -25% έως το 2030.

Σύνωση της μείωσης των εκπομπών έως το 2030 για όλα τα σενάρια		
Σενάριο	Απόλυτες Scope 1, 2 εκπομπές 2030	Απόλυτες Scope 3 εκπομπές 2030
	Target: -30%	Target: -25%
Σενάριο WP	-23%	15%

Σενάριο CP	-39%	-1%
Σενάριο NZ	-59%	-25%
Σενάριο NZ_EUR	-80%	-43%
Σενάριο WP w/o CCS	2%	15%
Σενάριο CP w/o CCS	-14%	-1%
Σενάριο NZ w/o CCS	-34%	-25%
Σενάριο NZ_EUR w/o CCS	-55%	-43%
Βάση σεναρίων και σχέδιο μείωσης	-38%	0%

Ανθεκτικότητα της στρατηγικής του Ομίλου

Τα ευρήματα από την ανάλυση σεναρίων, καθοδηγούν τη μακροπρόθεσμη στρατηγική του Ομίλου και τον επενδυτικό σχεδιασμό. Η ανθεκτικότητα της στρατηγικής του Ομίλου βασίζεται σε διάφορους κύριους πυλώνες:

- διαφοροποιημένο ενεργειακό χαρτοφυλάκιο με επέκταση σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, επενδύσεις σε φυσικό αέριο, βιοκαύσιμα και υδρογόνο, και ανάπτυξη υποδομών ηλεκτροκίνησης.
- οικονομική και επιχειρησιακή ανθεκτικότητα μέσω της διαφοροποίησης των εσόδων πέραν του τομέα διύλισης.
- Δραστηριότητες δέσμευσης άνθρακα, επενδύσεις ψηφιοποίησης, βελτιώσεις στην αξιακή αλυσίδα και υποδομών.
- προσαρμογή στους κανονισμούς και την αγορά μέσω της συμμόρφωσης με τις πολιτικές της ΕΕ για το κλίμα και
- υιοθέτηση μετρήσιμων στόχων μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, καθώς και της απανθρακοποίησης και διαμόρφωση ενός σχεδίου κλιματικής μετάβασης ευθυγραμμισμένου με το στόχο του 1.5°C .

SBM3 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει αναπτύξει ένα δομημένο πλαίσιο για την αντιμετώπιση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. Το πλαίσιο αυτό είναι ενσωματωμένο στην Περιβαλλοντική Πολιτική του Ομίλου και στην ευρύτερη Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, διασφαλίζοντας ότι η ανθεκτικότητα στην κλιματική αλλαγή ενσωματώνεται σε όλες τις πτυχές των λειτουργιών και του στρατηγικού σχεδιασμού. Η Στρατηγική Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή του Ομίλου περιγράφει μια συστηματική προσέγγιση για την αξιολόγηση και τον μετριασμό των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα. Αυτό περιλαμβάνει τον εντοπισμό τρωτών σημείων στις υποδομές και τις επιχειρησιακές διαδικασίες για τον καθορισμό των απαραίτητων μέτρων προσαρμογής.

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ αναλύει και ιεραρχεί τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή και ενδέχεται να επηρεάσουν τη δραστηριότητά του, με στόχο την προσαρμογή ανάλογα για την αντιμετώπιση των κινδύνων και την αξιοποίηση ευκαιριών. Η ανάλυση επικεντρώνεται σε υφιστάμενες ή σχεδιασμένες εγκαταστάσεις που ανήκουν στον Όμιλο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ, καθώς σε αυτές τις περιπτώσεις η αξιολόγηση των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών είναι ουσιαστική. Οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες αναλύονται σε 10 Επιχειρηματικούς Τομείς και συγκεκριμένα:

- Διυλιστήριο
- Εμπόριο Καυσίμων

- Λιπαντικά
- Βιοκαύσιμα
- Παραγωγή Υδρογόνου
- Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ
- Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά καύσιμα
- Εμπόριο Ηλεκτρικής Ενέργειας
- Εμπορία Φυσικού Αερίου
- Κατασκευαστικές & Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες

Μέσω αυτής της διαδικασίας, ο Όμιλος θα είναι σε θέση να προσαρμόζει κατάλληλα τις δραστηριότητές του, να αντιμετωπίζει τους κινδύνους και να αξιοποιεί τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται.

Οι χρονικοί ορίζοντες που λαμβάνει υπόψη η Εταιρεία για τον εντοπισμό των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών είναι:

- Βραχυπρόθεσμα (1 έως 5 έτη – έως το 2030)
- Μεσοπρόθεσμα (5 έως 15 έτη – έως το 2040)
- Μακροπρόθεσμα (15 έως 25 έτη – έως το 2050)

Η εποπτεία των κλιματικών κινδύνων τελεί υπό τη διαχείριση της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία περιλαμβάνει μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και ανώτερα διοικητικά στελέχη. Η Επιτροπή είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση των στρατηγικών προσαρμογής, την παρακολούθηση της εφαρμογής της πολιτικής και τη διασφάλιση ότι οι κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα αντιμετωπίζονται μέσω δομημένων μέτρων μετριασμού. CapEx/OpEx σε δράσεις απαλλαγής από τις εκπομπές άνθρακα που αναφέρονται στο κεφάλαιο ταξινόμησης και E1-1.

Ε2 ΡΥΠΑΝΣΗ

Ε2.1 Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Περιβαλλοντική Πολιτική που ισχύει για όλους τους εργαζομένους και καλύπτει τις δικές του δραστηριότητες, τόσο εντός όσο και εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι κύριες δραστηριότητές του, συμπεριλαμβανομένων της διύλισης, της λιανικής εμπορίας, των δραστηριοτήτων κυκλικής οικονομίας και των εναλλακτικών καυσίμων, είναι πιστοποιημένες σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001. Η Πολιτική εντάσσεται στο ευρύτερο πλαίσιο Περιβάλλοντος και Βιωσιμότητας του Ομίλου, το οποίο περιλαμβάνει την Πολιτική Βιωσιμότητας και υλοποιείται μέσω πιστοποιημένων κατά ISO 14001 Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMS) στις εταιρείες του. Θεσπίζει, επίσης, ένα πλαίσιο για την πρόληψη, διαχείριση και έλεγχο της ρύπανσης, με στόχο τη μείωση των εκπομπών στον αέρα, το νερό και το έδαφος και τον περιορισμό των σχετικών περιβαλλοντικών επιπτώσεων, σε συμμόρφωση με την ισχύουσα περιβαλλοντική νομοθεσία.

Η πρόληψη της ρύπανσης, ως μέρος της Περιβαλλοντικής Πολιτικής του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ υλοποιείται στο πλαίσιο του εξελισσόμενου κανονιστικού πλαισίου της ΕΕ που στοχεύει στη μείωση της ρύπανσης του αέρα, των υδάτων και του εδάφους, λαμβάνοντας υπόψη τους στόχους του Σχεδίου Δράσης της ΕΕ για «Μηδενική Ρύπανση του Αέρα, των Υδάτων και του Εδάφους» και τις απαιτήσεις της Οδηγίας για τις Βιομηχανικές Εκπομπές, της Οδηγίας για τις Μεσαίες Μονάδες Καύσης και άλλων σχετικών Κανονισμών της ΕΕ. Αυτές οι εξελίξεις στο ρυθμιστικό πλαίσιο, ενδέχεται να επηρεάσουν τον Όμιλο μέσω σταδιακά αυστηρότερων ορίων εκπομπών, υποχρεώσεων παρακολούθησης και απαιτήσεων περιβαλλοντικών επιδόσεων. Ως απάντηση, ο Όμιλος στοχεύει στη συνεχή βελτίωση του αποτυπώματος ρύπανσης μέσω των Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών, των συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης και των λειτουργικών ελέγχων σε όλες τις δραστηριότητές του.

Οι ρύποι που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής ορίζονται στους Περιβαλλοντικούς Όρους κάθε εγκατάστασης. Το πλαίσιο αυτό αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της Πολιτικής Βιωσιμότητας του Ομίλου, όπου η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί θεμελιώδη παράγοντα για μια μακροπρόθεσμη, υπεύθυνη και επιτυχημένη επιχειρηματική στρατηγική. Με σεβασμό στο Περιβάλλον, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δεσμεύεται:

- Να θέτει περιβαλλοντικούς στόχους και να παρακολουθεί την απόδοση για τη συνεχή βελτίωση στην πρόληψη της ρύπανσης και της διαχείρισης των εκπομπών.
- Να εφαρμόζει κατάλληλες τεχνολογίες, συμπεριλαμβανομένων των Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών (ΒΔΤ), όπου χρειάζεται, για τον έλεγχο των εκπομπών αερίων ρύπων και τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων.
- Να καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια για να ελαχιστοποιήσει τις περιβαλλοντικές του επιπτώσεις, συμπεριλαμβανομένης της πρόληψης της ρύπανσης, της βελτίωσης της ποιότητας και της επεξεργασίας των αποβλήτων, των απορρίψεων και των εκπομπών.
- Ενσωματώνει τους περιβαλλοντικούς ελέγχους στο Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης και στις λειτουργικές διαδικασίες του.
- Να παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες, πληροφορίες και κατάρτιση σε εργαζομένους, σε συνεργαζόμενους εργολάβους και προμηθευτές για να διασφαλίσουν τη δέσμευσή τους για την προστασία και την ευαισθητοποίηση για το περιβάλλον.

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της εφαρμογής της περιβαλλοντικής διαχείρισης και διασφαλίζει ότι τα μέτρα για τον έλεγχο των εκπομπών ενσωματώνονται αποτελεσματικά στις καθημερινές λειτουργίες. Η ανάπτυξη και η περιοδική επανεξέταση της πολιτικής λαμβάνουν υπόψη τα συμφέροντα των βασικών ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των αρμόδιων αρχών, των τοπικών κοινοτήτων και των εταιρών του κλάδου, με σκοπό την προώθηση της διαφάνειας και της λογοδοσίας.

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δημοσιοποιεί τις περιβαλλοντικές του επιδόσεις, πέραν της Έκθεσης Βιωσιμότητας, μέσω των ετήσιων εκθέσεων των εταιρειών του Ομίλου προς τις αρμόδιες αρχές και, όπου υπάρχουν, των περιβαλλοντικών εκθέσεων EMAS. Ο Όμιλος εφαρμόζει επίσης διαδικασίες για την πρόληψη περιβαλλοντικών συμβάντων και καταστάσεων έκτακτης ανάγκης και για τον έλεγχο και τον περιορισμό των πιθανών επιπτώσεων τους στους ανθρώπους και το περιβάλλον μέσω λειτουργικών ελέγχων, παρακολούθησης των εκπομπών και συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις των περιβαλλοντικών αδειοδοτήσεων.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη διαβούλευση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες παρέχονται στην ενότητα “Διαδικασίες διαβούλευσης με επηρεαζόμενες κοινότητες σχετικά με επιπτώσεις [S3-2]”, ενώ η παρούσα ενότητα θα πρέπει να διαβάζεται σε συνδυασμό με τις ευρύτερες γνωστοποιήσεις για τη Ρύπανση [E2].

E2.2 Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη ρύπανση

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δεσμεύεται για τη συμμόρφωση με τους ισχύοντες περιβαλλοντικούς νόμους και κανονισμούς, διασφαλίζοντας την αποτελεσματική παρακολούθηση, τον έλεγχο και τη μείωση των εκπομπών σε όλες τις βιομηχανικές του δραστηριότητες. Έχει θεσπίσει βασικούς δείκτες απόδοσης (KPIs) για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών ελέγχου της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και τη διασφάλιση της ευθυγράμμισης με τις κανονιστικές απαιτήσεις και τις βέλτιστες πρακτικές. Οι στόχοι επικεντρώνονται στη μείωση των εκπομπών, την πρόληψη της ρύπανσης και τη διαχείριση των πόρων για την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων.

Ατμοσφαιρική ρύπανση: Δραστηριότητες διύλισης

Η εφαρμογή των Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών (ΒΔΤ, Εκτελεστική Απόφαση 2014/738/ΕΕ) σχετικά με την ατμοσφαιρική ρύπανση στο διυλιστήριο περιλαμβάνει μέτρα για την πρόληψη ή τη μείωση των εκπομπών κατά τη λειτουργία των εγκαταστάσεων:

- Ενσωμάτωση των ΒΔΤ είτε στον σχεδιασμό νέων μονάδων, είτε όταν οι υφιστάμενες μονάδες και διεργασίες επεκτείνονται ή τροποποιούνται.
- Μείωση και έλεγχος των διαφευγουσών εκπομπών υδρογονανθράκων με αποτελεσματικά μέτρα και εξοπλισμό, όπως κλειστά κυκλώματα κατά την επεξεργασία αερίων, τη διοχέτευση αερίων από βαλβίδες ασφαλείας στους πυρσούς, δευτεροταγείς φραγές σε δεξαμενές πλωτής οροφής, πλωτά καλύμματα σε ελαιοδιαχωριστές και μονάδα ανάκτησης ατμών (VRU) στον σταθμό φόρτωσης βυτιοφόρων οχημάτων.
- Αυτοματισμοί και συστήματα ελέγχου που συμβάλλουν στην αποτελεσματική διαχείριση των πρώτων υλών και της ενέργειας, υποστηρίζοντας παράλληλα τη διατήρηση υψηλών επιπέδων αξιοπιστίας και ασφάλειας.
- Συνεχής παρακολούθηση των κύριων ρύπων (SO₂, NO_x, PM, CO) σε μεγάλες μονάδες καύσης και περιοδική παρακολούθηση των κύριων ρύπων (SO₂, NO_x, PM, CO) σε κάθε άλλη καπνοδόχο του διυλιστηρίου από διαπιστευμένους εξωτερικούς συνεργάτες.

- Εφαρμογή προγράμματος ανίχνευσης και επισκευής διαρροών LDAR για τον περιορισμό των διαφευγουσών εκπομπών από τον εξοπλισμό, χρησιμοποιώντας τόσο τη μέθοδο εισπνοών όσο και τεχνικές οπτικής απεικόνισης αερίων.

Για την πρόληψη και τη διαχείριση πιθανών περιστατικών ρύπανσης, το διυλιστήριο εφαρμόζει διαδικασίες προληπτικής συντήρησης και λειτουργίας που έχουν σχεδιαστεί για να ελαχιστοποιούν τις ανεπιθύμητες εκλύσεις και να διασφαλίζουν την ταχεία απόκριση σε περίπτωση μη φυσιολογικών συνθηκών λειτουργίας. Η ποιότητα του ατμοσφαιρικού αέρα παρακολουθείται μέσω ενός Δικτύου Παρακολούθησης της Ποιότητας της Ατμόσφαιρας, συμπεριλαμβανομένου ενός σταθμού κοντά στο λιμάνι του διυλιστηρίου που μετρά ρύπους όπως υδρόθειο (H_2S), διοξείδιο του θείου (SO_2), σωματίδια (PM_{10} και $\text{PM}_{2.5}$), οξείδια του αζώτου (NO , NO_2 , NO_x), μεθάνιο (CH_4), υδρογονάνθρακες πλην μεθανίου (NMHC), ολικοί υδρογονάνθρακες (THC), βενζόλιο (C_6H_6) και μονοξείδιο του άνθρακα (CO), μαζί με μετεωρολογικές παραμέτρους. Τρεις επιπλέον σταθμοί παρακολουθούν τα H_2S και SO_2 περιμετρικά του διυλιστηρίου και στους Αγίους Θεοδώρους.

Ρύπανση των υδάτων: Δραστηριότητες διύλισης

Η προσέγγιση του Ομίλου για την πρόληψη της ρύπανσης των υδάτων και τη διαχείριση των υγρών αποβλήτων αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της ευρύτερης Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και του πλαισίου περιβαλλοντικής διαχείρισης. Η ανάπτυξη των Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών (ΒΔΤ) και η εφαρμογή ενός πιστοποιημένου κατά ISO 14001 συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης υποστηρίζουν τη συμμόρφωση με την ισχύουσα περιβαλλοντική νομοθεσία και τους όρους αδειοδότησης σε όλες τις λειτουργικές εγκαταστάσεις.

Ο Όμιλος στοχεύει στην πρόληψη και την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων μέσω διαδικασιών επεξεργασίας υγρών αποβλήτων, λειτουργικών ελέγχων και προληπτικής συντήρησης που εφαρμόζονται σε απορρίψεις σε θαλάσσιους αποδέκτες ή συστήματα διαχείρισης αστικών λυμάτων σύμφωνα με τις κανονιστικές απαιτήσεις. Τα ρεύματα υγρών αποβλήτων που παράγονται κατά τη λειτουργία του διυλιστηρίου υποβάλλονται σε επεξεργασία σύμφωνα με το ρυπαντικό φορτίο, ενώ τα βιομηχανικά και αστικά λύματα διαχειρίζονται χωριστά με τη χρήση μεθόδων επεξεργασίας που ενσωματώνουν Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (ΒΔΤ) και υποστηρίζονται από παρακολούθηση και εσωτερικούς ελέγχους.

Παράλληλα, ο Όμιλος εφαρμόζει επιχειρησιακούς ελέγχους με στόχο τη μείωση του κινδύνου ατυχηματικών εκλύσεων σε υδάτινα σώματα, συμπεριλαμβανομένων κλειστών συστημάτων αποστράγγισης και μέτρων περιορισμού. Εφαρμόζονται προγράμματα προληπτικής συντήρησης, συμπεριλαμβανομένων τακτικών επιθεωρήσεων αγωγών, δεξαμενών αποθήκευσης και μονάδων επεξεργασίας υγρών αποβλήτων, για τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση πιθανών βλαβών σε πρωτογενές στάδιο και την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών κινδύνων.

Η ΑPOSTEIROSI αναπτύσσει Μονάδα Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ) για τον έλεγχο της ποιότητας των υγρών αποβλήτων πριν από την απόρριψη στο αστικό δίκτυο αποχέτευσης, ενισχύοντας τα μέτρα πρόληψης της ρύπανσης. Η εγκατάσταση θα επεξεργάζεται τα λύματα από διαδικασίες αποστείρωσης, δραστηριότητες πλύσης και υγειονομικές χρήσεις μέσω ενός αναβαθμισμένου εσωτερικού δικτύου αποχέτευσης. Το εργοστάσιο θα χρησιμοποιεί ένα σύστημα ενεργοποιημένης ιλύος με αντιδραστήρα κινητής κλίνης λεπτού βιοστρώματος (Moving Bed Biofilm Reactor - MBBR) σχεδιασμένο για αποτελεσματική απομάκρυνση οργανικού φορτίου και μειωμένη παραγωγή

λάσπης, υποστηρίζοντας την πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης των υδάτων. Η ΕΕΛ αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία το 2026.

Δραστηριότητες Λιανικού εμπορίου

Τόσο η CORAL όσο και η AVIN διατηρούν ισχυρά συστήματα περιβαλλοντικής διαχείρισης πιστοποιημένα κατά ISO 14001:2015, αντανakλώντας τη δέσμευσή τους για την προστασία του περιβάλλοντος. Στην CORAL, μια πρωτοβουλία διαχείρισης υδάτων για τον επανασχεδιασμό του συστήματος αποχέτευσης υγρών αποβλήτων στους τερματικούς σταθμούς πετρελαιοειδών Αγίων Θεοδώρων, Περάματος, Καλοχωρίου, Καβάλας, Αλεξανδρούπολης, Χανίων και Ικονίου, διαχωρίζει τα όμβρια ύδατα από τα υγρά απόβλητα πριν από την επεξεργασία. Αυτή η προσέγγιση αποτρέπει τη ρύπανση των τοπικών πηγών νερού, αντιμετωπίζοντας άμεσα τις πιθανές ανησυχίες της κοινότητας σχετικά με τα βιομηχανικά υγρά απόβλητα. Ομοίως, η AVIN δίνει προτεραιότητα στην προστασία του νερού σε όλες τις εγκαταστάσεις της, εφαρμόζοντας μέτρα για τη διαφύλαξη των τοπικών υδάτινων πόρων και την υποστήριξη των λειτουργιών με βιώσιμο τρόπο.

Δραστηριότητες ΑΠΕ

Η MORE μετριάζει τις πιθανές επιπτώσεις που σχετίζονται με τη ρύπανση του αέρα, των υδάτων και του εδάφους μέσω της πλήρους συμμόρφωσης με τους εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους (ΑΕΠΟ). Τα Σχέδια Περιβαλλοντικής Διαχείρισης εφαρμόζονται σε όλες τις φάσεις του έργου, ενσωματώνοντας προληπτικά μέτρα, διαδικασίες παρακολούθησης και μηχανισμούς ελέγχου για την ελαχιστοποίηση των εκπομπών, την πρόληψη της ρύπανσης και τη διασφάλιση της υπεύθυνης διαχείρισης πόρων και αποβλήτων. Η συνεχής παρακολούθηση και οι διορθωτικές ενέργειες, όπου απαιτείται, διασφαλίζουν την αποτελεσματική πρόληψη και τον έλεγχο των κινδύνων ρύπανσης σύμφωνα με την ισχύουσα περιβαλλοντική νομοθεσία.

Δραστηριότητες Κυκλικής Οικονομίας & Εναλλακτικών Καυσίμων

Η LPC εφαρμόζει ισχυρά μέτρα προστασίας του περιβάλλοντος που υποστηρίζονται από πιστοποιημένο σύστημα διαχείρισης (ISO 14001:2015), πλήρως εναρμονισμένο με τον Κανονισμό (ΕΚ) 1221/2009 EMAS και τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις της ΕΕ.

Η πρόληψη της ρύπανσης υποστηρίζεται από την εφαρμογή Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών (ΒΔΤ) σε διαδικασίες αναγέννησης, συμπεριλαμβανομένης της απόσταξης υψηλού κενού, του εξατμιστήρα λεπτής στιβάδας, της εκλεκτικής εκχύλισης προπανίου και της καταλυτικής υδρογονοεπεξεργασίας, που ελαχιστοποιούν τους ρύπους. Οι όροι της περιβαλλοντικής άδειας θέτουν όρια για τις εκπομπές και τα υγρά απόβλητα, τα οποία διαχειρίζονται μέσω διεργασιών ελέγχου, συστημάτων επεξεργασίας αερίων και υγρών αποβλήτων, περιβαλλοντικής παρακολούθησης και υπεύθυνης διαχείρισης αποβλήτων.

Η VERD εφαρμόζει μέτρα πρόληψης και ελέγχου της ρύπανσης στον αέρα, το νερό και το έδαφος με μέτρα που παρουσιάζονται παρακάτω:

- Παρακολούθηση ατμοσφαιρικών εκπομπών από τους καυστήρες για να διασφαλιστεί η συμμόρφωση με τους όρους της περιβαλλοντικής άδειας,
- Χρήση καυσίμου παραπροϊόντος παραγωγής χαμηλής περιεκτικότητας σε θείο (<0,1%) (Bio-Heating Agent – BHA) που μειώνει την εξάρτηση από συμβατικά ορυκτά καύσιμα.
- Συστήματα καθαρισμού για την πρόληψη των εκπομπών μεθανόλης και βιοφίλτρα για τη διαχείριση των οσμών. Για την αποφυγή εκλύσεων σε υδάτινα σώματα, οι χώροι παραγωγής και αποθήκευσης είναι εξοπλισμένοι με στεγανές

λεκάνες ασφαλείας και ελαιοδιαχωριστές που έχουν σχεδιαστεί για να περιορίζουν τις πιθανές διαρροές.

- Παρακολούθηση των απορρίψεων υγρών αποβλήτων που κατευθύνονται σε υποδομές επεξεργασίας αστικών λυμάτων.

Μέσω της θυγατρικής της *PRASINO LADI* της οποίας η βασική δραστηριότητα είναι η συστηματική συλλογή και υπεύθυνη διαχείριση των χρησιμοποιημένων μαγειρικών ελαίων (UCO), μετριάζει τον κίνδυνο μόλυνσης του εδάφους και των υδάτων από την ανεξέλεγκτη απόρριψη των UCO. Η δραστηριότητα αυτή συμβάλλει ουσιαστικά στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, προστατεύει τους φυσικούς πόρους, αποτρέπει τη ρύπανση των αποχετευτικών δικτύων, του εδάφους και των υδατικών συστημάτων και υποστηρίζει τις αρχές της κυκλικής οικονομίας.

Η HELECTOR συμβάλλει στην πρόληψη της ρύπανσης μέσω ολοκληρωμένων δραστηριοτήτων διαχείρισης αποβλήτων σε όλο τον κύκλο ζωής των αποβλήτων, συμπεριλαμβανομένης της βιολογικής επεξεργασίας και ανακύκλωσης, της υγιονομικής ταφής, της ανάκτησης ενέργειας από βιοαέριο σε χώρους υγιονομικής ταφής και της επεξεργασίας στραγγισμάτων. Οι δραστηριότητες αυτές στηρίζουν την πρόληψη, την ελαχιστοποίηση και τον έλεγχο των αποβλήτων με την προώθηση της ανάκτησης υλικών, τη μείωση του όγκου των αποβλήτων που απαιτούν τελική διάθεση και τη διασφάλιση της επεξεργασίας των υγρών και αέριων εκπομπών από εγκαταστάσεις διαχείρισης αποβλήτων. Τα μέτρα προστασίας του περιβάλλοντος υποστηρίζονται από ένα Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης συμβατό με τα διεθνή πρότυπα, συμπεριλαμβανομένου του ISO 14001. Το σύστημα υποστηρίζει λειτουργικούς ελέγχους, μέτρα παρακολούθησης και συνεχούς βελτίωσης με στόχο την πρόληψη της ρύπανσης, την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με την ισχύουσα ενωσιακή και εθνική περιβαλλοντική νομοθεσία.

E2.3 Στόχοι που σχετίζονται με τη ρύπανση

Αναφορικά με τις αέριες εκπομπές και τις εκπομπές υγρών αποβλήτων, ο Όμιλος *MOTOR ΟΙΛ* δεν έχει θέσει μετρήσιμους ή προσανατολισμένους στα αποτελέσματα στόχους. Οι σχετικές επιχειρηματικές δραστηριότητες σε αυτούς τους τομείς υπόκεινται σε κανονισμούς που καθορίζουν τα επιτρεπόμενα όρια και τις χρησιμοποιούμενες τεχνολογίες. Αυτές οι κανονιστικές απαιτήσεις θέτουν συγκεκριμένες υποχρεώσεις περιβαλλοντικών επιδόσεων που πρέπει να τηρεί ο Όμιλος, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τα νομοθετικά πρότυπα για τον έλεγχο και τον μετριασμό της ρύπανσης.

Ο Όμιλος *MOTOR ΟΙΛ* παραμένει προσηλωμένος στις βιώσιμες βιομηχανικές πρακτικές, την κανονιστική συμμόρφωση και την προληπτική συνεργασία των ενδιαφερόμενων μερών. Δίνοντας προτεραιότητα στην προστασία του αέρα, του εδάφους και των υδάτινων πόρων σε όλες τις δραστηριότητές της, ο Όμιλος θέτει υψηλά πρότυπα περιβαλλοντικής ευθύνης στη βιομηχανία ενέργειας και διύλισης.

E2.4 Ρύπανση του αέρα, των υδάτων και του εδάφους

Η προσέγγιση του Ομίλου στην περιβαλλοντική παρακολούθηση εξελίσσεται με την πάροδο του χρόνου, καθοδηγούμενη από τις τεχνολογικές εξελίξεις, τις λειτουργικές βελτιώσεις και τα περιβαλλοντικά μέτρα. Οι συνεχείς βελτιώσεις στα συστήματα παρακολούθησης διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τις νομοθετικές απαιτήσεις, ελαχιστοποιώντας παράλληλα το περιβαλλοντικό αποτύπωμα των δραστηριοτήτων. Με την ενσωμάτωση προηγμένων τεχνολογιών και τη βελτίωση των εσωτερικών διαδικασιών, το διυλιστήριο διατηρεί υψηλά πρότυπα περιβαλλοντικής ευθύνης.

Οι μέθοδοι παρακολούθησης και οι αναλύσεις συμμορφώνονται με τα πρότυπα EN σύμφωνα με τις αποφάσεις για τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές, κατά περίπτωση. Η διαχείριση των περιβαλλοντικών δεδομένων γίνεται μέσω μιας δομημένης διαδικασίας συλλογής για να διασφαλιστεί η ακρίβεια και η αξιοπιστία. Το τελευταίο βήμα στη διαδικασία περιβαλλοντικής παρακολούθησης είναι η υποβολή εκθέσεων και η επαλήθευση. Για τις εγκαταστάσεις που υπόκεινται στην οδηγία για τις βιομηχανικές εκπομπές (IED), στην οδηγία για τις μεσαίες μονάδες καύσης (MCPD) και στον κανονισμό (ΕΚ) αριθ. 166/2006, υποβάλλονται ετήσιες εκθέσεις στις αρμόδιες αρχές. Επιπλέον, οι εκπομπές αέρα και νερού του Διυλιστηρίου και της LPC επαληθεύονται από ανεξάρτητο τρίτο φορέα στα πλαίσια του EMAS.

Σημειώνεται ότι οι βιομηχανικές εγκαταστάσεις του Ομίλου δεν παράγουν εκπομπές ή απορρίψεις στο έδαφος.

ΣΥΝΟΛΙΚΟΙ ΑΤΜΟΣΦΑΙΡΙΚΟΙ ΡΥΠΟΙ (kg)	2025	2024
Οξείδια του θείου (SO _x /SO ₂)	2.272.747	2.307.605
Οξείδια του αζώτου (NO _x /NO ₂)	1.743.332	1.780.167
Μη μεθανιούχοι πτητικοί υδρογονάνθρακες (NMVOC)	290.230	354.393
Αιωρούμενα σωματίδια (PM ₁₀)	85.319	91.485
Νικέλιο και ενώσεις (as Ni)	3.306	-
Χαλκός και ενώσεις (as Cu)	165	-

ΣΥΝΟΛΙΚΟΙ ΡΥΠΟΙ ΤΩΝ ΥΔΑΤΩΝ (kg)	2025	2024
Φαινόλες	1.036	1.035
Ολικό άζωτο	74.938	76.586
Ολικός οργανικός άνθρακας (TOC) (ως ολικός C ή COD/3)	140.079	140.446

Οι εκπομπές ρύπων στην ατμόσφαιρα και το νερό που παρουσιάζονται στους παραπάνω πίνακες προέρχονται από το διυλιστήριο της MOTOR OIL καθώς οι σχετικοί ρύποι των θυγατρικών εταιρειών LPC, CORAL GAS, VERD, APOSTEIROSI που υπόκεινται στο Ευρωπαϊκό Μητρώο Έκλυσης και Μεταφοράς Ρύπων δεν υπερέβησαν το νομοθετικό όριο (threshold) (Κανονισμός 166/2006/ΕΕ, Παράρτημα I).

Τα αποτελέσματα βασίζονται σε συνεχείς μετρήσεις και υπολογισμούς. Οι μετρήσεις και οι αναλύσεις γίνονται σύμφωνα με τα πρότυπα EN/ISO όπως απαιτείται από τη νομοθεσία. Οι συντελεστές εκπομπών που χρησιμοποιούνται για τους υπολογισμούς των αέριων ρύπων προέρχονται από την έκθεση 4.19 της Concawe «Μέθοδοι εκτίμησης εκπομπών ατμοσφαιρικών ρύπων για την υποβολή εκθέσεων E-PRTR από διυλιστήρια». Ο υπολογισμός των ρύπων των υδάτων βασίστηκε στη μέση συγκέντρωση ανά έτος και στη μετρούμενη ροή απόρριψης υγρών αποβλήτων. Οι μετρήσεις επικυρώνονται εξωτερικά από τρίτους σε ετήσια βάση στο πλαίσιο του συστήματος οικολογικής διαχείρισης και οικολογικού ελέγχου (EMAS). Δεν χρησιμοποιείται κατώτερη μεθοδολογία για τον υπολογισμό των εκπομπών. Οι ατμοσφαιρικές εκπομπές CH₄ και N₂O (επιλέξιμες βάσει του κανονισμού 166/2006/ΕΕ) γνωστοποιούνται στους δείκτες μέτρησης ESRS E1.

IRO1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με τη ρύπανση

Οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις των λειτουργικών εγκαταστάσεων του Ομίλου προσδιορίζονται μέσω του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMS). Βασικές οντότητες στον τομέα αυτό, όπως η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (το διυλιστήριο), η LPC, η ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ και η VERD, καθώς και οι εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής, μπορούν να συμβάλουν στη ρύπανση που επηρεάζει τον αέρα, το νερό και το έδαφος. Οι επιπτώσεις αυτές προκύπτουν κυρίως από τις βιομηχανικές δραστηριότητες του ίδιου του Ομίλου που σχετίζονται με τη διύλιση, την παραγωγή ενέργειας, την επεξεργασία, την αποθήκευση και τη διανομή καυσίμων.

Λόγω της φύσης αυτών των δραστηριοτήτων, οι εκπομπές ρύπων αποτελούν εγγενείς πτυχές των βιομηχανικών διεργασιών. Η επεξεργασία και η αποθήκευση ορυκτών καυσίμων παράγουν ατμοσφαιρικούς ρύπους πέραν των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, ενώ οι βιομηχανικές δραστηριότητες μπορούν επίσης να συμβάλουν στη μόλυνση των υδάτων και του εδάφους. Αυτές οι επιπτώσεις μπορεί να υποβαθμίσουν, να επηρεάσουν τον αέρα, τους φυσικούς πόρους, να διαταράξουν τα υδάτινα οικοσυστήματα και να θέτουν πιθανούς κινδύνους για την ανθρώπινη υγεία και τις τοπικές κοινότητες.

Οι επιπτώσεις που σχετίζονται με τη ρύπανση μπορεί επίσης να προκαλέσουν κανονιστικούς, οικονομικούς και λειτουργικούς κινδύνους. Οι εκλύσεις ρύπων από επιχειρησιακές δραστηριότητες ή τυχαία συμβάντα μπορεί να οδηγήσουν σε κανονιστικές κυρώσεις, κόστος αποκατάστασης, περιβαλλοντικές ευθύνες και λειτουργικές διαταραχές. Επιπλέον, ο κλάδος μπορεί να αντιμετωπίσει κινδύνους φήμης και νομικές ενέργειες από ενδιαφερόμενους φορείς που υποστηρίζουν αυστηρότερους ελέγχους ρύπανσης. Η συμμόρφωση με τους εξελισσόμενους περιβαλλοντικούς κανονισμούς μπορεί επίσης να απαιτήσει αυξημένες επενδύσεις σε τεχνολογίες επεξεργασίας, συστήματα παρακολούθησης και λειτουργικούς ελέγχους, οδηγώντας σε υψηλότερο κεφαλαιουχικό και λειτουργικό κόστος.

Ο Όμιλος εντοπίζει και διαχειρίζεται τις επιπτώσεις που σχετίζονται με τη ρύπανση μέσω του EMS του, το οποίο είναι πιστοποιημένο σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001 σε όλες τις επιχειρησιακές εγκαταστάσεις. Το EMS παρέχει ένα δομημένο πλαίσιο για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με την περιβαλλοντική νομοθεσία και τις βέλτιστες πρακτικές και την παρακολούθηση των μετρήσεων περιβαλλοντικών επιδόσεων.

Το EMS ευθυγραμμίζεται με τη σχετική ευρωπαϊκή και εθνική περιβαλλοντική νομοθεσία, συμπεριλαμβανομένης της οδηγίας 2010/75/ΕΕ περί βιομηχανικών εκπομπών (IED), της οδηγίας 2015/2193/ΕΕ περί εκπομπών από μεσαίου μεγέθους μονάδες καύσης, των κανονισμών που σχετίζονται με την εφαρμογή βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών (ΒΔΤ) και της οδηγίας 2011/92/ΕΕ για την εκτίμηση περιβαλλοντικών επιπτώσεων.

Η αξιολόγηση ουσιαστικότητας εντόπισε αρκετές επιπτώσεις που σχετίζονται με τη ρύπανση που σχετίζονται με τη λειτουργία του διυλιστηρίου. Η ατμοσφαιρική ρύπανση μπορεί να προκύψει από εκπομπές ρύπων όπως οξείδια του θείου (SO_x), οξείδια του αζώτου (NO_x), πτητικές οργανικές ενώσεις (VOCs) και σωματίδια (PM), που μπορούν να συμβάλουν στην υποβάθμιση της ατμόσφαιρας, στο σχηματισμό αιθαλομίχλης, στην όξινη βροχή και στις δυσμενείς επιπτώσεις στην υγεία. Οι βιομηχανικές δραστηριότητες μπορούν επίσης να παράγουν λύματα τα οποία, εάν δεν υποβληθούν σε κατάλληλη επεξεργασία, θα μπορούσαν να επηρεάσουν την ποιότητα των επιφανειακών υδάτων, την υδρόβια βιοποικιλότητα και την υγεία των οικοσυστημάτων.

Στον τομέα της κυκλικής οικονομίας και των εναλλακτικών καυσίμων, ενδέχεται να προκύψουν επιπτώσεις από την ακατάλληλη απόρριψη χρησιμοποιημένων μαγειρικών ελαίων (UCO). Η απόρριψη των ελαίων αυτών σε συστήματα αποχέτευσης μπορεί να προκαλέσει απόφραξη αποχέτευσης και πιθανές υπερχειλίσσεις λυμάτων, θέτοντας κινδύνους για τις κοινότητες. Η ακατάλληλη απόρριψη μπορεί επίσης να προκαλέσουν ρύπανση στα υδάτινα σώματα σχηματίζοντας επιφανειακές μεμβράνες λαδιού που μειώνουν τα επίπεδα οξυγόνου και βλάπτουν την υδρόβια ζωή. Επιπλέον, η ανεξέλεγκτη καύση μαγειρικών ελαίων μπορεί να απελευθερώσει ατμοσφαιρικούς ρύπους που συμβάλλουν στην υποβάθμιση της ποιότητας της ατμόσφαιρας.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη ρύπανση που προσδιορίζονται στην αξιολόγηση σημαντικότητας περιλαμβάνουν τη ρύπανση των υδάτων που προκύπτει από τυχαίες πετρελαιοκηλίδες ή διαρροές, η οποία μπορεί να οδηγήσει σε περιβαλλοντική ζημία, κόστος αποκατάστασης, κανονιστικές κυρώσεις και επιπτώσεις στη φήμη. Ο χειρισμός επικίνδυνων ουσιών και η παραγωγή ρευμάτων αποβλήτων εκθέτουν επίσης τον Όμιλο σε ρυθμιστικούς και νομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων πιθανών προστίμων, λειτουργικών περιορισμών ή ανάκλησης αδειών. Επιπλέον, η συμμόρφωση με τα ολοένα και πιο αυστηρά πρότυπα ελέγχου της ρύπανσης μπορεί να απαιτεί αυξημένο λειτουργικό κόστος και κόστος συμμόρφωσης για τις τεχνολογίες επεξεργασίας, τα συστήματα παρακολούθησης εκπομπών και την εκπαίδευση του προσωπικού.

Όσον αφορά τη διαβούλευση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, ανατρέξτε στο Κεφάλαιο Διαδικασίες για τη συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σχετικά με τις επιπτώσεις [S3-2].

Ε3 ΥΔΑΤΙΝΟΙ ΚΑΙ ΘΑΛΑΣΣΙΟΙ ΠΟΡΟΙ

Ε3.1 Πολιτικές σχετικές με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ διαχειρίζεται τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους μέσω περιβαλλοντικών πολιτικών, λειτουργικών διαδικασιών και συστημάτων διαχείρισης που διέπουν τη βιώσιμη χρήση, επεξεργασία και προστασία των υδατικών πόρων σε όλες τις ίδιες δραστηριότητες και την αξιακή αλυσίδα του. Παρόλο που δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από τον Όμιλο μια αυτόνομη πολιτική για τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους, τα θέματα αυτά είναι πλήρως ενσωματωμένα στα πιστοποιημένα κατά ISO 14001 Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMS) των εταιρειών, διασφαλίζοντας τη συνεπή εφαρμογή σε όλες τις εγκαταστάσεις. Σε δραστηριότητες που βρίσκονται σε περιοχές αυξημένου υδατικού κινδύνου, εφαρμόζονται ειδικά μέτρα ανά εγκατάσταση, με στόχο την αντιμετώπιση δυνητικών τοπικών κινδύνων που σχετίζονται με τους υδάτινους πόρους.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με το νερό, διαχειρίζονται μέσω του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και των διαδικασιών περιβαλλοντικής αδειοδότησης, σύμφωνα με την Ευρωπαϊκή Οδηγία για τις Βιομηχανικές Εκπομπές (2010/75/ΕΕ), την Οδηγία-Πλαίσιο για τα Ύδατα (2000/60/ΕΕ) και τις σχετικές εθνικές απαιτήσεις. Οι πολιτικές εφαρμόζονται σε όλες τις εγκαταστάσεις που έχουν αυξημένες απαιτήσεις νερού, συμπεριλαμβανομένων της διύλισης, της παραγωγής ενέργειας, της διαχείρισης αποβλήτων και των περιβαλλοντικών υπηρεσιών, καλύπτοντας την υπεύθυνη προμήθεια και χρήση νερού, την επεξεργασία και επαναχρησιμοποίηση υγρών αποβλήτων και ροών νερού από διεργασίες, καθώς και την ελεγχόμενη διάθεση εκροών, με σκοπό την προστασία των υδάτινων σωμάτων και των θαλάσσιων οικοσυστημάτων, ιδιαίτερα τα θαλάσσια και παράκτια περιβάλλοντα κοντά στις λιμενικές δραστηριότητες.

Ο Όμιλος στοχεύει στην βελτίωση της αποδοτικής χρήσης του νερού, στη μείωση της εξάρτησης από πηγές γλυκού νερού και στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας σε κινδύνους που σχετίζονται με το κλίμα, όπως πλημμύρες, ξηρασία και αύξηση της στάθμης της θάλασσας. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος σκοπεύει να υιοθετήσει πιστοποιημένο σύστημα αποδοτικής διαχείρισης νερού, καθώς και να θεσπίσει εσωτερικούς στόχους για την επαναχρησιμοποίηση νερού, οι οποίοι θα μπορούν να αποτυπωθούν σε εξειδικευμένες πολιτικές διαχείρισης υδατικών πόρων. Παράλληλα, ο Όμιλος προτίθεται να αναπτύξει μετρήσιμους στόχους και συγκεκριμένα χρονοδιαγράμματα μέσω ενός επίσημου σχεδίου μετάβασης για τους υδατικούς και θαλάσσιους πόρους, επιδιώκοντας την ευθυγράμμιση με εξελισσόμενα διεθνή πλαίσια αναφοράς, όπως το Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD).

Ε3.2 Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους

Το νερό αποτελεί κρίσιμο πόρο για τις βιομηχανικές δραστηριότητες του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ, καθώς υποστηρίζει πολλαπλά στάδια της παραγωγικής διαδικασίας. Πέρα από τις δραστηριότητες των διυλιστηρίων, ορισμένες εγκαταστάσεις του Ομίλου στην Ελλάδα, βρίσκονται σε περιοχές υψηλού υδάτινου κινδύνου, όπως αυτές έχουν προσδιοριστεί από το World Resources Institute (WRI) και τα εθνικά Σχέδια Διαχείρισης Λεκανών Απορροής.

Ο Όμιλος δεσμεύεται για τη βιώσιμη χρήση και τη διαχείριση των θαλάσσιων πόρων σε όλες τις δραστηριότητές του.

Ο Όμιλος επικεντρώνει την προσέγγισή του γύρω σε τρεις βασικούς άξονες: τη μείωση της κατανάλωσης γλυκού νερού, τη μεγιστοποίηση της επαναχρησιμοποίησης και ανακύκλωσης υδάτων και τη διασφάλιση της διάθεσης επεξεργασμένων υγρών αποβλήτων με υπεύθυνο περιβαλλοντικά τρόπο, σε επίπεδα σύμφωνα με τις κανονιστικές απαιτήσεις.

Όπου αυτό είναι εφικτό, ο Όμιλος εφαρμόζει προηγμένες μεθόδους επεξεργασίας υγρών αποβλήτων πολλαπλών σταδίων στο διυλιστήριο και σε άλλες εγκαταστάσεις, με στόχο την παραγωγή εκροών χαμηλών συγκεντρώσεων ρύπων και την προστασία των τοπικών υδάτινων πόρων. Δράσεις όπως η συνεχής παρακολούθηση και η βελτιστοποίηση των διεργασιών, καθώς και οι στοχευμένες τεχνολογικές επενδύσεις συμβάλλουν στη βιώσιμη διαχείριση των υδάτων, στην επιχειρησιακή αποδοτικότητα και στη συμμόρφωση με τους κανονισμούς.

Δραστηριότητες Διύλισης, προμήθειας και εμπορίας καυσίμων

Ο Όμιλος *MOTOP Ο.Ι.Α* ενσωματώνει την περιβαλλοντική πολιτική που αφορά τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους στις δραστηριότητες διύλισης, ιδίως στο Διυλιστήριο, τη μεγαλύτερη βιομηχανική εγκατάσταση του Ομίλου. Η πολιτική αυτή συμμορφώνεται με τους Ευρωπαϊκούς και Εθνικούς κανονισμούς, συμπεριλαμβανομένης της Οδηγίας για τις Βιομηχανικές Εκπομπές (2010/75/ΕΕ- εθνικός νόμος Υ.Α. 36060/1155) και της Οδηγίας-Πλαίσιο για τα Ύδατα (2000/60/ΕΚ – εθνικός νόμος 3199/2003) και εφαρμόζονται μέσω ενός ισχυρού Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMS) πιστοποιημένου κατά ISO 14001.

Για τη μείωση των απαιτήσεων γλυκού νερού, το διυλιστήριο λειτουργεί ειδική μονάδα αφαλάτωσης που καλύπτει το 100% των αναγκών του σε νερό, εξαλείφοντας την εξάρτηση από τοπικές πηγές νερού και ενισχύοντας τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα. Τα βιομηχανικά και αστικά υγρά απόβλητα συλλέγονται μέσω κλειστού αποχετευτικού δικτύου και οδηγούνται στη Μονάδα Επεξεργασίας Βιομηχανικών Υγρών Αποβλήτων (IWWTP), διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς, ενώ η περιοδική παρακολούθηση των παράκτιων υδάτων αξιολογεί τις επιπτώσεις στη θαλάσσια βιοποικιλότητα.

Οι δράσεις διαχείρισης υδάτων περιλαμβάνουν την επαναχρησιμοποίηση όξινων υδάτων διεργασίας από την αφαλάτωση αργού πετρελαίου, τη χρήση κλειστών κυκλωμάτων ψύξης σε νέες μονάδες για τη μείωση της κατανάλωσης νερού, την ολοκληρωμένη επεξεργασία υγρών αποβλήτων για ασφαλή διάθεση, την περιοδική παρακολούθηση της ποιότητας των θαλάσσιων υδάτων, καθώς και τη συμμετοχή σε προγράμματα προστασίας του θαλάσσιου περιβάλλοντος, συμπεριλαμβανομένης της αντιμετώπισης περιστατικών θαλάσσιας ρύπανσης και μέτρων αντιμετώπισης κινδύνων ρύπανσης.

Δραστηριότητες Λιανικής

Στον τομέα Λιανικής και Εμπορίας Καυσίμων, ο Όμιλος *MOTOP Ο.Ι.Α* εφαρμόζει μια αναλογική προσέγγιση διαχείρισης υδάτινων και θαλάσσιων πόρων βασισμένη στην αξιολόγηση κινδύνων, αναγνωρίζοντας ότι η κατανάλωση νερού σε αυτές τις δραστηριότητες είναι σχετικά χαμηλή. Ωστόσο, οι διαδικασίες σε επίπεδο εγκαταστάσεων διασφαλίζουν ότι η διαχείριση υγρών αποβλήτων, η αποστράγγιση και η πρόληψη διαρροών πραγματοποιούνται σύμφωνα με τις κανονιστικές απαιτήσεις.

Η συμμόρφωση διασφαλίζεται σε πρατήρια καυσίμων, τερματικούς σταθμούς και αποθηκευτικές εγκαταστάσεις, ιδίως όπου δραστηριότητες όπως η πλήση οχημάτων ή η διαχείριση καυσίμων ενδέχεται να δημιουργήσουν τοπικούς κινδύνους ρύπανσης των

υδάτων. Στους τερματικούς σταθμούς καυσίμων και στις εγκαταστάσεις αποθήκευσης εφαρμόζονται συστήματα ελαιοδιαχωριστών, έλεγχοι αποχετευτικού δικτύου και λεκάνες συγκράτησης, ενώ μέτρα βιωσιμότητας για το θαλάσσιο και υδάτινο περιβάλλον ενσωματώνονται σε λειτουργικά πλαίσια όπως το HSSE MS της Shell, το οποίο παρέχει δομημένους περιβαλλοντικούς ελέγχους για τις δραστηριότητες υπό το εμπορικό σήμα της.

Η CORAL ηγείται στοχευμένων βελτιώσεων στις υποδομές με σκοπό την ενίσχυση της πρόληψης περιβαλλοντικών κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων αναβαθμίσεων του αποχετευτικού συστήματος στους τερματικούς σταθμούς Αγ. Θεοδώρων, Καβάλας, Περάματος, Ικονίου και Καλοχωρίου, καθώς και νέας στεγανοποίησης λεκάνης συγκράτησης στον τερματικό σταθμό της Αλεξανδρούπολης, η οποία ολοκληρώθηκε με επιτυχία το 2025. Οι παρεμβάσεις αυτές ενισχύουν την επιχειρησιακή ανθεκτικότητα και την προστασία των υδάτων, ενώ η CORAL GAS υποστηρίζει τις ευρύτερες δραστηριότητες του Ομίλου μέσω της συστηματικής παρακολούθησης της κατανάλωσης νερού, συμβάλλοντας στη βελτιστοποίηση της χρήσης νερού σε όλες τις δραστηριότητες χαμηλής έντασης.

Τέλος, το προσωπικό εκπαιδεύεται σε θέματα πρόληψης διαρροών, αντιμετώπισης καταστάσεων έκτακτης ανάγκης και διαχείρισης υγρών αποβλήτων σε όλους τους χώρους λιανικής πώλησης.

Δραστηριότητες Ηλεκτρικής Ενέργειας και Αερίου

Στον τομέα Ηλεκτρικής Ενέργειας και Αερίου, ο Όμιλος MOTOR ΟΪΛ εφαρμόζει μια προληπτική και προσανατολισμένη στο μέλλον προσέγγιση στη διαχείριση του νερού, αναγνωρίζοντας τη σημασία του νερού στην ψύξη, τις βοηθητικές διαδικασίες και την περιβαλλοντική συμμόρφωση, ιδιαίτερα στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας.

Ένα βασικό παράδειγμα σχετικά με τη διαχείριση του νερού είναι η εγκατάσταση παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας της ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ, η οποία βρίσκεται αυτή τη στιγμή σε φάση δοκιμαστικής λειτουργίας. Στο πλαίσιο της στρατηγικής δοκιμών λειτουργικής ετοιμότητας, η ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ καταγράφει συστηματικά τις εισροές και εκροές νερού προκειμένου να δημιουργήσει μια αξιόπιστη γραμμή βάσης για την αποδοτικότητα χρήσης νερού και τη διαχείριση εκροών, όταν η εγκατάσταση θα είναι σε πλήρη λειτουργία. Αυτά τα δεδομένα θα υποστηρίξουν τους μελλοντικούς στόχους και θα διερευνήσουν τις πιθανές ανάγκες της εγκατάστασης, ενώ θα συμβάλλουν στη συμμόρφωση με τις περιβαλλοντικές και αδειοδοτικές υποχρεώσεις.

Δραστηριότητες ΑΠΕ

Η MORE επικεντρώνεται στην ανάπτυξη και λειτουργία έργων ηλιακής, αιολικής και άλλων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, τα οποία γενικά, έχουν χαμηλή κατανάλωση νερού. Οι παράμετροι πιθανών επιπτώσεων στα ύδατα λαμβάνονται υπόψη κατά την επιλογή της τοποθεσίας, τη διαδικασία αδειοδότησης και τον σχεδιασμό των έργων, συμπεριλαμβανομένων μέτρων σταθεροποίησης του εδάφους και του ελέγχου της απορροής, ιδίως σε ευαίσθητες ή επικλινείς περιοχές. Σε φωτοβολταϊκά έργα μεγάλης κλίμακας, οι υποδομές διαχείρισης ομβρίων υδάτων συμβάλλουν στην αποτροπή τοπικών πλημμυρικών φαινομένων και στην προστασία γειτονικών εδαφικών και υδατικών συστημάτων. Κατά την ανάπτυξη αιολικών και ηλιακών εγκαταστάσεων, αποφεύγονται σκόπιμα προστατευόμενοι οικότοποι, σε ευθυγράμμιση με τις κανονιστικές απαιτήσεις και τις δεσμεύσεις για τη βιοποικιλότητα.

Οι ολοκληρωμένες Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) αξιολογούν συνολικά τις δυνητικές επιπτώσεις στο νερό, το έδαφος και την βιοποικιλότητα, καθορίζοντας

μέτρα πρόληψης, μετριασμού και παρακολούθησης, τα οποία ενσωματώνονται στην υλοποίηση των έργων και εγκρίνονται στο πλαίσιο της Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ).

Όπου είναι εφαρμόσιμο, η MORE συνεργάζεται με τις τοπικές αρχές και τους ενδιαφερόμενους φορείς για τη μείωση των επιπτώσεων που σχετίζονται με το νερό και την υποστήριξη της προστασίας των οικοσυστημάτων.

Τομέας Κυκλικής Οικονομίας & Εναλλακτικών Καυσίμων

Ενώ η χρήση νερού σε αυτές τις δραστηριότητες είναι γενικά χαμηλότερη σε σύγκριση με την διύλιση ή την παραγωγή ενέργειας, ο Όμιλος παραμένει δεσμευμένος στην βελτιστοποίηση της χρήσης νερού, στην ελαχιστοποίηση της παραγωγής αποβλήτων και στην ενσωμάτωση βιώσιμων πρακτικών σε όλες τις λειτουργίες του. Αυτές οι αρχές αντικατοπτρίζονται στα πλαίσια περιβαλλοντικής διαχείρισης και στις καθημερινές διαδικασίες αρκετών βασικών θυγατρικών, όπως οι LPC, PRASINO LADI, VERD, THALIS, HELECTOR και APOSTREIROSΙ.

Στην LPC, Η κατανάλωση νερού παρακολουθείται μέσω βασικού δείκτη απόδοσης (KPI) (νερό ανά τόνο πρώτης ύλης), ενώ τα επεξεργασμένα υγρά απόβλητα επαναχρησιμοποιούνται σε διεργασίες όπως ανάκτηση αερίου-συμπυκνωμάτων μέσω ψεκασμού στον διαχωριστή ελαίου του συστήματος κενού, τροφοδοσία στα δοχεία πλύσης αερίων και χρήση στα δοχεία στεγανοποίησης για τα ρεύματα αερίου που οδηγούνται στον πυρσό, ενισχύοντας την ανακυκλοφορία και μειώνοντας τη χρήση γλυκού νερού. Αντίστοιχα η PRASINO LADI αξιολογεί σε συνεχή βάση τη χρήση νερού με στόχο τη βελτίωση της αποδοτικότητας και της εξοικονόμησης πόρων, ενώ η VERD ενσωματώνει πρακτικές υπεύθυνης διαχείρισης υδάτων μέσω ειδικής μονάδας ανάκτησης, με απόσταξη πτητικών οργανικών ενώσεων, η οποία υποστηρίζει την επαναχρησιμοποίηση και μειώνει την απόρριψη υγρών αποβλήτων.

Η THALIS εφαρμόζει ένα Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMS) πιστοποιημένο κατά ISO 14001 για τη συστηματική παρακολούθηση της χρήσης νερού στις εγκαταστάσεις παραγωγής και στα γραφεία, εξασφαλίζοντας την υπεύθυνη διαχείριση των πόρων. Η HELECTOR μεγιστοποιεί την ανακύκλωση μέσω βιολογικής επεξεργασίας και αντίστροφης όσμωσης, σε ευθυγράμμιση με το Σύστημα Περιβαλλοντικής διαχείρισης πιστοποιημένο κατά ISO 14001 ενώ η APOSTREIROSΙ περιορίζει την κατανάλωση νερού μέσω καινοτόμου συστήματος ψύξης μέσω αποσυμπίεσης. Παράλληλα, η αποθήκευση νερού διασφαλίζει τη λειτουργική συνέχεια τροφοδοσίας σε περιπτώσεις συντήρησης, διακοπών λειτουργίας ή ακραίων καιρικών φαινομένων. Για την περαιτέρω προστασία των υδάτων εφαρμόζονται συμπληρωματικά μέτρα προστασίας, όπως στεγανοποιημένα δάπεδα, πλήρως κλειστά συστήματα διαχείρισης αποβλήτων και ξεχωριστά δίκτυα ομβρίων και υγρών αποβλήτων.

Ε3.3 Στόχοι σχετικά με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους

Παρόλο που δεν έχουν ακόμη τεθεί ποσοτικοποιημένοι και χρονικά καθορισμένοι στόχοι για τους υδατικούς και θαλάσσιους πόρους, ο Όμιλος προχωρά ενεργά προς τον καθορισμό τους, δημιουργώντας την απαραίτητη υποδομή δεδομένων, δείκτες αναφοράς και διαδικασίες διακυβέρνησης. Ο Όμιλος MOTOR ΟΪΛ θα επέλθει σε φάση καθορισμού στόχων, κατά την οποία θα αναπτυχθούν επίσημοι στόχοι για το νερό σε επίπεδο εγκαταστάσεων και δραστηριοτήτων, με στόχο τη βελτίωση της αποδοτικής χρήσης νερού, την ενίσχυση της ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησής του, καθώς και τη διασφάλιση της ποιότητας των εκροών, προσαρμοσμένοι στα χαρακτηριστικά

κάθε επιχειρηματικού τομέα. Παράλληλα, ο Όμιλος αξιολογεί τη δυνατότητα εφαρμογής επιστημονικά τεκμηριωμένων στόχων για τους υδατικούς πόρους (science-based freshwater targets), εξετάζοντας την ενσωμάτωσή τους όπου κρίνεται σκόπιμο, καθώς τα σχετικά διεθνή πρότυπα και μεθοδολογίες εξελιχθούν.

Η μεγαλύτερη ποσότητα των απολήψεων νερού αφορά θαλασσινό νερό. Ωστόσο, ο Όμιλος συνεχίζει να παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των δράσεων που σχετίζονται με τη διαχείριση των υδάτων και σχεδιάζει να ενισχύσει περαιτέρω τους μηχανισμούς παρακολούθησης, επαλήθευσης και αξιοπιστίας των δεδομένων. Όπου υφίστανται νομικά δεσμευτικές απαιτήσεις, όπως αδειοδοτικά όρια, περιορισμοί που απορρέουν από τα Σχέδια Διαχείρισης Λεκανών Απορροής ή ανώτατα όρια απορρίψεων, αυτά λειτουργούν ως υποχρεωτικοί λειτουργικοί στόχοι και ενσωματώνονται πλήρως στον επιχειρησιακό σχεδιασμό και στην αξιολόγηση των επιδόσεων. Ενόψει των μελλοντικών εξελίξεων, ο Όμιλος έχει προσδιορίσει μια σειρά από στρατηγικές προτεραιότητες για την υποστήριξη μιας δομημένης πορείας μετάβασης στη βιώσιμη διαχείριση του νερού.

Στις εγκαταστάσεις της VERD, που βρίσκονται σε περιοχές με αυξημένο υδατικό κίνδυνο, θα εφαρμοστεί ως το 2027 σύστημα διαχείρισης αποδοτικής χρήσης νερού ευθυγραμμισμένο με το πρότυπο ISO 46001:2019, το οποίο θα περιλαμβάνει αναβαθμισμένες υποδομές παρακολούθησης και ενίσχυση της αξιοπιστίας των δεδομένων, διευρυμένη εσωτερική επαλήθευση και πιθανή διασφάλιση των δεδομένων για το νερό από τρίτο φορέα, ανάπτυξη δεικτών απόδοσης (π.χ. ένταση χρήσης νερού και ποσοστά ανακύκλωσης) για την υποστήριξη της επίσημης θέσπισης στόχων έως το 2026, καθώς και περαιτέρω μείωση της εξάρτησης από γλυκό νερό μέσω ενίσχυσης της κυκλικής χρήσης νερού που προέρχεται από τις δραστηριότητες αφαλάτωσης.

Τέλος, για την LPC, έχει τεθεί εσωτερικός περιβαλλοντικός στόχος για την αύξηση της αποδοτικότητας ανάκτησης αποβλήτων λιπαντικών στη μονάδα επεξεργασίας υγρών αποβλήτων από ετήσιο μέσο όρο 35% κατά το έτος βάσης 2025, σε 45% έως το 2030. Ο στόχος αφορά την καθημερινή λειτουργική επίδοση της μονάδας επεξεργασίας υγρών αποβλήτων και αποσκοπεί στην ενίσχυση της ανάκτησης λιπαντικών, μειώνοντας παράλληλα τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις του εξερχόμενου ρεύματος υγρών αποβλήτων. Η επίδοση παρακολουθείται μέσω εβδομαδιαίων μετρήσεων αποδοτικότητας που διενεργούνται από το **διαπιστευμένο** εργαστήριο της εγκατάστασης, με τα αποτελέσματα να αναφέρονται ως ετήσιοι μέσοι όροι για την περίοδο 2025–2030. Κατά τον καθορισμό του στόχου έχουν ληφθεί υπόψη οι σχετικές ευρωπαϊκές νομοθετικές απαιτήσεις (Οδηγία 2000/60/ΕΚ).

Ε3.4 Κατανάλωση νερού

Περιγραφή	Μονάδα Μέτρησης	2025
Συνολική κατανάλωση νερού	m ³	1.129.751
Συνολική απόρριψη νερού	m ³	4.440.048
Συνολική άντληση νερού	m ³	5.569.799
Συνολική κατανάλωση νερού σε περιοχές σε υδάτινο κίνδυνο συμπεριλαμβανομένων των περιοχών με υψηλή καταπόνηση υδάτινων πόρων	m ³	292.268

Δείκτης έντασης νερού	m ³ /εκ. €	95,374

Η κατανάλωση του νερού ορίζεται ως η καθαρή διαφορά ανάμεσα στη συνολική άντληση νερού και των συνολικών απορρίψεων, σύμφωνα με τις προδιαγραφές του ESRS. Η αποθήκευση νερού, στο τέλος του έτους αναφοράς θεωρείται μηδενική, καθώς όλες οι ποσότητες περιλαμβάνονται στους δείκτες αντλήσεων και απορρίψεων. Το ανακυκλωμένο / επαναχρησιμοποιούμενο νερό δεν είναι εφικτό να μετρηθεί άμεσα.

Εκτός από το διυλιστήριο της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ, όπου το σύνολο του νερού προέρχεται από θαλασσινό νερό, οι αντλήσεις από όλες τις άλλες εγκαταστάσεις θεωρείται ότι πραγματοποιούνται σε περιοχές με υδάτινο κίνδυνο συμπεριλαμβανομένων των περιοχών με υψηλή καταπόνηση υδάτινων πόρων.

Η άντληση νερού καθώς και οι απορρίψεις για τις εγκαταστάσεις παραγωγής και αποθήκευσης μετρώνται άμεσα (μετρητές ροής για το διυλιστήριο και τιμολόγια από προμηθευτές για όλες τις λοιπές εταιρίες). Για το διυλιστήριο της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ και την LPC, οι δείκτες που σχετίζονται με τη διαχείριση του νερού επαληθεύονται εξωτερικά στο πλαίσιο του Συστήματος Οικολογικής Διαχείρισης και Ελέγχου (EMAS), ενώ οι δείκτες του διυλιστηρίου επικυρώνονται επίσης για σκοπούς αναφοράς στο πλαίσιο του Συστήματος Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (EU ETS) της ΕΕ (ALC report).

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ επέλεξε να παραλείψει τις πληροφορίες που προβλέπονται από το ESRS 2 SBM-3 παράγραφος 48(ε) σχετικά με τις αναμενόμενες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις, βάσει της κατ' εξουσιοδότηση πράξης "quick-fix" των ESRS της 1ης Ιουλίου 2025.

IRO1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ αναγνωρίζει σημαντική εξάρτηση από τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους στους τομείς της διύλισης, της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, των υποδομών φυσικού αερίου και των περιβαλλοντικών υπηρεσιών. Η εξάρτηση αυτή συνεπάγεται ουσιώδεις κινδύνους που σχετίζονται με τη διαθεσιμότητα νερού, την ποιότητα του θαλασσινού νερού, τη συμμόρφωση με τις προδιαγραφές για τα λύματα, τη διαχείριση των ομβρίων υδάτων και τις ρυθμιστικές αλλαγές που επηρεάζουν τα όρια άντλησης ή απόρριψης. Παράλληλα, οι δραστηριότητες λιανικής, παρότι έχουν χαμηλότερη ένταση χρήσης νερού, ενδέχεται να αντιμετωπίζουν τοπικούς κινδύνους ρύπανσης και κινδύνους συμμόρφωσης σε σχέση με τη διαχείριση υγρών αποβλήτων. Επιπλέον, η επέκταση του Ομίλου σε βιοκαύσιμα και προϊόντα χαμηλών εκπομπών άνθρακα εισάγει πρόσθετες εκθέσεις σε κινδύνους που σχετίζονται με το νερό. Οι κίνδυνοι αυτοί συνδέονται, μεταξύ άλλων, με την ένταση χρήσης νερού των πρώτων υλών, τις γεωργικές πρακτικές και τις απορρίψεις που σχετίζονται με τις παραγωγικές διεργασίες (βλ. SBM3).

Ο Όμιλος διαχειρίζεται αυτές τις επιπτώσεις, μέσω μιας δομημένης προσέγγισης, η οποία περιλαμβάνει τη συστηματική παρακολούθηση των αντλήσεων, της κατανάλωσης και των απορρίψεων, τη λειτουργία μονάδων αφαλάτωσης για τη μείωση της ζήτησης γλυκού νερού, την προώθηση της επαναχρησιμοποίησης και επενδύσεις σε τεχνολογίες προηγμένης επεξεργασίας και κλειστού κύκλου, με στόχο τη διασφάλιση της συμμόρφωσης και την προστασία των θαλάσσιων οικοσυστημάτων. Οι θαλάσσιοι κίνδυνοι αντιμετωπίζονται μέσω ενός Σχεδίου Έκτακτης Ανάγκης Εγκαταστάσεων που

είναι εναρμονισμένο με τα διεθνή πρότυπα προστασίας του θαλάσσιου περιβάλλοντος, και καλύπτει την πρόληψη της ρύπανσης και την αντιμετώπιση διαρροών. Η διαχείριση κινδύνων που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τους υδατικούς πόρους είναι αλληλένδετη, ιδίως σε παράκτιες και λιμενικές δραστηριότητες, τα πρωτόκολλα διαχείρισης λυμάτων και αντιμετώπισης διαρροών έχουν σχεδιαστεί ειδικά για την προστασία των θαλάσσιων οικοσυστημάτων.

Ως αποτέλεσμα αυτών των μέτρων, οι επιπτώσεις στο νερό και στο φυσικό περιβάλλον περιορίζονται στο ελάχιστο δυνατό. Συγκεκριμένα, επιτυγχάνονται τα ακόλουθα οφέλη:

- Διατήρηση των πόρων γλυκού νερού: Με την αποκλειστική χρήση αφαλατωμένου θαλασσινού νερού, το διυλιστήριο αποφεύγει την αξιοποίηση πηγών γλυκού νερού, οι οποίες συχνά είναι περιορισμένες και κρίσιμης σημασίας για τις τοπικές κοινωνίες και τα οικοσυστήματα. Με τον τρόπο αυτό συμβάλλει στη διατήρηση των πόρων γλυκού νερού για βασικές χρήσεις, όπως η ύδρευση και η γεωργία.
- Προστασία θαλάσσιων οικοσυστημάτων: Η διαδικασία αφαλάτωσης μέσα στο πλαίσιο τήρησης των περιβαλλοντικών όρων διασφαλίζει ότι το νερό που χρησιμοποιείται στο διυλιστήριο δεν επηρεάζει αρνητικά τη θαλάσσια ζωή. Η ορθή διαχείριση και επεξεργασία του θαλασσινού νερού συμβάλλει στην αποτροπή ρύπανσης και διαταραχής των θαλάσσιων οικοτόπων.
- Μείωση της ρύπανσης από λύματα: Η ανακύκλωση όξινων υδάτων εντός του διυλιστηρίου μειώνει την ποσότητα ρυπασμένων υδάτων που απορρίπτονται στο περιβάλλον. Με τον τρόπο αυτό συμβάλλει στη διατήρηση της ποιότητας των γειτονικών υδατικών σωμάτων και αποτρέπει την είσοδο επιβλαβών ουσιών στον φυσικό κύκλο του νερού.

Αναφορικά με τη διαβούλευση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, παρακαλούμε ανατρέξτε στο Κεφάλαιο: Διαδικασίες για τη συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σε σχέση με τις επιπτώσεις [S3-2]. Επιπλέον εντός της διαδικασίας της Διπλής Σημαντικότητας (προσδιορισμός σημαντικών επιπτώσεων, ρίσκων και ευκαιριών [IRO-1]), ο Όμιλος έχει ενσωματώσει την άποψη των τοπικών κοινοτήτων μέσω των Εκπροσώπων Ενδιαφερόμενων Μερών, οι οποίοι είναι υπάλληλοι που διατηρούν στενή σχέση με εξωτερικούς φορείς και διευκολύνουν τη διαδικασία αξιολόγησης.

Ε4 ΒΙΟΠΟΙΚΙΛΟΤΗΤΑ & ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑΤΑ

Ε4.1 Σχέδιο Μετάβασης και Στρατηγική

Προσέγγιση σε επίπεδο Ομίλου

Ο Όμιλος MOTOR OIL δραστηριοποιείται σε ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων που αλληλεπιδρούν με τη φύση και τη βιοποικιλότητα, ακολουθώντας στρατηγική μετασχηματισμού με βασικό στόχο την ανάδειξή του σε ηγέτη της παραγωγής διαφορετικών μορφών ενέργειας και της κυκλικής οικονομίας.

Ένα σχέδιο μετάβασης περιλαμβάνει τη συνεχή αξιολόγηση κινδύνων και εξαρτήσεων που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα σε όλη την αξιακή αλυσίδα του Ομίλου, ενώ οι πολιτικές του αναθεωρούνται συστηματικά, ώστε να ενσωματώνουν μετρήσιμους στόχους βιοποικιλότητας και να εντάσσουν διεθνείς βέλτιστες πρακτικές στον επιχειρησιακό σχεδιασμό και την υλοποίηση. Παράλληλα, το σχέδιο για τη βιοποικιλότητα καλύπτει δραστηριότητες σε όλο το εύρος της ανάπτυξης έργων ΑΠΕ, της παραγωγής βιοκαυσίμων και e-fuels, της δέσμευσης άνθρακα και του υδρογόνου χαμηλού ανθρακικού αποτυπώματος, της κυκλικής οικονομίας, της διαχείρισης αποβλήτων, της διαχείρισης γης (land stewardship) και της επέκτασης υποδομών.

Με βάση τις κατευθύνσεις της Διακυβερνητικής Επιστημονικοπολιτικής Πλατφόρμας για τη Βιοποικιλότητα και τις Υπηρεσίες Οικοσυστημάτων (IPBES), η στρατηγική του Ομίλου MOTOR OIL για τη βιοποικιλότητα αντιμετωπίζει τόσο τους άμεσους όσο και τους έμμεσους παράγοντες απώλειας βιοποικιλότητας, συμπεριλαμβανομένων της μεταβολής χρήσεων γης, της κλιματικής αλλαγής, των ξενικών/εισβολικών ειδών, της ρύπανσης και των οικονομικών κινήτρων. Η προσέγγιση βασίζεται στη συνεχή παρακολούθηση, στην προσαρμοστική διαχείριση και σε επενδύσεις σε λύσεις βασισμένες στη φύση, όπως η χρήση αυτοχθόνων φυτικών ειδών για αναδασώσεις, η προώθηση αγροδασοπονίας και η ανάπτυξη πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας.

Ο Όμιλος είναι σε διαδικασία αξιολόγησης ανθεκτικότητας της στρατηγικής και του επιχειρηματικού του μοντέλου σε σχέση με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα μέσω του πλαισίου αξιολόγησης κλιματικών κινδύνων, το οποίο εξετάζει την έκθεση σε συναφείς φυσικούς, μεταβατικούς και συστημικούς κινδύνους στο χαρτοφυλάκιο περιουσιακών στοιχείων του σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα. Η αξιολόγηση καλύπτει φυσικούς κινδύνους όπως ακραία θερμότητα, ξηρασία, δασικές πυρκαγιές, υδατικό στρες και παράκτιες πλημμύρες, καθώς και κινδύνους μετάβασης, κυρίως μέσω προβλεπόμενων διαδρομών τιμολόγησης άνθρακα που συνδέονται με τις εξελισσόμενες πολιτικές και κανονιστικές εξελίξεις. Λαμβάνει επίσης υπόψη ευρύτερους συστημικούς και μεταβατικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων νομικών κινδύνων (litigation), κινδύνων φήμης, τεχνολογικών και αγοραίων κινδύνων, οι οποίοι ενδέχεται να επηρεάσουν τις συνθήκες λειτουργίας, την ανταγωνιστικότητα και τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας. Η ανάλυση βασίζεται σε αναγνωρισμένα σύνολα δεδομένων κλιματικών μοντέλων και σε ανάλυση σεναρίων υπό υψηλές, μεσαίες και χαμηλές διαδρομές κλιματικής αλλαγής, χρησιμοποιώντας ως έτος βάσης αναφοράς τις ιστορικές κλιματικές συνθήκες του δεύτερου μισού του εικοστού αιώνα. Η αξιολόγηση καλύπτει τις επόμενες τρεις δεκαετίες και παρουσιάζει αποτελέσματα σε επίπεδο περιουσιακού στοιχείου για τα τρία σενάρια, παρέχοντας έτσι μια δομημένη βάση για την αξιολόγηση της ανθεκτικότητας της υφιστάμενης στρατηγικής και του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου υπό διαφορετικές μελλοντικές συνθήκες. Ο Όμιλος έχει πραγματοποιήσει την εν λόγω ανάλυση κλιματικής

ανθεκτικότητας, ωστόσο τα αποτελέσματά της δεν έχουν ακόμη αξιολογηθεί πλήρως για τον σκοπό καθορισμού συγκεκριμένων στόχων.

Ο Όμιλος είναι στη διαδικασία αναγνώρισης και ενσωμάτωσης εξαρτήσεων από τη βιοποικιλότητα και αξιολογήσεις σχετικών κινδύνων στον σχεδιασμό κλιματικής ανθεκτικότητας, διασφαλίζοντας ότι οι δράσεις διατήρησης της φύσης εντάσσονται πλήρως στη συνολική κλιματική στρατηγική. Η μεθοδολογία του Ομίλου αντλεί από παγκόσμια πλαίσια και επιστημονικά τεκμηριωμένες προσεγγίσεις, συμπεριλαμβανομένων εκείνων της Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) και του International Energy Agency (IEA), με σκοπό την ευθυγράμμιση των δράσεων για τη βιοποικιλότητα με τους στόχους μετριασμού και προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή.

Ένα ακόμη βασικό στοιχείο της στρατηγικής αποτελεί το Δασικό Πρόγραμμα του Ομίλου, το οποίο υποστηρίζει στόχους βιοποικιλότητας και κλίματος μέσω των ακόλουθων βασικών πρωτοβουλιών:

- Συλλογή, επεξεργασία και αποθήκευση δασικών σπόρων μέσω της μονάδας εκκοκκισμού/επεξεργασίας σπόρων (ginning plant).
- Λειτουργία δασικών φυτωρίων για τον πολλαπλασιασμό αυτοχθόνων ειδών.
- Δράσεις δάσωσης και αναδάσωσης.
- Προστασία, διατήρηση και συντήρηση δασών.
- Επαναφύτευση/αναβλάστηση και αποκατάσταση εδάφους, καθώς και εφαρμογή αναγεννητικής γεωργίας και βιώσιμης διαχείρισης γης.

Ένας επιπλέον θεμελιώδης πυλώνας του σχεδίου μετάβασης του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ είναι η ενεργός συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα της ΕΕ και εθνικά προγράμματα που ευθυγραμμίζονται με τους στόχους του για τη βιοποικιλότητα και τη βιωσιμότητα. Τα έργα αυτά εστιάζουν στην αποκατάσταση της βιοποικιλότητας, στην επέκταση των ΑΠΕ (βλ. ERS2, SBM1 για λεπτομέρειες σχετικά με τα έργα IRIS, EPHYRA, TRIERES, NORTH-1, FUELPHORIA κ.λπ.) και στην αναδάσωση (μέσω Μνημονίων Συνεργασίας με το Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας για το Amygdaleza FRMPCC & Plant Nursery και το Agia Triada Plant Nursery), με στόχο την ενίσχυση της ανθεκτικότητας των οικοσυστημάτων και του φυσικού κεφαλαίου.

Δραστηριότητες ΑΠΕ

Σε συμμόρφωση με τους εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους που καθορίζονται στις Αποφάσεις Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) για τα έργα της MORE, εκπονούνται και εφαρμόζονται Σχέδια Περιβαλλοντικής Διαχείρισης. Τα σχέδια αυτά θεσπίζουν δομημένες διαδικασίες για την παρακολούθηση και τον έλεγχο της συμμόρφωσης με τις περιβαλλοντικές απαιτήσεις, καθώς και για την πρόληψη και διαχείριση πιθανών περιβαλλοντικών επιπτώσεων.

Τα Σχέδια Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ενσωματώνουν αναγνωρισμένες ορθές πρακτικές περιβαλλοντικής διαχείρισης, καλύπτοντας βασικούς τομείς όπως η διαχείριση αποβλήτων, ο έλεγχος οχλήσεων, η προστασία της βιοποικιλότητας, συμπεριλαμβανομένης της ορνιθοπανίδας και της άγριας πανίδας, καθώς και η διατήρηση της περιβαλλοντικής ασφάλειας εντός των χώρων έργου. Εφαρμόζονται κατάλληλα συστήματα για τη διασφάλιση της υπεύθυνης διαχείρισης συγκεκριμένων ροών αποβλήτων, σύμφωνα με το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο.

Η MORE εφαρμόζει μηχανισμούς παρακολούθησης και ελέγχου ώστε να διασφαλίζεται η συνεχής συμμόρφωση και η περιβαλλοντική επίδοση. Όπου εντοπίζονται αποκλίσεις

από τις εγκεκριμένες απαιτήσεις, υλοποιούνται άμεσα διορθωτικές ενέργειες, σύμφωνα με τις κανονιστικές υποχρεώσεις και τις καθιερωμένες περιβαλλοντικές διαδικασίες.

Μέσω της συνεπούς εφαρμογής των εν λόγω Σχεδίων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, η MORE ενισχύει τη δέσμευσή της για την προστασία του περιβάλλοντος, τη συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο και την αποτελεσματική διαχείριση περιβαλλοντικών κινδύνων.

E4.2 Πολιτικές που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα

Η διατήρηση της βιοποικιλότητας και η υπεύθυνη περιβαλλοντική διαχείριση αποτελούν θεμελιώδεις πτυχές των δραστηριοτήτων του Ομίλου MOTOR ΟΪΛ. Για την ενίσχυση της δέσμευσής του στη βιωσιμότητα, ο Όμιλος MOTOR ΟΪΛ έχει θεσπίσει Πολιτική Βιοποικιλότητας, εγκεκριμένη από το Διοικητικό Συμβούλιο, η οποία εφαρμόζεται σε όλες τις θυγατρικές. Η πολιτική αυτή εγκρίνεται από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και ευθυγραμμίζεται με το κανονιστικό πλαίσιο και τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές. Η ίδια καθορίζει την προσέγγιση του Ομίλου για τη διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών σχετικά με τη βιοποικιλότητα, την ενσωμάτωση αρχών βιωσιμότητας στο επιχειρηματικό του μοντέλο και τη συμβολή στη διατήρηση και αποκατάσταση των φυσικών οικοσυστημάτων. Μέσω του σχεδίου εμπλοκής ενδιαφερόμενων μερών του Ομίλου, οι επηρεαζόμενες κοινότητες και οι περιβαλλοντικές αρχές συμμετέχουν στη διαδικασία σχεδιασμού, προκειμένου να εντοπίζονται πιθανές κοινωνικές συνέπειες που μπορεί να προκύψουν από την ανάπτυξη έργων, όπως η ελαχιστοποίηση της διατάραξης γης και ο κατακερματισμός οικοτόπων.

Η Πολιτική Βιοποικιλότητας παρέχει πλαίσιο για την ενσωμάτωση παραμέτρων βιοποικιλότητας στη στρατηγική και επιχειρησιακή λήψη αποφάσεων. Καθορίζει τη δέσμευση του Ομίλου MOTOR ΟΪΛ για την αποφυγή και ελαχιστοποίηση της απώλειας βιοποικιλότητας μέσω στρατηγικών διαχείρισης κινδύνων και μετριασμού επιπτώσεων, ενσωματώνοντας, όπου εφαρμόζεται, τη διαχείριση βιοποικιλότητας στα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMS) του Ομίλου, ώστε να αξιολογούνται και να παρακολουθούνται αποτελεσματικά οι κίνδυνοι, εφαρμόζοντας τη μετριαστική ιεραρχία (αποφυγή, ελαχιστοποίηση, αποκατάσταση, αντιστάθμιση) σε όλα τα νέα και υφιστάμενα έργα υποδομών, επιδιώκοντας βιώσιμη χρήση γης μέσω της αποφυγής νέων αναπτύξεων σε προστατευόμενες περιοχές ευαίσθητες για τη βιοποικιλότητα, όπου είναι δυνατόν, προωθώντας την έρευνα, την ευαισθητοποίηση και τη συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών για την ενίσχυση της προστασίας της βιοποικιλότητας και ευθυγραμμιζόμενη με τα ευρωπαϊκά πρότυπα για τη βιοποικιλότητα, συμπεριλαμβανομένων των αρχών «Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης (Do No Significant Harm)» του Κανονισμού Ταξινόμησης της ΕΕ. Η Πολιτική σχετίζεται με τις ουσιώδεις επιπτώσεις του Ομίλου σε σχέση με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα, αντιμετωπίζοντας ιδίως τη διατάραξη γης, τον κατακερματισμό οικοτόπων, τη διατάραξη ειδών και τους ευρύτερους κινδύνους απώλειας βιοποικιλότητας που συνδέονται με την ανάπτυξη και λειτουργία έργων. Κατά συνέπεια, ο Όμιλος έχει υιοθετήσει πολιτική προστασίας της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, η οποία καλύπτει επίσης, όπου είναι συναφές, εγκαταστάσεις που ανήκουν, μισθώνονται ή διαχειρίζονται σε ή πλησίον περιοχών ευαίσθητων ως προς τη βιοποικιλότητα.

Η πολιτική εφαρμόζεται σε όλες τις θυγατρικές και σε όλους τους επιχειρησιακούς τομείς του Ομίλου. Διέπει τις παραμέτρους βιοποικιλότητας σε όλα τα έργα, ορίζοντας ότι οι δράσεις για βιώσιμη χρήση γης, θάλασσες ή δασοπονία συμμορφώνονται με τις απαιτήσεις που τίθενται από την εθνική νομοθεσία. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της εφαρμογής της πολιτικής, ενώ η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης διασφαλίζει την επικοινωνία της σε όλες τις επιχειρησιακές λειτουργίες. Επιπλέον, η πολιτική δεσμεύεται στη συμμόρφωση με την ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία προστασίας της βιοποικιλότητας, συμπεριλαμβανομένου του Ν. 3937/2011 για τη Διατήρηση της Φύσης και της Βιοποικιλότητας, του Π.Δ. 67/1981 για την προστασία των άγριων πτηνών και του Ν. 4014/2011 για την περιβαλλοντική αδειοδότηση, ο οποίος περιλαμβάνει Υπουργικές Αποφάσεις για Ειδικές Οικολογικές Αξιολογήσεις. Η πολιτική συνδέεται επίσης με τις ουσιώδεις εξαρτήσεις του Ομίλου και με τους ουσιώδεις φυσικούς και μεταβατικούς κινδύνους και ευκαιρίες, στο μέτρο που η διατήρηση της λειτουργικότητας των οικοσυστημάτων, της κατάστασης της γης και των φυσικών πόρων είναι συναφής για τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη, αδειοδότηση, λειτουργία και ανθεκτικότητα των δραστηριοτήτων του.

Επί του παρόντος, ο Όμιλος δεν διαθέτει ξεχωριστές, αυτοτελείς πολιτικές για βιώσιμες θάλασσες ή για την αποψίλωση δασών· ωστόσο, οι σχετικές παράμετροι καλύπτονται μέσω της Πολιτικής Βιοποικιλότητας, του περιβαλλοντικού κανονιστικού πλαισίου και των διαδικασιών περιβαλλοντικής αξιολόγησης και αδειοδότησης ανά έργο.

Ο Όμιλος ενσωματώνει τη συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών στον σχεδιασμό για τη βιοποικιλότητα, συνεργαζόμενος με δημόσιους φορείς, ΜΚΟ, τοπικές κοινότητες και επιστημονικά ιδρύματα, ώστε να διασφαλίζεται μια συμμετοχική και επιστημονικά τεκμηριωμένη διαχείριση της βιοποικιλότητας. Ενδεικτικά, αυτό περιλαμβάνει συνεργασίες με περιβαλλοντικές αρχές για την αδειοδότηση και τις αξιολογήσεις επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα, κοινές πρωτοβουλίες για αποκατάσταση οικοτόπων και προστασία ειδών, καθώς και εμπλοκή των τοπικών κοινοτήτων μέσω διαλόγου με εκπροσώπους ενδιαφερόμενων μερών, προκειμένου να ενισχύεται η διαφάνεια, να ενσωματώνεται η τοπική γνώση και να διασφαλίζεται η κοινωνική αποδοχή των έργων.

Προγράμματα ενημέρωσης και εκπαίδευσης έχουν σχεδιαστεί για τους εργαζομένους και τους υπεργολάβους, ώστε να διασφαλίζεται η τήρηση της πολιτικής. Κάθε ενδιαφερόμενος θα μπορεί να έχει πρόσβαση στην πολιτική όταν αυτή καταστεί δημόσια διαθέσιμη, ενώ η εσωτερική διάχυση θα πραγματοποιείται μέσω εκπαιδύσεων προσωπικού, ενημερωτικών δελτίων και επίσημων καναλιών τεκμηρίωσης. Επιπλέον, ο Όμιλος επιδιώκει να ενισχύσει την ιχνηλασιμότητα προϊόντων, εξαρτημάτων και πρώτων υλών με πραγματικές ή δυνητικές επιπτώσεις στη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα κατά μήκος της αξιακής αλυσίδας, μέσω των εφαρμοστέων διαδικασιών προμηθειών, περιβαλλοντικής διαχείρισης και συμμόρφωσης, όπου είναι συναφές.

Σε όλους τους επιχειρησιακούς πυλώνες, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει εφαρμόσει σχέδια μετριασμού περιβαλλοντικών επιπτώσεων ευθυγραμμισμένα με τις κανονιστικές απαιτήσεις. Έχουν σχεδιαστεί ειδικές πρωτοβουλίες με βάση τη φύση κάθε επιχειρηματικής δραστηριότητας, διασφαλίζοντας ότι οι παράμετροι βιοποικιλότητας αντιμετωπίζονται αποτελεσματικά.

E4.3 Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα

Δραστηριότητες Εφοδιασμού, Διύλισης και Εμπορίας

Παρότι το διυλιστήριο βρίσκεται εντός βιομηχανικής ζώνης και δεν ταξινομείται ως περιοχή ευαίσθητη ως προς τη βιοποικιλότητα, οι συναφείς λιμενικές εγκαταστάσεις ενδέχεται να ενέχουν δυνητικούς κινδύνους για τη βιοποικιλότητα, ιδίως σε σχέση με τα παράκτια και θαλάσσια οικοσυστήματα. Τα οικοσυστήματα αυτά είναι ευάλωτα σε

επιπτώσεις όπως πετρελαιοκηλίδες, απορρίψεις αποβλήτων και διατάραξη οικοτόπων. Για τον λόγο αυτό, ο Όμιλος έχει ενσωματώσει μέτρα προστασίας της βιοποικιλότητας τόσο στις δραστηριότητες διύλισης όσο και στις δραστηριότητες που σχετίζονται με τις λιμενικές εγκαταστάσεις.

Οι δραστηριότητες διύλισης του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ διέπονται από πιστοποιημένο Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ISO 14001, το οποίο διασφαλίζει την εφαρμογή βέλτιστων περιβαλλοντικών πρακτικών. Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει αναπτύξει Σχέδιο Έκτακτης Ανάγκης Εγκαταστάσεων (Facility Contingency Plan), το οποίο συμμορφώνεται με την εθνική νομοθεσία και τις διεθνείς κατευθυντήριες οδηγίες και εστιάζει στην πρόληψη διαρροών, στην ετοιμότητα για έκτακτα περιστατικά και στην προστασία του περιβάλλοντος. Το σχέδιο αυτό περιλαμβάνει συνεργασία με διεθνείς εταίρους απόκρισης, τακτικές ασκήσεις ετοιμότητας και αυστηρά πρωτόκολλα αποτροπής ρύπανσης, με στόχο την αποφυγή ζημιών στη θαλάσσια βιοποικιλότητα. Οι βασικοί πόροι που διατίθενται για τις δράσεις αυτές περιλαμβάνουν πιστοποιημένα συστήματα διαχείρισης, διαδικασίες σχεδιασμού έκτακτης ανάγκης, συνεργασίες απόκρισης, εκπαιδευμένο προσωπικό και ρυθμίσεις/διαδικασίες αντιμετώπισης έκτακτων περιστατικών.

Οι λιμενικές εγκαταστάσεις, λόγω της εγγύτητάς τους σε ευαίσθητους θαλάσσιους οικοτόπους, υπόκεινται σε ενισχυμένη διαχείριση περιβαλλοντικών κινδύνων. Ο Όμιλος έχει εντοπίσει και ταξινομήσει περιβαλλοντικούς κινδύνους σε κρίσιμες λιμενικές θέσεις και έχει εφαρμόσει Εγχειρίδια Λειτουργίας ειδικά ανά σημείο, καθώς και στοχευμένα σχέδια πρόληψης κινδύνων, μετριασμού και αντιμετώπισης έκτακτων περιστατικών. Αυτό περιλαμβάνει δομημένο σχέδιο παραλαβής και διαχείρισης αποβλήτων που παράγονται από πλοία και καταλοίπων φορτίου, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με διεθνείς κανονισμούς πρόληψης θαλάσσιας ρύπανσης, όπως ο MARPOL. Οι δράσεις αυτές αποσκοπούν στη μείωση της πιθανότητας και της σοβαρότητας δυσμενών επιπτώσεων στα παράκτια και θαλάσσια οικοσυστήματα και υποστηρίζονται από λειτουργικούς ελέγχους σε επίπεδο εγκατάστασης και πόρους ετοιμότητας για έκτακτα περιστατικά.

Επιπλέον, ο Όμιλος ενσωματώνει τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (BAT) για την ελαχιστοποίηση της υποβάθμισης γης και τη μείωση ακούσιων επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα τόσο στις χερσαίες όσο και στις θαλάσσιες ζώνες.

Δραστηριότητες Λιανικής Καυσίμων

Στις δραστηριότητες λιανικής του Ομίλου, οι δυνητικοί κίνδυνοι για τη βιοποικιλότητα προκύπτουν κυρίως από τη δραστηριότητα αποθήκευσης, μεταφοράς και διανομής καυσίμων. Για την αντιμετώπιση των κινδύνων αυτών, ο Όμιλος έχει εφαρμόσει προληπτικά περιβαλλοντικά μέτρα, συμπεριλαμβανομένης οργανωμένης στρατηγικής αντιμετώπισης διαρροών/εκχυλίσεων σε αποθήκες καυσίμων. HCORAL και η AVIN έχουν θεσπίσει ετήσιο πρόγραμμα ασκήσεων, προσομοιώνοντας σενάρια περιορισμού και αντιμετώπισης διαρροών, συχνά σε συνεργασία με τις τοπικές αρχές. Επιπλέον, διατίθεται όχημα άμεσης επέμβασης για ταχεία παρέμβαση σε περίπτωση διαρροών, ώστε να αποτρέπεται πιθανή ρύπανση του εδάφους και γειτονικών υδάτινων σωμάτων. Οι δράσεις αυτές υποστηρίζονται από επιχειρησιακούς πόρους αντιμετώπισης έκτακτων περιστατικών, ετήσιες ασκήσεις ετοιμότητας και συντονισμό με τα αρμόδια τοπικά ενδιαφερόμενα μέρη.

Θυγατρικές που εμπλέκονται στη διανομή καυσίμων και στην παραγωγή εναλλακτικής ενέργειας έχουν υιοθετήσει στρατηγικές ελαχιστοποίησης αποβλήτων, με σκοπό τη μείωση της χρήσης επικίνδυνων υλικών σε πρατήρια και σε δραστηριότητες γραφείου. HCORAL GAS έχει εφαρμόσει πρωτοβουλίες ανάκτησης LPG, διασφαλίζοντας ότι φυσίγγια και φιάλες που δεν πληρούν τις προδιαγραφές υποβάλλονται σε αποτελεσματική επεξεργασία, ώστε να αποτρέπεται η περιβαλλοντική ρύπανση. Οι

σχετικοί πόροι περιλαμβάνουν εσωτερικές διαδικασίες, διεργασίες ανάκτησης και λειτουργικούς ελέγχους, που έχουν σχεδιαστεί για τη μείωση κινδύνων στα εδαφικά και υδάτινα οικοσυστήματα.

Δραστηριότητες ΑΠΕ

Αναγνωρίζοντας τις προκλήσεις που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα, η MORE διασφαλίζει ότι όλα τα έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας υποβάλλονται στις προβλεπόμενες διαδικασίες περιβαλλοντικής αδειοδότησης και αξιολόγησης βάσει της ελληνικής νομοθεσίας, πριν από την κατασκευή και λειτουργία τους, επιτυγχάνοντας ισορροπία μεταξύ της επέκτασης της καθαρής ενέργειας και της διατήρησης των οικοσυστημάτων. Μέσω των αποτελεσμάτων των περιβαλλοντικών αξιολογήσεων, η MORE επιδιώκει να ευθυγραμμίζει τις πρωτοβουλίες της στις ΑΠΕ με τους εθνικούς στόχους διατήρησης της βιοποικιλότητας, διατηρώντας παράλληλα τη συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο και την εμπιστοσύνη των ενδιαφερόμενων μερών. Οι δραστηριότητες της MORE εντός ή πλησίον προστατευόμενων περιοχών απαιτούν αυστηρές αξιολογήσεις επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα και στρατηγικές μετριασμού. Για να διασφαλιστεί η βιώσιμη λειτουργία εντός αυτών των ευαίσθητων οικοσυστημάτων, η MORE έχει αναπτύξει πρόγραμμα παρακολούθησης βιοποικιλότητας και αποκατάστασης οικοτόπων, το οποίο ευθυγραμμίζεται με τις απαιτήσεις της Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΕΤΑ). Οι δράσεις αυτές εστιάζουν στην αποφυγή επιπτώσεων, τον μετριασμό, την παρακολούθηση και την αποκατάσταση και υποστηρίζονται από περιβαλλοντικές μελέτες σε επίπεδο έργου, καθώς και από πρόγραμμα παρακολούθησης και αποκατάστασης.

Διενεργούνται προγράμματα παρακολούθησης και αποκατάστασης για την καταγραφή των αλληλεπιδράσεων της άγριας ζωής με τη λειτουργία αιολικών πάρκων, με ιδιαίτερη έμφαση στα ποσοστά θνησιμότητας πτηνών λόγω της λειτουργίας των ανεμογεννητριών. Για έργα αιολικής ενέργειας που βρίσκονται κοντά σε ευαίσθητους οικοτόπους, εξετάζονται μέτρα για τη βιοποικιλότητα, όπως η αποκατάσταση αυτοχθόνων φυτικών ειδών γύρω από τις βάσεις των ανεμογεννητριών και η ανάπτυξη συστημάτων ραντάρ ανίχνευσης πτηνών, με σκοπό την προστασία απειλούμενων ειδών. Όπου απαιτείται, έχουν εγκατασταθεί συστήματα παρακολούθησης (DtBird), τα οποία ανιχνεύουν πτηνά και δύνανται, προαιρετικά, να ενεργοποιήσουν δύο ανεξάρτητες ενέργειες μετριασμού του κινδύνου σύγκρουσης: την ενεργοποίηση ηχητικών προειδοποιήσεων και/ή τη διακοπή λειτουργίας της ανεμογεννήτριας (Wind Turbine Generator – WTG). Τα μέτρα αυτά συνιστούν βασικές δράσεις που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα για τα αιολικά έργα, ενώ οι σχετικοί πόροι περιλαμβάνουν τεχνολογία παρακολούθησης ορνιθοπανίδας (ανίχνευση, μετριασμός συγκρούσεων, διακοπή λειτουργίας) και, ανά περιοχή, προγράμματα παρακολούθησης/αποκατάστασης που βασίζονται σε οικολογική τεχνογνωσία και σε ειδικά σχέδια μετριασμού ανά εγκατάσταση.

Στο πλαίσιο μέτρων μετριασμού περιβαλλοντικών επιπτώσεων και αντισταθμιστικών μέτρων βιοποικιλότητας (offsets), η MORE υλοποιεί έργα αποκατάστασης κατά μήκος των οδών πρόσβασης και των πλατειών των ανεμογεννητριών, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ΕΤΑ. Τα φυτικά είδη και η απαιτούμενη έκταση για τις εργασίες αποκατάστασης επιλέγονται σε διαβούλευση με τις κατά τόπους δασικές αρχές, ώστε να διασφαλίζεται η χρήση κατάλληλης αυτοχθόνου βλάστησης και η οικολογική συμβατότητα με τους γειτονικούς οικοτόπους. Οι αποκατεστημένες και αναδασωμένες εκτάσεις συνεχίζουν να συντηρούνται υπό την ευθύνη της MORE, για όσο διάστημα υποδεικνύουν οι κατά τόπους δασικές αρχές, ώστε να διασφαλίζεται η επιτυχής

εγκατάσταση και η μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα της βλάστησης. Ο σχετικός δείκτης απόδοσης (KPI) είναι η διάρκεια συντήρησης.

Επιπλέον, σημειώνεται ότι, σύμφωνα με τις εθνικές κανονιστικές απαιτήσεις, η MORE έχει καταβάλει τις προβλεπόμενες αποζημιωτικές εισφορές χρήσης γης στο Πράσινο Ταμείο. Τα ποσά αυτά διαχειρίζονται από το Ελληνικό Δημόσιο και διατίθενται κατά κύριο λόγο για τη χρηματοδότηση περιβαλλοντικών έργων και δράσεων που αποσκοπούν στην προστασία, αναβάθμιση και αποκατάσταση του φυσικού περιβάλλοντος. Τέλος, οι χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των αντισταθμιστικών μέτρων βιοποικιλότητας (offsets) περιλαμβάνονται ως κόστος στο επιχειρηματικό σχέδιο κάθε έργου ΑΠΕ.

Όλα τα αντισταθμιστικά μέτρα βιοποικιλότητας (offsets) που αναφέρονται ανωτέρω παρακολουθούνται μέσω των ακόλουθων KPIs: (α) έκταση αποκατάστασης και αναδάσωσης, (β) διάρκεια συντήρησης, (γ) αριθμός και είδη φυτεύσεων, και (δ) αποζημιωτικές εισφορές χρήσης γης.

Κατά την περίοδο 2024–2025, η MORE υλοποίησε εργασίες αποκατάστασης κατά μήκος οδών πρόσβασης και πλατειών ανεμογεννητριών, καλύπτοντας συνολική έκταση περίπου 5,3 εκτ. στα αιολικά πάρκα «Tsamadorachi» και «Wired». Επιπλέον, η MORE υλοποίησε αναδασώσεις σύμφωνα με την εφαρμοστέα ελληνική περιβαλλοντική και δασική νομοθεσία, καλύπτοντας συνολική έκταση περίπου 23,4 εκτ. για τα αιολικά πάρκα «Tsamadorachi», «Kellas» και «Korobili».

Το 2025 υλοποιήθηκαν οι ακόλουθες πρωτοβουλίες για έργα ΑΠΕ:

- Αποκατάσταση: Αιολικό Πάρκο Wired, 2,7 εκτ. (3.301 δενδρύλλια)
- Αναδάσωση: Αιολικό Πάρκο Korobili, 9,3 εκτ. (824 δενδρύλλια, συμπληρωματικές φυτεύσεις)
- Συντήρηση: Πέντε (5) Αιολικά Πάρκα, 38,4 εκτ. (117.941 δενδρύλλια, περιοχές: Korobili, Tsamadorachi, Kellas, Kassidiaris I&II και Wired)

Δραστηριότητες Κυκλικής Οικονομίας & Εναλλακτικών Καυσίμων

Στον τομέα της κυκλικής οικονομίας και των εναλλακτικών καυσίμων του Ομίλου MOTOR OIL, συμπεριλαμβανομένων των εταιρειών LPC και VERD, ενσωματώνονται δραστηριότητες διαχείρισης αποβλήτων και παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων. Σημειώνεται ότι όλες οι εγκαταστάσεις λειτουργούν εντός βιομηχανικών περιοχών και όχι σε εγγύτητα προς ευαίσθητες περιοχές (π.χ. NATURA), και τηρούν όλα τα μέτρα που προβλέπονται από την ελληνική νομοθεσία, ώστε να μην επηρεάζουν άμεσα περιοχές ευαίσθητες ως προς τη βιοποικιλότητα.

Η THALIS Environmental Services διασφαλίζει τη συμμόρφωση με την περιβαλλοντική νομοθεσία, ιδίως σε έργα υποδομών που ενδέχεται να επηρεάζουν τοπικά οικοσυστήματα. Το πλαίσιο περιβαλλοντικής διαχείρισης της THALIS ενσωματώνει βέλτιστες πρακτικές για την ελαχιστοποίηση της οικολογικής όχλησης κατά την εκτέλεση έργων. Οι σχετικές δράσεις περιλαμβάνουν συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο, μέτρα περιβαλλοντικής διαχείρισης και μέτρα ελαχιστοποίησης οχλήσεων, τα οποία υποστηρίζονται από εσωτερικούς πόρους περιβαλλοντικής διαχείρισης και ελέγχους υλοποίησης έργων.

Βασική πρωτοβουλία στη στρατηγική του Ομίλου για τη βιοποικιλότητα αποτελεί το Δασικό Πρόγραμμα, το οποίο υποστηρίζει την αναδάσωση, την αποκατάσταση οικοσυστημάτων και τη δέσμευση άνθρακα. Η πρωτοβουλία αυτή ευθυγραμμίζεται με τη Στρατηγική της ΕΕ για τη Βιοποικιλότητα έως το 2030, προωθώντας τη βιώσιμη διαχείριση δασών και την περιβαλλοντική έρευνα. Η μονάδα επεξεργασίας/εκκοκκισμού

σπόρων (ginning plant) στην Αμυγδαλέζα, καθώς και τα φυτώρια Αμυγδαλέζας και Πάρνηθας, διαδραματίζουν κεντρικό ρόλο στη διατήρηση σπόρων, στην αποκατάσταση υποβαθμισμένων οικοσυστημάτων και στην ενίσχυση της βιοποικιλότητας και της κλιματικής ανθεκτικότητας. Οι βασικοί πόροι που υποστηρίζουν τις δράσεις αυτές περιλαμβάνουν τις υποδομές των φυτωρίων, τη δυναμικότητα διατήρησης σπόρων και τις επιχειρησιακές δυνατότητες που σχετίζονται με δράσεις αποκατάστασης.

Καθώς ο Όμιλος προωθεί τη στρατηγική του για τη βιοποικιλότητα, παραμένει προσηλωμένος στην ενίσχυση των πλαισίων παρακολούθησης, των συνεργασιών με τα ενδιαφερόμενα μέρη και των μέτρων μετριασμού επιπτώσεων. Η Πολιτική Βιοποικιλότητας λειτουργεί ως καθοδηγητικό πλαίσιο για την ενσωμάτωση παραμέτρων βιοποικιλότητας στις επιχειρησιακές λειτουργίες, διασφαλίζοντας ότι η βιωσιμότητα παραμένει βασικό στοιχείο της λήψης αποφάσεων. Μέσω συνεχούς αξιολόγησης, εμπλοκής ενδιαφερόμενων μερών και συμμόρφωσης με διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δεσμεύεται ως προς την ενίσχυση της ανθεκτικότητας των οικοσυστημάτων σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του.

Πρωτοβουλίες του Ομίλου

Με την υιοθέτηση δράσεων αποκατάστασης οικοτόπων και την προώθηση λύσεων βασισμένων στη φύση, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ επιδιώκει να μειώσει τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις, προωθώντας παράλληλα τη βιώσιμη ανάπτυξη. Ειδικότερα, ο Όμιλος, μέσω της λειτουργίας των δασικών φυτωρίων, έχει αναπτύξει δυναμικότητα παραγωγής 3,5 εκατ. φυτών. Μέχρι σήμερα, στο πλαίσιο εθνικού προγράμματος αναδάσωσης, έχουν φυτευθεί περίπου 300.000 φυτά σε περιοχές που επλήγησαν από πυρκαγιές. Τα μέτρα αυτά υποστηρίζουν τη διαχείριση και την ενίσχυση των οικοσυστημάτων με τρόπους που αποσκοπούν στη διατήρηση ή/και βελτίωση των συνθηκών βιοποικιλότητας, και υποστηρίζονται από δραστηριότητες παρακολούθησης που υλοποιούνται μέσω του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMS) του Ομίλου και των ειδικών, ανά έργο, απαιτήσεων περιβαλλοντικής παρακολούθησης.

E4.4 Στόχοι που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα

Επί του παρόντος, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δεν έχει υιοθετήσει μετρήσιμους ή προσανατολισμένους σε αποτελέσματα στόχους που να σχετίζονται ειδικά με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα. Αυτό οφείλεται κυρίως στην πολυπλοκότητα που συνδέεται με τις μετρικές βιοποικιλότητας, στην πρόκληση καθιέρωσης ενιαίων δεικτών επίδοσης σε ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων και στους περιορισμούς των υφιστάμενων διεθνών προτύπων και μεθοδολογιών για τη μέτρηση και την αναφορά της βιοποικιλότητας.

Ωστόσο, στον Όμιλο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ οι προστασία και προώθηση της βιοποικιλότητας ενσωματώνονται στη στρατηγική σε επίπεδο Ομίλου. Ο Όμιλος παρακολουθεί και αξιολογεί διαρκώς την αποτελεσματικότητα των δράσεων, πρωτοβουλιών και πολιτικών του σε σχέση με την απώλεια βιοποικιλότητας και τις επιπτώσεις στα είδη. Για την ώρα, καταβάλλονται προσπάθειες από τις εταιρείες του Ομίλου για την θέσπιση κατάλληλων στόχων που θα υποστηρίζουν τη διατήρηση, ανάπτυξη και αναγέννηση της φυσικής κληρονομιάς και των οικοσυστημάτων.

Παρότι δεν υφίστανται ακόμη επίσημοι, μετρήσιμοι στόχοι, ο Όμιλος παραμένει προσηλωμένος στην ενίσχυση της στρατηγικής του για τη βιοποικιλότητα και στην ευθυγράμμιση της με αναδυόμενα διεθνή πλαίσια, όπως το Taskforce on Nature-related

Financial Disclosures (TNFD). Καθώς τα πλαίσια αυτά ωριμάζουν και παρέχουν πιο ισχυρές κατευθύνσεις, ο Όμιλος θα αξιολογήσει τη δυνατότητα υιοθέτησης επιστημονικά τεκμηριωμένων και προσανατολισμένων σε αποτελέσματα στόχων βιοποικιλότητας στο μέλλον.

Ε4.5 Δείκτες επιπτώσεων που σχετίζονται με μεταβολές στη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα

Οι δείκτες βιοποικιλότητας που αναφέρονται προκύπτουν από τη διαδικασία και την τεκμηρίωση αδειοδότησης κάθε επιχειρησιακής εγκατάστασης, όπως οι Αποφάσεις Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) ή η αντίστοιχη αδειοδότηση σύμφωνα με την εθνική νομοθεσία. Ως εκ τούτου, οι πληροφορίες σχετικά με την εγγύτητα των επιχειρησιακών εγκαταστάσεων σε προστατευόμενες περιοχές και, κατά συνέπεια, την καλυπτόμενη έκταση όπως αποτυπώνεται στην ανωτέρω τεκμηρίωση αδειοδότησης, επαληθεύονται εξωτερικά και εκδίδονται από τις αρμόδιες αρχές.

Περιγραφή				Μονάδα	2025	2024
Αριθμός εγκαταστάσεων πλησίον προστατευόμενων περιοχών				Εγκαταστάσεις	24	24
Έκταση μισθωμένων εγκαταστάσεων πλησίον προστατευόμενων περιοχών. ¹¹				εκτ.	793,98	780,69

Ε4.6 Αναμενόμενες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις από σημαντικούς κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ επέλεξε να παραλείψει τις πληροφορίες που προβλέπονται από την παράγραφο 48(ε) του ESRS 2 SBM-3 σχετικά με τις αναμενόμενες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις, βάσει της κατ' εξουσιοδότηση πράξης «quick-fix» των ESRS της 11ης Ιουλίου 2025.

IRO1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων, εξαρτήσεων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ εντόπισε τις ουσιαστικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με ζητήματα βιοποικιλότητας και οικοσυστημάτων μέσω της διαδικασίας Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Στο πλαίσιο της Διπλής Σημαντικότητας, ο Όμιλος αξιολόγησε τόσο τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων του στα ενδιαφερόμενα μέρη και στο ευρύτερο περιβάλλον, όσο και τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που προκύπτουν από εξωτερικές τάσεις, συμπεριλαμβανομένων κανονιστικών, αγοραίων και κοινωνικών εξελίξεων. Προς υποστήριξη της διαδικασίας, ο Όμιλος εφαρμόζει ένα ισχυρό σύνολο κριτηρίων αξιολόγησης σημαντικών θεμάτων, το οποίο περιλαμβάνει παράγοντες όπως η γεωγραφική θέση, οι επιχειρησιακές δραστηριότητες και οι δυναμικές που είναι ειδικές ανά κλάδο. Το γεωγραφικό πλαίσιο των δραστηριοτήτων, η φύση των δραστηριοτήτων διύλισης και οι κλαδικές προκλήσεις αποτελούν κρίσιμα στοιχεία για τον εντοπισμό σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών. Τα θέματα που

¹¹ Η εν λόγω έκταση αναφέρεται σε πολύγωνα, όπως ορίζονται από τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ), και όχι στις πραγματικές επιφάνειες επέμβασης/αποτυπώματος των έργων. Ως εκ τούτου, η αναφερόμενη έκταση είναι υπερεκτιμημένη σε σύγκριση με την πραγματική κατάληψη γης.

συμπεριλήφθηκαν στην Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας σχετίζονταν με τη μεταβολή χρήσεων γης, το μέγεθος πληθυσμών ειδών και την υποβάθμιση γης.

Η διατήρηση της βιοποικιλότητας ενσωματώνεται στις αξιολογήσεις περιβαλλοντικών κινδύνων, ιδίως σε περιοχές που γειτνιάζουν με ευαίσθητα οικοσυστήματα. Ο Όμιλος λαμβάνει προληπτικά μέτρα για τον μετριασμό της διατάραξης οικοτόπων και υποστηρίζει πρωτοβουλίες που προάγουν την αποκατάσταση οικοσυστημάτων και την υπεύθυνη περιβαλλοντική διαχείριση.

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ εντάσσει τις εγκαταστάσεις διυλιστηρίου και τις εμπορικές του εγκαταστάσεις στο θαλάσσιο περιβάλλον με προσεκτικό σχεδιασμό, με στόχο την πρόληψη και την αντιμετώπιση περιστατικών ρύπανσης. Κανένα τμήμα του διυλιστηρίου δεν βρίσκεται εντός φυσικών οικοτόπων ή προστατευόμενων περιοχών, περιορίζοντας τις άμεσες επιπτώσεις σε ευαίσθητα οικοσυστήματα.

Η CORAL και η AVIN διενεργούν τακτικές ασκήσεις αντιμετώπισης διαρροών, με συμμετοχή τοπικών αρχών και πιστοποιημένων αναδόχων, διαθέτοντας οχήματα άμεσης επέμβασης για την έγκαιρη αντιμετώπιση περιστατικών. Η CORAL (πρώην αποθήκη AVIN) εντοπίζει και διαχειρίζεται περιβαλλοντικούς κινδύνους, όπως η υποβάθμιση στην εγκατάσταση φόρτωσης στους Αγίους Θεοδώρους, ακολουθώντας αυστηρούς λειτουργικούς κανόνες και προληπτικά σχέδια.

Η OFC διενεργεί ακριβή παρακολούθηση υπόγειων υδάτων, υγρών αποβλήτων, επιφανειακών υδάτων, ατμών και εδάφους, προκειμένου να εντοπίζονται και να αντιμετωπίζονται περιβαλλοντικά ζητήματα.

Όλα τα έργα που υλοποιούνται από τη MORE αδειοδοτούνται σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία, διασφαλίζοντας την περιβαλλοντική έγκριση για νέες κατασκευές και την αντιμετώπιση επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα μέσω σχετικών αξιολογήσεων. Η δέσμευση του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ για τη βιοποικιλότητα περιλαμβάνει στρατηγική χωροθέτηση εγκαταστάσεων, αναλυτικά σχέδια έκτακτης ανάγκης, εντοπισμό και διαχείριση κινδύνων, συμμόρφωση με τη νομοθεσία και ολοκληρωμένη περιβαλλοντική παρακολούθηση. Οι πρωτοβουλίες αυτές προστατεύουν τη βιοποικιλότητα και προάγουν βιώσιμες πρακτικές, αντανακλώντας τη δέσμευση του Ομίλου για ένα υγιέστερο και πιο βιώσιμο μέλλον.

Ως προς τη διαβούλευση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, παρακαλείστε να ανατρέξετε στο κεφάλαιο «Διαδικασίες εμπλοκής με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σχετικά με επιπτώσεις» [S3-2]. Επιπλέον, στο πλαίσιο της διαδικασίας Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (εντοπισμός σημαντικών Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών [IRO-1]), ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει ενσωματώσει τις απόψεις των τοπικών κοινοτήτων μέσω των Εκπροσώπων Ενδιαφερόμενων Μερών, οι οποίοι είναι εργαζόμενοι που διατηρούν στενές σχέσεις με εξωτερικούς ενδιαφερόμενους φορείς και διευκολύνουν τη διαδικασία αξιολόγησης.

Τέλος, στο πλαίσιο διενέργειας Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για έργα ή/και εγκαταστάσεις που σχετίζονται με την παραγωγή ή/και την προμήθεια πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται στις δραστηριότητες του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ, λαμβάνει χώρα διαδικασία δημόσιας διαβούλευσης σύμφωνα με τον Ν. 4014/2011. Στη διαδικασία αυτή συμμετέχουν, ενδεικτικά, το αρμόδιο Περιφερειακό Συμβούλιο, ο οικείος Δήμος, αρμόδιοι φορείς όπως επιμελητήρια, περιβαλλοντικές οργανώσεις και ΜΚΟ, καθώς και πολίτες, οι οποίοι υποβάλλουν τις απόψεις τους με στόχο τη διασφάλιση της διαφάνειας και της περιβαλλοντικής προστασίας στις επηρεαζόμενες κοινότητες. Μέσω της

δημόσιας διαβούλευσης, είναι δυνατόν να εντοπιστούν πραγματικές ή δυνητικά δυσμενείς επιπτώσεις στις επηρεαζόμενες κοινότητες, καθώς και επιπτώσεις σε οικοσυστημικές υπηρεσίες που είναι συναφείς για τις κοινότητες αυτές.

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ λαμβάνει υπόψη τις σχετικές παρατηρήσεις και, όπου είναι εφικτό, προβλέπει τρόπους αποφυγής δυσμενών επιπτώσεων. Όπου οι επιπτώσεις αυτές είναι αναπόφευκτες, ο Όμιλος δύναται να περιγράψει σχέδια για την ελαχιστοποίησή τους και την εφαρμογή μέτρων μετριασμού, με στόχο τη διατήρηση της αξίας και της λειτουργικότητας των υπηρεσιών οικοσυστημάτων κατά προτεραιότητα. Στις περιπτώσεις αυτές καθορίζονται επίσης οι σχετικοί όροι και μέτρα, τα οποία ο Όμιλος είναι υποχρεωμένος να εφαρμόσει βάσει των Αποφάσεων Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) ή των Πρότυπων Περιβαλλοντικών Δεσμεύσεων (ΠΠΔ).

SBM3 Ουσιώδεις επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο

Υφιστάμενες ή δυνητικές επιπτώσεις

Η διαχείριση υποδομών ΑΠΕ και λοιπών περιουσιακών στοιχείων που βρίσκονται σε προστατευόμενες περιοχές ή σε περιοχές υψηλής βιοποικιλότητας ενέχει εγγενείς κινδύνους για τη τοπική βιοποικιλότητα. Τόσο κατά τη φάση κατασκευής όσο και κατά τη φάση λειτουργίας, τα έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις σε συγκεκριμένα είδη και στον συνολικό πλούτο και/ή την αφθονία της βιοποικιλότητας του οικοσυστήματος. Αναγνωρίζοντας τους κινδύνους αυτούς, η MORE διασφαλίζει ότι όλα τα έργα ΑΠΕ συμμορφώνονται με την ελληνική νομοθεσία και υποβάλλονται σε περιβαλλοντικές αξιολογήσεις πριν από την κατασκευή και λειτουργία. Παρότι τα έργα αυτά αποσκοπούν στην παραγωγή ανανεώσιμης ενέργειας, η ανάπτυξή τους σε προστατευόμενες ή οικολογικά ευαίσθητες περιοχές απαιτεί προσεκτικό σχεδιασμό, εφαρμογή μέτρων μετριασμού και προγράμματα παρακολούθησης, ώστε να αποτρέπονται δυσμενείς επιπτώσεις.

Τα διυλιστήρια, οι εγκαταστάσεις αποθήκευσης και οι αγωγοί ενδέχεται να μεταβάλλουν ενδιαίτηματα άγριας ζωής και να μειώσουν τη βιοποικιλότητα, μέσω της μετατροπής φυσικών περιοχών σε βιομηχανικές ζώνες, γεγονός που απαιτεί δομημένη περιβαλλοντική διαχείριση μέσω οικολογικών αξιολογήσεων στο πλαίσιο των Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ), καθώς και ισχυρό σχεδιασμό πρόληψης και αντιμετώπισης διαρροών, προκειμένου να μετριάζονται πιθανοί κίνδυνοι ρύπανσης και οικολογικών επιπτώσεων. Καμία δραστηριότητα διυλιστηρίου δεν βρίσκεται εντός φυσικών ενδιαιτημάτων ή προστατευόμενων περιοχών, καθώς ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ λειτουργεί εντός καθορισμένων βιομηχανικών ζωνών, με αυστηρούς περιβαλλοντικούς ελέγχους για την αποφυγή, ελαχιστοποίηση, αποκατάσταση και αντιστάθμιση επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα. Παρά ταύτα, αναγνωρίζοντας την εξάρτηση του κλάδου από θαλάσσια και χερσαία οικοσυστήματα, ο Όμιλος εφαρμόζει μέτρα προστασίας της βιοποικιλότητας σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων του, συμπεριλαμβανομένων έργων ΑΠΕ, δικτύων λιανικής καυσίμων και θαλάσσιων μεταφορών, ενσωματώνοντας δράσεις μετριασμού και αποκατάστασης με στόχο τη μακροπρόθεσμη περιβαλλοντική βιωσιμότητα. Τυχόν πετρελαιοκηλίδες και λοιπά περιστατικά με σημαντικές επιπτώσεις, συμπεριλαμβανομένων ζημιών σε θαλάσσια και χερσαία οικοσυστήματα, αναγνωρίζονται γενικά ως κίνδυνοι για τον κλάδο Oil & Gas.

Οι θυγατρικές του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στη λιανική καυσίμων, συμπεριλαμβανομένων των CORAL και AVIN, ακολουθούν αντίστοιχες αρχές περιβαλλοντικής διαχείρισης. Η διατομεακή αυτή προσέγγιση διασφαλίζει ότι οι

πρωτοβουλίες βιωσιμότητας του Ομίλου MOTOP ΟΪΛ παραμένουν συνεπείς, είτε πρόκειται για τον μετριασμό κινδύνων από πετρελαιοκηλίδες είτε για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας των οικοσυστημάτων μέσω δράσεων αναδάσωσης.

Τα δασικά προγράμματα που περιλαμβάνουν φυτώρια και δράσεις αναδάσωσης, καθώς και μονάδες επεξεργασίας/εκκοκκισμού σπόρων (ginning plants), έχουν θετική επίδραση στα οικοσυστήματα, αποκαθιστώντας ενδιαιτήματα και βιοποικιλότητα και ενισχύοντας τη δέσμευση άνθρακα. Οι πρωτοβουλίες αυτές ευθυγραμμίζονται με τη συνολική δέσμευση του Ομίλου για την προστασία της βιοποικιλότητας, ενισχύοντας τη δομημένη προσέγγισή του στη διαχείριση περιβαλλοντικών κινδύνων.

Κίνδυνοι και ευκαιρίες

Η υποβάθμιση γης που προκαλείται από την ανάπτυξη βιομηχανικών υποδομών συνεπάγεται ουσιώδεις χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένου υψηλού κόστους περιβαλλοντικής αποκατάστασης, κανονιστικών κυρώσεων και ζημίας στη φήμη έναντι ενδιαφερόμενων μερών με αυξημένη περιβαλλοντική ευαισθησία. Η μετατροπή φυσικών τοπίων σε βιομηχανικές ζώνες διαταράσσει οικοσυστήματα, οδηγώντας σε απώλεια βιοποικιλότητας και μακροπρόθεσμη οικολογική υποβάθμιση. Οι εταιρείες που δραστηριοποιούνται σε τέτοια περιβάλλοντα οφείλουν να εφαρμόζουν αυστηρούς περιβαλλοντικούς ελέγχους και βιώσιμο χωροταξικό/χρηστικό σχεδιασμό γης, ώστε να μετριάζουν τους κινδύνους αυτούς.

Η ενδεχόμενη σοβαρότητα περιστατικών ρύπανσης, ιδίως σε θαλάσσια και χερσαία οικοσυστήματα, καθιστά αναγκαίο τον ολοκληρωμένο σχεδιασμό πρόληψης και αντιμετώπισης διαρροών. Οι βιομηχανικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων διυλιστηρίων και εγκαταστάσεων αποθήκευσης καυσίμων, ενέχουν εγγενείς κινδύνους για τη βιοποικιλότητα λόγω πιθανών διαρροών, εκπομπών και υποβάθμισης ενδιαιτημάτων. Για τον μετριασμό των κινδύνων αυτών, ο Όμιλος έχει αναπτύξει δομημένες στρατηγικές διαχείρισης περιβαλλοντικών κινδύνων, οι οποίες περιλαμβάνουν συνεχή παρακολούθηση, πρωτόκολλα αντιμετώπισης έκτακτων περιστατικών και συνεργασία με εξειδικευμένους οργανισμούς απόκρισης σε περιστατικά διαρροών. Τα μέτρα αυτά όχι μόνο συμβάλλουν στην πρόληψη περιβαλλοντικής ζημίας, αλλά και στη μείωση χρηματοοικονομικής έκθεσης μέσω διασφάλισης κανονιστικής συμμόρφωσης και περιορισμού κόστους που συνδέεται με ευθύνες από περιστατικά ρύπανσης.

Τα έργα ΑΠΕ της MORE, παρότι είναι κρίσιμα για την παραγωγή ανανεώσιμης ενέργειας, ενδέχεται επίσης να ενέχουν κινδύνους για τη βιοποικιλότητα, ιδίως όταν αναπτύσσονται σε προστατευόμενες ή οικολογικά ευαίσθητες περιοχές. Τα αιολικά πάρκα, για παράδειγμα, μπορεί να διαταράξουν ενδιαιτήματα άγριας ζωής, ενδεχομένως δημιουργώντας συγκρούσεις με στόχους διατήρησης. Οι χρηματοοικονομικές επιπτώσεις τέτοιων κινδύνων περιλαμβάνουν πιθανές κανονιστικές κυρώσεις, υψηλό κόστος μέτρων μετριασμού και προκλήσεις φήμης έναντι ενδιαφερόμενων μερών που αναμένουν οι ΑΠΕ να ευθυγραμμίζονται με ευρύτερους περιβαλλοντικούς στόχους. Η MORE δεσμεύεται στην εφαρμογή μέτρων μετριασμού και προγραμμάτων παρακολούθησης, ώστε να ελαχιστοποιούνται οι επιπτώσεις στη τοπική βιοποικιλότητα και να διασφαλίζεται βιώσιμη ανάπτυξη έργων.

Περιοχές ευαίσθητες ως προς τη βιοποικιλότητα

Οι δραστηριότητες του Ομίλου MOTOP ΟΪΛ αλληλεπιδρούν με περιοχές ευαίσθητες ως προς τη βιοποικιλότητα κυρίως μέσω της θυγατρικής του στον τομέα ΑΠΕ, της MORE, η οποία λειτουργεί αιολικά πάρκα, φωτοβολταϊκά πάρκα και μικρό υδροηλεκτρικό σταθμό

εντός ή πλησίον προστατευόμενων περιοχών (βλ. πίνακα εγκαταστάσεων κατωτέρω). Παρότι το διυλιστήριο, οι δραστηριότητες εμπορίας καυσίμων και τα έργα υποδομών του Ομίλου δεν επηρεάζουν άμεσα προστατευόμενα οικοσυστήματα, τα περιουσιακά στοιχεία της MORE στον τομέα ΑΠΕ απαιτούν δομημένη διαχείριση κινδύνων βιοποικιλότητας, η οποία ενσωματώνεται στο σύστημα ERM του Ομίλου, καθώς και μέτρα διατήρησης για τη διασφάλιση συμμόρφωσης με την περιβαλλοντική νομοθεσία.

Ως προς τις επιχειρησιακές εγκαταστάσεις της MORE, η προστασία ενδιατημάτων και η διατήρηση της βιοποικιλότητας αποτελούν βασικές παραμέτρους. Οι εγκαταστάσεις αυτές έχουν αναπτυχθεί σε πλήρη συμμόρφωση με την ελληνική περιβαλλοντική νομοθεσία και όλα τα έργα υποβάλλονται σε αυστηρές Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) και Ειδικές Οικολογικές Αξιολογήσεις (ΕΟΑ) πριν από την έγκρισή τους. Σύμφωνα με τις απαιτήσεις αυτές, εφαρμόζονται σχέδια περιβαλλοντικής διαχείρισης, ώστε τυχόν προσωρινές περιβαλλοντικές οχλήσεις κατά τις φάσεις κατασκευής και λειτουργίας να μετριαζονται και να παρακολουθούνται αποτελεσματικά, υποστηρίζοντας τη βιώσιμη διαχείριση των εγκαταστάσεων.

Με βάση τις ΜΠΕ και τις ΕΟΑ ανά εγκατάσταση (όπου εφαρμόζεται), η MORE εντοπίζει και αξιολογεί, για κάθε ουσιώδη εγκατάσταση ΑΠΕ, τις επιπτώσεις και εξαρτήσεις που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα και είναι συναφείς με τη συγκεκριμένη τοποθεσία.

Ως προς τις επιπτώσεις, η MORE εξετάζει, κατά περίπτωση, πιθανές επιδράσεις στην ορνιθοπανίδα και τις νυχτερίδες, την προσωρινή και λειτουργική εκτόπιση της πανίδας, καθώς και τον κατακερματισμό ενδιατημάτων, ο οποίος διαχειρίζεται εντός των επιτρεπόμενων ορίων και κατά τρόπο συνεπή με τους εφαρμοστέους στόχους διατήρησης. Για υδροηλεκτρικές εγκαταστάσεις, η αξιολόγηση καλύπτει επίσης επιπτώσεις που σχετίζονται με την οικολογική παροχή και τη μεταφορά θρεπτικών συστατικών από τα ανάντη προς τα κατόντη οικοσυστήματα.

Ως προς τις εξαρτήσεις, η MORE αξιολογεί τις φυσικές και περιβαλλοντικές συνθήκες που είναι ουσιώδεις για τη βιωσιμότητα και λειτουργία κάθε εγκατάστασης, συμπεριλαμβανομένης της διαθεσιμότητας ανανεώσιμων φυσικών πόρων, όπως ο άνεμος, η ηλιακή ακτινοβολία και το νερό, καθώς και χαρακτηριστικών του τοπίου, όπως η τοπογραφία και οι υψομετρικές διαφορές.

Με βάση τα ανωτέρω, η MORE ταξινομεί τις ουσιώδεις εγκαταστάσεις της σύμφωνα με τις επιπτώσεις και εξαρτήσεις που έχουν εντοπιστεί και το οικολογικό καθεστώς των περιοχών στις οποίες βρίσκονται, με αναφορά στο σχετικό επίπεδο γραμμής βάσης (ecosystem baseline) για κάθε εγκατάσταση. Κατά τη φάση λειτουργίας, οι επιπτώσεις και οι εξαρτήσεις αυτές παρακολουθούνται μέσω καθιερωμένων, ειδικών ανά εγκατάσταση προγραμμάτων περιβαλλοντικής παρακολούθησης, επιτρέποντας στον Όμιλο να αξιολογεί σε συνεχή βάση την επίδοση σε σχέση με το αντίστοιχο επίπεδο γραμμής βάσης οικοσυστήματος.

Τα ακόλουθα λειτουργούντα έργα ΑΠΕ βρίσκονται εντός ή πλησίον προστατευόμενων περιοχών, κατηγοριοποιημένα ανά τις απαιτούμενες Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ), σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία:

Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) ή Ειδικές Οικολογικές Αξιολογήσεις (ΕΟΑ)

- Τσιτόμη Αιολικό Πάρκο (Δελφοί, 23.00 MW) – Τοποθετημένο 1,6 km εντός ορίων περιοχής Natura 2000 SPA (GR2450009).

- Κάτω Λακώματα Αιολικό Πάρκο (Δωρίδα, 19.20 MW) – Τοποθετημένο 1,2 km εντός περιοχής Natura 2000 SCI (GR2450004).
- Ψαρομύτα Αιολικό Πάρκο (Δωρίδα, 9.60 MW) – Τοποθετημένο 3,5 km εντός περιοχής Natura 2000 SCI (GR2450004).
- Τούμπα-Ανθοβούνι Αιολικό Πάρκο (Φλώρινα, 28.90 MW) – Σε κοντινή απόσταση από περιοχές Natura 2000 GR1340003 & GR1340009.
- Κέλλας Αιολικό Πάρκο (Φλώρινα, 39.95 MW) – Εντός περιοχής Natura 2000 GR1240008 SPA.
- Καλογεροβούνι Αιολικό Πάρκο (Λακωνία, 17.10 MW) – Εντός περιοχών Natura 2000 sites GR2540001 & GR2540007 SPA.
- Τέρπανδρος Αιολικό Πάρκο (Ν. Λέσβος, 4.80 MW) – Εντός περιοχής Natura 2000 GR4110010 SPA.
- Άντισσα Αιολικό Πάρκο (Ν. Λέσβος, 4.20 MW) – Εντός περιοχής Natura 2000 GR4110010 SPA.
- Λύρκειο Αιολικό Πάρκο (Αρκαδία-Αργολίδα, 39.60 MW) – Εντός περιοχής Natura 2000 SPA (GR2510004).
- Αγία Δυνατή (& επέκταση) Αιολικό Πάρκο (Κεφαλονιά, 34.50 MW) – Εντός περιοχής Natura 2000 GR2220006 SPA.
- Τετράπολις Αιολικό Πάρκο (Κεφαλονιά, 20.00 MW) – Εντός περιοχής 2000 GR2220006 SPA.
- Μαγούλα Καζάκου (& επέκταση) Αιολικό Πάρκο (Εύρος, 39.10 MW) – Τοποθετημένο εντός ορίων περιοχών Natura 2000 GR111003 SPA & GR1110100 SPA.
- Επτάδενδρος Αιολικό Πάρκο (Εύρος, 28.80 MW) – Επί του συνόρου περιοχής Natura 2000 GR1110009 SPA.

Πρότυπες Περιβαλλοντικές Δεσμεύσεις (ΠΠΔ)

- Άγιος Πρόδρομος (τεμάχια 1402-404 & 392-394) Φωτοβολταϊκό Πάρκο (Χαλκιδική, 0.78 MW & 1.00 MW) – Εντός περιοχής Natura 2000 GR1270012 SPA.
- Σκαλωσιά/Υδραγωγείο Φωτοβολταϊκό Πάρκο (Λάρισα, 0.99 MW) – Εντός περιοχής Natura 2000 GR1420011 SPA.
- Μικρό περιβολάκι (τεμάχια Προσήλιο, Πηγάδι, Κεραμιδαριό, Γέφυρες, Πλατανιά μικρό, Πλατανιά μεγάλο, Μπελιτσέρ) Φωτοβολταϊκό Πάρκο (Μαγνησία, 0.30 MW, 1.00 MW, 1.00 MW, 0.49 MW, 0.40 MW, 1.00 MW, 0.55 MW) – Εντός περιοχής Natura 2000 GR1420011 SPA.
- Σμηξιώτικο Μικρός Υδροηλεκτρικός Σταθμός (Γρεβενά, 4.95 MW) – Εντός περιοχής Natura 2000 GR1310004 SPA.

Για όλα τα έργα που αναφέρονται ανωτέρω, οι δασικές εκτάσεις και οι οικότοποι που επηρεάστηκαν κατά τη φάση κατασκευής αποκαταστάθηκαν βάσει ειδικής μελέτης περιβαλλοντικής αποκατάστασης και υπό την καθοδήγηση των αρμόδιων δασικών αρχών, προκειμένου να διασφαλιστεί η αποκατάσταση της επηρεαζόμενης βλάστησης, σε συμμόρφωση με τους όρους της Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΕΤΑ) και την εθνική δασική νομοθεσία. Τα ακόλουθα έργα ΑΠΕ που βρίσκονται υπό ανάπτυξη χωροθετούνται εντός ή πλησίον προστατευόμενων περιοχών:

- Κεντρική Εύβοια Αιολικό Πάρκο (Εύβοια, 104.95 MW) – Εντός περιοχής Natura 2000 GR2420011 SPA.
- Γυάρος Αιολικά Πάρκα (Προφήτης Ηλίας – Ξερή Συκιά & Ψηλή Ράχη - Χηνοπόδι, 50.00 MW & 6.00 MW) – Εντός περιοχής 2000 GR4220033 SCI/SPA.

E5 ΧΡΗΣΗ ΠΟΡΩΝ ΚΑΙ ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

E5.1 Πολιτικές που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ενσωματώνει τη βιώσιμη διαχείριση αποβλήτων και πόρων ως βασικό πυλώνα της στρατηγικής κυκλικής οικονομίας, με στόχο την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και τη βελτίωση της αποδοτικότητας υλικών σε όλη την αξιακή αλυσίδα. Στο πλαίσιο της Περιβαλλοντικής Πολιτικής του Ομίλου, η διαχείριση αποβλήτων βασίζεται στις αρχές της κυκλικής οικονομίας, των Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών (ΒΔΤ) και του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης πιστοποιημένο κατά ISO 14001. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει εντοπίσει Επιπτώσεις, Κινδύνους και Ευκαιρίες (IROs), μέσω αξιολόγησης των εταιρειών του, στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας.

Σε συμμόρφωση με την ευρωπαϊκή και εθνική νομοθεσία (Νόμος 4042/2012 που ενσωματώνει την Οδηγία 2008/98/ΕΚ), ο Όμιλος εφαρμόζει την ιεράρχηση αποβλήτων, δίνοντας προτεραιότητα στην πρόληψη, ακολουθούμενη από προετοιμασία για επαναχρησιμοποίηση, ανακύκλωση, λοιπές μορφές ανάκτησης και, ως έσχατη επιλογή, την ασφαλή διάθεση. Με αυτόν τον τρόπο διασφαλίζεται η υπεύθυνη διαχείριση επικίνδυνων και μη επικίνδυνων ρευμάτων αποβλήτων και η μέγιστη αξιοποίηση ευκαιριών ανάκτησης και επαναχρησιμοποίησης, όπου αυτό είναι τεχνικά και περιβαλλοντικά εφικτό. Οι αδειοδοτημένοι συνεργάτες διαχείρισης αποβλήτων λειτουργούν βάσει αυστηρών διαδικαστικών και κανονιστικών απαιτήσεων, συμπεριλαμβανομένης της εγγραφής στο Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων για τη συλλογή, μεταφορά και επεξεργασία επικίνδυνων και μη αποβλήτων.

Στο πλαίσιο της στρατηγικής αποδοτικής χρήσης πόρων, ο Όμιλος προωθεί τη μεγιστοποίηση της ανάκτησης πρώτων υλών στις λειτουργίες του, καθώς και τη διαχείριση στερεών αποβλήτων, την αναγέννηση λιπαντικών, την παραγωγή βιοντίζελ από απόβλητα πρώτης ύλης και την επεξεργασία αστικών λυμάτων, ενισχύοντας την κυκλικότητα υλικών και συμβάλλοντας στην ανάκτηση πόρων σε πολλαπλές αλυσίδες αξίας. Η βιώσιμη προμήθεια και υπεύθυνη χρήση ανανεώσιμων πρώτων υλών διασφαλίζεται μέσω επαληθευμένων, ιχνηλάσιμων και περιβαλλοντικά υπεύθυνων αλυσίδων εφοδιασμού.

Η εφαρμογή της πολιτικής εποπτεύεται από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και υποστηρίζεται από συστηματικούς ελέγχους ΥΑΠ, παρακολούθηση επιδόσεων και επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Ο Όμιλος παρέχει συνεχή διαβούλευση, ενημέρωση και εκπαίδευση σε εργαζομένους, εργολάβους και προσωπικό που εργάζεται για λογαριασμό του, ενισχύοντας την επάρκεια, την επίγνωση θεμάτων ασφάλειας και τη συμμόρφωση με τις πρακτικές βιώσιμης διαχείρισης αποβλήτων και πόρων.

E5.2 Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης αποβλήτων και πόρων, πλήρως ενσωματωμένο στις λειτουργίες του και εφαρμοζόμενο σε όλες τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες. Το σύστημα θέτει ως προτεραιότητα την αποδοτική χρήση πόρων, τις δράσεις πρόληψης παραγωγής αποβλήτων και την υποκατάσταση πρωτογενών υλικών με δευτερογενείς και ανανεώσιμους πόρους, σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία.

Δραστηριότητες Διύλισης

Όλες οι ροές αποβλήτων διαχειρίζονται μέσω καθορισμένων σταδίων – ταξινόμηση, συλλογή, επεξεργασία και τελική διάθεση – διασφαλίζοντας συστηματική εφαρμογή της ιεράρχησης των αποβλήτων. Κύριες δράσεις ανάκτησης πόρων περιλαμβάνουν την αναγέννηση και την ανάκτηση μετάλλων από χρησιμοποιημένους καταλύτες μέσω διαπιστευμένων συνεργατών, τη χρήση εξαντλημένων καταλυτών ως καύσιμο στη μεταλλουργική βιομηχανία, την ανάκτηση θείου και τη βιοαποκατάσταση εδαφών με υδρογονάνθρακες μέσω βιοσωρών (biopiling). Επιπλέον, προγραμματίζεται η λειτουργία προηγμένης εγκατάστασης επεξεργασίας επικινδύνων αποβλήτων για την αύξηση της εσωτερικής δυναμικότητας επεξεργασίας. Παράλληλα, αξιολογείται η δυνατότητα αξιοποίησης ιλύος πετρελαίου και πετρελαϊκών καταλοίπων για ενεργειακή χρήση σε άλλες βιομηχανίες, αντί της απόρριψης, υποστηρίζοντας τη βιομηχανική κυκλικότητα και τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Τέλος, η παράταση του κύκλου ζωής του εξοπλισμού του διυλιστηρίου μέσω ανακατασκευής και προληπτικής συντήρησης συμβάλλει περαιτέρω στη μείωση παραγωγής αποβλήτων και ζήτησης υλικών.

Δραστηριότητες Λιανικού Εμπορίου

Οι δραστηριότητες λιανικής υποστηρίζουν την υπεύθυνη διαχείριση αποβλήτων κυρίως μέσω συμμετοχής σε εθνικά συστήματα ανακύκλωσης, βελτίωσης του διαχωρισμού υλικών στην πηγή και υπεύθυνης διαχείρισης αποβλήτων. Τα απόβλητα λιπαντικών διαχειρίζονται μέσω αδειοδοτημένων συστημάτων συλλογής και ανάκτησης, εξασφαλίζοντας κατάλληλη επεξεργασία και ανακύκλωση. Επιπλέον, η CORAL GAS ανακτά υγραέριο από μη συμμορφούμενους κυλίνδρους και επαναχρησιμοποιεί υπολείμματα λευκοσιδήρου, αυξάνοντας την ανάκτηση δευτερογενών υλικών.

Κυκλική Οικονομία και Δραστηριότητες Εναλλακτικών Καυσίμων

Ενσωμάτωση των αρχών της κυκλικής οικονομίας στις λειτουργίες του Ομίλου μέσω δράσεων που προάγουν την υπεύθυνη χρήση πόρων και την ανάκτηση αποβλήτων.

Η VERD διοχετεύει την ιλύ που προκύπτει από υγρά απόβλητα σε εξωτερικές μονάδες βιοαερίου, και μετατρέποντας τα στερεά απόβλητα σε ενεργειακούς πόρους (4.780,3 τόνοι το 2025). Τα υπόλοιπα υγρά απόβλητα υποβάλλονται σε διαχωρισμό ελαίου πριν από περαιτέρω επεξεργασία.

Η APOSTEIROSI S.A. διαχειρίζεται επικίνδυνα ιατρικά απόβλητα χρησιμοποιώντας συσκευασίες σύμφωνες με την ΚΥΑ 146163/2012 και τον Κανονισμό ADR. Αν και οι συσκευασίες επικινδύνων αποβλήτων είναι συνήθως μιας χρήσης, η εταιρεία μειώνει την κατανάλωση συσκευασίας και τον κίνδυνο διαρροών μέσω χρήσης επαναχρησιμοποιούμενων δοχείων πιστοποιημένων κατά ADR όπου είναι εφικτό. Τα μολυσματικά απόβλητα τοποθετούνται πρώτα σε ειδικούς κίτρινους σάκους και στη συνέχεια, σε πιστοποιημένα δοχεία αποθηκευμένα σε καθορισμένους χώρους. Κατά τη συλλογή, τα πλήρη δοχεία αντικαθίστανται με άδεια τα οποία είναι απολυμασμένα και μεταφέρονται απευθείας σε συστήματα αποστείρωσης με ειδικά οχήματα. Όλα τα δοχεία είναι πιστοποιημένα κατά ADR και απολυμαίνονται με προϊόντα συμβατά με τα πρότυπα ΕΛΟΤ 1275 και 1276, προσφέροντας αυξημένη ασφάλεια και δυνατότητα μερικής επαναχρησιμοποίησης σε σχέση με τα κοινά κουτιά νοσοκομείων που χρησιμοποιούνται στην Ελλάδα και διεθνώς.

Η HELLECTOR υλοποιεί ανάκτηση νερού από την επεξεργασία στραγγισμάτων για την άρδευση φυτών εντός χώρων υγειονομικής ταφής.

Πρόγραμμα Μηδενικών Αποβλήτων

Αναγνωρίζοντας τη σημασία της διαχείρισης αποβλήτων σε όλες τις δραστηριότητες, ο Όμιλος έχει εφαρμόσει ένα Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Ανακύκλωσης στα κεντρικά του γραφεία. Τα στερεά απόβλητα διαχωρίζονται στην πηγή, διασφαλίζοντας ότι κανένα απόβλητο που παράγεται στα γραφεία δεν οδηγείται σε διάθεση. Η εκπαίδευση των εργαζομένων διαδραματίζει καίριο ρόλο στην πρωτοβουλία, παρέχοντας στο προσωπικό τις γνώσεις και τα εργαλεία που απαιτούνται για αποτελεσματική διαχείριση αποβλήτων και υπεύθυνη χρήση πόρων.

Στο πλαίσιο πρωτοβουλιών για τη βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης και της βιώσιμης διαχείρισης αποβλήτων, εφαρμόστηκε σε χώρους εστίασης των εγκαταστάσεων του διυλιστηρίου το οικολογικό σύστημα διαχείρισης αποβλήτων Longorac κατά το 2025. Το σύστημα αντικαθιστά τους συμβατικούς πλαστικούς σάκους απορριμμάτων με έναν συνεχόμενο, πολυστρωματικό, διασταυρούμενα ελασματοποιημένο σωλήνα πολυαιθυλενίου υψηλής μηχανικής αντοχής. Η τεχνολογία αυτή επιτρέπει τη χρήση λεπτότερου αλλά ισχυρότερου υλικού, μειώνοντας τη συνολική κατανάλωση πλαστικού. Η συνεχής μεμβράνη διαμορφώνεται επιτόπου με εξειδικευμένους συνδέσμους, επιτρέποντας την ακριβή προσαρμογή του όγκου συλλογής για κάθε κύκλο αποβλήτων και αποτρέποντας την άσκοπη χρήση πλαστικού.

Η περιβαλλοντική επίδοση αξιολογείται μέσω του "Save CO₂ Calculator", ενός πιστοποιημένου εργαλείου υπολογισμού που αναπτύχθηκε από την Ραχχο ΑΒ (Σουηδία), βασισμένου σε πραγματικά δεδομένα κατανάλωσης και τυποποιημένους συντελεστές εκπομπών. Για το 2025 καταγράφονται:

- Εκπομπές CO₂ από συμβατικούς σάκους αποβλήτων: 23.372 kg
- Εκπομπές CO₂ με το σύστημα Longorac: 5.680 kg
- Συνολική μείωση εκπομπών: 17.692 kg CO₂ (μείωση 76%)

Η πρωτοβουλία συμβάλλει στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των λειτουργιών και υποστηρίζει τη στρατηγική του Ομίλου για βελτιστοποίηση υλικών και βιώσιμη διαχείριση αποβλήτων

Πρωτοβουλίες Καινοτομίας και Κυκλικής Οικονομίας

Η καινοτομία διαδραματίζει καίριο ρόλο στη στρατηγική διαχείρισης αποβλήτων του Ομίλου. Κατά το 2025, ο Όμιλος συμμετείχε σε ερευνητικά έργα όπως τα WASTEMILL, MAESTRO και YDRAERIO, επιδεικνύοντας τη δέσμευσή του στην ανάπτυξη λύσεων μετατροπής αποβλήτων σε προϊόντα υψηλής αξίας (βλ. κεφάλαιο S3.5). Τα έργα αυτά εξετάζουν νέες προσεγγίσεις για τη μετατροπή οργανικών αστικών αποβλήτων σε πολύτιμες πρώτες ύλες, τη βελτιστοποίηση της παραγωγής βιοκαυσίμων και την ενίσχυση της ανάκτησης ενέργειας.

Επιπλέον, θυγατρικές όπως η THALIS συμβάλλουν στην ενημέρωση του κοινού και την ενεργοποίηση ενδιαφερόμενων μερών σχετικά με τις πρακτικές κυκλικής οικονομίας. Πρωτοβουλίες όπως ο Μαραθώνιος Σχολικής Ανακύκλωσης 2025 στο Ηράκλειο και τον Άγιο Νικόλαο προάγουν την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση στις τοπικές κοινωνίες.

Η THALIS διοργάνωσε επίσης δύο σημαντικές εκδηλώσεις στο Ηράκλειο και τη Θεσσαλονίκη, παρουσιάζοντας τα ευρήματα της Εθνικής Έρευνας Κοινής Γνώμης για την Κλιματική Αλλαγή και την Κυκλική Οικονομία, η οποία πραγματοποιήθηκε με πρωτοβουλία της εταιρείας. Οι εκδηλώσεις συγκέντρωσαν εκπροσώπους από την

τοπική αυτοδιοίκηση, τη βιομηχανία και την ακαδημαϊκή κοινότητα, ενισχύοντας τον πολυμερή διάλογο για τη βιωσιμότητα.

Κυκλική Διαχείριση Μπαταριών

Τέλος, ο Όμιλος υποστηρίζει την υπεύθυνη διαχείριση αποβλήτων μπαταριών μέσω της ίδρυσης του «Ηφαιστος», ενός Συλλογικού Συστήματος Εναλλακτικής Διαχείρισης (ΣΣΕΔ) για μπαταρίες ιόντων λιθίου (Li-ion) και φωσφορικού σιδήρου-λιθίου (LFP), αδειοδοτημένου από τον Ελληνικό Οργανισμό Ανακύκλωσης. Ο «Ηφαιστος», που καλύπτει την ηπειρωτική Ελλάδα, οργανώνει και διαχειρίζεται την εναλλακτική διαχείριση αποβλήτων μπαταριών από Συστήματα Αποθήκευσης Ενέργειας (BESS) συνδεδεμένα με το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ).

E5.3 Στόχοι που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία

Στο πλαίσιο της δέσμευσης του Ομίλου στη βιωσιμότητα και την κυκλική οικονομία, ο στόχος έως το 2026 είναι η ουσιαστική ενίσχυση των δυνατοτήτων διαχείρισης αποβλήτων, αξιοποίησης ανανεώσιμων πρώτων υλών και ανάκτησης ενέργειας σε όλες τις δραστηριότητες. Η MOTOP ΟΪΛ έχει αναπτύξει την κορυφαία πλατφόρμα διαχείρισης αποβλήτων και ανάκτησης πόρων στην Ελλάδα. Στο πλαίσιο αυτό, οι Thalix και Helector - από κοινού οι μεγαλύτεροι πάροχοι περιβαλλοντικών υπηρεσιών στη χώρα - αποτελούν κεντρικούς φορείς προώθησης των επερχόμενων επενδύσεων. Ως πλήρως ολοκληρωμένοι πάροχοι, από την κατασκευή περιβαλλοντικών έργων έως τη λειτουργία προηγμένων εγκαταστάσεων επεξεργασίας, διαθέτουν ισχυρή θέση για να υποστηρίξουν τον μετασχηματισμό του κλάδου τα επόμενα χρόνια.

Ο Όμιλος έχει επίσης εδραιώσει ισχυρή παρουσία στη συλλογή και επεξεργασία αποβλήτων λιπαντικών μέσω των LPC, ENDIALE, PRASINO LADI και VERD, κατέχοντας ήδη ηγετική θέση στη συλλογή, αναγέννηση και ανακύκλωση αποβλήτων λιπαντικών στην Ελλάδα. Παράλληλα, ο Όμιλος βρίσκεται σε θέση να αξιοποιήσει συνέργειες μεταξύ των ιδίων δραστηριοτήτων Κυκλικής Οικονομίας και του ευρύτερου χαρτοφυλακίου, συμπεριλαμβανομένων ευκαιριών αναβάθμισης αποβλήτων σε ενεργειακές ροές. Συνολικά, ο πυλώνας της Κυκλικής Οικονομίας υποστηρίζει άμεσα τη δέσμευση του Ομίλου για την απανθρακοποίηση των προϊόντων και λειτουργιών του με τρόπο που δημιουργεί αξία και έχει ήδη αναδειχθεί σε ισχυρό μοχλό ανάπτυξης, με σημαντικές δυνατότητες περαιτέρω επέκτασης καθώς νέα έργα ωριμάζουν και ο κλάδος συνεχίζει να ανοίγεται σε ιδιωτικές επενδύσεις.

Όπως παρουσιάζεται στο Energy Outlook 2024 του Ομίλου, η MOTOP ΟΪΛ έχει θέσει μεσοπρόθεσμους στόχους για την ενίσχυση της πλατφόρμας κυκλικής οικονομίας και τη βελτίωση της αποδοτικής χρήσης πόρων σε όλες τις λειτουργίες της. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος στοχεύει στη διαχείριση άνω των 300.000 τόνων στερεών αποβλήτων ετησίως και στην επίτευξη δυναμικότητας επεξεργασίας αστικών λυμάτων άνω των 15 εκατ. κυβικών μέτρων τον χρόνο. Στον τομέα των ανανεώσιμων πρώτων υλών, ο Όμιλος σχεδιάζει τη συλλογή άνω των 28.000 τόνων χρησιμοποιημένων μαγειρικών ελαίων (UCO) ετησίως, ενώ επιδιώκει την αύξηση της δυναμικότητας επεξεργασίας και αναγέννησης λιπαντικών σε πάνω από 43.000 τόνους τον χρόνο. Επιπλέον, μέσω της στρατηγικής επέκτασης των εγκαταστάσεων ανάκτησης βιοαερίου σε χώρους υγειονομικής ταφής και των μονάδων μηχανικής-βιολογικής επεξεργασίας (MBT), ο Όμιλος στοχεύει στην ανάπτυξη δυναμικότητας ανάκτησης ενέργειας από βιοαέριο άνω των 35 MW.

Παρότι η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δεν θέτει συγκεκριμένους στόχους για απόβλητα από ίδιες λειτουργίες, παραμένει προσηλωμένη σε πρακτικές υπεύθυνης διαχείρισης και μείωσης αποβλήτων, σύμφωνα με τις περιβαλλοντικές απαιτήσεις και τις αρχές της κυκλικής οικονομίας.

Για τις εγκαταστάσεις εστίασης και όπου εφαρμόζεται, το πρόγραμμα Zero Waste σχεδιάζεται να επεκταθεί έως το 2030 σε όλα τα γραφεία και βιομηχανικές εγκαταστάσεις.

Ο Όμιλος εφαρμόζει ενεργά μέτρα για τη μείωση, επαναχρησιμοποίηση και ανακύκλωση αποβλήτων, προάγει τον ασφαλή χειρισμό και τη διάθεση επικίνδυνων υλικών και αναζητά συνεχώς ευκαιρίες για ενίσχυση της αποδοτικότητας στη διαχείριση αποβλήτων σε όλες του τις δραστηριότητες.

E5.4 Εισροές πόρων

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ υιοθετεί μια στρατηγική κυκλικών πόρων που αποσκοπεί στη δημιουργία αξίας από κυκλικές πρώτες ύλες. Στο διυλιστήριο της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ, το αργό πετρέλαιο, το φυσικό αέριο και άλλοι υδρογονάνθρακες ως δευτερογενείς πρώτες ύλες αποτελούν βασικά πρωτογενή υλικά· ωστόσο, οι εσωτερικοί κύκλοι επαναεπεξεργασίας και ανάκτησης μεγιστοποιούν την αποδοτικότητα υλικών, επιτρέποντας την επαναχρησιμοποίηση ενδιάμεσων ροών.

Η LPC αξιοποιεί απόβλητα λιπαντικών ως κύρια πρώτη ύλη, εφαρμόζοντας προηγμένες τεχνολογίες αναγέννησης και επαναδιύλισης, μέσω των οποίων τα λιπαντικά στο τέλος του κύκλου ζωής τους μετατρέπονται σε υψηλής ποιότητας βασικά λιπαντικά, συμβάλλοντας στην παράταση του κύκλου ζωής των υδρογονανθρακικών πόρων. Μέσω των εγκαταστάσεων της HELLECTOR, BEAL και TAGARADES, παράγεται ηλεκτρική ενέργεια από βιοαέριο προερχόμενο από χώρους υγειονομικής ταφής, διασφαλίζοντας την αξιοποίηση υπολειμματικών οργανικών αποβλήτων σε ανανεώσιμη ενέργεια. Η VERD διευρύνει περαιτέρω τη βάση κυκλικών πρώτων υλών του Ομίλου, χρησιμοποιώντας χρησιμοποιημένα έλαια μαγειρέματος και λίπη για την παραγωγή βιοντίζελ, μετατρέποντας απόβλητη βιομάζα σε ανανεώσιμο καύσιμο μεταφορών.

Επιπλέον, οι CYTOP και Πράσινο Λάδι διασφαλίζουν σταθερή και ιχνηλάσιμη παροχή δευτερογενών πρώτων υλών (απόβλητα λιπαντικών ελαίων και χρησιμοποιημένα έλαια μαγειρέματος, αντίστοιχα) μέσω πανελλαδικών δικτύων συλλογής αποβλήτων ελαίων που υποστηρίζουν υψηλά ποσοστά ανάκτησης και συμμορφωμένη διαχείριση. Συλλογικά, οι δραστηριότητες αυτές ενισχύουν το κυκλικό επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου αυξάνοντας το μερίδιο των δευτερογενών εισροών και βελτιώνοντας την παραγωγικότητα των πόρων.

Το 2025:

- Το Διυλιστήριο της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ επεξεργάστηκε 6.927.297,451 ΜΤ αργού πετρελαίου και 63.783,582 ΜΤ φυσικού αερίου ως πρώτες ύλες, ενώ επαναδιύλισε 146.533 ΜΤ αποβλήτων ελαίων.
- Η LPC αναγέννησε 40.682,812 ΜΤ αποβλήτων λιπαντικών ελαίων.
- Οι εγκαταστάσεις BEAL και TAGARADES αξιοποίησαν 101.106.316 Nm³ βιοαερίου για παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας.
- Η VERD επεξεργάστηκε 31.529.93 ΜΤ χρησιμοποιημένων μαγειρικών ελαίων και ζωικών λιπών.

E5.5 Εκροές Πόρων

Περιγραφή	Μονάδα Μέτρησης	2025
Ποσοστά ανακυκλώσιμου περιεχόμενου στα προϊόντα (συμπεριλαμβανομένων των συσκευασιών)	%	Μη Εφαρμόσιμο
Ποσοστό ανακυκλώσιμου περιεχομένου στις συσκευασίες προϊόντων	%	Μη Εφαρμόσιμο
Συνολική ποσότητα παραγόμενων αποβλήτων	MT	55.247,87
Συνολική ποσότητα μη ανακυκλωμένων αποβλήτων	MT	26.170,69
Ποσοστό μη ανακυκλωμένων αποβλήτων	%	47,37
Συνολική ποσότητα παραγόμενων επικίνδυνων αποβλήτων	MT	8.078,83
Συνολική ποσότητα παραγόμενων μη επικίνδυνων αποβλήτων	MT	47.169,04
Συνολική ποσότητα παραγόμενων ραδιενεργών αποβλήτων	MT	0,00

Περιγραφή	Μονάδα Μέτρησης	2025
Επικίνδυνα απόβλητα προς καύση	MT	0,00
Επικίνδυνα απόβλητα προς υγειονομική ταφή	MT	791,64
Επικίνδυνα απόβλητα προς άλλες διεργασίες διάθεσης	MT	0,00
Συνολική ποσότητα επικίνδυνων αποβλήτων προς διάθεση	MT	791,64
Μη επικίνδυνα απόβλητα προς καύση	MT	4,45
Μη επικίνδυνα απόβλητα προς υγειονομική ταφή	MT	25.374,60
Μη επικίνδυνα απόβλητα προς άλλες διεργασίες διάθεσης	MT	0,00
Συνολική ποσότητα μη επικίνδυνων αποβλήτων που διατέθηκαν	MT	25.379,05

Περιγραφή	Μονάδα Μέτρησης	2025
Επικίνδυνα απόβλητα προς επαναχρησιμοποίηση	MT	410,80
Επικίνδυνα απόβλητα προς ανακύκλωση	MT	6.625,58

Επικίνδυνα απόβλητα προς άλλες εργασίες ανάκτησης	MT	250,81
Συνολική ποσότητα επικίνδυνων αποβλήτων που ανακτήθηκαν	MT	7.287,19
Μη Επικίνδυνα απόβλητα προς επαναχρησιμοποίηση	MT	61,70
Μη Επικίνδυνα απόβλητα προς ανακύκλωση	MT	16.813,63
Μη Επικίνδυνα απόβλητα προς άλλες εργασίες ανάκτησης	MT	4.914,66
Συνολική ποσότητα μη επικίνδυνων αποβλήτων που ανακτήθηκαν	MT	21.789,99

Τα παραγόμενα απόβλητα κατηγοριοποιούνται σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Κατάλογο Αποβλήτων (Απόφαση 2014/955/ΕΕ), με όλα τα στοιχεία να προκύπτουν από άμεσες μεθόδους μέτρησης, ώστε να αποφεύγεται κάθε κίνδυνος διπλομέτρησης. Οι μέθοδοι διαχείρισης αποβλήτων υλοποιούνται αποκλειστικά από αδειοδοτημένους τρίτους φορείς και εκτός των εγκαταστάσεων του Ομίλου. Κατά την περίοδο αναφοράς, η MORE διαχειρίστηκε την αντικατάσταση εξαρτημάτων πτερυγίων ανεμογεννητριών και φωτοβολταϊκών πάνελ μέσω καθιερωμένων διαύλων ανακύκλωσης και ανάκτησης, σύμφωνα με τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις. Συγκεκριμένα, το άκρο πτερυγίου της ανεμογεννήτριας (blade tip) παραδόθηκε σε αδειοδοτημένο αποδέκτη για κατάλληλη διαχείριση του αποβλήτου και την ανάκτηση υλικών, ενώ φωτοβολταϊκά πάνελ στο τέλος του κύκλου ζωής τους παραδόθηκαν σε εγκεκριμένο συλλογικό σύστημα για ανακύκλωση.

Όσον αφορά στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις, τα πρωτογενή δεδομένα αποβλήτων που παράγονται και παρουσιάζονται στους παραπάνω πίνακες, υποβάλλονται στο Εθνικό Μητρώο Αποβλήτων σε ετήσια βάση. Για το ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης των γραφείων, η συλλογή, επεξεργασία και αναφορά αποβλήτων πραγματοποιούνται από πιστοποιημένο τρίτο φορέα. Κατά συνέπεια, όλα τα απόβλητα ιχνηλατούνται και αποφεύγεται η διπλομέτρηση. Σημειώνεται ότι οι ποσότητες αποβλήτων του διυλιστηρίου της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ και της LPC επαληθεύονται ετησίως στο πλαίσιο του συστήματος EMAS. Οι δείκτες (KPIs) που παρουσιάζονται υπόκεινται σε πιθανές αλλαγές έως την τελική υποβολή τους στο Εθνικό Μητρώο.

Οι ροές αποβλήτων του Ομίλου καλύπτουν ευρύ φάσμα υλικών που παράγονται από τις βιομηχανικές δραστηριότητες. Αυτές περιλαμβάνουν ιλύ με πετρελαϊκά κατάλοιπα, χρησιμοποιημένους καταλύτες, ρητίνες, ενεργό άνθρακα, παραφίνη, απόβλητα λιπαντικών ελαίων, απόβλητα ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού (ΑΗΗΕ), απόβλητα εκσκαφών-κατασκευών-κατεδαφίσεων, ρυπασμένες συσκευασίες, μεταλλικά αποκόμματα, ρυπασμένα απορροφητικά υλικά και ρουχισμό, απόβλητα συσκευασίας, αστικά απόβλητα, εργαστηριακά απόβλητα και ιατρικά απόβλητα. Οι εγκαταστάσεις ΑΠΕ παράγουν επιπρόσθετα χρησιμοποιημένες μπαταρίες, φωτοβολταϊκά πάνελ στο τέλος του κύκλου ζωής τους και κατεστραμμένα εξαρτήματα ανεμογεννητριών.

Οι ροές υγρών αποβλήτων περιλαμβάνουν ιλύες από διαχωριστήρες ελαίου/νερού, ιλύες συστημάτων συγκράτησης και διάφορα υδατικά κατάλοιπα που απαιτούν εξειδικευμένη επεξεργασία. Ρυπασμένα απορροφητικά μέσα, φίλτρα, μέσα ατομικής προστασίας, λαμπτήρες φθορισμού και ηλεκτρικά εξαρτήματα αντικατοπτρίζουν τον

χειρισμό επικίνδυνων ουσιών στις λειτουργίες, ενώ το θείο και η άσφαλτος εμφανίζονται ως παραπροϊόντα.

Τα υλικά συσκευασίας (χαρτί, χαρτόνι, πλαστικό και μέταλλο) συμβάλλουν στο συνολικό αποτύπωμα αποβλήτων, συμπεριλαμβανομένων περιπτώσεων όπου επικίνδυνα κατάλοιπα απαιτούν αυστηρότερη διαχείριση. Επιπλέον ροές αποβλήτων περιλαμβάνουν ελαστικά τέλους κύκλου ζωής, ανταλλακτικά οχημάτων, μπαταρίες μολύβδου, μεταλλικά κατάλοιπα, πλαστικά, καλώδια και οικοδομικά αδρανή απόβλητα, αναδεικνύοντας την ποικιλία και πολυπλοκότητα του προφίλ παραγόμενων αποβλήτων του Ομίλου.

Ο Όμιλος παραμένει δεσμευμένος στη συστηματική ιχνηλάτηση, τεκμηρίωση και κατά το δυνατόν αποτροπή αποστολής αποβλήτων προς διάθεση, διασφαλίζοντας υπεύθυνη διαχείριση σε όλες τις εγκαταστάσεις, σε πλήρη συμμόρφωση με την ισχύουσα περιβαλλοντική νομοθεσία και σύμφωνα με τους αντίστοιχους κωδικούς του Ευρωπαϊκού Καταλόγου Αποβλήτων (ΕΚΑ).

Κάθε κατηγορία αποβλήτων που εκτρέπεται από τη διάθεση, ακολουθεί μια ειδική και ιχνηλάσιμη διαδρομή διαχείρισης, που εξασφαλίζει ορθή αναγνώριση, διαχωρισμό, αποθήκευση, μεταφορά και ανάκτηση. Όλα τα απόβλητα μεταφέρονται αποκλειστικά σε αδειοδοτημένους φορείς διαχείρισης και υπόκεινται σε διαδικασίες ανάκτησης.

Μέσω αυτών των διαδρομών ανάκτησης, όλα τα προαναφερόμενα υλικά κατευθύνονται προς κατάλληλες διαδικασίες ανακύκλωσης ή ανάκτησης υλικών, ελαχιστοποιώντας τη διάθεση και υποστηρίζοντας τις αρχές της κυκλικής οικονομίας.

IRO1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει και εφαρμόσει το σύστημα διαχείρισης αποβλήτων στο πλαίσιο του ευρύτερου Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, προκειμένου να εντοπίζει και να αξιολογεί τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που προκύπτουν από τα παραγόμενα απόβλητα. Ο σκοπός της διαδικασίας είναι:

- Εντοπισμός και Καταγραφή Στερεών Αποβλήτων: Πλήρης τεκμηρίωση όλων των στερεών αποβλήτων που παράγονται κατά τις λειτουργίες.
- Ταξινόμηση Στερεών Αποβλήτων: Κατηγοριοποίηση των στερεών αποβλήτων βάσει των ιδιοτήτων τους και ταξινόμησή τους σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Κατάλογο Αποβλήτων.
- Διαχείριση μέσω πιστοποιημένης συλλογής, μεταφοράς και τελικής επεξεργασίας, διασφαλίζοντας ασφαλή διάθεση και ελάχιστη περιβαλλοντική επίπτωση.
- Εξερεύνηση καινοτόμων μεθόδων για την επέκταση του κύκλου ζωής προϊόντων και τη βελτίωση της αποδοτικής χρήσης πόρων σε όλη την αξιακή αλυσίδα.

Αναφορικά με τη διαβούλευση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, παρακαλούμε αναφερθείτε στο Κεφάλαιο “Διαδικασίες διαβούλευσης με επηρεαζόμενες κοινότητες σχετικά με επιπτώσεις” [S3-2]. Επιπλέον, στο πλαίσιο της διαδικασίας Διπλής Σημαντικότητας (Εντοπισμό σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]), ο Όμιλος έχει ενσωματώσει τις απόψεις των τοπικών κοινωνιών μέσω των Εκπροσώπων Ενδιαφερόμενων Μερών, που είναι εργαζόμενοι με στενές σχέσεις με εξωτερικούς ενδιαφερόμενους και διευκολύνουν τη διαδικασία αξιολόγησης.

S1 ΟΙΚΕΙΟ ΕΡΓΑΤΙΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

S1.1 & S1.4 Πολιτικές και δράσεις σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό

Ο Όμιλος MOTOR ΟΪΛ δεσμεύεται να προάγει ένα συμπεριληπτικό, δίκαιο και ισότιμο εργασιακό περιβάλλον που σέβεται διεθνώς αναγνωρισμένα εργασιακά πρότυπα και ανθρώπινα δικαιώματα. Οι πολιτικές και οι δράσεις του Ομίλου υποστηρίζουν τη διαφορετικότητα, τη μη διάκριση, τη δίκαιη αμοιβή, την υγεία και ασφάλεια και την επαγγελματική ανάπτυξη, σε ευθυγράμμιση με διεθνώς αναγνωρισμένα πλαίσια, μεταξύ των οποίων οι Κατευθυντήριες αρχές του ΟΗΕ για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα, η Διακήρυξη της ΔΟΕ για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία και οι Κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις.

Για την αποτελεσματική διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το ανθρώπινο δυναμικό του (για όλους τους εργαζομένους και τους υποψήφιους προς πρόσληψη), ο Όμιλος έχει εφαρμόσει πολιτικές όπως:

Πολιτικές Ομίλου για θέματα Ίδιου Εργατικού Δυναμικού					
Πολιτική Προσέλκυσης & Επιλογής Ανθρώπινου Δυναμικού			Πολιτική Διαφορετικότητας, Ισότητας & Συμπερίληψης		
Πολιτική Αποδοχών και Παροχών			Πολιτική διαχείρισης της απόδοσης και ανάπτυξης των εργαζομένων		
Κώδικας Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας			Οδηγίες Ενιαίου Διαχειριστικού Συστήματος (Ποιότητα, Υγεία & Ασφάλεια, Περιβάλλον)		
Πολιτική Καριέρας	Εσωτερικών	Ευκαιριών	Πολιτική Κανονιστικού Πλαισίου	Αναφορών	Παραβίασης
Πολιτική Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης			Πολιτική για την Καταπολέμηση της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία		

Ο Γενικός Διευθυντής της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού και Κανονιστικής Συμμόρφωσης εποπτεύει τις εν λόγω πολιτικές, διασφαλίζοντας την τακτική αξιολόγηση και τη συμμόρφωση με διεθνή εργασιακά πρότυπα. Οι πολιτικές αναπτύσσονται και εγκρίνονται με τη συμβολή των Διευθύνσεων Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Νομικών Υπηρεσιών και Βιώσιμης Ανάπτυξης, ενσωματώνοντας παράλληλα εισηγήσεις εργαζομένων, επαγγελματιών HR, ανώτατης διοίκησης και ειδικών σε θέματα Διαφορετικότητας, Ισότητας και Συμπερίληψης (DEI), ώστε να ευθυγραμμίζονται με βέλτιστες πρακτικές και τους οργανωτικούς στόχους. Οι δράσεις για την εφαρμογή των πολιτικών περιλαμβάνουν τακτικές έρευνες εργαζομένων, μηχανισμούς ανατροφοδότησης και συνεργασίες με εξωτερικούς φορείς, όπως εκπαιδευτικά ιδρύματα και επαγγελματικούς οργανισμούς, διασφαλίζοντας συνεχή βελτίωση σε τομείς όπως οι ίσες ευκαιρίες, η επαγγελματική εξέλιξη, η ανάπτυξη δεξιοτήτων και η ενίσχυση ενός συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος. Κατά το έτος αναφοράς δεν σημειώθηκαν σημαντικές αλλαγές στις σχετικές πολιτικές ανθρώπινου δυναμικού.

Ο Όμιλος διασφαλίζει ότι οι πολιτικές αυτές είναι προσβάσιμες σε όλους τους σχετικούς ενδιαφερόμενους, ώστε να παραμένουν επαρκώς ενημερωμένοι και προστατευμένοι. Οι εργαζόμενοι έχουν πρόσβαση μέσω εσωτερικών καναλιών επικοινωνίας, όπως το εταιρικό εσωτερικό δίκτυο (SharePoint) και εξειδικευμένες εκπαιδευτικές συνεδρίες, ενώ οι εξωτερικοί ενδιαφερόμενοι μπορούν να τις αναζητήσουν στον επίσημο ιστότοπο της

εταιρείας. Οι νεοπροσλαμβανόμενοι ενημερώνονται αναλυτικά κατά τη διαδικασία ένταξης (onboarding), ενώ οι εργαζόμενοι ολοκληρώνουν εκπαιδεύσεις σχετικά με τον Κώδικα Δεοντολογίας, την Εταιρική Υπευθυνότητα και την Πολιτική Αναφορών (Whistleblowing), ώστε να διασφαλίζεται η ενημέρωση και η συμμόρφωση. Οι πολιτικές του Ομίλου MOTOP ΟΪΛ προάγουν τις ίσες ευκαιρίες και συμβάλλουν στον περιορισμό έμφυλων και φυλετικών ανισοτήτων στις προσλήψεις και στις προαγωγές.

Οι εκπρόσωποι HR παρέχουν συνεχή καθοδήγηση, ενώ η συνεχής εκπαίδευση διασφαλίζει την κατανόηση και συμμόρφωση σε όλο τον οργανισμό, με στόχο τη δημιουργία ενός πιο συμπεριληπτικού και δίκαιου εργασιακού περιβάλλοντος. Οι επόμενες ενότητες παρουσιάζουν τους τομείς της Διαφορετικότητας, των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, της Μάθησης και Ανάπτυξης, της Διαχείρισης Ταλέντου και Απόδοσης, της Ασφαλούς Απασχόλησης, της Ισορροπίας Επαγγελματικής και Προσωπικής Ζωής, της Υγείας και Ασφάλειας, της Κοινωνικής Προστασίας και της Εισοδηματικής Ασφάλειας. Παράλληλα περιγράφουν τις πολιτικές και τις δράσεις που εφαρμόζονται για την αντιμετώπιση σημαντικών επιπτώσεων και κινδύνων, την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών που σχετίζονται με το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας και την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των σχετικών μέτρων σύμφωνα με την προσέγγιση διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού της εταιρείας.

Διαφορετικότητα

Ο Κώδικας Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας αποτελεί βασικό σημείο αναφοράς, παρέχοντας καθοδήγηση για την επαγγελματική συμπεριφορά στις καθημερινές λειτουργίες. Δεν γίνεται ανεκτή καμία μορφή διάκρισης λόγω φυλής, φύλου, θρησκείας, ηλικίας, εθνικότητας, κοινωνικής ή εθνικής καταγωγής, αναπηρίας, πεπιοθήσεων, σεξουαλικού προσανατολισμού ή συνδικαλιστικής δραστηριότητας. Οι αρχές αυτές διασφαλίζουν ότι οι αποφάσεις πρόσληψης βασίζονται αποκλειστικά στην αξιοκρατία, με μηδενική ανοχή σε περιστατικά σεξουαλικής παρενόχλησης ή διακριτικής μεταχείρισης. Παρότι οι πρακτικές ίσων ευκαιριών, όπως ορίζονται στον «Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας» του Ομίλου, εφαρμόζονται σε όλες τις δραστηριότητες, η εξειδικευμένη φύση και οι απαιτήσεις δεξιοτήτων των εργασιών διύλισης έχουν ιστορικά οδηγήσει σε χαμηλότερο ποσοστό γυναικών αιτήσεων. Για την αντιμετώπιση αυτού του ζητήματος, ο Όμιλος υλοποιεί στοχευμένες πρωτοβουλίες, όπως συνεργασίες με τεχνικά πανεπιστήμια για προγράμματα πρακτικής άσκησης. Παράλληλα, συνεργάζεται με ΜΚΟ και διεξάγει δράσεις που προωθούν την ενδυνάμωση των γυναικών στις τοπικές κοινωνίες, όπως η σε εξέλιξη πρωτοβουλία «Lead the Way», ενθαρρύνοντας τη μεγαλύτερη συμμετοχή γυναικών σε ρόλους μηχανικών.

Η «Πολιτική Διαφορετικότητας, Ισότητας και Συμπερίληψης» ενισχύει τη δέσμευση του Ομίλου για δικαιοσύνη, διαφάνεια και σεβασμό στον χώρο εργασίας, θέτοντας σαφείς κατευθυντήριες γραμμές για συμπεριληπτική διαχείριση ταλέντου και επαγγελματική ανάπτυξη. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος έχει αναπτύξει ένα δομημένο πλαίσιο πρωτοβουλιών και προγραμμάτων DEI, τα οποία περιγράφονται αναλυτικά στην πολιτική.

Ο Όμιλος MOTOP ΟΪΛ προσηλωμένος στη δημιουργία μιας εργασιακής κουλτούρας που προάγει την ισότητα, τη συμπερίληψη, την ψυχολογική ασφάλεια και τον σεβασμό των θεμελιωδών ανθρωπίνων δικαιωμάτων, έχει θεσπιστεί μηχανισμούς στο πλαίσιο της «Πολιτικής Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου», οι οποίοι παρέχουν στους εργαζομένους ασφαλή και εμπιστευτική διαδικασία υποβολής αναφορών. Η εταιρεία ενθαρρύνει την υποβολή ανώνυμων ή επώνυμων αναφορών σχετικά με παράνομες ή

ανάρμοστες συμπεριφορές μέσω καθορισμένων καναλιών αναφοράς, ενισχύοντας ένα διαφανές και υπεύθυνο εργασιακό περιβάλλον. Παράλληλα, για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με την ατζέντα DEI, ο Όμιλος έχει αναπτύξει πλαίσιο ευθυγραμμισμένο με την Οδηγία για Εκθέσεις Βιωσιμότητας (CSRD). Η «Πολιτική Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου» υποστηρίζει επίσης τη συμμόρφωση με τη σχετική ελληνική νομοθεσία, και συγκεκριμένα με τους Νόμους 4990/2022 και 4808/2021, καλύπτοντας συγκεκριμένες μορφές παραβατικής συμπεριφοράς. Η συμμόρφωση διασφαλίζεται μέσω δομημένης εποπτείας από τις λειτουργίες Ανθρώπινου Δυναμικού, Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Νομικών Υπηρεσιών και Βιωσιμότητας, με την υποστήριξη ασφαλών καναλιών αναφοράς και τακτικών μηχανισμών ανατροφοδότησης εργαζομένων. Οι διαδικασίες αυτές επιτρέπουν στον Όμιλο να παρακολουθεί τη συμμόρφωση με διεθνή πρότυπα, να αντιμετωπίζει πιθανά ζητήματα και να βελτιώνει διαρκώς τις πρακτικές του σε θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Οι πολιτικές αυτές αποσκοπούν στη δημιουργία ενός πιο συμπεριληπτικού και δίκαιου εργασιακού περιβάλλοντος. Ενδεικτικές δράσεις περιλαμβάνουν τη συνεχή παρακολούθηση δεικτών που σχετίζονται με τη διαφορετικότητα, όπως η ισότητα αμοιβών, το ποσοστό γυναικών στο συνολικό ανθρώπινο δυναμικό, το ποσοστό γυναικών σε θέσεις διοίκησης (δηλαδή στην ανώτατη διοίκηση) και η κατανομή εργαζομένων ανά φύλο στον Όμιλο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ. Η συμπερίληψη προϋποθέτει την καλλιέργεια ενός περιβάλλοντος όπου όλοι αντιμετωπίζονται με δικαιοσύνη, σεβασμό και αξιοπρέπεια, ενώ παράλληλα έχουν τη δυνατότητα να εκφράζουν τον αυθεντικό τους εαυτό, να αισθάνονται ότι ανήκουν στον οργανισμό, να μοιράζονται ανοιχτά τις ιδέες τους και να αποδίδουν στο μέγιστο των δυνατοτήτων τους σε όλες τις επαγγελματικές τους αλληλεπιδράσεις.

Τέλος, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ενσωματώνει τη δέσμευσή του για τη διαφορετικότητα, την ισότητα και τη συμπερίληψη στον πυρήνα των Προγραμμάτων Ανάπτυξης Ηγεσίας. Τα προγράμματα και οι πρωτοβουλίες αυτές έχουν σχεδιαστεί ώστε να καλλιεργούν τις αξίες DEI στους αναδυόμενους ηγέτες, διασφαλίζοντας ότι οι αρχές της συμπερίληψης, της δικαιοσύνης και της διαφορετικότητας υιοθετούνται από τους μελλοντικούς ηγέτες του οργανισμού. Με τον τρόπο αυτό διασφαλίζεται ότι οι πρακτικές του Ομίλου δεν προκαλούν ούτε συμβάλλουν σε ουσιώδεις αρνητικές επιπτώσεις στο ανθρώπινο δυναμικό του.

Ανθρώπινα Δικαιώματα

Με τη συμμετοχή του ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ στο Οικουμενικό Σύμφωνο του ΟΗΕ, υιοθετώντας τις Δέκα Αρχές του με σεβασμό και τήρηση της Διακήρυξης των Ηνωμένων Εθνών για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, συμβάλλει στην αντιμετώπιση πιθανών αρνητικών επιπτώσεων μέσω της διαδικασίας «Communication on Progress», ενισχύοντας παράλληλα την αξιοπιστία του Ομίλου μέσω της δέσμευσης στους Sustainable Development Goals, ενώ επιτρέπει συστηματική παρακολούθηση προόδου, συνεχή βελτίωση μέσω αυτοαξιολόγησης και συγκριτική αξιολόγηση της επίδοσης βιωσιμότητας.

Η «Πολιτική Αποδοχών & Παροχών» θεσπίζει ένα δίκαιο και αξιοκρατικό πλαίσιο αποδοχών, ενισχύοντας την ισότητα αμοιβών μέσω δομής βαθμίδων που ευθυγραμμίζει τους ρόλους με την αγοραία αξία και τη συνεισφορά τους. Ο Όμιλος προάγει ένα συμπεριληπτικό περιβάλλον, όπου παράγοντες όπως το φύλο, η ηλικία, η θρησκεία, η οικογενειακή κατάσταση, η φυλετική ή εθνοτική καταγωγή και ο σεξουαλικός προσανατολισμός δεν επηρεάζουν τις αμοιβές ή την επαγγελματική εξέλιξη.

Σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησης του Ομίλου τηρείται αυστηρά η εθνική νομοθεσία σχετικά με την παιδική και την καταναγκαστική εργασία. Τέτοιες πρακτικές δεν έχουν ποτέ γίνει ανεκτές στις δραστηριότητες του Ομίλου ή των θυγατρικών του. Η πρόληψη αποτελεί βασική προτεραιότητα και ο Όμιλος παρακολουθεί ενεργά τις εξελίξεις σχετικά με την ευρωπαϊκή οδηγία για τη δέουσα επιμέλεια εταιρικής βιωσιμότητας, ενισχύοντας τα εργαλεία του για την αναγνώριση, τον μετριασμό και την αντιμετώπιση πιθανών επιπτώσεων σε θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων και περιβάλλοντος σε όλη την αξιακή αλυσίδα.

Η «Πολιτική για την Καταπολέμηση της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία» του Ομίλου αντικατοπτρίζει αυτή τη δέσμευση, αντιμετωπίζοντας ουσιώδεις κινδύνους και διασφαλίζοντας την αξιοπρέπεια στον χώρο εργασίας. Σε ευθυγράμμιση με την ελληνική νομοθεσία (Ν. 4808/2021 και Π.Δ. 80/2022), ο Όμιλος εφαρμόζει μέτρα πρόληψης και αντιμετώπισης περιστατικών βίας και παρενόχλησης στον χώρο εργασίας, συμπεριλαμβανομένης της έμφυλης και σεξουαλικής παρενόχλησης. Αξιολογήσεις κινδύνου, προληπτικά μέτρα και διερεύνηση περιστατικών συμβάλλουν στη διασφάλιση λογοδοσίας σε όλα τα επίπεδα. Ένα ασφαλές και αξιοπρεπές εργασιακό περιβάλλον αποτελεί θεμελιώδη αρχή για τον Όμιλο. Η πολιτική εφαρμόζεται σε όλους τους εργαζομένους, ανεξαρτήτως καθεστώτος απασχόλησης, και επεκτείνεται σε ασκούμενους, μαθητευόμενους, εθελοντές και εξωτερικούς συνεργάτες. Ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού, ως ορισμένο Σημείο Αναφοράς, φέρει αυξημένη ευθύνη για την καθοδήγηση των εργαζομένων σχετικά με μηχανισμούς πρόληψης και αντιμετώπισης περιστατικών.

Οι εργαζόμενοι που υποβάλλουν αναφορές μέσω εσωτερικών καναλιών προστατεύονται από αντίποινα. Η προστασία αυτή επεκτείνεται επίσης σε συναδέλφους, συγγενείς και εξωτερικούς συνεργάτες, ενισχύοντας μια κουλτούρα όπου η αναφορά ζητημάτων ενθαρρύνεται και υποστηρίζεται. Επιπλέον, ο μηχανισμός Whistleblowing του Ομίλου μπορεί να παρέχει αποκατάσταση μέσω δομημένης διαδικασίας σε περίπτωση αναφοράς παραβιάσεων ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Σε κάθε περίπτωση, διασφαλίζεται η προστασία των προσωπικών δεδομένων που σχετίζονται με τις αναφορές, με μέτρα που αποτρέπουν τη διαρροή πληροφοριών, περιορίζουν την επεξεργασία τους και ελέγχουν τη διάδοσή τους. Παράλληλα, ο Όμιλος συνεργάζεται με ευρύ δίκτυο εξωτερικών επιχειρηματικών εταίρων και προμηθευτών, τόσο στην Ελλάδα όσο και διεθνώς, γεγονός που καθιστά αναγκαία την ενσωμάτωση και τήρηση σχετικών αρχών ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Ο «Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών και Επιχειρηματικών Εταίρων» της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. και των θυγατρικών της καθορίζει τις θεμελιώδεις αρχές που διέπουν τη συνεργασία με επιχειρηματικούς εταίρους και προμηθευτές και αποτυπώνει τις προσδοκίες του Ομίλου σε θέματα επιχειρηματικής ηθικής, ανθρωπίνων δικαιωμάτων και περιβαλλοντικής υπευθυνότητας.

Εκπαίδευση & Ανάπτυξη

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ αναγνωρίζει ότι η συνεχής μάθηση και ανάπτυξη αποτελούν κρίσιμους παράγοντες για τη διατήρηση ενός ανταγωνιστικού και εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού. Η «Πολιτική Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης» ισχύει για όλους τους υπαλλήλους, με εξαίρεση όσους έχουν συμβάσεις ορισμένου χρόνου, τους ασκούμενους, τους εξωτερικούς συνεργάτες και τους εργολάβους – εκτός από τις περιπτώσεις όπου απαιτείται υποχρεωτική εκπαίδευση – καθώς και τους υπαλλήλους των διυλιστηρίων, οι οποίοι καλύπτονται από ξεχωριστή Πολιτική Εκπαίδευσης ειδικά για

τα διυλιστήρια. Η Πολιτική προάγει την ένταξη, διασφαλίζοντας την ίση πρόσβαση σε ευκαιρίες ανάπτυξης, σύμφωνα με τις βασικές αξίες της Εταιρείας.

Για την υποστήριξη της επαγγελματικής ανάπτυξης, ο Όμιλος εφαρμόζει το μοντέλο μάθησης 70-20-10, το οποίο συνδυάζει βιωματική μάθηση (70%), κοινωνική μάθηση (20%) και τυπική εκπαίδευση (10%). Το μοντέλο αυτό ενισχύει την πρακτική εμπειρία στον χώρο εργασίας, παράλληλα με ευκαιρίες μάθησης και καθοδήγησης. Η Διεύθυνση Talent Management & Acquisition είναι υπεύθυνη για την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητα των σχετικών πολιτικών, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τις στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου.

Το 2026 ο Όμιλος θα εισαγάγει πιλοτικά Ατομικά Πλάνα Ανάπτυξης για μηχανικούς, εστιάζοντας στην εξατομικευμένη επαγγελματική εξέλιξη και την αναβάθμιση δεξιοτήτων. Οι διεθνείς αποσπάσεις ενισχύουν τη διαπολιτισμική κατανόηση και την επαγγελματική εμπειρία, επιτρέποντας ανταλλαγές προσωπικού μεταξύ διαφορετικών τοποθεσιών. Για την περαιτέρω ενίσχυση της συνεχούς μάθησης, ο Όμιλος έχει υλοποιήσει την πρωτοβουλία «My Learning Path», αξιοποιώντας το SAP SuccessFactors ως βασικό Σύστημα Διαχείρισης Μάθησης (LMS). Το σύστημα παρέχει πρόσβαση σε περισσότερα από 9.000 εκπαιδευτικά προγράμματα από κορυφαίους διεθνείς εκπαιδευτικούς οργανισμούς και υποστηρίζει:

1. την ενίσχυση της κουλτούρας συνεχούς μάθησης μέσω τακτικών υπενθυμίσεων,
2. την ευθυγράμμιση της εκπαίδευσης με επιχειρησιακές ανάγκες (π.χ. Οικονομικά, Πωλήσεις, Διαχείρισης Επίδοσης),
3. την καλλιέργεια κουλτούρας προσωπικής ευθύνης για την επαγγελματική ανάπτυξη στο πλαίσιο της στρατηγικής του Ομίλου.

Παράλληλα, ο Όμιλος υλοποιεί πρωτοβουλίες ανάπτυξης ηγεσίας και ταλέντων, όπως «Πρόγραμμα Ανάπτυξης Ηγεσίας», «Κέντρα Ανάπτυξης & Εκπαίδευσης» και το πρόγραμμα MOTOR ΟΪΛ Mentoring, με στόχο την ενίσχυση ηγετικών δεξιοτήτων, την ανάπτυξη μαθησιακής ευελιξίας και την υποστήριξη της επαγγελματικής εξέλιξης των εργαζομένων. Επιπλέον, «Ημερίδες Αξιολόγησης & Επιλογής ταλέντων» εξοπλίζει τα στελέχη με δεξιότητες προσλήψεων βασισμένων σε ικανότητες, προωθώντας δίκαιες διαδικασίες επιλογής προσωπικού. Η αποτελεσματικότητα των εκπαιδευτικών δράσεων παρακολουθείται μέσω δεικτών συμμετοχής, μετρήσεων ανάπτυξης δεξιοτήτων και αξιολογήσεων μετά την εκπαίδευση, ενώ το SAP SuccessFactors καταγράφει τα ατομικά πλάνα ανάπτυξης ώστε να ευθυγραμμίζονται οι πρωτοβουλίες μάθησης με την επαγγελματική εξέλιξη των εργαζομένων και τις οργανωτικές ανάγκες. Παράλληλα, η ανατροφοδότηση εργαζομένων, οι έρευνες ικανοποίησης και οι αξιολογήσεις μετά την εκπαίδευση αξιοποιούνται για τη συνεχή βελτίωση της αποτελεσματικότητας των προγραμμάτων και της ευθυγράμμίσής τους με τους επιχειρησιακούς στόχους και τις ανάγκες ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού.

Διαδικασίες Εκπαίδευσης στο Διυλιστήριο

Οι εργαζόμενοι ακολουθούν εξειδικευμένη Πολιτική Εκπαίδευσης Διυλιστηρίου, σχεδιασμένη για τη διασφάλιση υψηλών προτύπων λειτουργίας και ασφάλειας. Η ασφάλεια διεργασιών, η διαχείριση επικίνδυνων υλικών, η αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών και η κανονιστική συμμόρφωση αποτελούν βασικά στοιχεία των εκπαιδευτικών ενοτήτων του διυλιστηρίου. Τα προγράμματα πιστοποίησης περιλαμβάνουν άδεια Permit-to-Work, διαδικασίες πυρασφάλειας και προηγμένες μηχανικές δεξιότητες. Η περιοδική επανεκπαίδευση διασφαλίζει ότι οι εργαζόμενοι διατηρούν επικαιροποιημένες γνώσεις, καλύπτοντας διαδικασίες εκκίνησης/παύσης λειτουργίας, περιβαλλοντική

συμμόρφωση και πρωτόκολλα διαχείρισης κινδύνων. Η συμμόρφωση με τα πρότυπα ISO 18788 και ISO 27001, καθώς και με σχέδια αντιμετώπισης εκτάκτων αναγκών, ενισχύεται μέσω προγραμμάτων επαναπαιστοποίησης που αναπτύσσονται σε συντονισμό με ρυθμιστικές αρχές και ειδικούς του κλάδου.

Οι εκπαιδευτικές δραστηριότητες στο διυλιστήριο διαχειρίζονται από κοινού από το Τμήμα Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης και τα επιμέρους τμήματα του διυλιστηρίου. Κάθε τμήμα ορίζει έναν «Υπεύθυνο Εκπαίδευσης Τομέα», αρμόδιο για την εποπτεία των εκπαιδευτικών πρωτοβουλιών, όπως περιγράφεται στην περιγραφή θέσης του. Για κάθε θέση εργασίας καταρτίζεται «Χάρτης Δεξιοτήτων» (Skills Map), ο οποίος καθορίζει τα υποχρεωτικά εκπαιδευτικά αντικείμενα, τα υλικά αναφοράς, τις περιγραφές μαθημάτων, τους καταλόγους εκπαιδευτών, τις μεθόδους υλοποίησης (εκπαίδευση στην τάξη, e-learning, επιτόπια επίδειξη, ασκήσεις σε προσομοιωτή, εκπαίδευση εκτός εγκαταστάσεων) και τα κριτήρια αξιολόγησης.

Η προγραμματισμένη επανεκπαίδευση απαιτείται κατ' ελάχιστον σε βασικούς τομείς, όπως:

- Πυρασφάλεια και διαδικασίες εκκίνησης/παύσης λειτουργίας σε κατάσταση έκτακτης ανάγκης για τις μονάδες παραγωγής.
- Πιστοποίηση Άδειας Εργασίας: κάθε τρία έτη για εκδότες, παραλήπτες και επιθεωρητές, κάθε πέντε έτη για εγκρίνοντες.
- Πιστοποίηση εισόδου στη μονάδα αλκυλίωσης κάθε τρία έτη.
- Εκπαίδευση πυρασφάλειας σύμφωνα με το DEP HSM-36. Απαιτήσεις των προτύπων ISO 18788 και ISO 27001 για όλο το προσωπικό του διυλιστηρίου και τις ομάδες ασφάλειας.
- Σχεδιασμός απόκρισης σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης για τον Μηχανικό Υπηρεσίας.
- Σχέδιο Έκτακτης Ανάγκης Εγκατάστασης για την προβλήτα (jetty).
- Απαιτήσεις του προτύπου ISO 17025 για τη λειτουργία των εργαστηρίων.
- Εκπαίδευση πρώτων βοηθειών για διασώστες και νοσηλευτές κάθε τρία έτη.
- Πιστοποιήσεις διάσωσης IRATA International σύμφωνα με τις απαιτήσεις του κλάδου.
- Πιστοποιήσεις επιθεωρήσεων.
- Επαγγελματικές πιστοποιήσεις (Συγκολλητής, Τεχνικός Λεβήτων, Χειριστής Βαρέος Εξοπλισμού) σύμφωνα με τη διάρκεια ισχύος τους.

Μέσω αυτών των δομημένων και εξελισσόμενων προγραμμάτων εκπαίδευσης, ο Όμιλος MOTOR ΟΪΛ υποστηρίζει τους εργαζομένους του ώστε να παραμένουν στην αιχμή των εξελίξεων του κλάδου, προάγοντας παράλληλα μια κουλτούρα συνεχούς μάθησης, λειτουργικής αριστείας και ασφάλειας στην εργασία.

Διαχείριση απόδοσης και ανάπτυξης εργαζομένων

Η «Πολιτική Προσέλκυσης & Επιλογής Ανθρώπινου Δυναμικού» καθιερώνει αντικειμενικές και βασισμένες στην αξία πρακτικές προσλήψεων, σύμφωνα με τη δέσμευση του Ομίλου MOTOR ΟΪΛ για δικαιοσύνη και ίσες ευκαιρίες για όλους τους υποψήφιους. Η αξιολόγηση των υποψηφίων διενεργείται μέσω δομημένης διαδικασίας, που περιλαμβάνει έλεγχο βιογραφικών, τηλεφωνικές συνεντεύξεις, διαδικτυακές αξιολογήσεις, αξιολογήσεις δεξιοτήτων και συνεντεύξεις με επιτροπή. Αυτό διασφαλίζει ότι οι αποφάσεις πρόσληψης βασίζονται αποκλειστικά σε προσόντα, δεξιότητες, εμπειρία και ικανότητες, εξαλείφοντας μεροληψία και προωθώντας ένα περιεκτικό εργατικό δυναμικό. Η πολιτική εγγυάται τη δίκαιη αξιολόγηση των υποψηφίων, με ομάδες πρόσληψης εκπαιδευμένες σε πρακτικές μη διακριτικής μεταχείρισης. Ο Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού εποπτεύει την εφαρμογή της, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με την εθνική εργατική νομοθεσία και τις εσωτερικές στρατηγικές σχεδιασμού προσωπικού.

Η «Πολιτική Εσωτερικών Ευκαιριών Καριέρας» διασφαλίζει ότι όλοι οι εργαζόμενοι του Ομίλου έχουν ίση πρόσβαση σε εσωτερικές ευκαιρίες καριέρας σε όλες τις θυγατρικές

και τις γενικές διευθύνσεις του Ομίλου, προσφέροντας δυνατότητες οριζόντιων μετακινήσεων, προώθησης και αλλαγής καριέρας. Αυτή η πολιτική αντικατοπτρίζει τη δέσμευσή του σε κοινωνικά ζητήματα, δίνοντας έμφαση στη διαφορετικότητα, την ισότητα και την ενσωμάτωση σε όλη τη διαδικασία εσωτερικών προσλήψεων.

Η «Πολιτική Διαχείρισης Απόδοσης και Ανάπτυξης των εργαζομένων» καθιερώνει ένα πλαίσιο επαγγελματικής εξέλιξης, διασφαλίζοντας ότι οι εργαζόμενοι λαμβάνουν σαφείς αξιολογήσεις απόδοσης, ανατροφοδότηση και ευκαιρίες επαγγελματικής ανάπτυξης. Επιπλέον, ένας στόχος της «Πολιτικής Διαχείρισης Απόδοσης και Ανάπτυξης των εργαζομένων» είναι η ενίσχυση της δέσμευσης του Ομίλου στις αρχές και αξίες που διέπουν τα ESG principles μέσω βασικών δεικτών απόδοσης, καθώς και η προώθηση της προσωπικής ευθύνης σχετικά με τον αντίκτυπό του στην κοινωνία και το περιβάλλον. Μέσω του SAP SuccessFactors, ο Όμιλος παρακολουθεί τους δείκτες απόδοσης, ευθυγραμμίζοντας την ατομική ανάπτυξη καριέρας με τους οργανωτικούς στόχους.

Ασφαλής Απασχόληση

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ προάγει την ευημερία των εργαζομένων μέσω πολιτικών όπως η «Πολιτική Προσέλκυσης & Επιλογής Ανθρώπινου Δυναμικού» και «Πολιτική Αποδοχών και Παροχών», διασφαλίζοντας διαφανείς προσλήψεις, δίκαιη αμοιβή, ευκαιρίες ανάπτυξης καριέρας και συμμόρφωση με την εθνική νομοθεσία και τα διεθνή εργατικά πρότυπα. Ο Όμιλος εφαρμόζει αξιοκρατική προσέγγιση στην αμοιβή, υποστηριζόμενη από μισθολογική δομή βάσει βαθμίδων που αντικατοπτρίζει τις ευθύνες της θέσης, την εμπειρία και τα πρότυπα της αγοράς, εξασφαλίζοντας ανταγωνιστικότητα και εσωτερική ισότητα. Κίνητρα βάσει απόδοσης και προγράμματα αναγνώρισης απονέμονται με διαφάνεια για να αναγνωριστούν οι συνεισφορές των εργαζομένων και να ενισχυθεί μια κουλτούρα απόδοσης και αριστείας. Ο Όμιλος δεσμεύεται για ίση αμοιβή χωρίς διάκριση βάσει φύλου, φυλής ή άλλων χαρακτηριστικών, υποστηριζόμενος από τακτικούς ελέγχους μισθών και αναθεωρήσεις ισότητας για τη διατήρηση δικαιοσύνης, συνέπειας και ευθυγράμμισης με τις πρακτικές της αγοράς.

Τηρώντας αυτή την αρχή, ο Όμιλος όχι μόνο προάγει την ισότητα και τη δέσμευση για ένα δίκαιο εργασιακό περιβάλλον, αλλά και οι εργαζόμενοι αισθάνονται εκτιμημένοι για τις συνεισφορές τους. Οι τακτικοί έλεγχοι μισθών και οι αναθεωρήσεις ισότητας διατηρούν την ευθυγράμμιση με τα πρότυπα της αγοράς και τις εσωτερικές αρχές, ενισχύοντας ένα σύστημα όπου η αναγνώριση κερδίζεται και η δικαιοσύνη εφαρμόζεται.

Ισορροπία επαγγελματικής και προσωπικής ζωής

Στον Όμιλο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ αναγνωρίζεται η σημασία της οικογένειας και της προσωπικής ευημερίας. Εκτός από τις κανονιστικά προβλεπόμενες άδειες (π.χ. άδεια πατρότητας, γονική, φροντιστή, άδειες ανωτέρας βίας και ευέλικτη εργασία για γονείς/φροντιστές), παρέχεται ευρύ φάσμα παροχών, όπως υποστήριξη για φροντίδα παιδιών, για τη στήριξη των εργαζομένων σε σημαντικά γεγονότα ζωής.

Ο Όμιλος εφαρμόζει Πρόγραμμα Υποστήριξης Νέων Γονέων, παρέχοντας οικονομική ενίσχυση ανά γέννα και ειδικό ετήσιο επίδομα για παιδιά σε βρεφονηπιακούς/νηπιακούς σταθμούς.

Η «Πολιτική Αποδοχών και Παροχών» τιμά τα επιτεύγματα των εργαζομένων, προάγοντας ταυτόχρονα ισορροπία επαγγελματικής και προσωπικής ζωής. Οι παροχές περιλαμβάνουν συνταξιοδοτική και ιατροφαρμακευτική κάλυψη, εκπαιδευτική βοήθεια, βραβεία μακροχρόνιας υπηρεσίας, οικογενειακές εκδηλώσεις, υποστήριξη αθλητικών δραστηριοτήτων και εκπνώσεις, με ισχύ για όλους ανεξαρτήτως τύπου

σύμβασης. Ο Όμιλος δεσμεύεται να προάγει ένα υποστηρικτικό περιβάλλον που ενισχύει την παραγωγικότητα, την ανάπτυξη και τη σωματική και ψυχική ευημερία των εργαζομένων.

Υγεία & Ασφάλεια

Ο Όμιλος MOTOP ΟΪΛ διατηρεί πολιτικές για κινδύνους, ευκαιρίες και ουσιώδεις επιπτώσεις που σχετίζονται με το εργατικό δυναμικό, περιλαμβάνοντας την επαγγελματική υγεία και ασφάλεια, τη δίκαιη μεταχείριση, τον κοινωνικό διάλογο και την ανάπτυξη των εργαζομένων. Η ανώτερη γραμμή διοίκησης ευθύνεται για την εφαρμογή των πολιτικών και τη συνεχή βελτίωσή τους, με καθοδήγηση από ανατροφοδότηση εργαζομένων και εξωτερικών ενδιαφερομένων. Προστατεύοντας εργαζομένους, εργολάβους, τοπικές κοινότητες και επιχειρηματικούς εταίρους, ο Όμιλος προάγει ανοιχτή επικοινωνία, ενθαρρύνει ενεργή συμμετοχή σε θέματα ασφάλειας και παρέχει στοχευμένη εκπαίδευση. Η ενσωμάτωση στρατηγικών περιβαλλοντικής προστασίας ενισχύει την ανθεκτικότητα των λειτουργιών, ωφελώντας εσωτερικούς και εξωτερικούς ενδιαφερόμενους.

Για τη διασφάλιση ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, ο Όμιλος MOTOP ΟΪΛ λειτουργεί ένα Σύστημα ποιότητας, υγείας, ασφάλειας, προστασίας και περιβάλλοντος (Σύστημα διαχείρισης QHSSE), εφαρμόσιμο σε εργαζόμενους και μη εργαζόμενους (π.χ. εργολάβους, ασκούμενους, προσωπικό ασφαλείας και επισκέπτες διυλιστηρίου) σε όλες τις δραστηριότητες. Το Σύστημα Διαχείρισης QHSSE αποτελεί σύστημα ευθύνης της γραμμής διοίκησης και μέρος του τρόπου λειτουργίας του Ομίλου. Στόχος του είναι η συνεχής βελτίωση διαδικασιών και απόδοσης μέσω αξιολόγησης και ελέγχου κινδύνων, βασισμένο στην αναγνώριση και πρόληψη πιθανών περιστατικών, όχι μόνο σε πραγματικά συμβάντα ή παρ' ολίγον ατυχήματα.

Η Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου MOTOP ΟΪΛ, βασισμένη στη φιλοσοφία «Goal Zero», δίνει προτεραιότητα στην πρόληψη ατυχημάτων, την εξάλειψη επαγγελματικών κινδύνων και τη διασφάλιση της λειτουργικής ακεραιότητας. Με στόχο μηδενικές βλάβες, μηδενικούς θανάτους και μηδενικά σημαντικά περιστατικά, η πολιτική ενσωματώνεται στο Σύστημα Διαχείρισης (QHSSE), που καλύπτει Ποιότητα, Υγεία, Ασφάλεια, Προστασία και Περιβάλλον. Η συμμόρφωση με το ISO 45001:2018 εξασφαλίζει τήρηση διεθνών προτύπων υγείας και ασφάλειας, ενώ οι προληπτικές αξιολογήσεις κινδύνων και οι στρατηγικές αποφυγής κινδύνων προστατεύουν εργαζομένους, εργολάβους και τις λειτουργίες. Πιστοποιημένα σύμφωνα με το ISO 45001:2018, τα κύρια λειτουργικά σημεία συμμορφώνονται με την Ευρωπαϊκή Οδηγία 2012/18/ΕΕ (SEVESO III) και την εθνική νομοθεσία για επικίνδυνες συνθήκες.

Η ετοιμότητα για έκτακτες καταστάσεις παραμένει προτεραιότητα, με ταυτοποιημένα σενάρια που αποτελούν τη βάση τακτικά ελεγχόμενων σχεδίων απόκρισης. Όλα τα περιστατικά, από παραλίγο ατυχήματα έως σημαντικά γεγονότα, διερευνώνται και τεκμηριώνονται πλήρως. Η ανώτερη διοίκηση επανεξετάζει και ενημερώνει συνεχώς τις πολιτικές για τη διατήρηση της ευθυγράμμισης με τα πρότυπα του κλάδου και τις βέλτιστες πρακτικές.

Υγεία και Ασφάλεια στον τομέα Λιανικής

Ο Όμιλος επεκτείνει τη δέσμευσή του για την ασφάλεια, την κοινωνική ευθύνη και τα εργασιακά πρότυπα στον τομέα του λιανικού εμπορίου, σύμφωνα με τις ακόλουθες πολιτικές.

Πολιτική Ασφαλείας & Προστασίας

Η προστασία προσώπων, περιουσιακών στοιχείων, πληροφοριών και της εταιρικής φήμης αντιμετωπίζει συστηματικά θέματα ασφάλειας. Η διαχείριση ασφάλειας καθοδηγείται από την εθνική νομοθεσία, τα διεθνή πρότυπα και τις Γενικές Επιχειρηματικές Αρχές του Ομίλου, με επιβλέποντες και εξειδικευμένες εταιρείες ασφάλειας να εποπτεύουν την εφαρμογή. Οι ετήσιες αξιολογήσεις κινδύνων ενημερώνουν τις προληπτικές ενέργειες ασφάλειας, εξασφαλίζοντας συμμόρφωση και ενισχύοντας μια κουλτούρα εγρήγορσης.

Πολιτική Οδήγησης

Αναγνωρίζοντας την οδήγηση ως δραστηριότητα υψηλού κινδύνου, οι Εταιρείες Λιανικής εφαρμόζουν αυστηρά μέτρα οδικής ασφάλειας. Μελέτες Οδικής Ασφάλειας καθοδηγούν την αναγνώριση κινδύνων, η συμμόρφωση με κανονισμούς διασφαλίζει τα λειτουργικά πρότυπα και η παρακολούθηση της απόδοσης υποστηρίζει την πρόληψη ατυχημάτων. Η ολοκληρωμένη εκπαίδευση εργαζομένων και εργολάβων εξασφαλίζει συμμόρφωση με τα υψηλότερα πρότυπα ασφάλειας.

Πολιτική για Ναρκωτικά και Αλκοόλ

Η διατήρηση ενός χώρου εργασίας απαλλαγμένου από επιρροές ουσιών αποτελεί θεμελιώδη ευθύνη. Οι Εταιρείες Λιανικής απαγορεύουν αυστηρά τη χρήση, κατοχή ή διανομή ναρκωτικών και αλκοόλ στις δραστηριότητές τους. Οι εργαζόμενοι σε θέσεις υψηλού κινδύνου, ιδιαίτερα στη διαχείριση καυσίμων, λιπαντικών και χημικών, υποβάλλονται σε τακτικούς και εξειδικευμένους ελέγχους. Ιατρικές εξετάσεις μετά από περιστατικά διασφαλίζουν περαιτέρω την ασφάλεια στον χώρο εργασίας, με σεβασμό στην εμπιστευτικότητα.

Πολιτική Διαχείρισης Προϊόντων

Μία προσέγγιση διαχείρισης προϊόντων που διασφαλίζει τη συμμόρφωση με κανονιστικά πρότυπα, περιορίζοντας τους κινδύνους για εργαζομένους, εργολάβους, πελάτες και το περιβάλλον. Τα Δελτία Δεδομένων Ασφαλείας (MSDS) υποστηρίζουν ασφαλή διαχείριση, αποθήκευση και μεταφορά, ενώ τα σχέδια έκτακτης ανάγκης προστατεύουν από περιστατικά επικίνδυνων υλικών. Η συνεργασία με ειδικούς και ρυθμιστικές αρχές προωθεί τη συνεχή βελτίωση της ασφάλειας και της περιβαλλοντικής υπευθυνότητας.

Πολιτική μη Καπνίζόντων

Οι Εταιρείες Λιανικής ενισχύουν πολιτικές εργασίας με έμφαση στην υγεία, ρυθμίζοντας το κάπνισμα σε καθορισμένες εξωτερικές περιοχές. Οι εργαζόμενοι και οι επισκέπτες συμμετέχουν στην τήρηση των κανόνων, διασφαλίζοντας ένα εργασιακό περιβάλλον που προάγει την ευημερία.

Πολιτική Πρόληψης Σοβαρών Ατυχημάτων

Διαχειριζόμενες τους κινδύνους που προκύπτουν από την αποθήκευση, διαχείριση και μεταφορά πετρελαϊκών και χημικών προϊόντων, οι Εταιρείες Λιανικής συμμορφώνονται με την οδηγία SEVESO III και την εθνική νομοθεσία. Η Πολιτική Πρόληψης Μεγάλων Ατυχημάτων διασφαλίζει την ασφάλεια των ενδιαφερομένων, επεκτείνοντας την προστασία σε εργαζομένους, εργολάβους, επισκέπτες και τις τοπικές κοινότητες.

Υγεία και Ασφάλεια στον τομέα Διύλισης

Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την πρόληψη ατυχημάτων και τραυματισμών που σχετίζονται με ή προκύπτουν κατά

την εργασία, ελαχιστοποιώντας στο μέτρο του δυνατού τους κινδύνους του εργασιακού περιβάλλοντος, λαμβάνοντας πάντα υπόψη τους ειδικούς κινδύνους των δραστηριοτήτων της. Η εταιρεία διασφαλίζει ότι όλο το προσωπικό λαμβάνει τακτικά αποτελεσματικές οδηγίες για το περιβάλλον, την ασφάλεια και την υγιεινή. Η εκπαίδευση σε θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος επαναλαμβάνεται για νέο και μετακινούμενο προσωπικό, καθώς και σε περίπτωση αλλαγών ή περιστατικών/ατυχημάτων.

Επιπλέον, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. παρέχει στο προσωπικό τον αναγκαίο και κατάλληλο ατομικό προστατευτικό εξοπλισμό. Σε περίπτωση εργατικού ατυχήματος, η εταιρεία διαθέτει κατάλληλες εγκαταστάσεις (χώρους πρώτων βοηθειών) για παροχή πρώτων βοηθειών και εξασφαλίζει ότι ο εργαζόμενος λαμβάνει περαιτέρω ιατρική φροντίδα. Η εταιρεία διαθέτει επίσης πολυμελές τμήμα ασφάλειας και εξειδικευμένους τεχνικούς ασφάλειας, οι οποίοι έχουν την ευθύνη να εποπτεύουν και να διασφαλίζουν τις συνθήκες υγείας και ασφάλειας στον χώρο εργασίας, καθώς και να προλαμβάνουν εργατικά ατυχήματα. Για την υποστήριξη της πρόληψης ατυχημάτων, η εταιρεία διαθέτει οχήματα πυρόσβεσης και πλήθος σταθερών και φορητών συστημάτων ανίχνευσης πυρκαγιάς και καπνού, καθώς και πυροσβεστήρες.

Η πολιτική πρόληψης ατυχημάτων εφαρμόζεται μέσω των παρακάτω μεθόδων:

- Αυστηρή τήρηση της νομοθεσίας και διεθνώς αποδεκτών κωδίκων, πρωτοκόλλων και κανόνων ασφαλούς λειτουργίας.
- Συνεχής βελτίωση όλων των συστημάτων ελέγχου ασφάλειας και υγείας.
- Τήρηση αρχείων όλων των ατυχημάτων/συμβάντων και κοντινών ατυχημάτων, αξιολόγηση και υιοθέτηση κατάλληλων διορθωτικών μέτρων.
- Συνεχής αναβάθμιση όλων των πόρων που σχετίζονται με την ατομική ασφάλεια και την πρόληψη πυρκαγιάς, σε συνδυασμό με εκπαίδευση του προσωπικού στη χρήση αυτών των πόρων.

Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. ,

- διαθέτει τους μηχανισμούς, τον χρόνο, την εκπαίδευση και τους πόρους που απαιτούνται για διαβούλευση και συμμετοχή. Στους μηχανισμούς αυτούς περιλαμβάνεται η δυνατότητα εκπροσώπησης των εργαζομένων μέσω της Επιτροπής Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας (ΕΥΑΕ – κοινές συνεδριάσεις της ΕΥΑΕ με τη διοίκηση του Διυλιστηρίου για την προώθηση θεμάτων υγιεινής και ασφάλειας στον χώρο εργασίας),

παρέχει έγκαιρη πρόσβαση σε σαφείς, κατανοητές και σχετικές πληροφορίες για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία, οι οποίες **αναπτύσσονται** σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 45001:2018,

- εντοπίζει και αφαιρεί τα εμπόδια ή περιορισμούς συμμετοχής και περιορίζει αυτά που δεν μπορούν να αφαιρεθούν (π.χ. μη ανταπόκριση σε παρατηρήσεις ή προτάσεις εργαζομένων, γλωσσικά και αναγνωστικά εμπόδια, αντίποινα ή απειλές αντίποινων, καθώς και πολιτικές ή πρακτικές που αποθαρρύνουν ή καταστέλλουν τη συμμετοχή των εργαζομένων), και
- δίνει έμφαση στη διαβούλευση του προσωπικού και στη συμμετοχή των εργαζομένων που δεν κατέχουν θέσεις διοίκησης.

Υγεία και Ασφάλεια στον τομέα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας

Η MORE έχει υιοθετήσει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας (HSE) ευθυγραμμισμένο με το ISO 45001 για την πρόληψη ατυχημάτων στον χώρο εργασίας, υποστηριζόμενο από τη δέσμευση της διοίκησης και την κατανομή πόρων. Το σύστημα εστιάζει στη νομική συμμόρφωση, την ενσωμάτωση του HSE στις καθημερινές λειτουργίες και στον σχεδιασμό, τη διαχείριση κινδύνων μέσω αποτελεσματικών ελέγχων, την εκπαίδευση των εργαζομένων και την αναφορά επικίνδυνων συνθηκών, καθώς και στην παρακολούθηση της απόδοσης για συνεχή βελτίωση.

Η προσωπική ευθύνη ενισχύεται μέσω στόχων HSE στις ετήσιες αξιολογήσεις, με τον σχεδιασμό να συντονίζεται από τη λειτουργία HSE και την εκτέλεση να καθοδηγείται από τα Τμήματα Λειτουργιών και Μηχανικής, ενισχύοντας τη συμμετοχή των εργαζομένων.

Η MORE δίνει έμφαση όχι μόνο στην πρόληψη ατυχημάτων των εργαζομένων, αλλά και στην ασφάλεια των εργολάβων, δεδομένου ότι οι δραστηριότητες των εργολάβων αποτελούν σημαντικό μέρος των λειτουργιών της και ενδέχεται να επηρεάσουν την ασφάλεια των εργαζομένων. Συνεπώς, η MORE έχει θεσπίσει δομημένη διαδικασία για την επιλογή εργολάβων, την αξιολόγηση απόδοσης και τη συνεργασία για τη μεταφορά εμπειριών από δραστηριότητες υψηλού κινδύνου, όπως η συντήρηση ανεμογεννητριών και τα κατασκευαστικά έργα.

Το σύστημα διαχείρισης της MORE ευθυγραμμίζεται με το ευρύτερο πλαίσιο HSE του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ, ενσωματώνοντας τόσο προληπτικά όσο και αντιδραστικά στοιχεία. Τα προληπτικά περιλαμβάνουν σαφώς καθορισμένους ρόλους και ευθύνες, αναγνώριση και ταξινόμηση κινδύνων, εφαρμογή μέτρων ελέγχου, παρακολούθηση δεικτών HSE, εκπαίδευση εργαζομένων, εσωτερικούς ελέγχους και επιθεωρήσεις, καθώς και σχεδιασμό αντιμετώπισης εκτάκτων αναγκών. Τα αντιδραστικά στοιχεία περιλαμβάνουν διαχείριση περιστατικών και αποκλίσεων, υποστηρίζοντας τη συνεχή βελτίωση και την πρόληψη ατυχημάτων.

Υγεία και Ασφάλεια στον τομέα Κυκλικής Οικονομίας και Εναλλακτικών Καυσίμων

Προωθώντας πρωτοβουλίες βιωσιμότητας, η THALIS δίνει προτεραιότητα στην ασφάλεια και τη συμμόρφωση με κανονισμούς, ενισχύοντας μια κουλτούρα συνεχούς βελτίωσης μέσω ελέγχων, αξιολόγησης κινδύνων και εκπαίδευσης. Οι στρατηγικές ανά κλάδο ευθυγραμμίζονται με τις βέλτιστες πρακτικές, εξασφαλίζοντας ανθεκτικότητα σε ένα εξελισσόμενο ρυθμιστικό περιβάλλον.

Η VERD & PRASINO LADI ενσωματώνει δομημένο, προληπτικό πλαίσιο Υγείας και Ασφάλειας και ετοιμότητας έκτακτης ανάγκης, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με εθνικούς και κλαδικούς κανονισμούς, περιλαμβανομένων του Π.Δ. 17/1996 και του Ν. 3850/10. Το ολοκληρωμένο Εσωτερικό Σχέδιο Έκτακτης Ανάγκης αντιμετωπίζει όλους τους πιθανούς κινδύνους—πυρκαγιές, διαρροές χημικών, ακραία καιρικά φαινόμενα, σεισμικά γεγονότα και απειλές ασφάλειας—μέσω πρωτοκόλλων ανά σενάριο, σαφών μηχανισμών απόκρισης, διαδρομών εκκένωσης, ιεράρχησης περιοχών και συντονισμένων ομάδων αντίδρασης. Οι εργαζόμενοι λαμβάνουν συνεχή εκπαίδευση για αποφασιστική δράση και ενίσχυση κουλτούρας ασφάλειας, υποστηριζόμενη από ενσωματωμένα συστήματα επικοινωνίας. Οι περιοδικές αναθεωρήσεις, εσωτερικές αξιολογήσεις και ασκήσεις διασφαλίζουν ότι οι διαδικασίες παραμένουν πρακτικές, επικαιροποιημένες, ευθυγραμμισμένες με ESG, μειώνουν τους κινδύνους, περιορίζουν διακοπές λειτουργίας και ενισχύουν την εμπιστοσύνη εργαζομένων, συνεργατών και ρυθμιστικών αρχών.

Η HELECTOR διατηρεί Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας για την πρόληψη ατυχημάτων και επαγγελματικών ασθενειών μέσω αναγνώρισης κινδύνων, αξιολόγησης και εφαρμογής μέτρων μετριασμού. Η ανώτερη διοίκηση και οι εκπρόσωποι της εταιρείας δεσμεύονται να καθοδηγούν και να προωθούν την πολιτική σε όλα τα επίπεδα ιεραρχίας, διασφαλίζοντας την κατανόηση και εφαρμογή από το σύνολο του προσωπικού. Η πολιτική προστατεύει εργαζομένους, τρίτους και το περιβάλλον, ενώ η συμμετοχή του προσωπικού διασφαλίζει την τήρηση ασφαλών διαδικασιών καθημερινά. Η συνεχής εκπαίδευση καλλιεργεί μια κουλτούρα Υγείας και Ασφάλειας με στόχο μηδενικά ατυχήματα.

S1.2 Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις

Ο Όμιλος MOTOR OIL δίνει προτεραιότητα στη συμμετοχή των εργαζομένων, τη διαφορετικότητα, την ισότητα και την ενσωμάτωση, διασφαλίζοντας ότι οι πολιτικές για το εργατικό δυναμικό αντικατοπτρίζουν τις εξελισσόμενες τάσεις της αγοράς εργασίας και τις ανάγκες των εργαζομένων. Μέσω ανά διετών ερευνών ικανοποίησης, φόρουμ συμμετοχής, εστιασμένων ομάδων, συνεδριών ανατροφοδότησης ηγεσίας και δομημένων καναλιών αναφοράς, οι εργαζόμενοι παρέχουν σχόλια για την εξέλιξη της καριέρας, την ισορροπία εργασίας-προσωπικής ζωής και τις οργανωτικές πρακτικές, επιτρέποντας βελτιώσεις πολιτικών με βάση δεδομένα. Οι πολιτικές του εργατικού δυναμικού είναι προσβάσιμες μέσω ψηφιακών πλατφορμών, ενώ η ένταξη νέων εργαζομένων περιλαμβάνει υποχρεωτική εκπαίδευση για δικαιώματα, παροχές, επαγγελματική ανάπτυξη και εταιρική διακυβέρνηση. Σχέδια δράσης βασισμένα στην ανατροφοδότηση των εργαζομένων εξασφαλίζουν συνεχή βελτίωση των πρακτικών απασχόλησης, διαφάνεια και ευθυγράμμιση με τις βέλτιστες πρακτικές διαχείρισης προσωπικού. Η συμμετοχή των εργαζομένων και των εκπροσώπων τους λαμβάνει χώρα σε διαφορετικά στάδια της διαχείρισης του εργατικού δυναμικού και των διαδικασιών δέουσας επιμέλειας του Ομίλου. Συγκεκριμένα, μετά την ολοκλήρωση της έρευνας ικανοποίησης, εργαζόμενοι από όλα τα επίπεδα συμμετέχουν σε δομημένη ανταλλαγή απόψεων για την ανάλυση των αποτελεσμάτων, συμπεριλαμβανομένων συζητήσεων για τον σχεδιασμό πολιτικών, την εφαρμογή και την ανασκόπηση δράσεων σε θέματα εργατικού δυναμικού που προκύπτουν από την έρευνα.

Η Τοπική Επιτροπή Ασφάλειας εκπροσωπεί όλους τους εργαζομένους και εργολάβους, με ενεργή συμμετοχή Συμβούλων QHSSE, Τεχνικών Επιθεωρητών, Υγιεινολόγων και Τεχνικού Ασφάλειας, για τη συζήτηση κινδύνων υγείας και ασφάλειας. Η MOTOR OIL (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. διασφαλίζει την επικοινωνία και συμμετοχή των εργαζομένων σε όλα τα επίπεδα κατά την ανάπτυξη, τον σχεδιασμό, την εφαρμογή, την αξιολόγηση και τη βελτίωση του συστήματος διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (OHS). Οι εργαζόμενοι λαμβάνουν έγκαιρη ενημέρωση, συμμετέχουν στη λήψη αποφάσεων για την απόδοση και τις αλλαγές του OHS και ενθαρρύνονται να αναφέρουν κινδύνους για την εφαρμογή προληπτικών και διορθωτικών μέτρων. Επιπλέον, η συμμετοχή των εργαζομένων και των εκπροσώπων τους περιγράφεται στην δημοσιευμένη «Πολιτική για την Καταπολέμηση της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία». Ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού κάθε εταιρείας του Ομίλου, ως ορισμένος Υπεύθυνος Αναφοράς, καθοδηγεί και ενημερώνει εμπιστευτικά τους εργαζομένους για την πρόληψη και επίλυση τέτοιων ζητημάτων και απαντά σε ερωτήματα. Οι εργαζόμενοι μπορούν να επικοινωνούν με τον Υπεύθυνο Αναφοράς είτε

ονομαστικά είτε ανώνυμα μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου, άμεσης τηλεφωνικής γραμμής ή προσωπικής συνάντησης με γραπτό, προφορικό ή email αίτημα.

Ο Υπεύθυνος Αναφοράς οφείλει να συμμορφώνεται με όλες τις διατάξεις για την προστασία προσωπικών δεδομένων και την εμπιστευτικότητα κατά την εκτέλεση των καθηκόντων του/της. Επιπλέον, σύμφωνα με την Οδηγία ΕΕ 2019/1937 και τον Νόμο 4990/2022, όπως ισχύει, κάθε εταιρεία του Ομίλου που υποχρεούται έχει υιοθετήσει «Πολιτική Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου» που προστατεύει τους εργαζομένους από αντίποινα και διασφαλίζει την προστασία προσωπικών δεδομένων όλων των εμπλεκόμενων, ενώ έχει ορίσει Υπεύθυνο Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (Υ.Π.Π.Α.) για την ανεξάρτητη διαχείριση των ερευνών, την απευθείας αναφορά στο Διοικητικό Συμβούλιο και τη στήριξη από την Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών. Ο Όμιλος ενθαρρύνει τους εργαζομένους και τα ενδιαφερόμενα μέρη να υποβάλλουν εμπιστευτικές ή ανώνυμες αναφορές, εξασφαλίζοντας προστασία από αντίποινα και διαφύλαξη προσωπικών δεδομένων σύμφωνα με τις αρχές ηθικής διακυβέρνησης. Τα κανάλια αναφοράς και ο μηχανισμός για την αναγνώριση, αναφορά και διερεύνηση ανησυχιών σχετικά με παράνομη συμπεριφορά περιγράφονται στην ενότητα S1.3., στην «Πολιτική Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου» του Ομίλου και στη σχετική Διαδικασία. Σε περίπτωση ενδείξεων παραβίασης της πολιτικής, οι εργαζόμενοι πρέπει να ενημερώνουν άμεσα τον Υ.Π.Π.Α., ακολουθώντας τις οδηγίες της Πολιτικής. Όλες οι αναφορές εξετάζονται διεξοδικά και λαμβάνονται τα αναγκαία διορθωτικά και αποκαταστατικά μέτρα.

Επιπλέον, η Συλλογική Σύμβαση Εργασίας με τη ΣΕΒ περιγράφει τους όρους απασχόλησης και τα επίπεδα αμοιβών στο διυλιστήριο, με στόχο τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών εργασίας και την ανάπτυξη αμοιβαία επωφελών σχέσεων. Επιπλέον, στον «Κώδικα Δεοντολογίας & Εταιρικής Υπευθυνότητας», ο οποίος εφαρμόζεται σε όλους τους εργαζομένους του Ομίλου, αναφέρεται ρητά ο σεβασμός και η στήριξη των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Ο Όμιλος, μέσω της σφαίρας επιρροής του, υποστηρίζει και σέβεται την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και διασφαλίζει ότι αποφεύγεται οποιοδήποτε είδος παραβίασης ή περιορισμού αυτών, μεταξύ άλλων την αποφυγή παιδικής και καταναγκαστικής εργασίας και τον σεβασμό των αρχών μη διάκρισης στον χώρο εργασίας.

Τα αποτελέσματα συμμετοχής του προσωπικού σε έρευνες, κοινοποιούνται εσωτερικά. Για παράδειγμα, τα αποτελέσματα της έρευνας ικανοποίησης των εργαζομένων κοινοποιήθηκαν μέσω intranet σε όλους τους εργαζομένους. Στις διαδικασίες αυτές, μεταξύ άλλων συμμετέχουν, τη Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και τα Τμήματα Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου, καθώς και άλλα τμήματα που ενδέχεται να εμπλέκονται ή επηρεάζονται.

Τέλος, ο Όμιλος έχει υιοθετήσει ένα ολοκληρωμένο Σχέδιο Συμμετοχής Ενδιαφερομένων Μερών, το οποίο στοχεύει στην ενίσχυση της διαφάνειας, την ενδυνάμωση της αμφίδρομης επικοινωνίας και την ευθυγράμμιση του Ομίλου με κοινωνικές, περιβαλλοντικές και κανονιστικές απαιτήσεις. Περιλαμβάνει την ανάλυση της σχέσης κάθε ομάδας ενδιαφερομένων με την εταιρεία για τον εντοπισμό κρίσιμων σημείων αλληλεπίδρασης, την κατανόηση των επιπτώσεων και των αλληλεξαρτήσεων, καθώς και την αναγνώριση πιθανών συγκρούσεων. Επιπλέον, το σχέδιο διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τα πρότυπα ESG, ενώ ταυτόχρονα αναγνωρίζει κινδύνους και ευκαιρίες που προκύπτουν από τις σχέσεις με τα ενδιαφερόμενα μέρη, προάγοντας σταθερές και αποτελεσματικές μακροπρόθεσμες συνεργασίες.

S1.3 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από το οικείο εργατικό δυναμικό

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ αναγνωρίζει ότι ισχυροί μηχανισμοί λογοδοσίας ενισχύουν την εμπιστοσύνη και βελτιώνουν τη διακυβέρνηση. Κεντρικό στοιχείο αυτής της δέσμευσης αποτελεί η «Πολιτική Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου», η οποία παρέχει σε εργαζομένους και ενδιαφερόμενα μέρη ασφαλή, εμπιστευτικά και—όταν προτιμώνται—ανώνυμα κανάλια για την αναφορά ανησυχιών, προάγοντας έτσι τη διαφάνεια σε όλα τα επίπεδα της οργάνωσης. Ολόκληρη η διαδικασία διεξάγεται εσωτερικά, χωρίς την εμπλοκή τρίτων.

Η πολιτική αυτή είναι πλήρως ευθυγραμμισμένη με την ισχύουσα ελληνική νομοθεσία, περιλαμβανομένων των Ν. 4990/2022 και Ν. 4808/2021, διασφαλίζοντας ότι όλες οι αναφορές διαχειρίζονται με επιμέλεια, αμεροληψία και δικαιοσύνη. Οι εργαζόμενοι και τα ενδιαφερόμενα μέρη έχουν πρόσβαση σε πολλαπλούς τρόπους αναφοράς, όπως ηλεκτρονική πλατφόρμα whistleblowing, γραπτές υποβολές ή προσωπικές συναντήσεις με τον Υπεύθυνο Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (Υ.Π.Π.Α.) ή τον Υπεύθυνο Συμμόρφωσης, καθένας εκ των οποίων έχει σχεδιαστεί για να διασφαλίζει εμπιστευτικότητα και προστασία του αναφερόμενου.

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ προάγει ένα εργασιακό περιβάλλον όπου η αναφορά παραβάσεων προστατεύεται από αντίποινα, όπως αποκλεισμό από προγράμματα ανάπτυξης, αρνητικές αξιολογήσεις ή κοινωνικό αποκλεισμό στον χώρο εργασίας. Εκστρατείες ενημέρωσης, επικοινωνίες και εκπαίδευση διασφαλίζουν ότι οι εργαζόμενοι κατανοούν τα δικαιώματά τους και τους μηχανισμούς αναφοράς, περιλαμβανομένου του whistleblowing μέσω intranet, ενημερωτικών δελτίων, email και δομημένης εκπαίδευσης. Η Επιτροπή Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας και η Τοπική Επιτροπή Ασφάλειας, με Συμβούλους QHSSE, Τεχνικούς Επιθεωρητές, Υγιεινολόγους και Τεχνικούς Ασφάλειας, παρέχουν φόρουμ για την κοινή αντιμετώπιση θεμάτων υγείας και ασφάλειας, ενισχύοντας τη διαφάνεια, εντοπίζοντας κινδύνους και καθοδηγώντας διορθωτικές ενέργειες. Οι Οδηγίες Ενιαίου Διαχειριστικού Συστήματος (Ποιότητα, Υγεία & Ασφάλεια, Περιβάλλον) διασφαλίζουν ότι οι διορθωτικές ενέργειες αναλύονται, εγκρίνονται από τη διοίκηση, υλοποιούνται, καταγράφονται και παρακολουθούνται μέσω αξιολογήσεων ασφάλειας, ανασκοπήσεων συντήρησης και βασικών δεικτών ασφάλειας, με μηνιαίες και εβδομαδιαίες ενημερώσεις για την παρακολούθηση τάσεων και τη στήριξη συνεχούς βελτίωσης.

Ο Όμιλος παρακολουθεί τα ζητήματα που αναφέρονται μέσω επίσημου Μητρώου Αναφορών, το οποίο τηρεί ο Υ.Π.Π.Α. και καταγράφει όλες τις αναφορές ανεξαρτήτως καναλιού υποβολής. Ο Υ.Π.Π.Α. επιβεβαιώνει την παραλαβή εντός επτά (7) εργάσιμων ημερών, παρέχει ενημερώσεις στον αναφέροντα εντός τριών (3) μηνών, ενώ η Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών παρακολουθεί την πορεία της διερεύνησης και ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο λαμβάνει τις τελικές αποφάσεις για τις διορθωτικές ενέργειες.

S1.5 Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών

Μετά την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου (ESRS 2 IRO1), η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης καθόρισε προκαταρκτικούς στόχους για κάθε σημαντικό θέμα. Οι στόχοι κοινοποιήθηκαν στα σχετικά τμήματα, τα οποία τους εξέτασαν στο πλαίσιο των

λειτουργιών τους, παρείχαν ανατροφοδότηση και πρότειναν προσαρμογές ή συμπληρωματικούς στόχους βάσει της εμπειρίας και των τρεχουσών πρακτικών τους. Αυτή η επαναληπτική διαδικασία διασφάλισε ότι οι απόψεις του προσωπικού ελήφθησαν υπόψη κατά την οριστικοποίηση των στόχων. Όλοι οι προτεινόμενοι στόχοι και η σχετική διαδικασία εγκρίθηκαν από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, εξασφαλίζοντας ευθυγράμμιση με στρατηγικές προτεραιότητες, επιχειρησιακές πρακτικές και αποτελεσματική ενσωμάτωση των απόψεων των εργαζομένων στους στόχους βιωσιμότητας του Ομίλου.

Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ: Στόχοι Ενημέρωσης & Εκπαίδευσης στην καταπολέμηση Βίας & Παρενόχλησης στην εργασία

Μέχρι το 2026, ο Όμιλος στοχεύει στην ενίσχυση της ενημέρωσης για την «Πολιτική για την Καταπολέμηση της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία» μέσω στοχευμένων εκστρατειών στο SharePoint και διετής επαναληπτικής εκπαίδευσης, παρέχοντας στους εργαζομένους καθοδήγηση για την ανταπόκριση σε περιστατικά. Ο στόχος εφαρμόζεται σε μόνιμους εργαζόμενους με πρόσβαση στο SAP SuccessFactors και SharePoint και μετράται μέσω των ποσοστών συμμετοχής και ολοκλήρωσης στο σύστημα διαχείρισης εκπαίδευσης HR. Αυτό υποστηρίζει την «Πολιτική για την Καταπολέμηση της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία», τον «Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας» και τη δέσμευση μηδενικής ανοχής. Το ποσοστό συμμετοχής ήταν 95% το 2025, όταν οι εργαζόμενοι με πρόσβαση στο SAP SuccessFactors ολοκλήρωσαν την πρώτη εκπαίδευση whistleblowing. Το περιεχόμενο της εκπαίδευσης ευθυγραμμίζεται με τις εσωτερικές πολιτικές, την ισχύουσα εθνική εργατική νομοθεσία και αναγνωρισμένα διεθνή πρότυπα, με την προϋπόθεση ότι οι εργαζόμενοι έχουν συνεχή πρόσβαση σε ψηφιακές πλατφόρμες εκπαίδευσης και κανάλια επικοινωνίας. Ο στόχος ορίστηκε με τη συμμετοχή της ΜΚΣ και HR. Δεν έχουν πραγματοποιηθεί αλλαγές στον στόχο ή στη μεθοδολογία μέτρησης μέχρι σήμερα, και έως το 2025, το 95% των εργαζομένων με πρόσβαση στο SAP SuccessFactors ολοκλήρωσε την αρχική εκπαίδευση.

Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ: Στόχος Πρόσβασης σε Ψηφιακή Εκπαίδευση

Μέχρι το 2026, η Εταιρεία στοχεύει να διασφαλίσει ότι το 95% των μόνιμων εργαζομένων με πρόσβαση στο SAP SuccessFactors προσκαλούνται στις ψηφιακές πλατφόρμες εκπαίδευσης του Ομίλου. Ο στόχος υποστηρίζει την ανάπτυξη προσωπικού, την απασχολησιμότητα και τη μακροπρόθεσμη στρατηγική δεξιοτήτων, σύμφωνα με την «Πολιτική Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης», παρέχοντας συνεχή ευκαιρίες επανεκπαίδευσης και αναβάθμισης δεξιοτήτων. Το βασικό ποσοστό συμμετοχής ήταν 90%, αντιπροσωπεύοντας εργαζομένους με πρόσβαση στο SAP SuccessFactors που είχαν ήδη προσκληθεί να χρησιμοποιήσουν τα ψηφιακά εργαλεία εκπαίδευσης του Ομίλου. Η πρόοδος παρακολουθείται μέσω των αρχείων χρηστών του HR και του Συστήματος Διαχείρισης Εκπαίδευσης. Το εκπαιδευτικό περιεχόμενο ευθυγραμμίζεται με τις επιχειρησιακές ανάγκες, τα πλαίσια ψηφιακών δεξιοτήτων και τις εθνικές και ευρωπαϊκές στρατηγικές. Ο στόχος ορίστηκε από τις διευθύνσεις Ανθρώπινου Δυναμικού και Εκπαίδευσης & Ανάπτυξης, χωρίς αλλαγές στη μεθοδολογία έως σήμερα. Τυχόν μελλοντικές προσαρμογές θα γνωστοποιηθούν με αιτιολόγηση και επίδραση στη συγκρισιμότητα.

ΜΟΗ Διυλιστήριο: Στόχος Σύγκρισης Δείκτη Συχνότητας Απώλειας Ημερών Εργασίας

Κατά την περίοδο 2024–2027, η Εταιρεία στοχεύει στην επίτευξη απόδοσης 2ου τεταρτημρίου στη σύγκριση με τον ευρωπαϊκό κλάδο για τον Δείκτη Συχνότητας Απώλειας Ημερών Εργασίας (LWIF), όπως ορίζεται από το CONCAWE. Ο στόχος εφαρμόζεται σε όλους τους εργαζομένους και εργολάβους σε χώρους υπό τον έλεγχο της εταιρείας και καλύπτει επαγγελματικά περιστατικά που οδηγούν σε απώλεια ημερών εργασίας. Μετράται ανά εκατομμύριο εργάσιμες ώρες σε σύγκριση με ομότιμους του κλάδου, με βάση το 2024 ήταν στο 3ο–4ο τεταρτημριο και ενδιάμεσα στο 3ο τεταρτημριο έως το 2025 και 2ο τεταρτημριο έως το 2027. Η πρόοδος παρακολουθείται συνεχώς και αναφέρεται μηνιαίως στη διοίκηση του διυλιστηρίου. Ο στόχος υποστηρίζει την Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας, την ευημερία των εργαζομένων και την ευθυγράμμιση με κορυφαία ευρωπαϊκά πρότυπα. Ορίστηκε με τη συμμετοχή των τμημάτων Υγείας & Ασφάλειας, Λειτουργιών, Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπροσώπων Εργαζομένων και Επιτροπών Ασφάλειας προσωπικού. Οποιαδήποτε μελλοντική αλλαγή μεθοδολογίας θα γνωστοποιηθεί με αιτιολόγηση και επίδραση στη συγκρισιμότητα.

Εταιρεία LPC: Στόχος Εκπαίδευσης Υγείας & Ασφάλειας για Εργολάβους

Μέχρι το 2027, η Εταιρεία στοχεύει ώστε τουλάχιστον το 85% των εργολάβων σε βιομηχανικές εγκαταστάσεις έχουν υποβληθεί σε έγκυρη εκπαίδευση Υγείας & Ασφάλειας, είτε με εξωτερική πιστοποίηση είτε παρεχόμενη από το Τμήμα Υγείας & Ασφάλειας. Ο στόχος εφαρμόζεται σε όλους τους εργολάβους και υπεργολάβους που εκτελούν εργασίες κατασκευής, συντήρησης, λειτουργίας και τεχνικών υπηρεσιών και μετράται μέσω συστημάτων ένταξης, αρχείων H&S και ελέγχων πρόσβασης σε χώρους. Το έτος αναφοράς είναι το 2025, όταν το 65% των εργολάβων κατείχε έγκυρη πιστοποίηση H&S. Η περίοδος στόχου είναι 2025–2027, με απαίτηση πιστοποίησης για όλους τους νέους εργολάβους έως το 2026 και πλήρη συμμόρφωση για τους υφιστάμενους εργολάβους έως το 2027. Η κατάσταση εκπαίδευσης επαληθεύεται μέσω των συστημάτων ένταξης εργολάβων, των αρχείων του Τμήματος H&S και των ελέγχων πρόσβασης στους χώρους, σύμφωνα με εσωτερικές κανονιστικές διατάξεις, την εθνική νομοθεσία H&S και τα πρότυπα του κλάδου. Ο στόχος ορίστηκε από τα τμήματα Υγείας & Ασφάλειας, Προμηθειών, Νομικής Υπηρεσίας και τη διοίκηση των εγκαταστάσεων, ενώ η πρόοδος παρακολουθείται συνεχώς. Δεν έχουν γίνει αλλαγές στον στόχο ή στη μεθοδολογία έως σήμερα.

Εταιρείες AVIN & CORAL: Στόχος Μηδενικών Ατυχημάτων

Οι AVIN & CORAL έχουν θέσει μακροπρόθεσμο στόχο μηδενικών ατυχημάτων που οδηγούν σε απώλεια ημερών εργασίας (στόχος = 0), μετρώντας τον αριθμό περιστατικών. Ο στόχος υποστηρίζει την «Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας» και στοχεύει στη μείωση των εργασιακών περιστατικών, στη βελτίωση της ευημερίας των εργαζομένων και στην ευθυγράμμιση της απόδοσης με κορυφαία ευρωπαϊκά πρότυπα κλάδου. Εφαρμόζεται σε όλους τους εργαζομένους και εργολάβους σε χώρους υπό τον έλεγχο της εταιρείας και καλύπτει όλα τα επαγγελματικά ατυχήματα που προκαλούν τραυματισμό, ασθένεια ή απώλεια ημερών εργασίας. Το έτος αναφοράς είναι το 2024, με Δείκτη Συχνότητας Καταγεγραμμένων Περιστατικών (TRCF) = 0,30. Ο στόχος δεν έχει καθορισμένη λήξη και αναθεωρείται ετησίως με εσωτερικά σχέδια βελτίωσης. Τα περιστατικά καταγράφονται μέσω του εσωτερικού συστήματος διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας και παρακολουθούνται συνεχώς μέσω Πίνακες Ελέγχου H&S, με ετήσια γνωστοποίηση των ατυχημάτων και των απωλειών ημερών εργασίας, συμπεριλαμβανομένης ανάλυσης αιτιών και εφαρμογής διορθωτικών μέτρων όπου απαιτείται. Ο στόχος βασίζεται σε εσωτερικές πολιτικές και αναγνωρισμένες βέλτιστες

πρακτικές του κλάδου και ορίστηκε από τα τμήματα Υγείας & Ασφάλειας, Λειτουργιών, Ανθρώπινου Δυναμικού, τη Διοικητική Ομάδα και τις επιτροπές ασφάλειας. Οποιοσδήποτε αλλαγές στους ορισμούς περιστατικών, στο εύρος αναφορών ή στα συστήματα συλλογής δεδομένων θα γνωστοποιούνται, συμπεριλαμβανομένων των επιπτώσεων στη συγκρισιμότητα.

Οι στόχοι βιωσιμότητας του Ομίλου παρακολουθούνται και αξιολογούνται συστηματικά για την καταγραφή της απόδοσης και τη διασφάλιση συνεχιζόμενης ευθυγράμμισης με στρατηγικές προτεραιότητες. Τα σχετικά τμήματα αναφέρουν την πρόοδο και τα αποτελέσματα εφαρμογής, συμπεριλαμβανομένων των μαθημάτων που προέκυψαν ή προτεινόμενων βελτιώσεων, τα οποία αξιολογούνται εσωτερικά από την ανώτατη διοίκηση. Η εποπτεία της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης διασφαλίζει ότι οι στόχοι παραμένουν σχετικοί, μετρήσιμοι και ενσωματωμένοι αποτελεσματικά στη στρατηγική βιωσιμότητας του Ομίλου.

S1.6 Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τον συνολικό αριθμό εργαζομένων για το 2025 στον Όμιλο MOTOR OIL (συμπεριλαμβανομένων των Συνδεδεμένων εταιρειών), κατά αριθμό ατόμων και με διάκριση ανά φύλο και τύπο σύμβασης εργασίας. Τα δεδομένα αφορούν το τέλος της περιόδου αναφοράς, στις 31.12.2025. Ο συνολικός αριθμός εργαζομένων, εξαιρουμένων των Συνδεδεμένων εταιρειών, ανέρχεται σε 4.310, όπως αναφέρεται στην «Σημείωση 1: Γενικές Πληροφορίες» των Οικονομικών Καταστάσεων.

Ο Όμιλος απασχολεί σημαντικό αριθμό εργαζομένων, με τουλάχιστον 50 εργαζόμενους να αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον το 10% του συνολικού αριθμού εργαζομένων, ο οποίος ανέρχεται σε 4.260 στην Ελλάδα. Καμία άλλη χώρα όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος δεν έχει τουλάχιστον 50 εργαζόμενους που να αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον το 10% του συνολικού αριθμού εργαζομένων.

Περιγραφή ¹²	2025	2024
Αριθμός εργαζομένων (κατά κεφαλή)	4.383. ¹³	3.332
Αριθμός ανδρών εργαζομένων	3.485	2.692
Αριθμός γυναικών εργαζομένων	898	640
Αριθμός εργαζομένων (Ελλάδα)	4.260	3.246
Μόνιμοι εργαζόμενοι (άνδρες)	3.359	2.478
Μόνιμοι εργαζόμενοι (γυναίκες)	883	608
Έκτακτοι εργαζόμενοι (άνδρες)	118	214
Έκτακτοι εργαζόμενοι (γυναίκες)	23	32
Εργαζόμενοι μη εγγυημένου ωραρίου (άνδρες)	0,00	0,00
Εργαζόμενοι μη εγγυημένου ωραρίου (γυναίκες)	0,00	0,00

¹² Όλα τα μεγέθη μετρήθηκαν στο τέλος του έτους αναφοράς. Τα σχετικά μεγέθη δεν έχουν επικυρωθεί από εξωτερικό φορέα εκτός από τον πάροχο διασφάλισης. [ESRS2 MDR-M b]

¹³ Ο συνολικός αριθμός εργαζομένων που αναφέρεται στην Έκθεση Βιωσιμότητας περιλαμβάνει επίσης εργαζομένους από Συνδεδεμένες εταιρείες (2025: 73 εργαζόμενοι, 2024: 63). Ο συνολικός αριθμός εργαζομένων, εξαιρουμένων των Συνδεδεμένων εταιρειών, ανέρχεται σε 2025: 4.310 και 2024: 3.269, όπως αναφέρεται στην «Σημείωση 1: Γενικές Πληροφορίες» των Οικονομικών Καταστάσεων.

Πλήρους απασχόλησης (άνδρες)	3.453	2.684
Πλήρους απασχόλησης (γυναίκες)	903	632
Μερικής απασχόλησης (άνδρες)	12	8
Μερικής απασχόλησης (γυναίκες)	15	8
Αριθμός εργαζομένων που αποχώρησαν από τον όμιλο	522	267
Ποσοστό κινητικότητας εργαζομένων (%)	11,9% ¹⁴	8,00%

Ο συνολικός αριθμός εργαζομένων που αποχώρησαν από το δυναμικό του Ομίλου κατά την περίοδο αναφοράς λόγω απόλυσης, παραίτησης ή συνταξιοδότησης ανέρχεται σε 522, με το ποσοστό κινητικότητας να είναι 11,9%. Από τα δεδομένα κινητικότητας προσωπικού, εξαιρούνται οι λήξεις συμβάσεων ορισμένου χρόνου, καθώς δεν θεωρούνται αποχωρήσεις σχετιζόμενες με την κινητικότητα προσωπικού.

Ο συνολικός αριθμός εργαζομένων για το 2025 που αναφέρεται στην Έκθεση Βιωσιμότητας περιλαμβάνει επίσης εργαζομένους από Συνδεδεμένες εταιρείες (73 εργαζόμενοι). Η διακύμανση στον αριθμό εργαζομένων (headcount) μεταξύ των δύο περιόδων αναφοράς οφείλεται εν μέρει στην ενσωμάτωση νέων εταιρειών στον Όμιλο MOTOR OIL. Επιπλέον, τα στοιχεία για το προσωπικό ορισμένων κοινοπραξιών της HELECTOR ¹⁵ενοποιούνται αναλογικά με το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου, κατά συνέπεια, ο συνολικός αριθμός έχει στρογγυλοποιηθεί προς τα πάνω. Αυτό αντικατοπτρίζει τη μεταβαλλόμενη δομή του Ομίλου και διασφαλίζει ότι τα αναφερόμενα δεδομένα headcount απεικονίζουν με ακρίβεια το ανθρώπινο δυναμικό σε όλες τις ενοποιημένες οντότητες.

S1.7 Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών εργαζομένων στο εργατικό δυναμικό της ίδιας της επιχείρησης

Περιγραφή ¹⁶	2025	2024
Αριθμός μη μισθωτών εργαζομένων στο εργατικό δυναμικό της επιχείρησης ¹⁷	11.243	8.460

Ο ανωτέρω αριθμός μη εργαζομένων (κατά κεφαλή, στο τέλος της περιόδου αναφοράς, 31.12.2025) περιλαμβάνει κυρίως εργολάβους και εργαζομένους που παρέχονται από Εταιρείες Προσωρινής Απασχόλησης. Οι κατηγορίες εργαζομένων που απασχολήθηκαν ήταν κυρίως μηχανικοί και οι ομάδες τους, καθώς και εργαζόμενοι σε

¹⁴ Εξαιρώντας τις οντότητες που ενσωματώθηκαν το 2025 και λαμβάνοντας υπόψη το ίδιο εύρος οντοτήτων όπως το 2024, το ποσοστό κινητικότητας προσωπικού ανέρχεται σε 10,6%.

¹⁵ Οι Κ/Ε είναι οι εξής: Κ/Ε ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥΔΥΤ, ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ HELECTOR ΑΕ THALIS SA, Κ/Ε ILEKTOR ΑΕ-WAAT ΑΕ (Α ΦΑΣΗ ΑΡΟΚΑΤΑΣΤΑΣΙ ΟΕΔΑ ΔΥΤ ΑΤΤΙΚΙΣ), Κ/Ε PRASINOY EMA, Κ/Ε HELECTOR ΑΕ THALIS ES SA ΕΗΠΑΝΙΗ ΙΛΥΟΣ ΕΕΛ ΧΑΝΙΩΝ, Κ/Ε ILEKTOR WATT MES ΟΕΔΑ Δ. ΑΤΤΙΚΙΣ, Κ/Ε HELECTOR ΑΕ THALIS ES SA ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔ ΛΥΜΑΤΩΝ ΠΟΡΟΥ, Κ/Ε XERSONISOY ILEKTOR ΑΕ - LIMENIKIS ΑΕ, Κ/Ε HELECTOR ΤΟΜΗ ΕΔΕΣΣΑ, Κ/Ε HELECTOR ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ AQUA.

¹⁶ Ο αριθμός των μη εργαζομένων αναφέρεται σε κατά κεφαλή, καταγράφοντας όλους ανεξαρτήτως πλήρους ή μερικής απασχόλησης. Στο τέλος της περιόδου αναφοράς, οι μη εργαζόμενοι περιλαμβάνουν κυρίως εργολάβους και εργαζομένους από Εταιρείες Προσωρινής Απασχόλησης. Το ανθρώπινο δυναμικό αποτελείται κυρίως από μηχανικούς και τις ομάδες τους, καθώς και εργαζομένους σε πρατήρια λιανικής, εκτελώντας κυρίως χειρωνακτική εργασία πεδίου σε διυλιστήρια και στα καταστήματα λιανικής. Τα σχετικά μεγέθη δεν έχουν επικυρωθεί από εξωτερικό φορέα πέραν του παρόχου διασφάλισης. [ESRS2 MDR-M b]

¹⁷ Ο συνολικός αριθμός μη εργαζομένων στο ανθρώπινο δυναμικό της επιχείρησης περιλαμβάνει επίσης είτε άτομα με συμβάσεις με την επιχείρηση για την παροχή εργασίας («αυτοαπασχολούμενοι») είτε άτομα που παρέχονται από επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται κυρίως σε «δραστηριότητες απασχόλησης» (Κωδικός NACE N78).

πρατήρια λιανικής του Ομίλου. Ο τύπος εργασίας που εκτελείται είναι κυρίως χειρωνακτικός (εργασίες πεδίου στο διυλιστήριο, στις εγκαταστάσεις ΑΠΕ και στα πρατήρια λιανικής). Η διακύμανση στον αριθμό μη εργαζομένων (headcount) μεταξύ των δύο περιόδων αναφοράς οφείλεται εν μέρει στην ενσωμάτωση νέων εταιρειών στον Όμιλο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ.

S1.8 Κάλυψη συλλογικών διαπραγματεύσεων και κοινωνικός διάλογος

Περιγραφή ¹⁸	2025	2024
Ποσοστό (%) εργαζομένων που καλύπτονται από συλλογικές συμβάσεις εργασίας (Όμιλος). ¹⁹	100%	100%
Ποσοστό (%) εργαζομένων που καλύπτονται από συλλογικές συμβάσεις εργασίας (Ελλάδα)	100%	100%
Ποσοστό (%) εργαζομένων που καλύπτονται από εκπροσώπους εργαζομένων (Ελλάδα). ²⁰	19%	54%

Το ποσοστό εργαζομένων που καλύπτονται από εκπροσώπους εργαζομένων υπολογίζεται ως η αναλογία των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου με συνδικάτο στην Ελλάδα σε σχέση με το συνολικό ανθρώπινο δυναμικό όλων των εταιρειών του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα.

S1.9 Δείκτες μέτρησης διαφορετικότητας

Περιγραφή ²¹	2025	2024
Άνδρες εργαζόμενοι σε επίπεδο ανώτατων στελεχών διοίκησης	87	124
Ποσοστό (%) ανδρών εργαζομένων σε επίπεδο ανώτατων στελεχών διοίκησης	92,55%	91,18%
Γυναίκες εργαζόμενοι σε επίπεδο ανώτατων στελεχών διοίκησης	7	12
Ποσοστό (%) γυναικών εργαζομένων σε επίπεδο ανώτατων στελεχών διοίκησης	7,45%	8,82%
Εργαζόμενοι κάτω των 30 ετών	548	391
Ποσοστό (%) εργαζομένων κάτω των 30 ετών	12,5%	11,73%
Εργαζόμενοι μεταξύ 30 και 50 ετών	2.646	2.064
Ποσοστό (%) εργαζομένων μεταξύ 30-50 ετών	60,4%	61,94%
Εργαζόμενοι άνω των 50 ετών	1.189	877
Ποσοστό (%) εργαζομένων άνω των 50 ετών	27,1%	26,32%

¹⁸ Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δεν διαθέτει συμφωνίες εκπροσώπησης σύμφωνα με το European Works Council (EWC), το Συμβούλιο Εργαζομένων Societas Europaea (SE) ή το Συμβούλιο Εργαζομένων Societas Cooperativa Europaea (SCE). [S1-8 63 b] [S1-8 AR 70] Τα σχετικά μεγέθη δεν έχουν επικυρωθεί από εξωτερικό φορέα πέραν του παρόχου διασφάλισης. [ESRS2 MDR-M b]

¹⁹ Όλες οι γεωγραφικές περιοχές εντός ΕΕ καλύπτονται σε ποσοστό 100% από τη νομοθεσία. Για ορισμένες γεωγραφικές περιοχές εκτός ΕΕ, η συλλογική σύμβαση εργασίας δεν εφαρμόζεται.

²⁰ Η διαφορά μεταξύ των δύο ετών οφείλεται κυρίως στην προσωρινή απουσία εκπροσώπων των εργαζομένων ή σωματείο εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου που εντάχθηκαν πρόσφατα.

²¹ Όλα τα μεγέθη μετρήθηκαν στο τέλος του έτους αναφοράς. Τα σχετικά μεγέθη δεν έχουν επικυρωθεί από εξωτερικό φορέα εκτός από τον πάροχο διασφάλισης. [ESRS2 MDR-M b]

Όλα τα μεγέθη έχουν μετρηθεί στο τέλος του έτους αναφοράς 2025 και αντλήθηκαν από το λογισμικό του Τμήματος Ανθρώπινου Δυναμικού. Τα μεγέθη ανώτατης διοίκησης περιλαμβάνουν εργαζομένους σε συγκεκριμένο βαθμό και άνω – όπως ορίζεται από τον Όμιλο σε επίπεδο εταιρείας – και αναφέρονται κοινώς στην αγορά ως ανώτατη διοίκηση.

S1.10 Επαρκείς μισθοί

Περιγραφή ²²	2025	2024
Ποσοστό (%) εργαζομένων με αποδοχές κατώτερες από το ισχύον όριο αναφοράς	0,00%	0,00%

Το θέμα των «επαρκών μισθών» δεν έχει αναγνωριστεί ως σημαντικό με βάση τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας. Ωστόσο, σε συμφωνία με τη δέσμευσή του Ομίλου για διαφάνεια και υπεύθυνη αναφορά, αναφέρονται σχετικοί δείκτες για το θέμα αυτό. Όλοι οι υπάλληλοι του Ομίλου λαμβάνουν δίκαιη και επαρκή αμοιβή, με τους μισθούς τους να ξεπερνούν τον καθορισμένο κατώτατο μισθό σύμφωνα με τον νόμο.

S1.11 Κοινωνική προστασία

Κοινωνική Προστασία και Εισοδηματική Ασφάλεια

Το θέμα της «κοινωνικής προστασίας» δεν έχει προκύψει ως σημαντικό βάσει των αποτελεσμάτων του DMA. Ωστόσο, στο πλαίσιο της δέσμευσης του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ για διαφάνεια και υπεύθυνη αναφορά, συνεχίζει να δημοσιοποιεί σχετικά στοιχεία. Ο Όμιλος δίνει προτεραιότητα στην προστασία της οικονομικής ασφάλειας των εργαζομένων έναντι προκλήσεων όπως η συνταξιοδότηση, η μακροχρόνια ασθένεια, η αναπηρία ή η ανεργία. Για το σκοπό αυτό, τηρεί την εθνική εργατική νομοθεσία και τις εταιρικές συμφωνίες, παρέχοντας αποζημιώσεις και συνταξιοδοτικά οφέλη όπως απαιτείται. Επιπλέον, προσφέρει ανταγωνιστικές αμοιβές που αντικατοπτρίζουν τις δεξιότητες, την εμπειρία και την αφοσίωση των εργαζομένων. Η προσέγγιση αυτή υπογραμμίζει τη δέσμευση του Ομίλου να προσελκύει και να διατηρεί κορυφαία talenta, ενώ ενισχύει ένα θετικό και ανταποδοτικό εργασιακό περιβάλλον και διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τα πρότυπα κατώτατου μισθού που ορίζει η ελληνική νομοθεσία.

Ο Όμιλος διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς της ΕΕ και τα εθνικά πλαίσια κοινωνικής προστασίας, με τις κύριες δραστηριότητές του στην Ελλάδα. Η δέσμευση του Ομίλου περιλαμβάνει πλήρη κάλυψη υγειονομικής περίθαλψης για όλους τους εργαζομένους, με την παροχή δημόσιας υγειονομικής περίθαλψης ως μέρος των προβλεπόμενων νόμιμων παροχών. Για τους εργαζόμενους με συμβάσεις αορίστου χρόνου, η ιδιωτική ασφάλιση υγείας μέσω Ασφαλιστικής Εταιρείας ενισχύει την κάλυψή τους, προσφέροντας προστασία έναντι απώλειας εισοδήματος λόγω ασθένειας ή ατυχήματος. Αυτό αποτελεί μέρος μιας ευρύτερης στρατηγικής για τη διασφάλιση της ευημερίας των εργαζομένων, η οποία περιλαμβάνει προστασία εισοδήματος από την έναρξη της απασχόλησής τους. Επιπλέον, οι εργαζόμενοι που αποχώρησαν οικειοθελώς καλύπτονται από κοινωνική προστασία σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία, εφόσον έχουν συμπληρώσει 80 ημέρες εργασίας σε κάθε ένα από τα δύο προηγούμενα έτη πριν τη λήψη των παροχών.

²² Ο Όμιλος διασφαλίζει ότι όλοι οι εργαζόμενοι λαμβάνουν επαρκή αμοιβή, σύμφωνα με τα ισχύοντα πρότυπα, αναφορές και νομοθεσία.

Οι παροχές ασθενείας καλύπτονται πλήρως από την ελληνική νομοθεσία και τους κανονισμούς της ΕΕ. Οι εργαζόμενοι στην Ελλάδα προστατεύονται από τον ΕΦΚΑ (Ενιαίο Φορέα Κοινωνικής Ασφάλισης), ο οποίος παρέχει κάλυψη ιατρικών εξόδων, νοσηλείας και επιδόματα ασθενείας. Επιπλέον, ο Κανονισμός (ΕΚ) αριθ. 883/2004 διασφαλίζει τη συνέχεια της κάλυψης υγειονομικής περίθαλψης για εργαζομένους που απασχολούνται σε κράτη μέλη της ΕΕ, ενώ η Οδηγία 2011/24/ΕΕ εγγυάται πρόσβαση σε ιατρική περίθαλψη σε άλλες χώρες της ΕΕ υπό συγκρίσιμες συνθήκες. Οι παροχές ανεργίας καλύπτονται εν μέρει, με τους κανονισμούς της ΕΕ να συντονίζουν τα επιδόματα και την ελληνική νομοθεσία να καθορίζει την επιλεξιμότητα και τα ποσά. Οι εργαζόμενοι στην Ελλάδα δικαιούνται υποστήριξη ανεργίας μέσω του ΟΑΕΔ, ο οποίος διαχειρίζεται τις παροχές σύμφωνα με την εθνική νομοθεσία. Επιπλέον, η κάλυψη για εργατικά ατυχήματα και επίκτητες αναπηρίες παρέχεται πλήρως τόσο από την ελληνική νομοθεσία όσο και από τους κανονισμούς της ΕΕ. Ο Κανονισμός (ΕΚ) αριθ. 883/2004 διευκολύνει τον συντονισμό τέτοιων παροχών για εργαζομένους που μετακινούνται μεταξύ κρατών μελών της ΕΕ. Παράλληλα, η Οδηγία 89/391/ΕΟΚ απαιτεί μέτρα επαγγελματικής ασφάλειας και υγείας για την πρόληψη κινδύνων στον χώρο εργασίας.

Εξίσου σημαντικά, τα δικαιώματα γονικής άδειας διασφαλίζονται πλήρως μέσω της Οδηγίας 2019/1158/ΕΕ, ενσωματωμένης στην ελληνική νομοθεσία. Στην Ελλάδα, οι μητέρες δικαιούνται 17 εβδομάδες αμειβόμενης άδειας μητρότητας και οι πατέρες 14 ημέρες αμειβόμενης άδειας πατρότητας, με δυνατότητα επέκτασης μέσω άδειας γονικής μέριμνας άνευ αποδοχών ή ειδικής άδειας φροντίδας παιδιού, με μερική αποζημίωση από τα συστήματα κοινωνικής ασφάλισης. Ο Όμιλος παρέχει επίσης αποζημιώσεις και συνταξιοδοτικά οφέλη σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και τους κανονισμούς ΕΕ, διασφαλίζοντας τη δυνατότητα μεταφοράς των συνταξιοδοτικών δικαιωμάτων, ενώ η ελληνική νομοθεσία καθορίζει τη δομή των παροχών. Οι εργαζόμενοι καταβάλλουν εισφορές στον ΕΦΚΑ, ο οποίος διαχειρίζεται τα εθνικά και συμπληρωματικά συνταξιοδοτικά προγράμματα. Η σύμβαση εργασίας που εκδίδεται από τον Όμιλο MOTOR OIL καθορίζει την ημερομηνία έναρξης της απασχόλησης.

Παρακολουθώντας την αποτελεσματικότητα των πολιτικών και δράσεων σχετικά με σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες βιωσιμότητας, ο Όμιλος δεσμεύεται να τηρεί αυστηρά τους σχετικούς στόχους και το πεδίο εφαρμογής των πολιτικών του. Ο Όμιλος παρακολουθεί και αξιολογεί τα σχετικά μεγέθη σε κάθε περίπτωση ξεχωριστά. Τα βασικά μεγέθη περιλαμβάνουν εκείνα που σχετίζονται με τη Διαφορετικότητα, την Κατάρτιση και Ανάπτυξη Δεξιοτήτων και την Υγεία & Ασφάλεια (διατίθενται στο τμήμα με τους δείκτες δεδομένων). Επιπλέον, τα μεγέθη ενδέχεται να καλύπτουν ποσοστά κινητικότητας προσωπικού, το ποσοστό γυναικών στο σύνολο του προσωπικού και το ποσοστό γυναικών σε θέσεις διοίκησης.

Σε σχέση με τα θετικά αποτελέσματα των δράσεων του, το 2025 το προσωπικό του Ομίλου ολοκλήρωσε 126.498 ώρες εκπαίδευσης σε διάφορα θέματα, συμπεριλαμβανομένων της 'Υγείας & Ασφάλειας' and 'Αναφοράς Παραβιάσεων - Whistleblowing'²³ στον χώρο εργασίας. Η αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων αντικατοπτρίζεται σε μεγέθη όπως τα περιστατικά Υγείας & Ασφάλειας, τα παράπονα και οι σοβαρές επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα. Επιπλέον, τα αποτελέσματα

²³ Τα παραπτώματα που αφορούν καταγγελίες είναι τα ακόλουθα: Οι παραβιάσεις της νομοθεσίας της ΕΕ κατά την έννοια του άρθρου 4 του νόμου αριθ. 4990/2022, όπως ισχύει σήμερα, καθώς και της νομοθεσίας για την καταπολέμηση της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία, κατά την έννοια των άρθρων 3 και 4 του νόμου αριθ. 4808/2021. Επιπλέον, οι παραβιάσεις των διατάξεων της «Πολιτικής κατά της Δωροδοκίας και της Διαφθοράς» και του «Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας» του Ομίλου εμπίπτουν επίσης στο πεδίο των Παραπτωμάτων.

αξιολογούνται μέσω της ανά διετίας Έρευνας Εργαζομένων, η οποία αποτελεί βασικό στοιχείο της δέσμευσης του Ομίλου για τη διαμόρφωση ενός ανοιχτού, χωρίς αποκλεισμούς και διαρκώς βελτιούμενου εργασιακού περιβάλλοντος. Η πιο πρόσφατη έρευνα πραγματοποιήθηκε το 2025. Μέσω αυτής της δομημένης διαδικασίας ανατροφοδότησης, οι εργαζόμενοι μπορούν να εκφράσουν ανοιχτά τι λειτουργεί καλά και τι θα μπορούσε να βελτιωθεί, συμβάλλοντας άμεσα στις στρατηγικές προτεραιότητες και στην εξέλιξη της κουλτούρας της οργάνωσης. Τα συλλεχθέντα δεδομένα αναλύονται συστηματικά σε επίπεδο Ομίλου και εταιρείας και χρησιμεύουν ως βάση για την ανάπτυξη στοχευμένων Σχεδίων Δράσης, τα οποία επικεντρώνονται στην ενίσχυση της συμμετοχής των εργαζομένων, στη βελτίωση των ηγετικών πρακτικών, στην αναβάθμιση της επικοινωνίας και στην αντιμετώπιση περιοχών που απαιτούν προσοχή. Με την ενεργή ανταπόκριση στην ανατροφοδότηση, ο Όμιλος διασφαλίζει ότι κάθε φωνή συμβάλλει ουσιαστικά στη διαμόρφωση του μέλλοντος της οργάνωσης. Ο επόμενος κύκλος έχει προγραμματιστεί για το 2027.

S1.12 Άτομα με αναπηρίες

Περιγραφή	2025	2024
Αριθμός ανδρών εργαζομένων με αναπηρίες	7	4
Αριθμός γυναικών εργαζομένων με αναπηρίες	4	4
Συνολικός αριθμός εργαζομένων με αναπηρίες	11	8

Ποσοστό (%) των ατόμων με αναπηρίες μεταξύ των εργαζομένων της με την επιφύλαξη νομικών περιορισμών όσον αφορά τη συλλογή δεδομένων.

0,00% 0,24%

Οι εργαζόμενοι του Ομίλου με αναπηρίες πληρούν τους νομικούς ορισμούς της αναπηρίας στις χώρες όπου δραστηριοποιείται, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τους περιφερειακούς εργασιακούς κανονισμούς. Δεν υπάρχουν εργαζόμενοι με αναπηρία μεταξύ των εργαζομένων που υπόκεινται σε νομικούς περιορισμούς όσον αφορά τη συλλογή δεδομένων.

S1.13 Δείκτες μέτρησης κατάρτισης και ανάπτυξης δεξιοτήτων

Περιγραφή	2025	2024
Άνδρες εργαζόμενοι (%) που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης	90,63%	99,84%
Γυναίκες εργαζόμενοι (%) που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης	98,51%	100%
Ποσοστό (%) εργαζομένων που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης	92,39% ²⁴	99,87%
Ποσοστό (%) εργαζομένων ανώτερης διοίκησης που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης	84,29%	100%

24 Ο αριθμός των ατόμων που πληρούν για το 2025 να συμμετάσχουν στην αξιολόγηση επίδοσης ήταν 2.976 ενώ ο αριθμός των ατόμων που πληρούν για αξιολόγηση και συμμετείχαν εντός του 2025 ήταν 2.750.

Ποσοστό (%) εργαζομένων γραφείων που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης	90,09%	99,78%
Ποσοστό (%) εργαζομένων πεδίου που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης	58,61%	100%
Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης (άνδρες)	34,02	44,25
Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης (γυναίκες)	8,84	6,60
Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης (σύνολο εργαζομένων)	28,86	37,02
Ποσοστό (%) συμμετοχής εργαζομένων σε εκπαιδεύσεις	80%	-
Ποσοστό (%) συμμετοχής ανδρών εργαζομένων σε εκπαιδεύσεις	78%	-
Ποσοστό (%) συμμετοχής γυναικών εργαζομένων σε εκπαιδεύσεις	89%	-

Ο Όμιλος παρέχει ίσες ευκαιρίες εκπαίδευσης σε όλους τους εργαζομένους, προσαρμοσμένες στους αντίστοιχους ρόλους τους. Ωστόσο, στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις, όπως το Διυλιστήριο, λόγω των συγκεκριμένων απαιτήσεων και των συναφών προδιαγραφών, το εργατικό δυναμικό αποτελείται κατά κύριο λόγο από άνδρες, με τις μέσες ώρες εκπαίδευσης των ανδρών να είναι υψηλότερες. Επιπλέον, η ενσωμάτωση νέων εταιρειών στον Όμιλο μείωσε προσωρινά τα συνολικά ποσοστά συμμετοχής, κυρίως λόγω της διαδικασίας ένταξης των εργαζομένων και του χρόνου που απαιτείται για την ευθυγράμμιση των νέων μελών με τα προγράμματα κατάρτισης που εφαρμόζονται στον υπόλοιπο Όμιλο.

Η Διαχείριση και Αξιολόγηση της Απόδοσης συνδυάζει επίσημες διαδικασίες και καθημερινές πρακτικές, με στόχο την ευθυγράμμιση των εργαζομένων με τους στρατηγικούς στόχους και τις συμπεριφορές της εταιρείας. Προωθεί τη συνεχή ανταλλαγή ανατροφοδότησης και καθοδήγησης μεταξύ εργαζομένων και άμεσων προϊστάμενων, με σκοπό τη βελτίωση της απόδοσης και των επιχειρηματικών αποτελεσμάτων. Η διαδικασία περιλαμβάνει τέσσερις φάσεις: καθορισμό στόχων, σχεδιασμό ανάπτυξης, περίοδο αξιολόγησης και αξιολόγηση — οι οποίες καλύπτουν την αυτοαξιολόγηση, την ανασκόπηση από τον άμεσο προϊστάμενο, τη βαθμονόμηση, την ανατροφοδότηση και την αναγνώριση από τον εργαζόμενο, με τη συμμετοχή του εργαζομένου, του άμεσου προϊστάμενου και κάποιου επιλεγμένου μέλους του Ανθρώπινου Δυναμικού. Τα ποσοστά συμμετοχής υπολογίστηκαν ως το ποσοστό των εργαζομένων που πληρούν τα κριτήρια και που ολοκλήρωσαν την αξιολόγηση απόδοσης και επαγγελματικής εξέλιξης σε σχέση με τον συνολικό αριθμό των εργαζομένων που πληρούν τα κριτήρια. Για τη συμμετοχή στην αξιολόγηση απόδοσης και επαγγελματικής εξέλιξης είναι όλοι οι εργαζόμενοι του Ομίλου που έχουν προσληφθεί έως τις 30 Ιουνίου του έτους αξιολόγησης, με εξαίρεση τους παρακάτω:

- Εργαζόμενοι με σύμβαση ορισμένου χρόνου, τεχνικοί, ασκούμενοι, εξωτερικοί συνεργάτες και εργολάβοι,
- Εργαζόμενοι που έχουν εργαστεί λιγότερο από 6 μήνες κατά τη διάρκεια του αντίστοιχου έτους λόγω μακροχρόνιας άδειας (π.χ. άδεια μητρότητας, μακροχρόνια αναρρωτική άδεια).

S1.14 Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας

Περιγραφή ²⁵	2025	2024
Ποσοστό (%) των ατόμων που καλύπτονται από το σύστημα διαχείρισης υγείας και ασφάλειας της επιχείρησης βάσει νομικών απαιτήσεων και/ή αναγνωρισμένων προτύπων ή κατευθυντήριων γραμμών. ²⁶	100%	100%
Αριθμός θανάτων λόγω τραυματισμών και προβλημάτων υγείας που σχετίζονται με την εργασία	0	0
Αριθμός θανάτων λόγω τραυματισμών και προβλημάτων υγείας που σχετίζονται με την εργασία άλλων εργαζομένων που απασχολούνται στις εγκαταστάσεις της επιχείρησης	0	0
Αριθμός καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων οικείου προσωπικού. ²⁷	27	7
Αριθμός καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων οικείου προσωπικού άλλων εργαζομένων που απασχολούνται στις εγκαταστάσεις της επιχείρησης	7	10
Ποσοστό των καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων, οικείου προσωπικού	2,75	1,98
Αριθμός των περιπτώσεων καταγεγραμμένων προβλημάτων υγείας που σχετίζονται με την εργασία, οικείου και άλλου εργατικού προσωπικού	0	0
Αριθμός απωλειών ημερών εργασίας λόγω τραυματισμών και θανάτων από εργατικά ατυχήματα, προβλημάτων υγείας που σχετίζονται με την εργασία και θανάτων λόγω προβλημάτων υγείας	423	614

Οι εργαζόμενοι καλύπτονται από τον ΕΦΚΑ, ο οποίος παρέχει παροχές όπως κάλυψη ιατρικών εξόδων, νοσηλείας και αποζημίωση για άδεια ασθενείας. Επιπλέον, ο Κανονισμός (ΕΚ) αριθ. 883/2004 διασφαλίζει τη συνέχεια της κάλυψης υγειονομικής περίθαλψης για εργαζόμενους που απασχολούνται σε κράτη μέλη της ΕΕ, ενώ η Οδηγία 2011/24/ΕΕ εγγυάται πρόσβαση σε ιατρική περίθαλψη σε άλλες χώρες της ΕΕ υπό συγκρίσιμες συνθήκες.

Επιπλέον, οι Νόμοι 3850/2010 και 5239/2025 επαναβεβαιώνουν την εφαρμογή μέτρων που στοχεύουν στην προώθηση της επαγγελματικής υγείας και ασφάλειας στον χώρο εργασίας, καθώς και της κοινωνικής προστασίας και υποστήριξης των εργαζομένων. Οι δραστηριότητες Υγείας & Ασφάλειας του Ομίλου σε όλους τους επιχειρηματικούς τομείς (Διύλιση, Λιανική, Κυκλική Οικονομία & Εναλλακτικά Καύσιμα, ΑΠΕ) επικυρώνονται από το ISO 45001:2018. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος παρέχει σε κάθε εργαζόμενο ιδιωτική ασφάλιση υγείας.

²⁵ Οι δραστηριότητες Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου σε όλους τους επιχειρηματικούς τομείς (Διυλιστήριο, Λιανικό εμπόριο, Κυκλική Οικονομία & Εναλλακτικά Καύσιμα, ΑΠΕ) επικυρώνονται από το πρότυπο ISO 45001:2018. [ESRS2 MDR-M b]

²⁶ Το προσωπικό της επιχείρησης καθώς και τα μη μόνιμα μέλη του προσωπικού που εισέρχονται στις εγκαταστάσεις του Ομίλου καλύπτονται από το σύστημα διαχείρισης υγείας και ασφάλειας της επιχείρησης, το οποίο βασίζεται σε νομικές απαιτήσεις και/ή αναγνωρισμένα πρότυπα ή κατευθυντήριες γραμμές, συγκεκριμένα στους νόμους 3850/2010 και 5239/2025, όπως περιγράφεται στην περιγραφή. Ως εκ τούτου, δεν έχει πραγματοποιηθεί υπολογισμός ποσοστού.

²⁷ Το 2025, εντάχθηκαν στον Όμιλο αρκετές εταιρείες, με αποτέλεσμα να σημειωθεί αύξηση των αναφερόμενων περιστατικών. Ωστόσο, αυτό δεν συνεπάγεται απαραίτητα αύξηση των χαμένων εργάσιμων ημερών, καθώς αυτές εξαρτώνται από τη σοβαρότητα κάθε περιστατικού και την απαιτούμενη απουσία, και όχι από την εμφάνιση περιστατικών (πχ. Ελαφρών συμβάντων).

S1.15 Δείκτες μέτρησης ισορροπίας μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής

Περιγραφή ²⁸	2025	2024
Ποσοστό (%) των εργαζομένων που δικαιούνται να λαμβάνουν άδεια για οικογενειακούς λόγους	100%	100%
Ποσοστό (%) των δικαιούχων εργαζομένων που έλαβαν άδεια για οικογενειακούς λόγους	11,29%	7,53%
Ποσοστό (%) των δικαιούχων εργαζομένων που έλαβαν άδεια για οικογενειακούς λόγους (άνδρες)	9,21%	6,32%
Ποσοστό (%) των δικαιούχων εργαζομένων που έλαβαν άδεια για οικογενειακούς λόγους (γυναίκες)	19,38%	12,66%

Σύμφωνα με την εργατική νομοθεσία, όλοι οι εργαζόμενοι σε εξαρτημένη εργασιακή σχέση, δικαιούνται οικογενειακή άδεια. Συγκεκριμένα, τα άρθρα 24 έως 45 του Ν. 4808/2021 καλύπτουν τον μεγαλύτερο μέρος των σχετικών διατάξεων.

S1.16 Δείκτες μέτρησης αποζημίωσης (μισθολογικό χάσμα και συνολική αποζημίωση)

Περιγραφή ²⁹	2025	2024
Μισθολογικό χάσμα μεταξύ γυναικών και ανδρών εργαζομένων (%)	27,29%	31,54%
αναλογία της ετήσιας συνολικής αμοιβής για το υψηλότερα αμειβόμενο πρόσωπο σε σχέση με τη διάμεση ετήσια συνολική αμοιβή για όλους τους εργαζομένους	93,98	60,83

Όλοι οι σχετικοί αριθμοί έχουν υπολογιστεί βάσει του μέσου μικτού ωρομισθίου. Στη μισθοδοσία περιλαμβάνονται στοιχεία όπως ο Ετήσιος Μικτός Μισθός (πραγματικά δεδομένα μισθοδοσίας για εργαζόμενους με πλήρη έτος απασχόλησης, καθώς και εκτιμήσεις για νέους υπαλλήλους και εκείνους που δεν εργάστηκαν όλο το έτος για οποιονδήποτε λόγο), τα Bonus που καταβάλλονται μέσω μισθοδοσίας και τα Stock Options & RSUs (Restricted Stock Units). Δεν συμπεριλήφθηκαν παροχές σε είδος. Όσον αφορά τον υπολογισμό του δείκτη ετήσιας συνολικής αμοιβής, για το διάμεσο (median) της ετήσιας συνολικής αμοιβής των εργαζομένων, εξαιρέθηκε το άτομο με την υψηλότερη αμοιβή, ενώ συμπεριλήφθηκαν όλοι οι υπόλοιποι εργαζόμενοι.

Τα ίδια στοιχεία περιλαμβάνονταν και στα δεδομένα του προηγούμενου έτους. Όσον αφορά τα Stock Options, το ποσό που προστέθηκε στη Συνολική Αποζημίωση για τους αντίστοιχους υπαλλήλους δεν είναι η πλήρης αξία της μετοχής, αλλά η διαφορά μεταξύ της αξίας της μετοχής και της συμφωνηθείσας τιμής της μετοχής.

²⁸ Όλες οι μετρήσεις μετρήθηκαν στο τέλος του έτους αναφοράς. Οι σχετικές άδειες αναφέρονται επισημώς στις αρμόδιες αρχές και υπόκεινται στις ισχύουσες διαδικασίες κανονιστικής εποπτείας και ελέγχου εκτός από τον πάροχο διασφάλισης [ESRS2 MDR-M b)].

²⁹ Όλα τα μεγέθη μετρήθηκαν στο τέλος του έτους αναφοράς. Τα σχετικά μεγέθη δεν έχουν επικυρωθεί από εξωτερικό φορέα εκτός από τον πάροχο διασφάλισης. [ESRS2 MDR-M b)]

S1.17 Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρωπίνων δικαιωμάτων

Μέτρα ενάντια στη βία και παρενόχληση στον εργασιακό χώρο ³⁰	2025	2024
Συνολικός αριθμός περιστατικών διάκρισης- συμπεριλαμβανομένης της παρενόχλησης ³¹	0	0
Αριθμός καταγγελιών που υποβάλλονται μέσω διαύλων ώστε τα άτομα του εργατικού δυναμικού της ίδιας της επιχείρησης να εγείρουν ανησυχίες (συμπεριλαμβανομένων των μηχανισμών καταγγελιών)	0	0
Αριθμός καταγγελιών που υποβάλλονται στα εθνικά σημεία επαφής για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις του ΟΟΣΑ	0	0
Συνολικό ποσό (€) προστίμων, ποινών και αποζημιώσεων ως απόρροια των περιστατικών και των καταγγελιών που γνωστοποιήθηκαν λόγω περιστατικών διάκρισης, συμπεριλαμβανομένης της παρενόχλησης και των κατατεθέντων παραπόνων	0,00	0,00

Παραβιάσεις ανθρωπίνων δικαιωμάτων	2025	2024
Αριθμός σοβαρών περιστατικών στον τομέα των ανθρωπίνων δικαιωμάτων που συνδέονται με το εργατικό δυναμικό της επιχείρησης	0	0
Αριθμό των σοβαρών περιστατικών στον τομέα των ανθρωπίνων δικαιωμάτων που αφορούν τη μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα, της Διακήρυξης της ΔΟΕ σχετικά με τις θεμελιώδεις αρχές και δικαιώματα στην εργασία ή των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις.	0	0
Συνολικό ποσό (€) προστίμων, ποινών και αποζημιώσεων για σοβαρά ζητήματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων και περιστατικά που σχετίζονται με το προσωπικό του Ομίλου	0,00	0,00
Αριθμός σοβαρών περιπτώσεων παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων όπου ο Όμιλος συμμετείχε στην εξασφάλιση αποκατάστασης των επηρεαζόμενων	0	0

Επιπλέον, σε σχέση με τις πληροφορίες που αναφέρονται στον παραπάνω πίνακα, δεν αναφέρθηκαν περιστατικά διάκρισης, συμπεριλαμβανομένου του εκφοβισμού, εντός των εταιρειών του Ομίλου κατά τη διάρκεια του αναφερόμενου έτους. Επίσης, δεν εντοπίστηκαν περιπτώσεις σοβαρών παραβιάσεων των ανθρωπίνων δικαιωμάτων εντός των εταιρειών του Ομίλου. Δεν επιβλήθηκαν ποινές, πρόστιμα ή αποζημιώσεις για ζημιές ως αποτέλεσμα περιστατικών ή παραπόνων που σχετίζονται με διάκριση, εκφοβισμό ή σοβαρές παραβιάσεις ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

³⁰ Σύμφωνα με τις πληροφορίες που προέρχονται από τα κανάλια επικοινωνίας τα οποία παρακολουθεί η Μονάδα Συμμόρφωσης/ΥΠΠΑ και από τα διαθέσιμα νομικά αρχεία που τηρούνται από τα Νομικά Τμήματα του Ομίλου.

³¹ Περιλαμβάνει περιστατικά που αφορούν το φύλο, τη φυλετική ή εθνοτική καταγωγή, την ιθαγένεια, τη θρησκεία ή τις πεποιθήσεις, την αναπηρία, την ηλικία, τον σεξουαλικό προσανατολισμό ή άλλες σχετικές μορφές διακρίσεων που αφορούσαν εσωτερικούς και/ή εξωτερικούς ενδιαφερόμενους σε όλες τις δραστηριότητες κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς.

SBM3 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο

Υφιστάμενες ή Δυνητικές Επιπτώσεις

Η στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου αντικατοπτρίζουν τη δέσμευσή του για την προστασία του προσωπικού, αντιμετωπίζοντας προληπτικά υφιστάμενες και δυνητικές Επιπτώσεις, Κινδύνους και Ευκαιρίες (IROs) [SBM-3]. Αυτά τα IROs συνδέονται στενά με τη στρατηγική του Ομίλου, η οποία καθοδηγείται από αρχές υπευθυνότητας προς τους εργαζόμενους, συμπεριλαμβανομένων ίσων ευκαιριών και επαγγελματικής υγείας και ασφάλειας, όπως ορίζονται στον «Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας». Ο Όμιλος αξιολόγησε μια αρνητική σημαντική επίπτωση στην Υγεία & Ασφάλεια που προέρχεται από τη φύση της βιομηχανίας πετρελαίου και φυσικού αερίου, συμπεριλαμβανομένων εκρήξεων, πυρκαγιών και διαρροών χημικών, οι οποίες προκαλούν σημαντικές επιπτώσεις στο περιβάλλον και την ανθρώπινη υγεία. Η αρνητική αυτή επίπτωση θεωρείται δομικό χαρακτηριστικό του κλάδου και επηρεάζει όλο το προσωπικό του Ομίλου στις εκάστοτε τοποθεσίες. Σημειώνεται ότι η συστηματική έκθεση αποτελεί μόνιμη, υποκείμενη κατάσταση, ενώ τα μεμονωμένα περιστατικά αντιπροσωπεύουν την υλοποίηση αυτού του συστημικού κινδύνου σε συγκεκριμένους χρόνους και τόπους. Σε υψηλού κινδύνου επιχειρήσεις, όπως η διύλιση, τα αυστηρά πρωτόκολλα ασφαλείας προστατεύουν τους εργαζόμενους και ενισχύουν την εμπιστοσύνη με μετόχους και συνδικάτα. Ο Όμιλος έχει συστήσει ειδική Επιτροπή Υγείας & Ασφάλειας για την αναγνώριση κινδύνων, την προώθηση βέλτιστων πρακτικών, τη διασφάλιση συμμόρφωσης με κανονισμούς και την ενίσχυση προληπτικής προσέγγισης στην ασφάλεια στον χώρο εργασίας. Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ αντιμετωπίζει σημαντικά θέματα προσωπικού μέσω πολιτικών για ίσες ευκαιρίες, δίκαιη πρόσληψη, εξέλιξη καριέρας και συνδικαλιστικά δικαιώματα, ειδικά στις δραστηριότητες διύλισης και καυσίμων. Η επαγγελματική ανάπτυξη υποστηρίζεται μέσω συνεχών προγραμμάτων κατάρτισης, ενώ οι πολιτικές κατά της παρενόχλησης και τα προηγμένα ιατρικά προγράμματα προάγουν ένα σεβαστό και ασφαλές περιβάλλον.

Αναγνωρίζοντας το προσωπικό ως βασικούς ενδιαφερόμενους [SBM-2], ο Όμιλος ενσωματώνει απόψεις, δικαιώματα και ζητήματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων των εργαζομένων στον στρατηγικό σχεδιασμό μέσω δομημένων διαλόγων, μηχανισμών ανατροφοδότησης και συμβουλευτικών διαδικασιών. Αυτή η προσέγγιση προάγει τη συμπερίληψη, τις δίκαιες εργασιακές πρακτικές, την ευημερία και συμβάλλει στην ανθεκτικότητα και τη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου μακροπρόθεσμα.

Λειτουργώντας στον κλάδο Πετρελαίου & Αερίων, οι εργαζόμενοι του Ομίλου αντιμετωπίζουν εγγενείς κινδύνους από πολύπλοκες διεργασίες διύλισης, πτητικές ουσίες και πιθανά περιστατικά όπως εκρήξεις, πυρκαγιές, χημικές διαρροές και πτώσεις. Αυτοί οι κίνδυνοι απαιτούν συνεχή επαγρύπνηση, καθώς η ασφάλεια συνυπάρχει με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις σε διύλιση, λιανική, κυκλική οικονομία, εναλλακτικά καύσιμα και ΑΠΕ. Ο Όμιλος εφαρμόζει πρωτόκολλα ασφαλείας σύμφωνα με διεθνή πρότυπα, υποστηριζόμενα από τεχνολογίες ασφαλείας και ειδική Επιτροπή Υγείας & Ασφάλειας που εντοπίζει νέους κινδύνους, ενισχύει βέλτιστες πρακτικές και διασφαλίζει συμμόρφωση. Πέραν από την άμεση επιχειρησιακή ασφάλεια, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ, μέσω του «Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας», υιοθετεί μια ευρύτερη προσέγγιση όσον αφορά την ευημερία του εργατικού δυναμικού, με στόχο τον περιορισμό ορισμένων εργασιακών κινδύνων σε όλες τις δραστηριότητες και τις εφοδιαστικές αλυσίδες. Αν και δεν έχουν εντοπιστεί σημαντικοί κίνδυνοι αναγκαστικής,

υποχρεωτικής ή παιδικής εργασίας, η τήρηση του κώδικα επιτρέπει στον Όμιλο να αντιμετωπίζει προληπτικά τις γεωγραφικές και επιχειρησιακές ευπάθειες. Οι εργολάβοι και οι εξωτερικοί πάροχοι ενθαρρύνονται να τηρούν πρακτικές συμμόρφωσης με την εργατική νομοθεσία που συνάδουν με τα διεθνή πρότυπα, ενισχύοντας τις ηθικές πρακτικές απασχόλησης και διασφαλίζοντας δίκαιες συνθήκες εργασίας. Η υποστήριξη των εργαζομένων επεκτείνεται πέραν του χώρου εργασίας, με πλήρως καλυπτόμενη άδεια μητρότητας, επιδοτούμενες επεκτάσεις και άδεια πατρότητας που συνδυάζει επαγγελματικές και οικογενειακές υποχρεώσεις. Με την ενσωμάτωση αυτής της προληπτικής προσέγγισης σε θέματα ασφάλειας, ηθικής και προσωπικού, ο Όμιλος ενισχύει την προστασία των εργαζομένων, την επιχειρησιακή ανθεκτικότητα, τη συμμόρφωση με τα πρότυπα ESG και την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων, διασφαλίζοντας μακροπρόθεσμα βιώσιμη απόδοση.

Κίνδυνοι και Ευκαιρίες

Πέρα από τις επιχειρησιακές προκλήσεις, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ διαχειρίζεται ένα πολύπλοκο πεδίο οργανωτικών κινδύνων που επηρεάζουν άμεσα τη μακροπρόθεσμη οικονομική σταθερότητα και ανάπτυξη. Οι δραστηριότητες Πετρελαίου & Αερίων οι οποίες είναι υψηλής εντάσεως κεφαλαίου, απαιτούν συνεχή εποπτεία των πιθανών υποχρεώσεων, όπως το κόστος κανονιστικής συμμόρφωσης και τα λειτουργικά περιστατικά, οδηγώντας σε οικονομικές κυρώσεις, αύξηση του ασφαλιστικού κόστους και αβεβαιότητα των επενδυτών. Οι κίνδυνοι μετριάζονται μέσω ισχυρών πλαισίων ασφάλειας και διαχείρισης κινδύνου, διασφαλίζοντας συνέχεια λειτουργιών και χρηματοοικονομική προβλεψιμότητα.

Η αποτελεσματική εφαρμογή των πολιτικών κατά της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας είναι ζωτικής σημασίας, καθώς η μη συμμόρφωση μπορεί να οδηγήσει σε δικαστικές διαμάχες, πρόστιμα, βλάβη της φήμης, μείωση της παραγωγικότητας και αποδυνάμωση της εμπιστοσύνης των εργαζομένων, επηρεάζοντας έτσι τις οικονομικές επιδόσεις. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι η προώθηση ενός εργατικού δυναμικού χωρίς αποκλεισμούς και με ποικιλομορφία, η παροχή ολοκληρωμένων παροχών και η διατήρηση μιας ειδικής Επιτροπής Υγείας & Ασφάλειας δεν αποτελούν μόνο μέτρα κοινωνικής ευθύνης, αλλά και εγγυήσεις για την επιχειρησιακή αποδοτικότητα και τον έλεγχο του κόστους, μειώνοντας τις διαταραχές και περιορίζοντας την έκθεση σε κινδύνους. Ο Όμιλος αναγνωρίζει επίσης ότι η μετάβαση σε πιο πράσινες, κλιματικά ουδέτερες λειτουργίες παρουσιάζει τόσο επενδυτικές απαιτήσεις όσο και οικονομικές ευκαιρίες, ενώ η αποτυχία προσαρμογής ενδέχεται να οδηγήσει σε ρυθμιστικές κυρώσεις, επιπτώσεις από την τιμολόγηση του άνθρακα και μειωμένη ανταγωνιστικότητα στην αγορά, επηρεάζοντας τη σταθερότητα του εργατικού δυναμικού και τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη.

Τα ευρύτερα οφέλη για το εργατικό δυναμικό, συμπεριλαμβανομένων μακροπρόθεσμων κινήτρων, βραβείων αναγνώρισης, ιατρικών εξετάσεων, υποτροφιών μεταπτυχιακών σπουδών που χρηματοδοτούνται από την εταιρεία, παροχών για την οικογένεια και ανάλογα με την περίπτωση, συμβάλλουν στη διατήρηση των εργαζομένων και μειώνουν τα κόστη της κινητικότητας προσωπικού. Η χρηματοοικονομική ανθεκτικότητα ενισχύεται περαιτέρω μέσω της εκπροσώπησης των εργαζομένων από συνδικάτα και ειδικές ενώσεις για τα δικαιώματα των εργαζομένων, με αποτέλεσμα τον περιορισμό των κινδύνων εργατικών διαφορών, διακοπών εργασίας, νομικών εξόδων και βλάβης της φήμης. Τα δομημένα κανάλια επικοινωνίας, οι έρευνες και οι μηχανισμοί ανατροφοδότησης ενισχύουν την εσωτερική σταθερότητα, ενώ η

επένδυση στην κατάρτιση και την τεχνική αναβάθμιση των δεξιοτήτων διασφαλίζει ότι το εργατικό δυναμικό ανταποκρίνεται στις εξελισσόμενες απαιτήσεις του κλάδου, βελτιώνει την επιχειρησιακή αποδοτικότητα και ευθυγραμμίζει τη βιωσιμότητα με τη μακροπρόθεσμη οικονομική βιωσιμότητα.

Κατηγορίες ίδιου εργατικού δυναμικού

Το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ περιλαμβάνει υπαλλήλους, μόνιμο και προσωρινό προσωπικό σε διοικητικές και πεδίου θέσεις, καθώς και μη υπαλλήλους, κυρίως εργολάβους και προσωπικό μέσω γραφείων ευρέσεως εργασίας, όπως μηχανικούς και προσωπικό λιανικής. Η εργασία τους, που είναι συχνά χειρωνακτική και πεδίου σε διυλιστήρια και σημεία λιανικής πώλησης, τους εκθέτει σε σημαντικές επιπτώσεις, καθιστώντας την ασφάλεια στον χώρο εργασίας, τις δίκαιες συνθήκες απασχόλησης και την επαρκή προστασία βασικές προτεραιότητες για τον Όμιλο. Όλα τα άτομα που ανήκουν στο προσωπικό του Ομίλου και ενδέχεται να επηρεαστούν από τους κινδύνους και τις ευκαιρίες σημαντικών επιπτώσεων που περιεγράφηκαν προηγουμένως εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής των γνωστοποιήσεων S1, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά. Κατά τη διάρκεια της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, όπως περιγράφεται στο κεφάλαιο «IRO1 Περιγραφή της διαδικασίας αναγνώρισης και αξιολόγησης σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών», ο Όμιλος έχει κατανοήσει ποιοι εργαζόμενοι με συγκεκριμένα χαρακτηριστικά ενδέχεται να διατρέχουν μεγαλύτερο κίνδυνο βλάβης. Μέσω του σταδίου χαρτογράφησης της αξιακής αλυσίδας, ο Όμιλος έλαβε υπόψη τόσο τους υπαλλήλους όσο και τα μη υπαλληλικά μέλη (π.χ. εργολάβους) που εκτίθενται σε κίνδυνο βλάβης. Ο Όμιλος είναι αφοσιωμένος στην προώθηση ενός εργασιακού περιβάλλοντος χωρίς αποκλεισμούς, όπου όλοι οι υπάλληλοι έχουν ίσες ευκαιρίες για επαγγελματική ανάπτυξη και εξέλιξη.

S3 ΕΠΗΡΕΑΖΟΜΕΝΕΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ

S3.1 Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες

Πολιτική Κοινωνικής Συνεισφοράς

Η «Πολιτική Κοινωνικής Συνεισφοράς» του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ διασφαλίζει ότι οι δωρεές, οι χορηγίες και τα κοινοτικά προγράμματα ευθυγραμμίζονται με τις εταιρικές αξίες και τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) των Ηνωμένων Εθνών, παρέχοντας ένα πλαίσιο για εθελοντικές συνεισφορές με ουσιαστικό και διαρκή κοινωνικό αντίκτυπο, σε όλη την αξιακή αλυσίδα του Ομίλου. Η πολιτική συνδέεται με τον θετικό αντίκτυπο που αναγνωρίζεται από τον Όμιλο μέσω της Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας, ενώ υποστηρίζει τη φήμη του Ομίλου και ενισχύει δομημένες διαβουλεύσεις με τις κοινότητες. Οι συνεισφορές δύνανται να είναι χρηματοοικονομικές, σε είδος ή υπό μορφή υπηρεσιών, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας και τη Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης. Την εφαρμογή της πολιτικής εποπτεύει ο Διευθύνων Σύμβουλος και Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου. Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς δεν σημειώθηκαν σημαντικές αλλαγές σε καμία από τις προαναφερθείσες πολιτικές. Όλες οι πολιτικές είναι διαθέσιμες κατόπιν αιτήματος ή μέσω της ιστοσελίδας της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (HELLAS) CORINTH REFINERIES S.A.

Το 2025, ο Όμιλος συνεισέφερε €11,2 εκατομμύρια στις τοπικές κοινότητες, δομημένα γύρω από τέσσερις πυλώνες: (1) Εθνικές Πρωτοβουλίες, (2) Νέα Γενιά, (3) Περιβάλλον, (4) Κοινωνία & Άνθρωποι.³² Όλα τα αιτήματα συνεισφοράς υποβάλλονται σε επίσημη διαδικασία αξιολόγησης μέσω ειδικής φόρμας αίτησης.

Η πολιτική θα πρέπει να αναγιγνώσκεται σε συνδυασμό με τον «Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας» και την «Πολιτική Βιωσιμότητας». Οι τοπικές κοινότητες εμπλέκονται μέσω του διαλόγου δέσμευσης ενδιαφερομένων μερών, ενώ ο μηχανισμός καταγγελιών (Whistleblowing) παρέχει πρόσθετο κανάλι επικοινωνίας, μέσω του οποίου τα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη δύνανται να αναφέρουν ανησυχίες ή ζητήματα, συμβάλλοντας κατ' αυτόν τον τρόπο στη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

Ο Όμιλος τηρεί την Οικουμενική Διακήρυξη των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων του ΟΗΕ και, ως υπογράφων του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ, ενσωματώνει τις δέκα αρχές του στους τομείς των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, της εργασίας, του περιβάλλοντος και της καταπολέμησης της διαφθοράς. Η εποπτεία και η παρακολούθηση της συμμόρφωσης με τα εν λόγω πρότυπα ανήκουν στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης (περαιτέρω πληροφορίες παρέχονται στην ενότητα GOV-4 “Δήλωση για τη Δέουσα Επιμέλεια”)

Δεν έχουν αναφερθεί περιπτώσεις μη συμμόρφωσης με τις Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΗΕ για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, τη Διακήρυξη του ΔΟΕ (Διεθνής Οργανισμός Εργασίας) για τις Θεμελιώδεις Αρχές και Δικαιώματα στην Εργασία ή τις Κατευθυντήριες Γραμμές του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις. Δεν υπάρχουν αυτόχθονες πληθυσμοί, όπως ορίζονται από τα ESRS, που να επηρεάζονται, σε κανένα τμήμα των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

S3.2 Διαδικασίες για τη συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σε σχέση με τις επιπτώσεις

³² Οι πυλώνες μετονομάστηκαν κατά τη διάρκεια του 2025. Προηγουμένως ορίζονταν ως: (1) Τέχνες, Πολιτισμός, Αθλητισμός, (2) Περιβάλλον, (3) Εκπαίδευση και Καινοτομία και (4) Τοπικές Κοινότητες και Κοινωνία.

Εμπλοκή Επηρεαζόμενων Κοινοτήτων

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ διατηρεί πολλαπλές διαδικασίες εμπλοκής με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, αντανακλώντας τη δέσμευσή του στη διαφάνεια και τον συνεχή διάλογο. Η εμπλοκή πραγματοποιείται απευθείας ή μέσω νόμιμων εκπροσώπων και αξιόπιστων πληρεξούσιων, μέσω: (i) της ενότητας γενικών ερωτημάτων στη διεύθυνση moh.gr/general-inquiries, διαθέσιμη σε όλους· (ii) της Φόρμας Κοινωνικής Συνεισφοράς, που επιτρέπει την υποβολή αιτημάτων υποστήριξης και τον ενεργό διάλογο σχετικά με πιθανές επιπτώσεις· και (iii) της διαδικασίας Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, όπου τρίτο μέρος συλλέγει και αναλύει τα σχόλια των ενδιαφερομένων μερών, διασφαλίζοντας την αντικειμενική εκπροσώπηση.

Ως προς το στάδιο, τον τύπο και τη συχνότητα της εμπλοκής, η αλληλεπίδραση λαμβάνει χώρα σε πολλαπλά στάδια: σε συνεχή βάση μέσω ανοικτών καναλιών επικοινωνίας, περιοδικά μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, και κατόπιν αιτήματος μέσω της Φόρμας Κοινωνικής Συνεισφοράς. Επιπλέον, το διυλιστήριο διαθέτει ειδική διαδικασία για τα ενδιαφερόμενα μέρη, όπου τα κατηγοριοποιεί σε τοπική αυτοδιοίκηση, κρατικούς φορείς, κατοίκους, πελάτες, φορείς πιστοποίησης, οικολογικές ενώσεις, εργασιακούς φορείς και προμηθευτές. Δεδομένου ότι δεν γίνεται διάκριση μεταξύ διαφορετικών ομάδων (π.χ. ευάλωτων ή περιθωριοποιημένων), τα μέτρα που λαμβάνονται για την κατανόηση των επηρεαζόμενων κοινοτήτων καλύπτουν το σύνολο αυτών.

Ως προς την επιχειρησιακή ευθύνη, η εμπλοκή με τις κοινότητες υπάγεται στη Διεύθυνση Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων, στη Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, στη Γενική Διεύθυνση Εμπορικών Θυγατρικών και στη Γενική Διεύθυνση Διυλιστηρίου, με την τελική έγκριση των κοινωνικών συνεισφορών να εναπόκειται στον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο. Για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας, ο Όμιλος έχει αναπτύξει Σχέδιο Δέσμευσης Ενδιαφερομένων Μερών (ΣΔΕ) με στόχο την ενίσχυση της διαφάνειας και της αμφίδρομης επικοινωνίας. Επιπροσθέτως, για περιβαλλοντικές ανησυχίες που εγείρονται από κοινότητες, ακολουθείται δομημένη διαδικασία διορθωτικών ενεργειών: αξιολόγηση συμμόρφωσης, επανεξέταση του Μητρώου Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, ενεργοποίηση προληπτικών και διορθωτικών ενεργειών, και ενσωμάτωση των αποκλίσεων στο Πρόγραμμα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Σ3.3 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες

Κατά τη διάρκεια της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, δεν ανέκυψαν σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στις επηρεαζόμενες κοινότητες. Ωστόσο, ο Όμιλος διατηρεί πολλαπλά κανάλια και διαδικασίες για την υποβολή παραπόνων και την παροχή αποκατάστασης, υποστηρίζοντας τη διαθεσιμότητα μηχανισμών υποβολής παραπόνων μέσω των επιχειρηματικών του σχέσεων.

Στον τομέα λιανικής, εφαρμόζεται Κώδικας Διαχείρισης Αιτημάτων και Παραπόνων, ο οποίος καλύπτει τους τρόπους υποβολής, την κατηγοριοποίηση, σύστημα καταγραφής με αριθμό αναφοράς, διαδικασίες διαχείρισης με καθορισμένες αρμοδιότητες και προθεσμίες, καθώς και τη δυνατότητα προσφυγής σε εναλλακτικά όργανα επίλυσης διαφορών. Στο διυλιστήριο, έχει θεσπιστεί ειδική διαδικασία Διαχείρισης Παραπόνων, που περιλαμβάνει την υποβολή παραπόνου με συνοδευτική τεκμηρίωση, διερεύνηση από τα αρμόδια τμήματα, επικοινωνία με τον πελάτη, διαπραγμάτευση για την επίλυση - συμπεριλαμβανομένης πιθανής αποζημίωσης - και τήρηση αρχείου για έως πέντε έτη.

Στον τομέα ΑΠΕ, η MORE έχει θέσει στόχο για την περίοδο 2025–2027 να αναπτύξει και να υλοποιήσει τουλάχιστον δύο προγράμματα δράσης εμπλοκής τοπικών κοινοτήτων, συμπεριλαμβανομένων πρωτοβουλιών εθελοντισμού, σε περιοχές δραστηριοποίησης ή σημαντικού αντίκτυπου, σχεδιασμένα βάσει ερευνών ενδιαφερομένων μερών και εσωτερικών κατευθυντήριων γραμμών. Με τον τρόπο αυτό, ο Όμιλος αναμένεται να ενισχύσει την ενημέρωση σχετικά με τους διαθέσιμους μηχανισμούς υποβολής παραπόνων

Επιπλέον, ο μηχανισμός Καταγγελιών του Ομίλου επιτρέπει την εμπιστευτική ή ανώνυμη αναφορά παράνομων δραστηριοτήτων. Οι αναφορές διαχειρίζονται αντικειμενικά και ανεξάρτητα, με ρητή προστασία έναντι αντιποίνων και πλήρη προστασία προσωπικών δεδομένων για όλα τα εμπλεκόμενα μέρη.

S3.4 Ανάλυση δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στις επηρεαζόμενες κοινότητες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δημιουργεί επικοινωνιακές σχέσεις με τις τοπικές κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιείται, καλλιεργώντας μια σχέση βασισμένη στην εμπιστοσύνη και τον αμοιβαίο σεβασμό. Ειδικότερα, οι τοπικές κοινότητες υποστηρίζονται από τον Όμιλο μέσω προγραμμάτων που ενισχύουν την οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική ζωή και συμβάλλουν γενικότερα στην ευημερία της κοινωνίας. Ο Όμιλος πραγματοποιεί άμεσες ή έμμεσες χρηματοδοτικές συνεισφορές σε πολλές επιχειρήσεις και οικογένειες, υποστηρίζοντας παράλληλα τοπικές πρωτοβουλίες και ενθαρρύνοντας την επιχειρηματικότητα, στο πλαίσιο μιας γενικότερης προσπάθειας βελτίωσης της ευημερίας των κοινοτήτων στις οποίες δραστηριοποιείται.

Η Στρατηγική Βιωσιμότητας του Ομίλου στον τομέα της κοινωνικής πρόνοιας αντιμετωπίζει τόσο τις ατομικές ανάγκες όσο και τους κοινωνικούς στόχους, σε ευθυγράμμιση με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ), επιβεβαιώνοντας κατ' αυτόν τον τρόπο τη δέσμευσή του στην αντιμετώπιση βασικών κοινωνικών προκλήσεων. Η δέσμευση αυτή αντικατοπτρίζεται σε διάφορες πρωτοβουλίες και έργα που αναλαμβάνει ο Όμιλος, που κυμαίνονται από εκπαιδευτικά προγράμματα, υποστήριξη της υγιονομικής περίθαλψης και δράσεις προστασίας του περιβάλλοντος, έως πολιτιστικές και αθλητικές χορηγίες. Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ, μέσω του προγράμματος «Φροντίζω», μιας πρωτοβουλίας υψηλής υπευθυνότητας με δράσεις και έργα που επηρεάζουν τον κόσμο του, στοχεύει σε ένα καλύτερο μέλλον για όλους. Οι μελλοντικοί χρηματοοικονομικοί πόροι που διατίθενται στις τοπικές κοινότητες καθορίζονται μέσω συγκεκριμένης μεθοδολογίας, όπως αυτή προβλέπεται στην Πολιτική Συνεισφοράς προς την Κοινότητα. Η μεθοδολογία αυτή βασίζεται στο EBITDA κάθε εταιρείας του Ομίλου, προκειμένου να προσδιοριστούν τα ελάχιστα και μέγιστα επίπεδα χρηματοδοτικής συνεισφοράς. Ο Όμιλος αύξησε τη συνεισφορά του προς τις τοπικές κοινότητες από 6,3 εκατ. το 2024 σε 11,2 εκατ. το 2025.

Πυλώνας Εθνικών Πρωτοβουλιών

Συνολικά, το αποτύπωμα του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ στο πλαίσιο του πυλώνα «Εθνικές Πρωτοβουλίες» αντανακλά μια συνεπή και υπεύθυνη προσέγγιση στην εταιρική κοινωνική συνεισφορά — μια προσέγγιση που υπερβαίνει την κατά περίπτωση υποστήριξη και επενδύει στρατηγικά και μακροπρόθεσμα σε θεσμούς, υποδομές και

ανθρώπινο κεφάλαιο. Μέσω ουσιαστικών δράσεων και στρατηγικού οράματος, ο Όμιλος ενισχύει τον ρόλο του ως αξιόπιστος εταίρος της ελληνικής κοινωνίας και του Κράτους, συμβάλλοντας ενεργά στην εθνική συνοχή και ανθεκτικότητα.

Στο πλαίσιο του πυλώνα Εθνικών Πρωτοβουλιών, ο Όμιλος δώρισε €5 εκατομμύρια στις Ελληνικές Ένοπλες Δυνάμεις, εκ των οποίων €4,5 εκατομμύρια διατέθηκαν για την κατασκευή του 4ου και 5ου ορόφου του Ναυτικού Νοσοκομείου Αθηνών, με την προσθήκη νέων νοσοκομειακών πτερυγών πάνω από τη χειρουργική μονάδα και την αναβάθμιση των προτύπων ιατρικής περίθαλψης για τους νοσηλευόμενους και το προσωπικό του Πολεμικού Ναυτικού. Επιπλέον €500.000 διατέθηκαν για την ανακατασκευή του κέντρου θεραπείας της Σχολής Ναυτικών Δοκίμων και την προμήθεια νέου ιατρικού εξοπλισμού. Στις νέες πτέρυγες του νοσοκομείου υλοποιήθηκε επίσης ένα πρωτοποριακό πρόγραμμα βιοασφάλειας μέσω μεταγονιδιαμιακής ανάλυσης. Πραγματοποιήθηκαν περαιτέρω δωρεές στο Οικουμενικό Πατριαρχείο για την απόκτηση μόνιμης έδρας στην Αθήνα, ενισχύοντας την θεσμική του παρουσία στην Ελλάδα.

Πυλώνας Νέας Γενιάς

Στο πλαίσιο του πυλώνα Νέας Γενιάς, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ πραγματοποιεί στρατηγική και μακροπρόθεσμη επένδυση στην εκπαίδευση, την καινοτομία και τον αθλητισμό, ενδυναμώνοντας τους νέους και θέτοντας τα θεμέλια για μια κοινωνία βασισμένη στη γνώση. Συνολικά, οι δράσεις αυτές ωφέλησαν 240 σχολεία, κάλυψαν τις ανάγκες 26.997 μαθητών και 2.597 εκπαιδευτικών, βελτίωσαν τις συνθήκες διδασκαλίας και μάθησης, μείωσαν τα λειτουργικά κόστη των σχολείων και συνέβαλαν στη γεφύρωση του ψηφιακού χάσματος, ιδιαίτερα σε περιφερειακές περιοχές.

Στον τομέα της εκπαιδευτικής εξωστρέφειας, ο Όμιλος υποστήριξε μαθητές από περιφερειακά σχολεία μέσω εκπαιδευτικών εκδρομών στην Αθήνα, επιτρέποντάς τους την επαφή με θεσμούς εθνικής σημασίας, όπως η Βουλή των Ελλήνων και σημαντικοί τόποι πολιτιστικής κληρονομιάς. Οι πρωτοβουλίες αυτές ενίσχυσαν τη βιωματική κατανόηση της δημοκρατικής διακυβέρνησης, ενδυνάμωσαν την ιστορική και πολιτιστική συνείδηση και διασφάλισαν την ισότιμη συμμετοχή όλων των μαθητών ανεξαρτήτως οικονομικών δυνατοτήτων. Παράλληλα με τις εκδρομές αυτές, η παροχή σχολικού εξοπλισμού, πετρελαίου θέρμανσης και σύγχρονου τεχνολογικού εξοπλισμού — συμπεριλαμβανομένων νέων υπολογιστών και αναβαθμισμένων εργαστηρίων πληροφορικής — βελτίωσε σημαντικά το μαθησιακό περιβάλλον, επιτρέποντας στους εκπαιδευτικούς να διδάσκουν με σύγχρονα ψηφιακά εργαλεία και εφοδιάζοντας τους μαθητές με απαραίτητες ψηφιακές δεξιότητες για το ακαδημαϊκό και επαγγελματικό τους μέλλον.

Οικοδομώντας πάνω σε αυτό το εκπαιδευτικό θεμέλιο, ο Όμιλος υποστήριξε περαιτέρω την καινοτομία και την έρευνα, εμπλέκοντας 1.400 φοιτητές από οκτώ ακαδημαϊκά ιδρύματα μέσω πανεπιστημιακών διαγωνισμών υψηλής τεχνολογίας, όπως το Formula Student και το Chem-E-Car. Οι πρωτοβουλίες αυτές προώθησαν την έρευνα στη μηχανική και την τεχνολογία, ενθάρρυναν τη διεπιστημονική συνεργασία και τη διεθνή εξωστρέφεια, και καλλιέργησαν δεξιότητες κρίσιμες για το μέλλον της ελληνικής οικονομίας, λειτουργώντας έτσι ως γέφυρα μεταξύ ακαδημαϊκής κοινότητας και βιομηχανίας.

Παράλληλα με τις εκπαιδευτικές και καινοτομικές δράσεις, ο Όμιλος επέκτεινε τη δέσμευσή του προς τη νέα γενιά μέσω του αθλητισμού, υποστηρίζοντας περισσότερους από 23 πρωταθλητές και Ολυμπιονίκες, 13 αναδυόμενους αθλητές και 17 αθλητικούς συλλόγους και οργανισμούς σε εθνικό επίπεδο κατά τα τελευταία τρία έτη. Μέσω

χορηγιών και αναβαθμίσεων αθλητικών υποδομών, ο Όμιλος προωθεί αξίες όπως η επιμονή, η ανθεκτικότητα, η συνέπεια και η αριστεία, ενισχύοντας τον ρόλο των αθλητών ως θετικά πρότυπα για τις νεότερες γενιές. Μόνο το 2025, οι συνδυσασμένες αυτές πρωτοβουλίες έφτασαν σε σχολεία, μαθητές, αθλητές, αθλητικούς οργανισμούς και τοπικές κοινότητες σε ολόκληρη την Ελλάδα, ενισχύοντας σημαντικά την ποιότητα της εκπαίδευσης, την ανάπτυξη δεξιοτήτων και ταλέντων, την κοινωνική συνοχή και τις ευκαιρίες για τους νέους.

Πυλώνας Περιβάλλοντος

Στο πλαίσιο του πυλώνα Περιβάλλοντος, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ υλοποιεί στοχευμένες περιβαλλοντικές πρωτοβουλίες στο πλαίσιο της στρατηγικής Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του, με στόχο τη μείωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος, την ενίσχυση της βιοποικιλότητας και την ευαισθητοποίηση του κοινού σχετικά με τη διατήρηση των οικοσυστημάτων.

Κεντρικό σημείο εστίασης το 2025 ήταν η συνέχιση της πολυετούς συνεργασίας με το Κέντρο Επεξεργασίας, Ελέγχου και Πιστοποίησης Δασικού Αναπαραγωγικού Υλικού και τα Δασικά Φυτώρια Αμυγδαλέζας και Αγίας Τριάδας Πάρνηθας, συμβάλλοντας στην προστασία και αποκατάσταση των δασικών οικοσυστημάτων. Έως το 2026, η συνεργασία αυτή θα συμπληρώσει πέντε συνεχόμενα έτη υποστήριξης, αντανακλώντας τη μακροπρόθεσμη δέσμευση του Ομίλου στο Εθνικό Πρόγραμμα Αναδάσωσης και στη διατήρηση της ελληνικής βιοποικιλότητας. Το 2025, η μονάδα επεξεργασίας παρήγαγε 668 kg πιστοποιημένων δασικών σπόρων από 17.700 kg πρώτης ύλης, ενώ τα φυτώρια κατέγραψαν 757.317 σπορές, 3.197.224 σπορόφυτα και 1.105.573 εμβολιασμούς, με αποτέλεσμα τη διανομή 232.000 φυτών σε αναδασωτέες περιοχές, με στόχο 320.000 φυτών το 2026.

Παράλληλα με τις καλλιεργητικές δραστηριότητες, ολοκληρώθηκαν σημαντικά έργα υποδομής και συντήρησης, συμπεριλαμβανομένων επισκευών συστήματος άρδευσης, έργων αντιπλημμυρικής προστασίας και συντήρησης οδών, ενώ το πάρκο του φυτωρίου αναπτύχθηκε και έγινε προσβάσιμο στο κοινό, προωθώντας την ευρύτερη κοινωνική εμπλοκή με τη φύση. Η περιβαλλοντική εκπαίδευση αποτέλεσε επίσης βασικό συστατικό, με 20 σχολεία, 610 μαθητές και 92 εκπαιδευτικούς να επισκέπτονται τις εγκαταστάσεις το 2025, αποκτώντας βιωματική κατανόηση της διαχείρισης δασικού γενετικού υλικού. Περαιτέρω πρωτοβουλίες, συμπεριλαμβανομένου του Νέου Κύκλου Επισκέψεων — Ιστορίες Δάσους και των δραστηριοτήτων AXION HELLAS, προώθησαν την περιβαλλοντική γνώση και τη σύνδεσή της με την κοινωνική ευθύνη.

Για την αξιολόγηση του αντίκτυπου των πρωτοβουλιών αυτών, ο Όμιλος εφάρμοσε τη μεθοδολογία Κοινωνικής Απόδοσης Επένδυσης (SROI) σε συνεργασία με το Κέντρο Αειφορίας, με αποτέλεσμα δείκτη 1:3,71 — που σημαίνει ότι για κάθε €1 που επενδύεται, παράγεται περίπου €3,71 κοινωνικής και περιβαλλοντικής αξίας, με τον συνολικό κοινωνικο-περιβαλλοντικό αντίκτυπο να ανέρχεται σε €5 εκατομμύρια.

Περιβάλλον – Βασικά Στοιχεία 2025 – 5 έτη συνεχούς υποστήριξης φυτωρίων | Παραγωγή πιστοποιημένων δασικών σπόρων: 668 kg | Επεξεργασθείσα πρώτη ύλη: 17.700 kg | Σπορές: 757.317 | βοτανίσματα: 3.197.224 | Κεντήματα: 1.105.573 | Φυτά που διανεμήθηκαν για αναδάσωση: 232.000 | Στόχος διανομής φυτών για το 2026: 320.000 | Συμμετέχοντα σχολεία: 20 | Μαθητές & εκπαιδευτικοί: 702

Πυλώνας Κοινωνία & Άνθρωποι

Στο πλαίσιο του πυλώνα Κοινωνία & Άνθρωποι, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ τοποθετεί τον άνθρωπο στο επίκεντρο του πλαισίου εταιρικής υπευθυνότητάς του, υποστηρίζοντας την υγεία, την κοινωνική φροντίδα και την ευημερία παιδιών, οικογενειών και ευάλωτων ομάδων μέσω συνεργασιών με κορυφαία ιδρύματα και τοπικές κοινότητες. Η συνεισφορά του Ομίλου εκτείνεται στους τομείς Υγείας, Πρόνοιας & Παιδιού · Κοινωνικής Αλληλεγγύης & Υποστήριξης Ευάλωτων Ομάδων · Πολιτικής Προστασίας · Ασφάλειας & Εθελοντισμού · Υποστήριξης των Ενόπλων Δυνάμεων & Δημόσιων Υποδομών · και Θρησκευτικών Ιδρυμάτων & Τοπικών Κοινοτήτων. Το 2025, οι συνολικές δωρεές και χορηγίες ξεπέρασαν τα €8 εκατομμύρια, υποστηρίζοντας 80+ οργανισμούς σε 10+ περιφέρειες, καλύπτοντας 40+ κοινωνικές και φιλανθρωπικές οργανώσεις, 15+ ιδρύματα υγείας και πρόνοιας, 20+ δομές για παιδιά και ευάλωτες ομάδες, 15+ εθελοντικά σώματα και φορείς πολιτικής προστασίας, 10+ τοπικές αρχές και θεσμικούς φορείς, και 15+ θρησκευτικά ιδρύματα και τοπικές κοινότητες.

Σε επίπεδο διυλιστηρίου, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. επένδυσε στις τοπικές κοινότητες μέσω δωρεών, έργων παροχής υπηρεσιών και εθελοντικών δράσεων. Σε συνεργασία με Βαρδινογιάνναιο ίδρυμα, και στο πλαίσιο Μνημονίου Συνεργασίας με τους Δήμους Λουτρακίου–Περαχώρας–Αγίων Θεοδώρων και Κορινθίας — που περιλαμβάνει πρωτοβουλίες δημόσιας ωφέλειας και υποδομών συνολικού ύψους €50 εκατομμυρίων — ο Όμιλος συνέβαλε στη δημιουργία νέου παιδικού σταθμού στους Αγίους Θεοδώρους δυναμικότητας 70 παιδιών, κτιριακής επιφάνειας 546,55 τ.μ. και ενεργειακής κατάταξης Α+. Στο πλαίσιο της ίδιας συμφωνίας, δωρίστηκαν δύο ηλεκτρικά αστικά λεωφορεία και τρία ηλεκτρικά οχήματα στο Δήμο Κορινθίας για δημόσια χρήση και αστική καθαριότητα. Επιπλέον, το Ίδρυμα Βαρδινογιάννη και η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ υποστήριξαν την εγκατάσταση μονάδων αφαλάτωσης για την αντιμετώπιση της λειψυδρίας στους Αγίους Θεοδώρους, την Ισθμία και το Λουτράκι–Περαχώρα, που περιλαμβάνουν μία μονάδα αφαλάτωσης θαλασσινού νερού 1.000 m³ — ήδη σε λειτουργία στους Αγίους Θεοδώρους — δύο μονάδες θαλασσινού νερού 500 m³ στους Αγίους Θεοδώρους, τέσσερις μονάδες θαλασσινού νερού 500 m³ στην Ισθμία και μία μονάδα υφάλμυρου νερού 500 m³ στο Λουτράκι–Περαχώρα, με τα έργα εγκατάστασης των υπολοίπων μονάδων να βρίσκονται σε εξέλιξη. Επιπροσθέτως, το πρόγραμμα «Βάψιμο Σχολικών Κτιρίων» μετέτρεψε 10 σχολεία σε πληγείσες περιοχές σε συνεργασία με την UrbanAct, και το πρόγραμμα «Ready for Work @ Engineering» παρείχε επαγγελματική ανάπτυξη και καθοδήγηση σε νέες γυναίκες μηχανικούς σε όλη την Ελλάδα.

Στον τομέα Κυκλικής Οικονομίας & Εναλλακτικών Καυσίμων, η THALIS υποστήριξε την πολιτιστική κληρονομιά χορηγώντας το Φεστιβάλ Μαλεβιζίου, τις Χριστουγεννιάτικες εκδηλώσεις στη Σητεία, το 10ο Μεσογειακό Ραδιοφωνικό Φεστιβάλ Σητείας και το Καρναβάλι 2025 στο Δήμο Φαιστού, καθώς και διεθνείς αθλητικές εκδηλώσεις, συμπεριλαμβανομένου του 12ου BAJA Greece και του TUI SOCCA Champions League 2025. Στον τομέα της εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης, η THALIS συμμετείχε στον Σχολικό Μαραθώνιο Ανακύκλωσης 2025 στο Ηράκλειο και τον Άγιο Νικόλαο και διοργάνωσε δύο εκδηλώσεις πολλαπλών ενδιαφερομένων μερών στο Ηράκλειο και τη Θεσσαλονίκη για τη διάδοση των ευρημάτων της Εθνικής Έρευνας Κοινής Γνώμης για την Κλιματική Αλλαγή και την Κυκλική Οικονομία. Η PRASINO LADI συνεργάστηκε με τον Δήμο Κηφισιάς για την παροχή εκπαίδευσης κυκλικής οικονομίας σε 100 μαθητές πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης και 10 εκπαιδευτικούς, προσφέροντας βιωματική κατανόηση των αρχών Μείωσης, Επαναχρησιμοποίησης, Ανάκτησης και Ανακύκλωσης. Η L.P.C. υποστήριξε τις Θρησκευτικές Πολιτιστικές Εκδηλώσεις, δώρισε είδη

πρώτης ανάγκης στο Κοινωνικό Παντοπωλείο Ασπροπύργου και κινητοποίησε εθελοντές εργαζομένους για τη διανομή χριστουγεννιάτικων καλαθιών αλληλεγγύης.

Στον τομέα Λιανικής, η AVIN OIL υλοποίησε τις εποχικές πρωτοβουλίες αλληλεγγύης «Χριστούγεννα για Όλους», «Πάσχα για Όλους» και «Χαμόγελα για Όλους» σε συνεργασία με την Ithaca, διανέμοντας είδη πρώτης ανάγκης, εορταστικά δώρα και σχολικά υλικά σε άστεγους και ευάλωτες ομάδες, συνεχίζοντας παράλληλα την υποστήριξη κορυφαίων Ελλήνων αθλητών, συμπεριλαμβανομένων των Δώρας Γκούντουρα, Άρτεμης Βασιλάκη και Στέφανου Ντούσκου. Η Coral-Shell Licensee υποστήριξε την πρωτοβουλία «The Love Van Goes to School», μέσω της οποίας 2.500 μαθητές από 94 σχολεία ετοίμασαν 11.500 γεύματα για ανθρώπους σε ανάγκη, και επιπλέον παρείχε κάρτες δώρου καυσίμων σε 20 δικαιούχους οργανισμούς και πετρέλαιο θέρμανσης σε 20+ σχολεία του Δήμου Περάματος. Η nrg χορήγησε τη διεθνή διοργάνωση Fly Athens Pole Vault και, μέσω των εθελοντικών δράσεων «Βιβλία Ελπίδας» και «Κουτιά με Μπισκότα» σε συνεργασία με τη Wise Greece, δώρισε 300 βιβλία και ετοίμασε 200 κουτιά με μπισκότα για παιδιά και ευάλωτες ομάδες. HCORAL Gas υποστήριξε την εκστρατεία ευαισθητοποίησης «Με τον Διαβήτη ως Οδηγό», με screening 400+ παιδιών και ενηλίκων σε επτά δήμους, και συνέβαλε στην Liberty Guide Dogs, ενισχύοντας την αυτονομία ατόμων με οπτική αναπηρία.

Στον τομέα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, η MORE ενίσχυσε το θετικό της αποτύπωμα στις τοπικές κοινότητες εξοπλίζοντας σχολεία του Δήμου Κύμης-Αλιβερίου στην Εύβοια με φορητούς υπολογιστές, διαδραστικές οθόνες και φωτοτυπικά μηχανήματα, ωφελώντας 250+ μαθητές και εκπαιδευτικούς και αναβαθμίζοντας τα εργαστήρια πληροφορικής. Κοιτάζοντας μπροστά, η MORE έχει κινήσει συνεργασία με τους Γιατρούς του Κόσμου για το 2026, στο πλαίσιο του προγράμματος «Care for All» του Ομίλου, με στόχο την παροχή πρόσβασης κατοίκων 8 απομακρυσμένων περιοχών σε ιατρούς ευρέος φάσματος ειδικοτήτων, ενισχύοντας περαιτέρω τη δέσμευση στην κοινωνική ευημερία και την ισότιμη πρόσβαση σε βασικές υπηρεσίες.

Μέτρα Μετριασμού

Ο Όμιλος έχει υλοποιήσει σειρά μέτρων μετριασμού για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεων των βιομηχανικών του δραστηριοτήτων στις τοπικές κοινότητες. Ο μετριασμός της ηχορύπανσης αντιμετωπίζεται μέσω της εγκατάστασης ηχοπετασμάτων και ηχομονωτικού εξοπλισμού, προγραμμάτων προγραμματισμένης συντήρησης και επιχειρησιακών πρωτοκόλλων που περιορίζουν τις δραστηριότητες υψηλής ηχητικής έντασης σε καθορισμένα χρονικά πλαίσια. Ο οπτικός αντίκτυπος μειώνεται μέσω πράσινων ζωνών ανάσχεσης, αρχιτεκτονικών τροποποιήσεων, φυτικών φραχτών και εναρμόνισης χρωμάτων. Πριν από νέα έργα, διενεργούνται Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, που ενσωματώνουν μέτρα διατήρησης της βιοποικιλότητας και προστασίας της πολιτιστικής κληρονομιάς, ενώ δομημένες διαβουλεύσεις και συνεδρίες διαλόγου με κοινότητες διασφαλίζουν την προληπτική αντιμετώπιση των τοπικών ανησυχιών. Για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των κοινοτικών πρωτοβουλιών του, ο Όμιλος συνεργάστηκε με τρίτο οργανισμό για την ανάπτυξη μεθοδολογίας Κοινωνικής Απόδοσης Επένδυσης (SROI), επιτρέποντας τη μέτρηση της κοινωνικής, περιβαλλοντικής και οικονομικής αξίας που δημιουργείται μέσω των προγραμμάτων του και διασφαλίζοντας μια πιο διαφανή προσέγγιση στην εμπλοκή με τις κοινότητες.

Διυλιστήριο - Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. έχει θεσπίσει επίσημη διαδικασία διαχείρισης παραπόνων για την αντιμετώπιση περιβαλλοντικών αναφορών

από κατοίκους με δομημένο και διαφανή τρόπο. Τα παράπονα που σχετίζονται με θόρυβο και άλλες οχλήσεις λαμβάνονται τηλεφωνικά ή μέσω της Κεντρικής Πύλης του Διυλιστηρίου, καταγράφονται από ορισμένους υπευθύνους και διαβιβάζονται σε περιβαλλοντολόγο μηχανικό ο οποίος αξιολογεί το ζήτημα και, εφόσον κρίνεται αναγκαίο, διενεργεί επιτόπιες επιθεωρήσεις. Ο Προϊστάμενος του Περιβαλλοντικού Τμήματος παρέχει συστάσεις στη διοίκηση, η οποία εποπτεύει την υλοποίηση διορθωτικών ενεργειών και διαθέτει τους απαραίτητους πόρους για την αποτελεσματική επίλυση, διασφαλίζοντας τη συνεχή συμμόρφωση με τις κανονιστικές απαιτήσεις και τις δεσμεύσεις βιωσιμότητας.

Κυκλική Οικονομία & Εναλλακτικά Καύσιμα - Η THALIS έχει υποβάλει τρία ερευνητικά περιβαλλοντικά έργα — WASTEMILL, που στοχεύει στην επεξεργασία οργανικών αποβλήτων· MAESTRO, με στόχο την παραγωγή προηγμένων βιοκαυσίμων· και YDRAERIO, που εστιάζει στη συν-αεριοποίηση αποβλήτων με υπολείμματα κλαδέματος για την ενίσχυση της ενεργειακής ανάκτησης — όλα εκκρεμούν προς αξιολόγηση σε συνεργασία με ερευνητικούς οργανισμούς και πανεπιστήμια. Η L.P.C. υποστηρίζει τη θαλάσσια προστασία μέσω χορηγιών σε είδος με λιπαντικά σε οργανισμούς θαλάσσιας οικολογίας και τοπικές αλιευτικές ενώσεις, μετριάζοντας τον αντίκτυπο της βιομηχανικής ρύπανσης στη θαλάσσια βιοποικιλότητα και τις παράκτιες κοινότητες. Η PRASINO LADI συμβάλλει στη μείωση της περιβαλλοντικής ρύπανσης και των εκπομπών άνθρακα μέσω της ορθής ανάκτησης χρησιμοποιημένου μαγειρικού λαδιού σε ολόκληρη την αξιακή αλυσίδα καυσίμων και διαχείρισης αποβλήτων.

Λιανική - Η AVIN OIL πραγματοποίησε 57 καθαρισμούς παραλιών το 2025 στο πλαίσιο του Project PARALIES, συλλέγοντας 344,9 kg αποβλήτων από την παραλία Σχινιά και συγκεκριμένες παραλίες της Εύβοιας, συμβάλλοντας στον μετριασμό της ρύπανσης και της συσσώρευσης θαλάσσιων απορριμμάτων. Η NRG ανέλαβε μακροπρόθεσμη περιβαλλοντική αποκατάσταση μέσω της πρωτοβουλίας «YMoto Energy for the Care of Hymettus», φυτεύοντας 500 δέντρα και αναλαμβάνοντας την άρδευση 5.000 δέντρων σε συνεργασία με τη Let's Do It Greece, αντιμετωπίζοντας την υποβάθμιση εδαφών που συνδέεται με τη βιομηχανική επέκταση. Η CORAL προώθησε τη βιώσιμη κινητικότητα χορηγώντας τρεις φοιτητικές ομάδες από ελληνικά πανεπιστήμια στον Shell Eco Marathon και ευαισθητοποίησε σχετικά με την υπεύθυνη οδήγηση μέσω της πρωτοβουλίας Safe Driving School, μειώνοντας τις εκπομπές από τις μεταφορές στις επηρεαζόμενες κοινότητες.

Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας - Η MORE μετριάζει τις μακροπρόθεσμες επιπτώσεις της εξάρτησης από ορυκτά καύσιμα μέσω της ανάπτυξης και λειτουργίας έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, της προώθησης βιώσιμων ενεργειακών λύσεων και της συνεχούς επένδυσης σε καινοτόμες τεχνολογίες, συμβάλλοντας στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, στην ενίσχυση της ενεργειακής ασφάλειας και στη μετάβαση προς παραγωγή ενέργειας χαμηλού άνθρακα.

Τέλος, δεν έχουν αναφερθεί σοβαρά ζητήματα ή περιστατικά παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων σχετικά με επηρεαζόμενες κοινότητες μέσω των καναλιών Καταγγελιών του Ομίλου.

S3.5 Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών

Μετά την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου (ESRS 2 IRO1), η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης καθόρισε προκαταρκτικούς στόχους για κάθε σημαντικό θέμα. Οι στόχοι κοινοποιήθηκαν στα σχετικά τμήματα, τα οποία τους εξέτασαν στο πλαίσιο των λειτουργιών τους, παρέιχαν ανατροφοδότηση και πρότειναν προσαρμογές ή συμπληρωματικούς στόχους βάσει της εμπειρίας και των τρεχουσών πρακτικών τους. Αυτή η επαναληπτική διαδικασία διασφάλισε ότι οι απόψεις του προσωπικού ελήφθησαν υπόψη κατά την οριστικοποίηση των στόχων. Όλοι οι προτεινόμενοι στόχοι και η σχετική διαδικασία εγκρίθηκαν από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, εξασφαλίζοντας ευθυγράμμιση με στρατηγικές προτεραιότητες, επιχειρησιακές πρακτικές και αποτελεσματική ενσωμάτωση των απόψεων των εργαζομένων στους στόχους βιωσιμότητας του Ομίλου. Δεν εμπλέκονται ακόμη οι επηρεαζόμενες κοινότητες ή εκπρόσωποι στην παρακολούθηση της απόδοσης σε σχέση με τους στόχους.

Εταιρεία MORE: Στόχος Εμπλοκής Τοπικών Κοινοτήτων

Για την περίοδο 2025–2027, η MORE στοχεύει στην ανάπτυξη και υλοποίηση τουλάχιστον δύο (2) προγραμμάτων δράσης εμπλοκής τοπικών κοινοτήτων, συμπεριλαμβανομένων πρωτοβουλιών εθελοντισμού, σε περιοχές όπου δραστηριοποιείται ή έχει σημαντικές επιπτώσεις. Ο απόλυτος αυτός στόχος μετράται βάσει του αριθμού των υλοποιούμενων προγραμμάτων και υποστηρίζει τη στρατηγική εμπλοκής με τις κοινότητες και κοινωνικού αντίκτυπου της Εταιρείας, σε ευθυγράμμιση με την Πολιτική και το Σχέδιο Εμπλοκής Ενδιαφερομένων Μερών του Ομίλου. Το έτος βάσης είναι το 2025, με ένα (1) πρόγραμμα σε εφαρμογή, και ενδιάμεσο ορόσημο την ανάπτυξη τουλάχιστον ενός επιπλέον προγράμματος έως το 2026. Ο σχεδιασμός των προγραμμάτων βασίζεται σε σημαντικά ζητήματα που εντοπίζονται μέσω ερευνών ενδιαφερομένων μερών και ευθυγραμμίζεται με εσωτερικές κατευθυντήριες γραμμές. Έως το 2025, ένα πρόγραμμα βρίσκεται σε εξέλιξη και η υλοποίηση είναι εντός στόχου για την επίτευξη του στόχου του 2027. Ο στόχος καθορίστηκε με τη συμμετοχή εκπροσώπων τοπικών κοινοτήτων, της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης και των εργαζομένων.

Οι στόχοι βιωσιμότητας του Ομίλου παρακολουθούνται και αξιολογούνται συστηματικά για την καταγραφή της απόδοσης και τη διασφάλιση συνεχιζόμενης ευθυγράμμισης με στρατηγικές προτεραιότητες. Τα σχετικά τμήματα αναφέρουν την πρόοδο και τα αποτελέσματα εφαρμογής, συμπεριλαμβανομένων των μαθημάτων που προέκυψαν ή προτεινόμενων βελτιώσεων, τα οποία αξιολογούνται εσωτερικά από την ανώτατη διοίκηση. Η εποπτεία της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης διασφαλίζει ότι οι στόχοι παραμένουν σχετικοί, μετρήσιμοι και ενσωματωμένοι αποτελεσματικά στη στρατηγική βιωσιμότητας του Ομίλου.

SBM3 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο

Υφιστάμενες ή Δυναμικές Επιπτώσεις

Οι κύριοι δικαιούχοι των πρωτοβουλιών του Ομίλου είναι οι τοπικές κοινότητες — δηλαδή κοινότητες που είτε εμπλέκονται άμεσα είτε βρίσκονται στην περιοχή των εγκαταστάσεων, καθώς και το ευρύτερο εθνικό πλαίσιο στο οποίο διεξάγονται οι βασικές δραστηριότητες του οργανισμού — οι οποίες βιώνουν σημαντικές βελτιώσεις στις υποδομές, στην πρόσβαση σε βασικές υπηρεσίες και στη συνολική ποιότητα ζωής. Μέσω των επενδύσεων του Ομίλου, οι κάτοικοι επωφελούνται από ενισχυμένες οικονομικές ευκαιρίες, βελτιωμένες υγειονομικές υποδομές, αναβαθμισμένα δίκτυα μεταφορών και τη δημιουργία θέσεων εργασίας, που οδηγούν σε αυξημένες προοπτικές απασχόλησης και κοινωνική ευημερία. Τα οφέλη αυτά είναι ιδιαίτερα σημαντικά για ευάλωτες ομάδες

εντός των τοπικών κοινοτήτων, όπως οικογένειες χαμηλού εισοδήματος, νέοι και ηλικιωμένοι, οι οποίοι ωφελούνται από βελτιωμένες κοινωνικές υπηρεσίες και οικονομικές ευκαιρίες.

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει εντοπίσει θετικό πραγματικό αντίκτυπο στις επηρεαζόμενες κοινότητες αναφορικά με την παροχή ενέργειας στην κοινωνία, παραμένοντας προσηλωμένος στην υποστήριξη αυτών των κοινοτήτων, ιδιαίτερα εκείνων που βρίσκονται κοντά στις περιοχές δραστηριοποίησής του. Οι κοινότητες αυτές βρίσκονται συχνά στο επίκεντρο των προσπαθειών εμπλοκής του Ομίλου, καθώς οι αναπτυξιακές και επιχειρησιακές δραστηριότητες γύρω από το διυλιστήριο διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο στη διαμόρφωση της καθημερινής τους ζωής. Μέσω της βελτίωσης βασικών υποδομών και της προώθησης της κοινωνικής ανάπτυξης, οι επενδύσεις του Ομίλου συμβάλλουν στην ανύψωση αυτών των κοινοτήτων, καθιστώντας τις πιο ανθεκτικές και καλύτερα εφοδιασμένες για μακροπρόθεσμη ευημερία.

Κίνδυνοι και Ευκαιρίες

Η λειτουργία διυλιστηρίων, εγκαταστάσεων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και πετρελαϊκών εγκαταστάσεων εισάγει σημαντικούς κινδύνους και ευκαιρίες για τον Όμιλο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ σε όλη την αξιακή αλυσίδα (ανάντη και κατόντη), με άμεσες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις που συνδέονται με τις επιδράσεις στις τοπικές κοινότητες και τα ενδιαφερόμενα μέρη. Ο θόρυβος, οι οπτικές οχλήσεις και οι αλλαγές στο τοπίο δύνανται να επηρεάσουν την ποιότητα ζωής των κατοίκων της περιοχής, ενδεχομένως οδηγώντας σε δυσανεμία, μειωμένες αξίες ακινήτων και αυξημένο κανονιστικό έλεγχο. Οι κίνδυνοι αυτοί δύνανται να επιφέρουν αυξημένο κόστος που σχετίζεται με την περιβαλλοντική προστασία, την εμπλοκή με τις κοινότητες και πιθανές νομικές ευθύνες. Για τον Όμιλο, οι εν λόγω διαταραχές δύνανται επίσης να βλάψουν τη δημόσια αντίληψη για τις δραστηριότητές του, επηρεάζοντας τη φήμη της επωνυμίας και, εν τέλει, την αφοσίωση των πελατών, γεγονός που θα μπορούσε να έχει χρηματοοικονομικές συνέπειες υπό τη μορφή μειωμένης ζήτησης ή αυξημένου λειτουργικού κόστους.

Ωστόσο, οι ίδιες αυτές προκλήσεις παρουσιάζουν ευκαιρίες για τον Όμιλο να μετριάσει τους κινδύνους και να δημιουργήσει αξία μέσω προληπτικής εμπλοκής με τις επηρεαζόμενες κοινότητες. Αντιμετωπίζοντας τις ανησυχίες των κοινοτήτων και εφαρμόζοντας μέτρα για τη μείωση του θορύβου, την αισθητική αναβάθμιση και τη διατήρηση του τοπίου, ο Όμιλος δύναται να οικοδομήσει ισχυρότερες σχέσεις με κατοίκους και ενδιαφερόμενα μέρη. Η εμπιστοσύνη που οικοδομείται μέσω αυτών των δράσεων μεταφράζεται σε μακροπρόθεσμη λειτουργική αποδοτικότητα, ισχυρότερη κοινοτική υποστήριξη και δυνητικά κίνητρα από τις τοπικές αρχές. Ο ρόλος των ενεργειακών εταιρειών στην κοινωνική ανάπτυξη παρουσιάζει χρηματοοικονομική ευκαιρία, καθώς η τοπική πρόσληψη — ιδίως στο διυλιστήριο στους Αγίους Θεοδώρους — και η κοινοτική επένδυση μέσω δωρεών ενισχύουν τη φήμη, την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων μερών και τη διατήρηση του εργατικού δυναμικού. Επιπλέον, η επένδυση σε πρωτοβουλίες βιωσιμότητας δύναται να οδηγήσει σε εξοικονόμηση κόστους στην ενεργειακή αποδοτικότητα και τη διαχείριση αποβλήτων, βελτιώνοντας περαιτέρω τη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου, παράλληλα με τη συμμόρφωση με τις εξελισσόμενες κανονιστικές και αγοραίες απαιτήσεις.

Μέσω τόσο των δραστηριοτήτων του όσο και των δωρεών του, ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ συμβάλλει στην παροχή ενέργειας που τροφοδοτεί ζωτικούς τομείς όπως η υγειονομική περίθαλψη, η εκπαίδευση και οι μεταφορές — κρίσιμοι πυλώνες των τοπικών

οικονομιών. Για παράδειγμα, παρέχοντας ηλεκτρική ενέργεια σε νοσοκομεία, ο Όμιλος ενισχύει την παροχή υγειονομικής περίθαλψης. Η υποστήριξη εκπαιδευτικών ιδρυμάτων με τεχνολογία διευκολύνει την ανάπτυξη ενός πιο εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού, συμβάλλοντας στην οικονομική ανάπτυξη. Στον τομέα των μεταφορών, η ενέργεια τροφοδοτεί βελτιωμένη αποδοτικότητα και ασφάλεια, ωφελώντας άμεσα τους κλάδους που εξαρτώνται από τη διαχείριση εφοδιαστικής αλυσίδας και τις υποδομές.

Οι πρακτικές αυτές ευνοούν τη μακροπρόθεσμη οικονομική ανάπτυξη και συμβάλλουν στη δημιουργία θέσεων εργασίας, ενισχύοντας τη χρηματοοικονομική σταθερότητα του Ομίλου και εδραιώνοντας τη θέση του στην αγορά

S4 ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΕΣ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΟΙ ΧΡΗΣΤΕΣ

S4.1 & S4.4 Πολιτικές και Δράσεις σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες

Ο Όμιλος *MOTOP* ΟΪΛ έχει υιοθετήσει πολιτικές για τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων που αφορούν τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες, οι οποίες καλύπτουν την ασφάλεια των προϊόντων, την ποιότητα και τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων του και σε ολόκληρη την αξιακή αλυσίδα. Οι αρχές αυτές ενσωματώνονται σε ένα δομημένο πλαίσιο που εφαρμόζεται στην παραγωγή, τη διανομή και τις αλληλεπιδράσεις με τους πελάτες. Κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς 2025 δεν καταγράφηκαν σημαντικές αλλαγές στις πολιτικές. Στις βασικές πολιτικές περιλαμβάνονται η «Πολιτική Ποιότητας» της *MOTOP* ΟΪΛ και η «Πολιτική Διαχείρισης Προϊόντων» της *Coral*, οι οποίες διατίθενται κατόπιν αιτήματος ή μέσω των ιστοσελίδων των σχετικών εταιρειών του Ομίλου. Οι πιστοποιήσεις ISO που σχετίζονται με την ποιότητα είναι επίσης διαθέσιμες μέσω των ιστοσελίδων των εταιρειών του Ομίλου.

Όσον αφορά τα ανθρώπινα δικαιώματα, ο «Κώδικας Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας» του Ομίλου δεσμεύεται ρητά να σέβεται και να υποστηρίζει τα διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα ανθρωπίνων δικαιωμάτων για τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες, εντός της σφαίρας επιρροής του. Ο Όμιλος τηρεί τις Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, τη Διακήρυξη της ΔΟΕ για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία, καθώς και τις Κατευθυντήριες Οδηγίες του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις. Η συμμόρφωση παρακολουθείται μέσω της «Πολιτικής Αναφοράς Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου» του Ομίλου, η οποία επιτρέπει στους υπαλλήλους, πελάτες και επιχειρηματικούς εταίρους να αναφέρουν παραβιάσεις κανονισμών εμπιστευτικά και χωρίς φόβο αντιστοιχούν. (για λεπτομερή ανάλυση αυτών των πολιτικών, ανατρέξτε στο κεφάλαιο *S1.1_S1.4 Πολιτικές και δράσεις σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό*). Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, δεν εντοπίστηκαν σοβαρά ζητήματα ή περιστατικά παραβίασης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων που να αφορούν καταναλωτές ή τελικούς χρήστες μέσω των καναλιών αναφοράς του Ομίλου.

Ο Όμιλος έχει εφαρμόσει σχέδια δράσης και έχει διαθέσει πόρους για τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων που προκύπτουν από τα προϊόντα και τις υπηρεσίες του. Παρακάτω παρατίθεται μια σύνοψη των σχεδίων δράσης του Ομίλου, ενώ περαιτέρω λεπτομέρειες αναφέρονται στις επόμενες παραγράφους.

Ασφάλεια προϊόντων, υπηρεσιών και συμμόρφωση

Το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας του Ομίλου, πιστοποιημένο κατά ISO 9001:2015, το οποίο εποπτεύεται από την ανώτατη διοίκηση μέσω μετρήσιμων στόχων και τακτικών αξιολογήσεων απόδοσης, αποτελεί τη βάση της προσέγγισής του για την ασφάλεια προϊόντων και διαχειρίζεται κεντρικά με την υποστήριξη του Υπευθύνου Κέντρου Εξυπηρέτησης Πελατών. Ο Όμιλος ευθυγραμμίζεται με διεθνή πρότυπα, συμπεριλαμβανομένων των ISO 14001:2015, 45001:2018, 50001:2018 και 9001:2015. Η ποιότητα των προϊόντων διασφαλίζεται μέσω εξειδικευμένων εργαστηρίων και κινητών μονάδων ποιοτικού ελέγχου που διενεργούν μηνιαίους ελέγχους σε εισερχόμενο αργό πετρέλαιο, χημικές ουσίες, πρόσθετα και τελικά προϊόντα πριν από τη διανομή. Οι κύριοι πόροι που διατίθενται είναι το προσωπικό των τμημάτων ποιότητας. Οι κίνδυνοι υγείας και ασφάλειας αξιολογούνται συστηματικά μέσω πιστοποιήσεων ISO 45001:2018, ενώ

το προσωπικό και οι εργολάβοι ενθαρρύνονται να αναφέρουν πραγματικά και δυνητικά περιστατικά μέσω ειδικής διαδικτυακής πλατφόρμας, με όλες τις αναφορές επιτροπών ασφάλειας, τις αξιολογήσεις ομότιμων, τους εσωτερικούς ελέγχους και τα ευρήματα εξυπηρέτησης πελατών να καταγράφονται για συνεχή παρακολούθηση και επαναξιολόγηση. Η «Πολιτική Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου» ενισχύει περαιτέρω την υπεύθυνη επιχειρηματική συμπεριφορά, επιτρέποντας σε εργαζομένους, πελάτες και επιχειρηματικούς εταίρους να αναφέρουν παραβιάσεις κανονισμών εμπιστευτικά και χωρίς φόβο αντιποίνων. Το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, πιστοποιημένο κατά ISO 9001:2015, το οποίο εποπτεύεται από την ανώτατη διοίκηση μέσω μετρήσιμων στόχων και τακτικών αξιολογήσεων απόδοσης, διαχειρίζεται κεντρικά με την υποστήριξη του Υπευθύνου Κέντρου Εξυπηρέτησης Πελατών.

Σε επίπεδο θυγατρικών, η AVIN OIL διαθέτει Τμήμα Ποιοτικού και Ποσοτικού Ελέγχου και εφαρμόζει το πρόγραμμα «AVIN Quality Assurance», το οποίο περιλαμβάνει: ποιοτικό έλεγχο των αντλιών καυσίμων όσον αφορά το ειδικό βάρος, την εμφάνιση, το χρώμα, τη διαύγεια, την υγρασία, τις ξένες ουσίες και τον αριθμό οκτανίου, ποσοτικό έλεγχο των αντλιών με τη χρήση διαπιστευμένων δοχείων μέτρησης χωρητικότητας 20 λίτρων, την ορθή σφράγιση των αντλιών καυσίμων σύμφωνα με την εθνική νομοθεσία, καθώς και μηνιαία τεχνική επιθεώρηση των δεξαμενών και των φρεατίων — όλα πιστοποιημένα από τη Bureau Veritas.

Η CORAL εφαρμόζει διαδικασίες διαχείρισης ποιότητας πιστοποιημένες κατά ISO 9001:2015 από την TÜV Austria για το δίκτυο ιδιόκτητων πρατηρίων καυσίμων της και από την Bureau Veritas για ολόκληρη την εφοδιαστική της αλυσίδα, η οποία καλύπτει την παραλαβή, την αποθήκευση, την ανάμειξη, τη φόρτωση, τη μεταφορά και την παράδοση πετρελαίου, λιπαντικών και χημικών προϊόντων. Η αποτελεσματικότητα παρακολουθείται μέσω ελέγχου ποιότητας καυσίμων, ερευνών ικανοποίησης πελατών, ανάλυσης δεδομένων πωλήσεων και αξιολόγησης ποιότητας υπηρεσιών. Η CORAL διατηρεί πιστοποιήσεις ISO (14001:2015, 45001:2018, 50001:2018, 9001:2015) και επενδύει συνεχώς στην αναβάθμιση των λειτουργιών και του εξοπλισμού της, με στόχο τη βελτίωση της παροχής υπηρεσιών και την ελαχιστοποίηση του περιβαλλοντικού αντίκτυπου.

Η LPC συμμορφώνεται με τον κανονισμό CLP (EC) αριθ. 1272/2008, αναγράφοντας τις απαιτούμενες πληροφορίες και ταξινομήσεις σε όλες τις ετικέτες των προϊόντων και δημοσιεύοντας ηλεκτρονικά τα Δελτία Δεδομένων Ασφάλειας. Μέσω του «Lab Project», η LPC παρακολουθεί τη δειγματοληψία των συσκευασμένων προϊόντων, καταγράφει τα αποτελέσματα των χημικών αναλύσεων και εφαρμόζει διορθωτικά μέτρα, με τη βοήθεια μιας εφαρμογής για κινητά τηλέφωνα που διαθέτει λειτουργία λήψης φωτογραφιών για τη λήψη αποφάσεων στο πεδίο.

Εμπλοκή και Ανατροφοδότηση Καταναλωτών

Ο Όμιλος διατηρεί μια διαφανή διαχείριση των σχολίων των πελατών μέσω των πολιτικών και των διαδικασιών του σχετικά με τα παράπονα πελατών, οι οποίες καλύπτουν όλους τους καταναλωτές σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων (π.χ. Πολιτική και Διαδικασίες Παραπόνων Πελατών, διαδικασίες διαχείρισης παραπόνων πελατών στο Διυλιστήριο, κώδικας διαχείρισης αιτημάτων και παραπόνων για τους πελάτες ηλεκτρικής ενέργειας). Οι πολιτικές αυτές εξασφαλίζουν μια δομημένη, προληπτική προσέγγιση στην αντιμετώπιση των ανησυχιών των πελατών, προωθώντας τη βελτίωση των υπηρεσιών και την εφαρμογή διορθωτικών μέτρων με βάση τις απόψεις των καταναλωτών. Η πολιτική παραπόνων οργανώνεται σε δύο κύκλους: έναν κύκλο

καταγραφής και επίλυσης παραπόνων, κατά τον οποίο τα παράπονα που λαμβάνονται μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου, τηλεφωνικού κέντρου ή κοινωνικών μέσων καταγράφονται μέσω ενός αυτοματοποιημένου συστήματος, επιλύονται εντός πέντε ημερολογιακών ημερών και η επίλυση κοινοποιείται στον πελάτη. Επιπλέον, έναν κύκλο ανάλυσης και μάθησης από τα παράπονα, κατά τον οποίο τα παράπονα αναλύονται σε μηνιαία βάση για τον εντοπισμό των βασικών αιτίων, εφαρμόζονται διορθωτικές ενέργειες για την πρόληψη της επανάληψής τους και τα διδάγματα κοινοποιούνται σε ολόκληρο τον οργανισμό για την προώθηση της συνεχούς βελτίωσης. Επιπλέον, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ, μέσω της συνεχούς επικοινωνίας με τους πελάτες και τους τελικούς χρήστες της (Κεφάλαιο (ESRS 2): Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]) και λαμβάνοντας υπόψη τα ζητήματα που απασχολούν τους πελάτες, συνυπολογίζει τις απόψεις τους κατά τη διαμόρφωση των σχετικών πολιτικών. Όσον αφορά τις πολιτικές και τις διαδικασίες διαχείρισης παραπόνων πελατών, αυτές διατίθενται κατόπιν αιτήματος ή παρέχονται απευθείας μέσω των ιστοσελίδων των σχετικών εταιρειών. Η συστηματική παρακολούθηση και ανάλυση των σχολίων επιτρέπει στον Όμιλο να βελτιώνει συνεχώς τις υπηρεσίες του και να διατηρεί υψηλά επίπεδα ικανοποίησης των πελατών, σύμφωνα με τη δέσμευση της Πολιτικής Ποιότητας να κατανοεί τις ανάγκες των πελατών, να ανταποκρίνεται άμεσα στις απαιτήσεις και να τις ικανοποιεί.

S4.2 Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις

Η αλληλεπίδραση με καταναλωτές και τελικούς χρήστες πραγματοποιείται άμεσα μέσω των ενοτήτων γενικών ερωτημάτων στην ιστοσελίδα του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ και στις ιστοσελίδες των θυγατρικών λιανικής, οι οποίες είναι προσβάσιμες σε όλους, συμπεριλαμβανομένων νόμιμων εκπροσώπων και αξιόπιστων πληρεξουσίων, με την επικοινωνία να διαβιβάζεται στα αρμόδια εσωτερικά τμήματα. Επιπλέον, το Σχέδιο Εμπλοκής Ενδιαφερόμενων Μερών του Ομίλου, υπό την εποπτεία της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, παρέχει ένα δομημένο πλαίσιο αμφίδρομης επικοινωνίας, αναλύοντας τις σχέσεις με τα ενδιαφερόμενα μέρη, προσδιορίζοντας βασικά σημεία αλληλεπίδρασης, κατανοώντας επιπτώσεις και αλληλεξαρτήσεις και αναγνωρίζοντας πιθανά σημεία σύγκρουσης.

Το διυλιστήριο έχει θεσπίσει δομημένη διαδικασία αξιολόγησης της εξυπηρέτησης πελατών, υπό την εποπτεία της Γενικής Διεύθυνσης Εφοδιασμού & Εμπορίας, η οποία περιλαμβάνει ποσοτικές και ποιοτικές έρευνες ικανοποίησης, ταυτοποίηση και αξιολόγηση δυνατών και αδύνατων σημείων, διαχείριση ελλείψεων και συνεχή βελτίωση της απόδοσης, με κύριο στόχο τη μείωση των παραπόνων που σχετίζονται με προϊόντα.

Σε επίπεδο θυγατρικής, η NRG Customer Support λειτουργεί σε εισερχόμενες και εξερχόμενες κλήσεις, ψηφιακά κανάλια και διαχείριση παραπόνων, χαρτογραφώντας την πορεία των πελατών, παρακολουθώντας δείκτες απόδοσης (KPIs), αναλύοντας ποσοτικά και ποιοτικά αποτελέσματα και διαχέοντας τη συμφωνημένη στρατηγική εμπειρίας πελάτη σε όλα τα μέσα εξυπηρέτησης. Τα κύρια ορόσημα εμπλοκής με πελάτες περιλαμβάνουν το πρόγραμμα επιβράβευσης «NRG all smart» (από το 2019), τη θέση Ειδικού Διασφάλισης Ποιότητας (από το 2020), τη συμμετοχή στο Ελληνικό Ινστιτούτο Εξυπηρέτησης Πελατών (από το 2019), τις έρευνες πελατών IVR μέσω 18101 (από το 2021) και την εφαρμογή «Myng», που επιτρέπει στους πελάτες τη διαχείριση μετρητών, πληρωμών και τιμολογίων. Οι θυγατρικές λιανικής επιπλέον διεξάγουν έρευνες αγοράς. Η AVIN OIL διενήργησε τις ακόλουθες έρευνες το 2025:

Έρευνες αγοράς από AVIN OIL (2025)		
Τύπος έρευνας	Σκοπός	Ανταπόκριση
Έρευνα αγοράς Υγρών Καυσίμων, MRB Hellas (Ποσοτική)	Ανάλυση της συμπεριφοράς, των αντιλήψεων και των αγοραστικών συνθηκών των καταναλωτών στον τομέα των καυσίμων. Monitor Brand Health KPIs	800
Ερευνα Μυστικού Επισκέπτη (3 στάδια)	Για αξιολόγηση και διαβάθμιση του δικτύου πρατηρίων	271 πρατήρια

S4.3 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες

Ο Όμιλος MOTOP ΟΪΛ έχει θεσπίσει δομημένο πλαίσιο διαχείρισης παραπόνων. Οι καταναλωτές και οι τελικοί χρήστες μπορούν να υποβάλλουν παράπονα μέσω πολλαπλών καναλιών: τηλεφώνου, ηλεκτρονικού ταχυδρομείου, πλατφορμών κοινωνικών μέσων (συμπεριλαμβανομένων Facebook και CoralNet) και πλατφορμών Voice of the Customer (VOC). Όλα τα παράπονα καταγράφονται στο σύστημα Salesforce για κεντρική τεκμηρίωση και αποδοτική παρακολούθηση, κατευθύνονται στο κατάλληλο τμήμα για αξιολόγηση και επίλυση, ενώ τα παράπονα που σχετίζονται με την ποιότητα και την ποσότητα υπόκεινται σε επιπλέον έλεγχο από υπεύθυνους ποιοτικού ελέγχου, επιθεωρητές και διευθυντές λειτουργιών.

Μια δομημένη μηνιαία διαδικασία αναφορών διασφαλίζει διαφάνεια, καλύπτοντας ανάλυση των παραπόνων που λαμβάνονται για τον εντοπισμό τάσεων, παρακολούθηση των μη επιλυμένων παραπόνων και στατιστικές αναφορές μέχρι την τρέχουσα ημερομηνία. Οι πελάτες λαμβάνουν έγκαιρες ενημερώσεις για την κατάσταση των παραπόνων, την πρόοδο της διερεύνησης και τα αναμενόμενα χρονοδιαγράμματα επίλυσης. Επιπλέον, ο Όμιλος έχει θεσπίσει διαδικασίες για τη διαχείριση παραπόνων που αφορούν την ποιότητα προϊόντων, την παράδοση και την απόδοση των υπηρεσιών. Ιδιαίτερη προσοχή δίνεται σε παράπονα που αφορούν το Τμήμα Χημείου, το οποίο συμμορφώνεται με τα πρότυπα ISO/IEC 17025:2017, διασφαλίζοντας την αξιοπιστία και ακρίβεια των εργαστηριακών αναλύσεων.

Ο Όμιλος αξιολογεί την επίγνωση και την εμπιστοσύνη των καταναλωτών σε αυτά τα κανάλια μέσω ερευνών, μηχανισμών ανατροφοδότησης και άμεσων συνεδριών εμπλοκής ενδιαφερόμενων μερών, χρησιμοποιώντας τα δεδομένα που συλλέγονται για τη συνεχή βελτίωση της προσέγγισής του. Η διαθεσιμότητα και η χρήση αυτών των καναλιών ενσωματώνονται στο επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, όπως περιγράφεται περαιτέρω υπό τα κεφάλαια «Συμφέροντα και Απόψεις Ενδιαφερόμενων Μερών» (SBM-2), «Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από το οικείο εργατικό δυναμικό (S1-3)» και «Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία (G1-1)». Υπάρχουν πολιτικές που προστατεύουν τα άτομα από αντίποινα κατά τη χρήση αυτών των καναλιών, όπως περιγράφεται υπό το κεφάλαιο «Διαδικασίες αντιμετώπισης αρνητικών επιπτώσεων και κανάλια για τις επηρεαζόμενες κοινότητες να εκφράσουν ανησυχίες (S3-

3)», διασφαλίζοντας ότι όλες οι αναφορές διαχειρίζονται αμερόληπτα και ότι όσοι εκφράζουν ανησυχίες προστατεύονται από δυσμενείς ενέργειες.

Παρακάτω παρατίθεται ένα παράδειγμα δομημένου πλαισίου επίλυσης παραπόνων στον τομέα της λιανικής πώλησης:

Σε επίπεδο θυγατρικών, η NRG εφαρμόζει ένα δομημένο πλαίσιο επίλυσης παραπόνων σύμφωνα με τον Κώδικα Παροχής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΦΕΚ Β' 832/9.4.2013), το οποίο καλύπτει πολλαπλές μεθόδους υποβολής, κατηγοριοποίηση και παρακολούθηση παραπόνων, καθορισμένα χρονοδιαγράμματα απάντησης και διαδικασίες αναφοράς σε ανώτερο επίπεδο, καθώς και εναλλακτικούς μηχανισμούς επίλυσης διαφορών, συμπεριλαμβανομένης της παραπομπής στην Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ) και στον Διαμεσολαβητή Καταναλωτών.

S4.5 Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών

Μετά την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου (ESRS 2 IRO 1), το Τμήμα Βιώσιμης Ανάπτυξης καθόρισε προκαταρκτικούς στόχους για τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων που σχετίζονται με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες. Ενσωματώθηκαν επίσης τα συμπεράσματα της έρευνας αγοράς για το 2025. Οι προκαταρκτικοί αυτοί στόχοι εξετάστηκαν από τα αρμόδια λειτουργικά τμήματα, τα οποία παρείχαν σχόλια και πρότειναν προσαρμογές ή συμπληρωματικές ενέργειες με βάση την πρακτική εμπειρία. Αυτή η επαναληπτική διαδικασία εξασφάλισε ότι τόσο η εσωτερική εμπειρογνομosύνη όσο και οι απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών ενσωματώθηκαν στα σχέδια δράσης του Ομίλου, με την κατανομή πόρων για τη διασφάλιση της ποιότητας, τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς, την υποστήριξη πελατών και την ασφάλεια των προϊόντων, προκειμένου να υλοποιηθούν αποτελεσματικά οι στόχοι.

Όλοι οι προτεινόμενοι στόχοι και η σχετική διαδικασία εγκρίθηκαν από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, εξασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τις στρατηγικές προτεραιότητες, τις επιχειρησιακές πραγματικότητες και την αποτελεσματική ενσωμάτωση των απόψεων των ενδιαφερόμενων μερών στους στόχους βιωσιμότητας του Ομίλου.

Εταιρείες AVIN & CORAL: Στόχος Ελέγχου Ποιότητας

Για την περίοδο 2024–2026, η AVIN & CORAL στοχεύει σε 100% κάλυψη των ελέγχων ποιότητας προϊόντων σε όλο το δίκτυο λιανικής της, η οποία μετράται ως πλήρης κάλυψη των σημείων λιανικής πώλησης και των σχετικών κατηγοριών προϊόντων που διανέμονται μέσω πρατηρίων καυσίμων, πελατών B2B και μεταπωλητών προϊόντων θέρμανσης, σύμφωνα με τον Νόμο περί δέουσας επιμέλειας. Το έτος αναφοράς είναι το 2024, όταν επιτεύχθηκε κάλυψη 100%, και από το 2025 διατηρείται πλήρης κάλυψη, σύμφωνα με τον στόχο του 2026. Η απόδοση παρακολουθείται σε τριμηνιαία βάση μέσω αρχείων ελέγχων λιανικής πώλησης, αρχείων επιθεωρήσεων και δεδομένων του συστήματος διαχείρισης ποιότητας, με τη συμβολή του Τμήματος Υγείας και Ασφάλειας. Ο στόχος καθορίστηκε με τη συμβολή των τμημάτων διασφάλισης ποιότητας, εφοδιαστικής αλυσίδας, κρατικών αρχών και συνεργατών λιανικής πώλησης, λαμβάνοντας υπόψη τα παράπονα των καταναλωτών και τις επιθεωρήσεις των ρυθμιστικών αρχών. Μέχρι σήμερα δεν έχουν γίνει αλλαγές στον στόχο ή στη

μεθοδολογία. Τυχόν μελλοντικές αλλαγές θα γνωστοποιούνται μαζί με την αιτιολόγησή τους και τον αντίκτυπό τους στη συγκρισιμότητα.

Όμιλος MOTOR OIL: Στόχος για Σημεία φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων

Μέχρι το 2030, ο Όμιλος MOTOR OIL στοχεύει στην εγκατάσταση περισσότερων από 4.000 σταθμών φόρτισης³³ (από περίπου 2.030³⁴ το πρώτο εξάμηνο του 2025), σύμφωνα με τη στρατηγική προοπτική του Ομίλου. Η μεθοδολογία καθορισμού στόχων ενσωμάτωσε τις τάσεις υιοθέτησης των ηλεκτρικών οχημάτων, τη ζήτηση φόρτισης και την ανάπτυξη της αγοράς, τους εθνικούς στόχους στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (NECP), γεωγραφικούς παράγοντες, υποθέσεις σχετικά με κυβερνητικά κίνητρα, κανονισμούς και εξελίξεις στην τεχνολογία των ηλεκτρικών οχημάτων. Ζητήθηκε η γνώμη ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων εμπειρογνομώνων του κλάδου, τοπικών αρχών, ομάδων καταναλωτών και δικτύων λιανικής πώλησης, προκειμένου να διασφαλιστεί η ευθυγράμμιση με τη ζήτηση. Η πρόοδος παρακολουθείται μέσω του αριθμού των σημείων φόρτισης που εγκαθίστανται ετησίως, ο οποίος αγγίζει τα 2.249 το 2025 (έναντι 1.629 το 2024). Η συμμετοχή των καταναλωτών πραγματοποιήθηκε μέσω ερευνών ανατροφοδότησης. Η πρωτοβουλία έχει σχεδιαστεί για να καλύψει την αυξανόμενη ζήτηση φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, εξασφαλίζοντας μεγαλύτερη προσβασιμότητα και ευκολία για τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες, μέσω των θυγατρικών NRG, AVIN OIL και Coral, εξυπηρετώντας τόσο ιδιώτες καταναλωτές όσο και εμπορικούς στόλους.

Οι στόχοι βιωσιμότητας του Ομίλου παρακολουθούνται και αναθεωρούνται συστηματικά, προκειμένου να καταγράφεται η απόδοση και να διασφαλίζεται η συνεχής ευθυγράμμιση με τις στρατηγικές προτεραιότητες. Τα αρμόδια τμήματα υποβάλλουν εκθέσεις σχετικά με την πρόοδο της υλοποίησης και τα αποτελέσματα, συμπεριλαμβανομένων των διδαγμάτων που αντλήθηκαν ή των προτεινόμενων βελτιώσεων, τα οποία αξιολογούνται εσωτερικά από την ανώτατη διοίκηση.

Η εποπτεία από το Τμήμα Βιώσιμης Ανάπτυξης διασφαλίζει ότι οι στόχοι παραμένουν συναφείς, μετρήσιμοι και αποτελεσματικά ενσωματωμένοι στη στρατηγική βιωσιμότητας του Ομίλου.

SBM3 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο

Υφιστάμενες ή Δυνητικές Επιπτώσεις

Ο Όμιλος MOTOR OIL δραστηριοποιείται στους τομείς της διύλισης, αποθήκευσης, διανομής και εμπορίας πετροχημικών προϊόντων — συμπεριλαμβανομένων καυσίμων και λιπαντικών — καθώς και στην πώληση ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, στην ηλεκτροκινητικότητα, στην κυκλική οικονομία, στα εναλλακτικά καύσιμα και στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Στο πλαίσιο του λιανικού τομέα δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος εξυπηρετεί ιδιώτες, επιχειρήσεις και βιομηχανίες με καύσιμα, λιπαντικά, υγραέριο και υπηρεσίες σχετικές με την ενέργεια, διασφαλίζοντας ότι τα προϊόντα και οι υπηρεσίες είναι προσβάσιμα, ασφαλή και ευθυγραμμισμένα με τις εξελισσόμενες προσδοκίες των καταναλωτών και τις κανονιστικές απαιτήσεις.

³³ Συμπεριλαμβάνει ιδιωτικά και δημόσια σημεία φόρτισης

³⁴ Περίπου 1.550 το Α' εξάμηνο του 2024

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι οι καταναλωτές και οι τελικοί χρήστες αποτελούν βασικές ομάδες ενδιαφερομένων μερών (περαιτέρω ανάλυση σχετικά με τα ενδιαφερόμενα μέρη μπορεί να βρεθεί στο υποκεφάλαιο: Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερομένων μερών [SBM-2]) και ότι τα συμφέροντα, οι απόψεις και τα δικαιώματά τους, συμπεριλαμβανομένου του σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων (ανατρέξτε στον «Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας» σχετικά με τον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων), αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της διαμόρφωσης της στρατηγικής και του επιχειρηματικού μοντέλου της εταιρείας. Ο Όμιλος συνεργάζεται μαζί τους μέσω δομημένων διαλόγων, προγραμμάτων πιστότητας και μηχανισμών ανατροφοδότησης (Ερωτηματολόγια).

Οι ακόλουθες ομάδες καταναλωτών και τελικών χρηστών εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής των διαδικασιών ποιότητας του Ομίλου στον τομέα της λιανικής πώλησης και εξαρτώνται από ακριβείς και προσβάσιμες πληροφορίες προϊόντων και υπηρεσιών: ιδιοκτήτες πρατηρίων καυσίμων, βιομηχανικοί πελάτες που προμηθεύονται καύσιμα και προϊόντα για βιομηχανική παραγωγή, τελικοί πελάτες και νοικοκυριά που αγοράζουν καύσιμα, λοιπά προϊόντα και υπηρεσίες από πρατήρια καυσίμων, πελάτες πετρελαίου θέρμανσης, καθώς και καταναλωτές ηλεκτρικής ενέργειας που περιλαμβάνουν νοικοκυριά και επιχειρήσεις. Ο Όμιλος συμμορφώνεται με τον κανονισμό CLP (ΕC) αριθ. 1272/2008, διασφαλίζοντας ότι όλες οι απαραίτητες ταξινομήσεις προϊόντων και πληροφορίες κοινοποιούνται με σαφήνεια στους καταναλωτές, υποστηρίζοντας τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων και την εμπιστοσύνη του κοινού. Τα μέτρα ελέγχου ποιότητας που εφαρμόζονται σε όλες τις εταιρείες διύλισης και λιανικής πώλησης αποτρέπουν τη διανομή προϊόντων που δεν πληρούν τα πρότυπα, μειώνουν τους κινδύνους για την υγεία και ενισχύουν την εμπιστοσύνη των καταναλωτών σε όλη την αξιακή αλυσίδα, συμπεριλαμβανομένων των επιχειρηματικών εταίρων και των προμηθευτών.

Από τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, δύο υφιστάμενες θετικές επιπτώσεις προέκυψαν σημαντικές, και κανένα ρίσκο ή ευκαιρία. Κατά τη διάρκεια της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, όπως περιγράφεται στο κεφάλαιο «(R)O1: Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών», ο Όμιλος απέκτησε σαφή εικόνα των ενδιαφερομένων μερών που παρουσιάζουν χαρακτηριστικά τα οποία ενδέχεται να τους εκθέτουν σε μεγαλύτερο κίνδυνο. Στο πλαίσιο της διαδικασίας χαρτογράφησης της αξιακής αλυσίδας, ο Όμιλος έλαβε υπόψη τόσο τους καταναλωτές όσο και τους τελικούς χρήστες που θα μπορούσαν να εκτεθούν σε τέτοιους κινδύνους. Για να εξασφαλίσει την εμπιστοσύνη των καταναλωτών μέσω του ποιοτικού ελέγχου, ο Όμιλος χρησιμοποιεί εξειδικευμένα εργαστήρια και κινητές μονάδες ποιοτικού ελέγχου για την επιθεώρηση των προϊόντων. Τα εργαστήρια αυτά υποστηρίζουν τις δραστηριότητες των διυλιστηρίων, των λιμένων και της φόρτωσης δεξαμενόπλοιων, διεξάγοντας εκτεταμένες δοκιμές στο εισερχόμενο αργό πετρέλαιο, στα χημικά και στα πρόσθετα, καθώς και στα τελικά προϊόντα πριν από τη διανομή τους. Οι μηνιαίες εργαστηριακές δοκιμές διασφαλίζουν τόσο την αριστεία των προϊόντων όσο και την ασφαλή διανομή, ελαχιστοποιώντας τους πιθανούς κινδύνους για την ανθρώπινη υγεία και το περιβάλλον. Αυτή η διαδικασία λαμβάνει χώρα σε ολόκληρη την αξιακή αλυσίδα (ανάντη, ίδιες δραστηριότητες και κατόντη) και σε όλες τις γεωγραφικές περιοχές όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Τα ενδιαφερόμενα μέρη που επηρεάζονται περιλαμβάνουν τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες, καθώς και τους επιχειρηματικούς

εταίρους. Οι πόροι που χρησιμοποιούνται από τον Όμιλο περιλαμβάνουν κυρίως προσωπικό από τα τμήματα ποιότητας.

Κίνδυνοι και Ευκαιρίες

Αν και δεν έχουν εντοπιστεί σημαντικοί κίνδυνοι ή ευκαιρίες που σχετίζονται με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες, ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι η διατήρηση υψηλών προτύπων ποιότητας και ασφάλειας των προϊόντων αποτελεί μια βραχυπρόθεσμη ευκαιρία για την ενίσχυση της εμπιστοσύνης των καταναλωτών και την εδραίωση της θέσης του στην αγορά, η οποία ισχύει για όλους τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και αναγνωρίζεται μέσω πραγματικών θετικών επιπτώσεων.

Τα μέτρα ελέγχου ποιότητας — συμπεριλαμβανομένης της παροχής δελτίων δεδομένων ασφαλείας υλικών, της συμμόρφωσης με τους υποχρεωτικούς κανονισμούς και της κατάλληλης συσκευασίας και επισήμανσης — προλαμβάνουν προληπτικά τις οικονομικές απώλειες που συνδέονται με ανακλήσεις προϊόντων, νομικές ευθύνες και βλάβη της φήμης, συμβάλλοντας σε ένα πιο ανθεκτικό επιχειρηματικό μοντέλο, σε σχέσεις εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές, τους επιχειρηματικούς εταίρους και τις ρυθμιστικές αρχές.

Πέρα από τον περιορισμό των κινδύνων, ένα πλαίσιο διασφάλισης ποιότητας — συμπεριλαμβανομένων των προτύπων ISO 9001:2015 και ISO 17025:2017 — λειτουργεί ως ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, προωθώντας την προτίμηση των καταναλωτών, την αφοσίωση στο εμπορικό σήμα, την υψηλότερη ικανοποίηση των πελατών, την αυξημένη ανάπτυξη των πωλήσεων και την επέκταση του μεριδίου αγοράς, επιτρέποντας στον Όμιλο να ανταποκρίνεται γρήγορα στις απαιτήσεις της αγοράς και στις κανονιστικές απαιτήσεις, ενώ παράλληλα θέτει τα θεμέλια για τη διατήρηση της εμπιστοσύνης των καταναλωτών.

Γ1 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΣΥΜΠΕΡΙΦΟΡΑ

Γ1.1 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει θεσπίσει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο πολιτικών που ενισχύουν την υπεύθυνη επιχειρηματική συμπεριφορά και τη συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο, συμπεριλαμβανομένων του «Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας», της «Πολιτικής καταπολέμησης της Δωροδοκίας και της Διαφθοράς» και της «Πολιτικής Καταπολέμησης της Βίας και της Παρενόχλησης στην εργασία».

Ο «Κώδικας Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας» προάγει την ηθική ακεραιότητα, την εντιμότητα, τη διαφάνεια και την ορθή επαγγελματική συμπεριφορά σε όλα τα επίπεδα της ιεραρχίας του Ομίλου, διασφαλίζοντας την εύρυθμη λειτουργία και τη χρηστή διαχείριση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων προς το βέλτιστο συμφέρον των εργαζομένων, των πελατών και των μετόχων. Απευθύνεται σε όλους τους εργαζομένους, τις εταιρείες του Ομίλου και σε τρίτα μέρη ή επιχειρηματικούς εταίρους που ενεργούν για λογαριασμό τους, εφαρμόζεται δε σε συνδυασμό με τις ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις καθώς και με άλλες εγκεκριμένες πολιτικές και διαδικασίες του Ομίλου. Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, κατόπιν απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της 14ης Ιουλίου 2021, ο οποίος είναι διαθέσιμος στην ιστοσελίδα www.moh.gr στην ενότητα Investor Relations > Corporate Governance > Policies.

Η μητρική εταιρεία του Ομίλου και οι σημαντικές θυγατρικές της έχουν θεσπίσει Κανονισμούς Λειτουργίας σύμφωνα με τον Ελληνικό Νόμο 4706/2020, οι οποίοι καλύπτουν την οργανωτική δομή, τις διευθύνσεις και τις επιτροπές, τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου, τις διαδικασίες πρόσληψης και αξιολόγησης καθώς και τη συμμόρφωση της διοίκησης με το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο. Ο Κανονισμός Λειτουργίας της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ περιλαμβάνει Πολιτικές Συμμόρφωσης και Εκπαίδευσης, στο πλαίσιο των οποίων τα προγράμματα εκπαίδευσης συμμόρφωσης και οι δράσεις ευαισθητοποίησης παρακολουθούνται, σχεδιάζονται και υλοποιούνται από τη Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, με την υποστήριξη της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου. Η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου, η οποία συστάθηκε ως ανεξάρτητη μονάδα σύμφωνα με τον Νόμο 4706/2020, διενεργεί εκπαιδεύσεις και ενημερώσεις προς τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα Μέλη των Επιτροπών και τα πρόσωπα που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα σχετικά με θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης και εταιρικής διακυβέρνησης. Κατά το 2025, η Μονάδα Συμμόρφωσης του Ομίλου διοργάνωσε το ετήσιο Group Compliance Workshop του Ομίλου, το οποίο απευθυνόταν σε Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, Μέλη Επιτροπών, ανώτατη διοίκηση και εκπροσώπους βασικών λειτουργιών, καλύπτοντας θέματα εταιρικής διακυβέρνησης, αξιολόγησης εταιρικής κουλτούρας, κανονιστικής συμμόρφωσης, διαχείρισης κινδύνων και αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ και των σημαντικών θυγατρικών της. Η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου ενισχύει σταθερά τη λειτουργία και την αποτελεσματικότητά της, καθοδηγώντας τη συνεχή προσπάθεια διασφάλισης της συμμόρφωσης του Ομίλου και προώθησης της επιχειρηματικής συμπεριφοράς και της εταιρικής κουλτούρας. Η αξιολόγηση της εταιρικής κουλτούρας — συμπεριλαμβανομένων θεμάτων κατά της διαφθοράς, κατά της δωροδοκίας, προστασίας καταγγελλόντων και του «Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας» — εμπίπτει στην αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου.

Σε συμμόρφωση με την Οδηγία (ΕΕ) 2019/1937 και τον Ελληνικό Νόμο 4990/2022, κάθε υπόχρεη εταιρεία του Ομίλου έχει ορίσει Υπεύθυνο Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (ΥΠΠΑ), ο οποίος διαχειρίζεται ανεξάρτητα τις έρευνες, αναφέρεται απευθείας στο Διοικητικό Συμβούλιο και υποστηρίζεται από την Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών. Ο μηχανισμός εντοπισμού, αναφοράς και διερεύνησης ανησυχιών σχετικά με παράνομη συμπεριφορά περιγράφεται στην «Πολιτική Αναφορών (Whistleblowing Policy)» του Ομίλου και στη σχετική Διαδικασία. Σε περίπτωση ενδείξεων παραβίασης πολιτικών, οι εργαζόμενοι οφείλουν να ενημερώνουν άμεσα τον ΥΠΠΑ και όλες οι αναφορές εξετάζονται διεξοδικά, με τη λήψη διορθωτικών και επανορθωτικών ενεργειών όπου απαιτείται. Εάν μια αναφορά ληφθεί από μη εξουσιοδοτημένο πρόσωπο, αυτό υποχρεούται να τη διαβιβάσει άμεσα στον ΥΠΠΑ χωρίς τροποποίηση του περιεχομένου ή γνωστοποίηση πληροφοριών που ενδέχεται να οδηγήσουν στην ταυτοποίηση του καταγγέλλοντος ή οποιουδήποτε τρίτου προσώπου που αναφέρεται στην αναφορά, σύμφωνα με τον Νόμο 4990/2022. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει πολλαπλά κανάλια αναφορών, τα οποία περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα S1-3 και στην «Πολιτική Αναφορών (Whistleblowing Policy)» του Ομίλου. Οι αναφορές αξιολογούνται από τον ΥΠΠΑ, κλιμακώνονται κατά περίπτωση και διερευνώνται σε συντονισμό με την Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών μέσω εξέτασης τεκμηρίωσης και συνεντεύξεων, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τον Κώδικα Δεοντολογίας και τα πρότυπα εταιρικής διακυβέρνησης.

Ο Όμιλος ενθαρρύνει την υποβολή εμπιστευτικών ή ανώνυμων αναφορών μέσω των υφιστάμενων καναλιών αναφοράς, με τη διαχείριση και διερεύνηση να πραγματοποιούνται αντικειμενικά, ανεξάρτητα και με σεβασμό προς όλα τα εμπλεκόμενα μέρη. Ο Όμιλος δεσμεύεται στην αρχή ότι οι εργαζόμενοι που έχουν υποβάλει αναφορά δεν θα υποστούν αντίποινα, παρενόχληση ή περιθωριοποίηση, εκφοβισμό ή απειλές και άδικη μεταχείριση λόγω της αναφοράς τους (π.χ. αποκλεισμός από εκπαιδευτικά προγράμματα, μη έγκριση εξόδων, άρνηση άδειας, αβάσιμη αρνητική αξιολόγηση). Αδικαιολόγητες μεταβολές στη σχέση εργασίας λόγω της αναφοράς δεν επιτρέπονται. Σε περίπτωση κακόβουλης αναφοράς, η ανωτέρω προστασία δεν εφαρμόζεται. Το ίδιο επίπεδο προστασίας εφαρμόζεται και σε τρίτα πρόσωπα που συνδέονται με τα Πρόσωπα Αναφοράς και ενδέχεται να υποστούν αντίποινα στο εργασιακό πλαίσιο, όπως συνάδελφοι ή συγγενείς των Προσώπων Αναφοράς. Όταν το Πρόσωπο Αναφοράς είναι εξωτερικός συνεργάτης, δεν επιτρέπεται η πρόωρη λύση ή ακύρωση σύμβασης προμήθειας αγαθών ή παροχής υπηρεσιών λόγω της αναφοράς. Ο Όμιλος υπόκειται στις απαιτήσεις του Νόμου 4990/2022, ο οποίος ενσωματώνει την Οδηγία (ΕΕ) 2019/1937 σχετικά με την προστασία των προσώπων που προβαίνουν σε αναφορές. Σε συμμόρφωση με τα ανωτέρω, ο Όμιλος διατηρεί τυποποιημένες διαδικασίες για τη διερεύνηση περιστατικών επιχειρηματικής συμπεριφοράς, συμπεριλαμβανομένων περιστατικών διαφθοράς και δωροδοκίας, με τρόπο έγκαιρο, ανεξάρτητο και αντικειμενικό. Οι αναφορές που λαμβάνονται μέσω των καναλιών που προβλέπονται στην «Πολιτική Αναφορών (Whistleblowing Policy)» αξιολογούνται από τον ΥΠΠΑ, κλιμακώνονται κατά περίπτωση και διερευνώνται σε συντονισμό με την Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών.

Οι εργαζόμενοι ενημερώνονται και εκπαιδεύονται σχετικά με τον Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας και τις σχετικές πολιτικές μέσω ενημερωτικού υλικού, ηλεκτρονικών μηνυμάτων, ενημερωτικών δελτίων και άλλων κατάλληλων μέσων, ενώ οι πολιτικές του Ομίλου είναι αναρτημένες με εμφανή τρόπο στο intranet και στις εταιρικές ιστοσελίδες. Δράσεις ευαισθητοποίησης κοινοποιούνται επίσης σε συναφή ενδιαφερόμενα μέρη — συμπεριλαμβανομένων επενδυτών, χρηματοπιστωτικών

ιδρυμάτων, της κοινωνίας και επιχειρηματικών εταιρών — με στόχο την ενίσχυση της δέσμευσης του Ομίλου για ακεραιότητα, εντιμότητα και διαφάνεια. Η πολιτική εκπαίδευσης του Ομίλου καλύπτει τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τη διοίκηση και όλους τους εργαζομένους, περιλαμβάνοντας θέματα ηθικών επιχειρηματικών πρακτικών, εταιρικής διακυβέρνησης, κανονιστικής συμμόρφωσης και αναγνώρισης πιθανών περιστατικών απάτης, δωροδοκίας και διαφθοράς. Όλοι οι εργαζόμενοι, συμπεριλαμβανομένων του ΥΠΠΑ και του προσωπικού που λαμβάνει αναφορές, ολοκληρώνουν εκπαιδεύσεις σχετικά με το whistleblowing, τις ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές, την εταιρική διακυβέρνηση και τις απαιτήσεις συμμόρφωσης μέσω της πλατφόρμας MyLearning. Τα εκπαιδευτικά αυτά προγράμματα είναι υποχρεωτικά και παρακολουθούνται μέσω του συστήματος, από όλο τον Όμιλο, χωρίς να διαχωρίζονται οι θέσεις της επιχείρησης που διατρέχουν τον μεγαλύτερο κίνδυνο. Επιπλέον, όλοι οι νεοπροσλαμβανόμενοι υποχρεούνται να ολοκληρώνουν τις σχετικές ενότητες στο πλαίσιο της διαδικασίας ένταξης στην εταιρεία (onboarding). Οι εκπαιδεύσεις πραγματοποιούνται σε ετήσια βάση, υπό την εποπτεία της Γενικής Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού με την υποστήριξη της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης συμμετέχει σε τακτική εκπαίδευση σχετικά με θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, ενώ η ένταξη και η συνεχής εκπαίδευση των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ευθυγραμμίζονται με τις διαδικασίες που προτείνονται από την Επιτροπή Αμοιβών & Υποψηφιοτήτων, ενισχύοντας την ικανότητα κάθε μέλους να αξιολογεί και να αντιμετωπίζει επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες ESG. Οι εκπαιδεύσεις συμμόρφωσης για το 2025 περιλάμβαναν, μεταξύ άλλων, σημαντικά θέματα σχετικά με την εταιρική ηθική και ευθύνη. Κατά το δεύτερο τρίμηνο του 2025, η εκπαίδευση επικεντρώθηκε σε ζητήματα σύγκρουσης συμφερόντων. Το θέμα αυτό αποτελεί έναν από τους πυλώνες του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης και διέπεται από τους Νόμους 4548/2018 και 4706/2020. Η εκπαίδευση αυτή ευθυγραμμίστηκε με εκείνη που διοργάνωσε η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου κατά το τέταρτο τρίμηνο του 2024 για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του, καθώς και για τα πρόσωπα που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα, με στόχο τη διασφάλιση ότι οι αποφάσεις λαμβάνονται με βάση τα συμφέροντα της εταιρείας και όχι προσωπικά συμφέροντα. Οι εν λόγω εκπαιδευτικές δράσεις ανακλούν ισχυρή δέσμευση για την προώθηση ηθικών πρακτικών και τη διατήρηση ενός υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος.

G1.2 Διαχείριση σχέσεων με τους προμηθευτές

Ο Όμιλος MOTOR OIL καλλιεργεί συνεργατικές σχέσεις με τους προμηθευτές και τους επιχειρηματικούς εταίρους του, βασισμένες στην εμπιστοσύνη, δεσμευόμενος να ελαχιστοποιεί τους κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς κινδύνους σε ολόκληρη την αλυσίδα. Η αξιολόγηση προμηθευτών ενσωματώνει συμβατικά κριτήρια — κόστος, ποιότητα και παράδοση — σε συνδυασμό με κριτήρια QHSSE και ESG, τα οποία εφαρμόζονται σε ένα ευρύ δίκτυο προμηθευτών, συμπεριλαμβανομένων προμηθευτών πρώτων υλών, εργολάβων, παρόχων υπηρεσιών, κατασκευαστών εξοπλισμού και συνεργατών υποδομών. Ο Όμιλος έχει αναπτύξει τον «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών & Επιχειρηματικών Εταίρων» και την «Πολιτική Υπεύθυνης Αλυσίδας Εφοδιασμού», απαιτώντας από όλα τα τρίτα μέρη — συμπεριλαμβανομένων των δικών τους προμηθευτών, εργολάβων και υπεργολάβων — να συμμορφώνονται με πρότυπα δεοντολογίας, βιωσιμότητας, ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ακεραιότητας. Σημειώνεται ότι ο Όμιλος δεν υιοθετεί διαφορετική προσέγγιση ως προς τις πληρωμές σε σχέση με τις Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις. Ο «Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών &

Επιχειρηματικών Εταίρων» και η «Πολιτική Υπεύθυνης Αλυσίδας Εφοδιασμού» ορίζουν ότι ο Όμιλος προωθεί πρακτικές έγκαιρης πληρωμής, συνεπείς με την ορθή εκτέλεση των συμβατικών όρων.

Η «Πολιτική Υπεύθυνης Αλυσίδας Εφοδιασμού» καθορίζει την προσέγγιση του Ομίλου για μια βιώσιμη αξιακή αλυσίδα, αντιμετωπίζοντας κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς κινδύνους και θέτοντας ηθικά πρότυπα σε ολόκληρο τον κλάδο. Τα κριτήρια ESG ενσωματώνονται ενεργά στην επιλογή και αξιολόγηση προμηθευτών, ενώ εκπαιδευτικές και ενημερωτικές δράσεις για εργαζομένους και προμηθευτές ενισχύουν τις ηθικές αξίες. Η συστηματική συλλογή δεδομένων και οι μηχανισμοί αναφορών (whistleblowing) λειτουργούν ως εργαλεία λογοδοσίας. Συνεργασίες που παραβιάζουν νομικές, δεοντολογικές ή κατευθυντήριες γραμμές ESG υπόκεινται σε τερματισμό, αντανakλώντας προσέγγιση μηδενικής ανοχής ως προς τη μη συμμόρφωση με εθνικά και διεθνή πρότυπα.

Ο Όμιλος έχει θεσπίσει πολυεπίπεδη διαδικασία αξιολόγησης προμηθευτών και εργολάβων, η οποία ξεκινά με αρχική εξέταση της υποβληθείσας τεκμηρίωσης και ακολουθείται, όπου απαιτείται, από επιτόπιες αξιολογήσεις, διασφαλίζοντας ότι όλοι οι προμηθευτές πληρούν τις απαιτήσεις του Ομίλου ως προς τη λειτουργία, την ποιότητα, την ασφάλεια, τη βιωσιμότητα και τα κριτήρια ESG.

Το 2025, το 28% των βασικών προμηθευτών του Ομίλου, όπως επιλέχθηκαν από τα αντίστοιχα τμήματα προμηθειών κάθε εταιρείας, συμμετείχε σε διαδικασία αξιολόγησης ESG. Οι προμηθευτές αυτοί συμπλήρωσαν ερωτηματολόγια ESG και αποδέχθηκαν τον «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών & Επιχειρηματικών Εταίρων» του Ομίλου καθώς και την «Πολιτική Υπεύθυνης Αλυσίδας Εφοδιασμού», επιβεβαιώνοντας τη συνεχή δέσμευση του Ομίλου MOTOR ΟΪΛ για βιώσιμη και υπεύθυνη διαχείριση της αλυσίδας εφοδιασμού.

Οι εταιρείες λιανικής διατηρούν μακροχρόνιες συνεργασίες με προμηθευτές με μηδενικές απορρίψεις μέσω δομημένης Οργάνωσης Προμηθειών. Οι εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην Κυκλική Οικονομία και στα Εναλλακτικά Καύσιμα αξιολογούν τους προμηθευτές βάσει καθορισμένων προδιαγραφών ποιότητας, διενεργώντας, όπου απαιτείται, επιτόπιες επιθεωρήσεις στις εγκαταστάσεις προμηθευτών πρώτων υλών για τον εντοπισμό αποκλίσεων σε παραγωγή, αποθήκευση ή διανομή. Οι εταιρείες του τομέα ΑΠΕ δίνουν προτεραιότητα σε τοπικούς εργολάβους για την πλειονότητα των έργων, ενώ παράλληλα συνεργάζονται με διεθνείς προμηθευτές που διαθέτουν πιστοποιήσεις ISO 14001, 50001 και 9001. Η MORE αξιολογεί βασικούς προμηθευτές ΑΠΕ μέσω τριών σταδίων: προεπιλογή — που περιλαμβάνει πιστοποιήσεις ISO, πολιτικές για την παιδική εργασία και ελέγχους κυρώσεων, αξιολόγηση κατά τη διαδικασία διαγωνισμού, και αξιολόγηση μετά την εκτέλεση βάσει της απόδοσης στο πεδίο, με ιδιαίτερη έμφαση στα κριτήρια QHSSE. Ορισμένες εταιρείες απαιτούν επιπλέον διαβεβαιώσεις από τους προμηθευτές σχετικά με την καταβολή εισφορών εργαζομένων και τη συμμόρφωση με την περιβαλλοντική νομοθεσία, διενεργούν ερωτηματολόγια HSSE πριν από την έναρξη συνεργασίας με επιτόπια επαλήθευση από εξωτερικό συνεργάτη, απαιτούν συμμόρφωση με το ISO 14001, πραγματοποιούν ετήσιες συναντήσεις HSSE με εργολάβους και περιλαμβάνουν κανονισμούς ασφάλειας εργολάβων σε όλα τα έγγραφα διαγωνισμών.

G1.3 Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ εφαρμόζει προσέγγιση μηδενικής ανοχής σε όλες τις μορφές δωροδοκίας και διαφθοράς, μέσω της «Πολιτικής καταπολέμησης της Δωροδοκίας και της Διαφθοράς». Η Πολιτική συμμορφώνεται με την ελληνική νομοθεσία και τον Ελληνικό Ποινικό Κώδικα, ο οποίος ενσωματώνει τις διατάξεις της Σύμβασης των Ηνωμένων Εθνών κατά της Διαφθοράς — η οποία κυρώθηκε από την Ελλάδα με τον Νόμο 3666/2008 — και είναι ευθυγραμμισμένη με τον νόμο των ΗΠΑ περί Αλλοδαπών Πρακτικών Διαφθοράς (FCPA) και τον νόμο του Ηνωμένου Βασιλείου περί δωροδοκίας (UKBA). Οι απαιτήσεις της Σύμβασης των Ηνωμένων Εθνών κατά της Διαφθοράς αποτυπώνονται στη σχετική εφαρμοστική νομοθεσία που έχει εκδοθεί από τα συμβαλλόμενα κράτη (συμπεριλαμβανομένης της Ελλάδας). Ο «Κώδικας Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας» και η «Πολιτική καταπολέμησης της Δωροδοκίας και της Διαφθοράς», διαθέσιμα στην εταιρική ιστοσελίδα και στο SharePoint, εφαρμόζονται σε όλους τους εργαζομένους, τις διοικητικές ομάδες και τα τρίτα μέρη που εκπροσωπούν ή ενεργούν για λογαριασμό οποιασδήποτε εταιρείας του Ομίλου. Ο Κώδικας αποτελεί δυναμικό έγγραφο, το οποίο δύναται να τροποποιείται από το Διοικητικό Συμβούλιο κατόπιν εισήγησης της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης, με τις τροποποιήσεις να κοινοποιούνται σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Ο Όμιλος συνεργάζεται ενεργά με ρυθμιστικές αρχές, κλαδικές ενώσεις και ενδιαφερόμενα μέρη για την ενίσχυση των μέτρων κατά της δωροδοκίας και την προώθηση ενός επιχειρηματικού περιβάλλοντος απαλλαγμένου από διαφθορά. Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ δεν εφαρμόζει συγκεκριμένη πολιτική για την ευημερία των ζώων, καθώς δεν σχετίζεται με τις δραστηριότητές του. Ο Όμιλος προωθεί κουλτούρα ηθικής λήψης αποφάσεων, διασφαλίζοντας ότι όλο το προσωπικό κατανοεί τις σοβαρές συνέπειες της εμπλοκής σε πρακτικές διαφθοράς, τόσο σε νομικό όσο και σε επίπεδο φήμης.

Διερεύνηση Περιστατικών Επιχειρηματικής Συμπεριφοράς

Κάθε αναφερόμενη περίπτωση αξιολογείται ως προς την αξιοπιστία, την έκταση και τη σοβαρότητα, προκειμένου να καθοριστεί η κατάλληλη ανταπόκριση. Περιστατικά υψηλού κινδύνου κλιμακώνονται στην Ανώτατη Διοίκηση για την αξιολόγηση ενδεχόμενης έκθεσης βάσει της νομοθεσίας περί δωροδοκίας. Κατόπιν έγκρισης της διοίκησης, διενεργείται έρευνα για να διαπιστωθεί εάν υπήρξε αποτυχία ελέγχων, παραβίαση πολιτικών ή εάν απαιτούνται πειθαρχικές ενέργειες, μέσω συνεντεύξεων, εξέτασης τεκμηρίωσης και, όπου απαιτείται, με τη συνδρομή εξωτερικών εμπειρογνομόνων. Για τη διασφάλιση αντικειμενικότητας και ανεξαρτησίας, οι έρευνες διενεργούνται από ειδική εσωτερική ερευνητική επιτροπή ή από εξωτερικούς εμπειρογνώμονες, διακριτούς από τις διοικητικές ομάδες που είναι υπεύθυνες για την εφαρμογή μέτρων κατά της διαφθοράς. Τα ευρήματα τεκμηριώνονται, τα διορθωτικά μέτρα εφαρμόζονται κατόπιν έγκρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και το σχετικό μητρώο επικαιροποιείται, ενώ ο αναφέρων ενημερώνεται για το αποτέλεσμα όπου ενδείκνυται. Τα αποτελέσματα των ερευνών υποβάλλονται επισήμως στα αρμόδια διοικητικά όργανα, περιγράφοντας τα ευρήματα, τα διορθωτικά μέτρα και τις σχετικές συστάσεις. Η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης διασφαλίζει την κατάλληλη παρακολούθηση, συμπεριλαμβανομένων πειθαρχικών ενεργειών, επικαιροποίησης πολιτικών και ενίσχυσης των εκπαιδευτικών δράσεων.

Η Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών (ΕΔΑ), αποτελούμενη από τον Υπεύθυνο Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (ΥΠΠΑ) ή τον Υπεύθυνο Κανονιστικής Συμμόρφωσης, τον Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού και τον Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου, διαχειρίζεται και διερευνά τις αναφορές. Ο ΥΠΠΑ καταγράφει άμεσα τα περιστατικά, διενεργεί αρχική αξιολόγηση κινδύνου και επιβεβαιώνει την παραλαβή

γραπτών αναφορών εντός τριών εργάσιμων ημερών. Οι εκθέσεις διερεύνησης υποβάλλονται στο Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο λαμβάνει την τελική απόφαση σχετικά με τα προτεινόμενα διορθωτικά μέτρα που εισηγείται ο ΥΠΠΑ σε συνεργασία με την Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών. Για την ενίσχυση των εσωτερικών ελέγχων, ο Όμιλος εφαρμόζει τακτικούς ελέγχους, αξιολογήσεις κινδύνων και διαδικασίες δέουσας επιμέλειας για τρίτα μέρη, ενώ οι εργαζόμενοι και οι επιχειρηματικοί εταίροι υποχρεούνται να γνωστοποιούν πιθανές συγκρούσεις συμφερόντων.

Κατά την περίοδο αναφοράς, ο Όμιλος κατέγραψε μηδενικές καταδίκες, πρόστιμα ή επιβεβαιωμένα περιστατικά που σχετίζονται με τη νομοθεσία κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας. Κανένας εργαζόμενος δεν απολύθηκε ή δεν υπέστη πειθαρχικές κυρώσεις, καμία σύμβαση με επιχειρηματικούς εταίρους δεν τερματίστηκε και δεν κατατέθηκαν δημόσιες νομικές υποθέσεις κατά του Ομίλου ή των εργαζομένων του για τον λόγο αυτό.

Εκπαίδευση σε Θέματα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας

Τα προγράμματα εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης κατά της διαφθοράς απευθύνονται σε όλους τους εργαζομένους και στο Διοικητικό Συμβούλιο, ενισχύοντας την ικανότητά τους να εντοπίζουν, να διαχειρίζονται και να κλιμακώνουν κινδύνους που σχετίζονται με τη διαφθορά. Η εκπαίδευση παρέχεται με βάση τις λειτουργικές αρμοδιότητες των εργαζομένων: τα ανώτερα διοικητικά στελέχη και τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συμμετέχουν σε εξειδικευμένες εκπαιδευτικές ενότητες που αναδεικνύουν τον ηγετικό τους ρόλο στην προώθηση της ακεραιότητας και την ενσωμάτωση κουλτούρας συμμόρφωσης, ενώ οι επιχειρησιακές και λειτουργικές ομάδες λαμβάνουν στοχευμένη εκπαίδευση σχετικά με τις σχετικές προκλήσεις και τους κινδύνους.

G1.4 Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας

Περιγραφή	2025	2024
Αριθμός καταδικαστικών αποφάσεων για παραβίαση των νόμων κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας	0	0
Ποσό (€) προστίμων για παραβίαση των νόμων κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας	0,00	0,00
Αριθμός επιβεβαιωμένων περιστατικών στα οποία εργαζόμενοι της εταιρείας απολύθηκαν ή υπέστησαν πειθαρχικές κυρώσεις λόγω περιστατικών διαφθοράς ή δωροδοκία	0	0
Αριθμός επιβεβαιωμένων περιστατικών που αφορούν συμβάσεις με επιχειρηματικούς εταίρους οι οποίες τερματίστηκαν ή δεν ανανεώθηκαν λόγω παραβάσεων σχετικών με διαφθορά ή δωροδοκία	0	0
Αριθμός επιβεβαιωμένων περιστατικών διαφθοράς ή δωροδοκίας	0	0

Κατά την περίοδο αναφοράς, ο Όμιλος δεν κατέγραψε καταδίκες, πρόστιμα ή επιβεβαιωμένα περιστατικά που σχετίζονται με τη νομοθεσία κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας. Επιπλέον, δεν υπήρξαν περιπτώσεις στις οποίες εργαζόμενοι απολύθηκαν ή υπέστησαν πειθαρχικές κυρώσεις, ούτε τερματίστηκαν συμβάσεις με επιχειρηματικούς εταίρους λόγω παραβάσεων που σχετίζονται με διαφθορά ή δωροδοκία. Δεν απαιτήθηκαν διορθωτικές ενέργειες λόγω της απουσίας παραβάσεων. Επιπλέον, δεν

κατατέθηκαν δημόσιες νομικές υποθέσεις κατά του Ομίλου ή των εργαζομένων του σχετικά με τα ανωτέρω.

G1.5 Πολιτική επιρροή και δραστηριότητες εκπροσώπησης συμφερόντων

Το θέμα Πολιτικής επιρροής και δραστηριότητες άσκησης επιρροής (lobbying) δεν έχει χαρακτηριστεί ως σημαντικό βάσει των αποτελεσμάτων της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Ωστόσο, στο πλαίσιο της δέσμευσης του Ομίλου για διαφάνεια και υπεύθυνη δημοσιοποίηση πληροφοριών, συνεχίζει να γνωστοποιεί σχετικές πληροφορίες για το ζήτημα αυτό. Όπως αναφέρεται στην «Πολιτική καταπολέμησης της Δωροδοκίας και της Διαφθοράς», στις παραγράφους 7.2 «Φιλανθρωπικές Δωρεές» και 7.3 «Lobbying», «Απαγορεύεται η παροχή φιλανθρωπικής δωρεάς με σκοπό την αθέμιτη επιρροή σε Κυβερνητικό Αξιωματούχο, Αλλοδαπό Δημόσιο Λειτουργό ή οποιοδήποτε άλλο πρόσωπο, σε αντάλλαγμα για οποιαδήποτε αθέμιτη εύνοια ή όφελος για τις εταιρείες του Ομίλου».

Επιπλέον, στον «Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας», στην ενότητα «Ελευθερία του Συνεταιρίζεσθαι των Εργαζομένων – Σχέσεις με πολιτικά κόμματα», αναφέρεται ότι «Σε ό,τι αφορά τις σχέσεις με πολιτικά κόμματα, η πολιτικοποίηση ή η κομματική δράση επιτρέπεται εφόσον δεν συνδέεται με τις δραστηριότητες του Ομίλου. Δεν επιτρέπεται η προώθηση κομματικών προγραμμάτων μέσω των δραστηριοτήτων αυτών. Σε κάθε περίπτωση, η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης πρέπει να ενημερώνεται άμεσα εάν εργαζόμενος ή συγγενής έως και πρώτου βαθμού αποκτήσει την ιδιότητα Πολιτικώς Εκτεθειμένου Προσώπου (PEP) σύμφωνα με τον Νόμο 4557/2018, όπως ισχύει.»

Περιγραφή	2025	2024
Χρηματικές πολιτικές συνεισφορές (€)	0,00	0,00
Πολιτικές συνεισφορές σε είδος (€)	0,00	0,00

G1.6 Πρακτικές πληρωμών

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ εφαρμόζει δομημένες και διαφανείς πρακτικές πληρωμών σε όλους τους επιχειρηματικούς του τομείς, διασφαλίζοντας σαφήνεια και συνέπεια στις συναλλαγές με προμηθευτές. Οι τυπικοί όροι πληρωμής του Ομίλου διαφοροποιούνται ανάλογα με τη φύση της προμήθειας και την κατηγορία προμηθευτή, ενώ οι σχετικοί όροι κοινοποιούνται στους προμηθευτές μέσω επίσημων εγγράφων προμηθειών. Επιπλέον, σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, οι όροι πληρωμής καθορίζονται σε συμβατική βάση, πέραν των τυπικών πρακτικών πληρωμών. Σημειώνεται ότι ο Όμιλος δεν υιοθετεί διαφορετική προσέγγιση ως προς τις πληρωμές σε σχέση με τις Μικρομεσαίες επιχειρήσεις. Ο «Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών & Επιχειρηματικών Εταίρων» και η «Πολιτική Υπεύθυνης Αλυσίδας Εφοδιασμού» ορίζουν ότι ο Όμιλος προωθεί πρακτικές έγκαιρης πληρωμής, συνεπείς με την ορθή εκτέλεση των συμβατικών όρων.

Για τους σκοπούς των Απαιτήσεων Γνωστοποίησης G1.6, τα αναφερόμενα στοιχεία έχουν καταρτιστεί σε ενοποιημένη βάση. Τα μεγέθη αντιπροσωπεύουν εκτιμώμενες μέσες τιμές που προκύπτουν από τα διαθέσιμα εσωτερικά δεδομένα και παρουσιάζονται κατωτέρω. Το πεδίο υπολογισμού καλύπτει όλες τις εταιρείες που δραστηριοποιούνται

στους τομείς Διύλισης, Εφοδιασμού & Εμπορίας, Λιανικής, Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και Κυκλικής Οικονομίας του Ομίλου.

Περιγραφή	2025	2024
Μέσος αριθμός ημερών για την εξόφληση τιμολογίου από την ημερομηνία έναρξης υπολογισμού της συμβατικής ή νόμιμης προθεσμίας πληρωμής.	49	30. ³⁵
Ποσοστό (%) των πληρωμών που υπόκεινται στους συμφωνημένους όρους πληρωμής. ³⁶	77,0%	53,0%

Σημειώνεται ότι, λόγω της ποικιλομορφίας των δραστηριοτήτων αρκετών εταιρειών του Ομίλου, οι καθυστερημένες πληρωμές δεν συνιστούν παραβίαση των συμφωνημένων όρων πληρωμής, αλλά αντανακλούν αμοιβαία συμφωνημένες ρυθμίσεις μεταξύ των σχετικών μερών. Συνεπώς, τα ανωτέρω αποτελέσματα πρέπει να θεωρούνται ενδεικτικά. Ο αριθμός εκκρεμών νομικών υποθέσεων για καθυστερημένες πληρωμές για το 2025 ανέρχεται σε δύο (2), αντί τεσσάρων (4) που είχαν αναφερθεί για το 2024.

G1.GOV1 Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων

Η δομή εταιρικής διακυβέρνησης του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ διασφαλίζει την ακεραιότητα, τη διαφάνεια και τη λογοδοσία σε όλη την επιχειρηματική δραστηριότητα. Το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει τις αξίες και τη στρατηγική κατεύθυνση του Ομίλου, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με νομικά, κανονιστικά και πρότυπα εταιρικής διακυβέρνησης μέσω της εφαρμογής του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης με βάση την αρχή «συμμόρφωσης ή εξήγησης». Το Διοικητικό Συμβούλιο λειτουργεί βάσει σαφώς καθορισμένου Καταστατικού, εποπτεύοντας τα δικαιώματα των μετόχων, τη διαφάνεια στη λήψη αποφάσεων, τη διαχείριση κινδύνων και τις πολιτικές προσωπικού. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, που λειτουργεί υπό το ανώτατο όργανο διακυβέρνησης, είναι υπεύθυνη για τη διαμόρφωση και παρακολούθηση της Πολιτικής και Στρατηγικής Βιωσιμότητας του Ομίλου, με τακτική εκπαίδευση σε θέματα βιωσιμότητας και εταιρικής διακυβέρνησης, διασφαλίζοντας ότι το Διοικητικό Συμβούλιο παραμένει ενημερωμένο και ικανό να αντιμετωπίζει αναδυόμενους κινδύνους και ευκαιρίες.

Τα εποπτικά, διαχειριστικά και διοικητικά όργανα που εμπλέκονται σε θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς είναι τα εξής:

Εποπτικά Όργανα: Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) και Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Διαχειριστικά Όργανα: Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) και Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι

³⁵ Τα δεδομένα που αναφέρθηκαν το 2024 αναλύθηκαν ανά τομέα ως εξής: στον τομέα Λιανικής, ο τυπικός όρος πληρωμής είναι 90 ημέρες· στον τομέα Κυκλικής Οικονομίας και Εναλλακτικών Καυσίμων, οι πληρωμές συνήθως διεκπεραιώνονται εντός 25 ημερών· στον τομέα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, ο τυπικός όρος πληρωμής είναι 30 ημέρες· στον τομέα Διύλισης, Εφοδιασμού & Εμπορίας, οι όροι πληρωμής καθορίζονται συμβατικά με εκτιμώμενο μέσο όρο 29 ημερών.

Διοικητικά Όργανα: Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών (R.M.C.), Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού – Τμήμα HR, Διευθυντής Νομικής Υπηρεσίας, Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου.

Ο ρόλος τους περιγράφεται στις ακόλουθες ενότητες: Κεφάλαιο «Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία [G1-1]» και Κεφάλαιο «Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας [G1-3]». Ο ρόλος των διοικητικών οργάνων σε σχέση με την επιχειρηματική συμπεριφορά περιγράφεται συλλογικά στην Πολιτική Whistleblowing, στην Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας, καθώς και στον Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Ευθύνης.

Το κεφάλαιο αυτό πρέπει να διαβάζεται σε συνδυασμό με το ESRS 2 GOV-1 και το Κεφάλαιο «Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας [G1-3]». Για πρόσθετες πληροφορίες σχετικά με τις Επιτροπές και την εξειδίκευση των διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων σε θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς, ανατρέξτε στο Κεφάλαιο «Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης (N.4548/2018), Καταστατικό του Διοικητικού Συμβουλίου, Πολιτική Καταλληλότητας Διευθυντών και Κανονισμούς Λειτουργίας». Επιπλέον, πρέπει να ληφθεί υπόψη η Επιτροπή Αμοιβών & Υποψηφιοτήτων, η οποία έχει μεταξύ των κύριων αρμοδιοτήτων της τον εντοπισμό κατάλληλων υποψηφίων για τη θέση Διευθυντών, την πρόταση υποψηφίων για κάλυψη κενών θέσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο ή στις Επιτροπές του και την περιοδική αξιολόγηση του αριθμού μελών και της σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του.

Το επίπεδο εξειδίκευσης των Διοικητικών Οργάνων σε θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς καλύπτεται μέσω του εκπαιδευτικού πλαισίου, όπως περιγράφεται στα Κεφάλαια G1.1 «Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και εταιρική νοοτροπία» και G1.3 «Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας».

IRO1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών σχετικά με την επιχειρηματική συμπεριφορά

Ο Όμιλος προσδιόρισε τις ουσιώδεις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με την επιχειρηματική συμπεριφορά μέσω μιας εμπεριστατωμένης Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, αξιολογώντας τόσο τις οικονομικές επιπτώσεις των δραστηριοτήτων του όσο και τους παράγοντες ESG που επηρεάζουν τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας. Η αξιολόγηση έλαβε υπόψη τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων στους ενδιαφερόμενους και στο ευρύτερο περιβάλλον, καθώς και τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που προκύπτουν από ρυθμιστικές, αγοραίες και κοινωνικές μεταβολές, εφαρμόζοντας κριτήρια που περιλαμβάνουν την τοποθεσία, τη δραστηριότητα, τον τομέα και τη δομή των συναλλαγών.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος αξιολογεί τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές συνθήκες στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται — συμπεριλαμβανομένων των τοπικών κανονισμών, των επιπτώσεων στην κοινότητα και των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα — αξιολογεί τις δραστηριότητες των διυλιστηρίων ως προς τις επιπτώσεις στην επιχειρηματική συμπεριφορά, όπως οι διαδικασίες παραγωγής, η κατανάλωση ενέργειας, η διαχείριση αποβλήτων, η ασφάλεια των εργαζομένων και η περιβαλλοντική υποβάθμιση, και εξετάζει κινδύνους που αφορούν συγκεκριμένα τον κλάδο, όπως η περιβαλλοντική συμμόρφωση, η διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας και η διαχείριση των πόρων. Οι δομές συναλλαγών, όπως συγχωνεύσεις, εξαγορές και συνεργασίες,

εξετάζονται ως προς τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη διακυβέρνηση, την ηθική και την ενσωμάτωση της βιωσιμότητας.

Καθ' όλη τη διάρκεια της διαδικασίας, ο Όμιλος συνεργάστηκε ενεργά με τους ενδιαφερόμενους φορείς που επηρεάζονται, προκειμένου να διασφαλίσει ότι οι απόψεις τους θα ληφθούν υπόψη στη λήψη αποφάσεων, επιτρέποντας τον ολοκληρωμένο προσδιορισμό των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που συνάδουν τόσο με τους επιχειρηματικούς στόχους όσο και με τους στόχους βιωσιμότητας.

Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών

Μετά την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου (ESRS 2 IRO1), η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης καθόρισε προκαταρκτικούς στόχους για κάθε σημαντικό θέμα. Οι στόχοι κοινοποιήθηκαν στα σχετικά τμήματα, τα οποία τους εξέτασαν στο πλαίσιο των λειτουργιών τους, παρέιχαν ανατροφοδότηση και πρότειναν προσαρμογές ή συμπληρωματικούς στόχους βάσει της εμπειρίας και των τρεχουσών πρακτικών τους. Αυτή η επαναληπτική διαδικασία διασφάλισε ότι οι απόψεις του προσωπικού ελήφθησαν υπόψη κατά την οριστικοποίηση των στόχων. Όλοι οι προτεινόμενοι στόχοι και η σχετική διαδικασία εγκρίθηκαν από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, εξασφαλίζοντας ευθυγράμμιση με στρατηγικές προτεραιότητες, επιχειρησιακές πρακτικές και αποτελεσματική ενσωμάτωση των απόψεων των εργαζομένων στους στόχους βιωσιμότητας του Ομίλου.

Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ: Διετής επανεκπαίδευση σχετικά με την Πολιτική Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου

Μέχρι το 2026, ο Όμιλος στοχεύει σε ποσοστό συμμετοχής τουλάχιστον 80% στη διετή επανεκπαίδευση σχετικά με την «Πολιτική Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ» και τη σχετική διαδικασία, η οποία παρέχεται στους μόνιμους υπαλλήλους που έχουν πρόσβαση στο SAP SuccessFactors. Το βασικό ποσοστό συμμετοχής ήταν 95% το 2025, όταν οι υπάλληλοι ολοκλήρωσαν την αρχική εκπαίδευση σχετικά με την καταγγελία παραβάσεων. Η πρόοδος παρακολουθείται μέσω του συστήματος διαχείρισης μάθησης, με το περιεχόμενο της εκπαίδευσης να είναι ευθυγραμμισμένο με τις εσωτερικές πολιτικές, τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις και τις αναγνωρισμένες βέλτιστες πρακτικές. Ο στόχος καθορίστηκε με τη συμμετοχή των τμημάτων Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Ανθρώπινου Δυναμικού, υποστηρίζοντας την αποτελεσματική εφαρμογή της Πολιτικής και τις δεσμεύσεις του Ομίλου για διαφάνεια, ακεραιότητα και προστασία από αντίποινα. Μέχρι σήμερα δεν έχουν γίνει αλλαγές στον στόχο ή στη μεθοδολογία μέτρησης.

Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ: Στόχος Αξιολόγησης Προμηθευτών

Έως τις 31 Δεκεμβρίου 2026, ο Όμιλος έχει θέσει ως στόχο το 100% των προμηθευτών και των επιχειρηματικών εταίρων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής, οι οποίοι καθορίζονται με βάση κριτήρια σημαντικότητας και κινδύνου, όπως το ύψος των δαπανών, το επίπεδο κινδύνου, η κρισιμότητα και η γεωγραφική έκθεση — να έχουν ενημερωθεί για τον «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών και Επιχειρηματικών Εταίρων» και να έχουν συμπληρώσει το ερωτηματολόγιο ESG. Το έτος αναφοράς είναι το 2025, όταν το 28 % των προμηθευτών που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής είχαν ενημερωθεί για τον Κώδικα Δεοντολογίας και το 25,5% είχε συμπληρώσει το ερωτηματολόγιο ESG. Η πρόοδος παρακολουθείται σε τριμηνιαία βάση από τα Τμήματα Προμηθειών και τη Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης μέσω τυποποιημένων ερωτηματολογίων ESG και εσωτερικών συστημάτων παρακολούθησης. Ο στόχος καθορίστηκε με τη συμμετοχή

των Τμημάτων Προμηθειών, Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Νομικών Υποθέσεων και της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης. Μέχρι σήμερα δεν έχουν γίνει αλλαγές στον στόχο ή στη μεθοδολογία. Τυχόν μελλοντικές αλλαγές θα γνωστοποιούνται μαζί με την αιτιολόγησή τους και τον αντίκτυπό τους στη συγκρισιμότητα.

Οι στόχοι βιωσιμότητας του Ομίλου παρακολουθούνται και αξιολογούνται συστηματικά για την καταγραφή της απόδοσης και τη διασφάλιση συνεχιζόμενης ευθυγράμμισης με στρατηγικές προτεραιότητες. Τα σχετικά τμήματα αναφέρουν την πρόοδο και τα αποτελέσματα εφαρμογής, συμπεριλαμβανομένων των μαθημάτων που προέκυψαν ή προτεινόμενων βελτιώσεων, τα οποία αξιολογούνται εσωτερικά από την ανώτατη διοίκηση.

Η εποπτεία της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης διασφαλίζει ότι οι στόχοι παραμένουν σχετικοί, μετρήσιμοι και ενσωματωμένοι αποτελεσματικά στη στρατηγική βιωσιμότητας του Ομίλου.

ΕΣ ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΕΙΔΙΚΩΝ ΤΟΜΕΑΚΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ

ΕΣ Στρατηγική

ΕΣ. SBM3. Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ προωθεί ενεργά την καινοτομία, τον ψηφιακό μετασχηματισμό και την ετοιμότητα αντιμετώπισης εκτάκτων αναγκών ως βασικούς παράγοντες ενίσχυσης της αποδοτικότητας, της ανθεκτικότητας και της μακροπρόθεσμης δημιουργίας αξίας. Μέσω της ενσωμάτωσης τεχνολογιών αιχμής, δυνατοτήτων που υποστηρίζονται από πληροφοριακά συστήματα και προηγμένων μέτρων ασφάλειας και κυβερνοασφάλειας, ο Όμιλος ενισχύει τη λειτουργική αποτελεσματικότητα, εξορθολογίζει τις διαδικασίες και ενδυναμώνει την ανταγωνιστική του θέση. Οι πρωτοβουλίες καινοτομίας και ψηφιακού μετασχηματισμού υποστηρίζουν επίσης την εισαγωγή νέων προϊόντων και υπηρεσιών, δημιουργώντας πρόσθετα οικονομικά, περιβαλλοντικά και κοινωνικά οφέλη.

Η τεχνολογική πρόοδος, η ψηφιοποίηση και η ολοκληρωμένη ετοιμότητα αντιμετώπισης εκτάκτων αναγκών, συμπεριλαμβανομένων μέτρων υγείας και ασφάλειας, κυβερνοασφάλειας και προστασίας της ιδιωτικότητας, παραμένουν βασικές ουσιώδεις επιπτώσεις για τον Όμιλο. Οι πρωτοβουλίες αυτές βελτιστοποιούν τη λήψη αποφάσεων, ενισχύουν την αποδοτική χρήση πόρων, μειώνουν τις εκπομπές και προστατεύουν τους εργαζομένους, τις τοπικές κοινωνίες και τα εταιρικά περιουσιακά στοιχεία, διασφαλίζοντας τη συνέχεια των λειτουργιών και υπερβαίνοντας τις εθνικές και ευρωπαϊκές κανονιστικές απαιτήσεις, συμπεριλαμβανομένης της Οδηγίας Seveso III (2012/18/ΕΕ).

ΕΣ Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

ΕΣ. Καινοτομία και ψηφιακός μετασχηματισμός | Πολιτικές, δράσεις και στόχοι

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ συνεχίζει να προάγει την τεχνολογική καινοτομία μέσω στρατηγικών επενδύσεων σε προηγμένα πληροφοριακά συστήματα, ευθυγραμμισμένων με το ευρύτερο όραμά του. Η Διεύθυνση Πληροφορικής διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στην υλοποίηση τεχνολογικών πρωτοβουλιών που καθοδηγούνται από τις επιχειρηματικές ανάγκες, υποστηρίζοντας τη μετάβαση σε μια νέα ενεργειακή εποχή και ενισχύοντας την αξία για τον πελάτη.

Το 2025, ο Όμιλος διέθεσε €24,2 εκατ. στον προϋπολογισμό Πληροφορικής, χρηματοδοτώντας ένα σύνολο πρωτοβουλιών, με σημαντικό μέρος να κατευθύνεται σε έργα καινοτομίας που προάγουν τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και τη λειτουργική αποδοτικότητα. Πολλά από τα έργα που υλοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους αναδεικνύουν επίσης τον ρόλο του ψηφιακού μετασχηματισμού στη βελτιστοποίηση διαδικασιών, την ενίσχυση της διακυβέρνησης και την υποστήριξη επιχειρηματικών στρατηγικών που βασίζονται σε κριτήρια ESG.

Πλατφόρμα πληροφοριών περιουσιακών στοιχείων για το διυλιστήριο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ

Η πλατφόρμα Πληροφορίας Περιουσιακών Στοιχείων (AIP) ξεκίνησε για την κεντροποίηση και την παροχή συμφραζομένων όλων των δεδομένων περιουσιακών στοιχείων διυλιστηρίου σε μία ενιαία, διαισθητική ψηφιακή πλατφόρμα. Προηγουμένως, οι πληροφορίες περιουσιακών στοιχείων ήταν διάσπαρτες σε πολλαπλά συστήματα,

όπως SAP PM, ENOVIA, PCMS και SharePoint, καθιστώντας την πρόσβαση και τη λήψη αποφάσεων δύσκολη. Η λύση AIP, υποστηριζόμενη από το Cognite Data Fusion, ενσωματώνει έγγραφα, σχέδια, χρονοσειρές δεδομένων, αρχεία συντήρησης και δεδομένα επιθεώρησης σε μία ενιαία διεπαφή. Παρέχει ορατότητα σε πραγματικό χρόνο, συμφραζόμενα με χρήση τεχνητής νοημοσύνης και πίνακες εργαλείων βάσει ρόλων, υποστηρίζοντας τόσο τις εργασίες γραφείου όσο και πεδίου. Αυτή η πλατφόρμα θέτει τα θεμέλια για μελλοντικές ψηφιακές πρωτοβουλίες, συμπεριλαμβανομένης της προβλεπτικής συντήρησης και προηγμένων αναλύσεων.

Πλατφόρμα Διαχείρισης και Αναφοράς Δεδομένων ESG του Ομίλου MOTOR ΟΪΛ

Το έργο ESG εισήγαγε μια κεντριοποιημένη Πλατφόρμα Διαχείρισης και Αναφοράς Δεδομένων ESG, για την υποστήριξη της συμμόρφωσης με CSRD. Η επιλεγμένη λύση SaaS επιτρέπει τη δομημένη και ελέγξιμη συλλογή δεδομένων ESG στους τομείς Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης, με ασφαλή πρόσβαση μέσω κεντρικής διαχείρισης και δυνατότητες μελλοντικής διασύνδεσης και αυτοματοποίησης. Κατόπιν δομημένης διαδικασίας επιλογής, συμπεριλαμβανομένων λειτουργικών, τεχνικών και αξιολογήσεων κυβερνοασφάλειας, επιλέχθηκε η Πλατφόρμα Διαχείρισης και Αναφοράς Δεδομένων ESG του Ομίλου. Η υλοποίηση πραγματοποιήθηκε μέσω συνεργασίας των ομάδων Βιώσιμης Ανάπτυξης, Πληροφορικής και Κυβερνοασφάλειας, με αποτέλεσμα την καθιέρωση τυποποιημένων ροών εργασίας ESG και ελέγχων διακυβέρνησης, ενισχύοντας τη συμμόρφωση με κανονιστικές απαιτήσεις και τη μακροπρόθεσμη διαφάνεια ESG.

Μονάδα παραγωγής προπυλενίου στο διυλιστήριο MOTOR ΟΪΛ

Το Έργο Προπυλενίου αποτέλεσε στρατηγική πρωτοβουλία της MOTOR ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. για τη διαφοροποίηση του μίγματος προϊόντων του διυλιστηρίου και την ενίσχυση της θέσης της στην πετροχημική αγορά. Το έργο περιλάμβανε την κατασκευή μονάδας παραγωγής προπυλενίου δυναμικότητας 160.000 τόνων ετησίως, ενσωματωμένης στην υφιστάμενη υποδομή FCC, επιτρέποντας την παραγωγή προπυλενίου πολυμερικής ποιότητας, το οποίο χρησιμοποιείται στην παραγωγή πολυπροπυλενίου και άλλων πετροχημικών παραγώγων. Ευθυγραμμισμένη με τη Στρατηγική 2030 της εταιρείας, η πρωτοβουλία ενισχύει την αποδοτικότητα και την ευελιξία, αξιοποιώντας υφιστάμενα περιουσιακά στοιχεία για την αύξηση της παραγωγής και της κερδοφορίας. Η κατασκευή ολοκληρώθηκε το 2025, κατόπιν εκτεταμένων φάσεων μηχανικού σχεδιασμού και θέσης σε λειτουργία.

Έλεγχος φυσικής πρόσβασης και ενσωμάτωση με το ERGANI HR – Βελτίωση της ασφάλειας και της συμμόρφωσης

Τα έργα Axtrex και ERGANI υλοποιήθηκαν με στόχο την επέκταση του φυσικού ελέγχου πρόσβασης σε νέες εγκαταστάσεις και την ενσωμάτωση του Ελέγχου Φυσικής Πρόσβασης με το σύστημα συμμόρφωσης ανθρώπινου δυναμικού ERGANI στις εγκαταστάσεις της MOTOR ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. Η πλατφόρμα AxtrexNG™ της Rosslare χρησιμοποιείται για τη διαχείριση ασφαλούς πρόσβασης εργαζομένων και συνεργατών, παρέχοντας κεντριοποιημένο έλεγχο, δικαιώματα βάσει ρόλων και παρακολούθηση σημείων εισόδου σε πραγματικό χρόνο. Παράλληλα, η ενσωμάτωση με το ERGANI διασφάλισε τη συμμόρφωση με την ελληνική εργατική νομοθεσία μέσω αυτοματοποίησης της καταγραφής χρόνου εργασίας, της διαχείρισης βαρδιών και της υποβολής στοιχείων στα κρατικά συστήματα. Τα συστήματα αυτά ενισχύουν την ασφάλεια, τη λειτουργική διαφάνεια και τη συμμόρφωση με κανονιστικές απαιτήσεις.

Μελέτη σκοπιμότητας για την εκπροσώπηση συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες (BESS) κλίμακας δικτύου στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας

Πριν από την έναρξη του έργου, πραγματοποιήθηκε συντονισμός μεταξύ των Smart Energy Systems (IT) και της MORE και καθορίστηκαν αναλυτικά οι απαιτήσεις, καθώς και τα ερωτήματα που έπρεπε να απαντηθούν. Οι απαιτήσεις και τα θέματα αυτά ενοποιήθηκαν στο πλαίσιο διαδικασίας διαγωνισμού με τη συμμετοχή κορυφαίων συμβούλων σε επίπεδο ΕΕ. Πριν από την τεχνική και οικονομική αξιολόγηση, πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις με κάθε συμβουλευτικό φορέα για τη διευκρίνιση των στόχων και των επιθυμητών παραδοτέων. Οι τεχνικές προτάσεις, οι μεθοδολογίες και οι ομάδες υλοποίησης αξιολογήθηκαν σε συνεργασία με τη MORE και επιλέχθηκε η AFRY.

Ολοκληρωμένο μοντέλο για την αξιολόγηση συμβάσεων αγοράς πράσινης ενέργειας (ηλιακής/αιολικής) για ηλεκτρολύτη LCOH ισχύος 50 MW

Η παραγωγή και διανομή πράσινου υδρογόνου αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα για τον Όμιλο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ. Σε συνεργασία με τη Γενική Διεύθυνση Στρατηγικής, ο Όμιλος ανέπτυξε τεχνοοικονομικά μοντέλα και αυτοματοποιημένα εργαλεία αξιολόγησης για την υποστήριξη της ανάλυσης επενδύσεων και των απαιτήσεων πιστοποίησης πράσινου υδρογόνου. Η SES, σε συνεργασία με το Τμήμα Εναλλακτικών Καυσίμων, αναβάθμισε πλατφόρμα αναλυτικών εργαλείων για την αξιολόγηση Συμβάσεων Αγοράς Ενέργειας (PPA) από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ), υποστηρίζοντας την παραγωγή πράσινου υδρογόνου. Το αναβαθμισμένο μοντέλο ενσωματώνει τόσο ηλιακά όσο και αιολικά PPA και λαμβάνει υπόψη λειτουργικούς περιορισμούς, όπως προγράμματα συντήρησης και πρότυπα βαρδιών, επιτρέποντας την προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας συμβατή με απαιτήσεις πιστοποίησης. Το εργαλείο υποστηρίζει τη λήψη αποφάσεων μέσω του εντοπισμού κατάλληλων περιουσιακών στοιχείων ΑΠΕ, της εκτίμησης κόστους ηλεκτρικής ενέργειας και της βελτιστοποίησης της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, συμπεριλαμβανομένων PPA, λειτουργίας δικτύου και σεναρίων περικοπών.

Έργο RISE

Το Έργο RISE υλοποιήθηκε από τη Διεύθυνση Energy Solutions and Strategic Projects του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ σε συνεργασία με τις Coral, AVIN, Core Innovation και BFS Group. Το έργο αξιολογεί την οικονομική βιωσιμότητα υβριδικών ενεργειακών συστημάτων σε πρατήρια καυσίμων, συνδυάζοντας φωτοβολταϊκή παραγωγή, αποθήκευση ενέργειας σε μπαταρίες και υποδομές φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων. Η πρωτοβουλία αξιολογεί επίσης τη δυνατότητα ανάπτυξης σε μεγάλη κλίμακα, αξιοποιώντας συγκεντρωτική παραγωγή ενέργειας, αποθηκευτική ικανότητα και λειτουργική ευελιξία σε όλο το δίκτυο λιανικής.

Κατάσταση Αδειοδοτημένου Φορέα Σωρευτικής Εκπροσώπησης

Η MORE δραστηριοποιείται ως αδειοδοτημένος Φορέας Σωρευτικής Εκπροσώπησης (ΦοΣΕ) στο Μητρώο Αδειοδότησης Φορέων Σωρευτικής Εκπροσώπησης (ALR), εκπροσωπώντας ιδιοκτήτες περιουσιακών στοιχείων ανανεώσιμης ενέργειας στις αγορές ηλεκτρικής ενέργειας. Διαθέτει προς πώληση την προβλεπόμενη παραγωγή των εκπροσωπούμενων περιουσιακών στοιχείων στις αγορές επόμενης ημέρας (Day-Ahead Market – DAM) και ενδοημερήσιας αγοράς (Intra-Day Market – IDM), διαχειρίζεται το κόστος εξισορρόπησης και αποζημιώνει τους ιδιοκτήτες βάσει των τιμών της αγοράς επόμενης ημέρας.

Η Πλατφόρμα ALR, σε λειτουργία από τον Μάρτιο 2023, αποτελεί λύση SaaS που υποστηρίζει λειτουργίες back-office και εξυπηρέτησης πελατών, συμπεριλαμβανομένων

της αυτοματοποιημένης εκκαθάρισης και τιμολόγησης, της διαχείρισης συμβάσεων και χαρτοφυλακίου, της πρόβλεψης παραγωγής ΑΠΕ και της επιχειρηματικής ανάλυσης.

Το 2025, το εκπροσωπούμενο χαρτοφυλάκιο αυξήθηκε κατά 16% σε δυναμικότητα, με την προσθήκη άνω των 150 νέων μονάδων ΑΠΕ, οδηγώντας σε περίπου 26% αύξηση της διακινούμενης παραγωγής ενέργειας.

Πλατφόρμα εξωτερικής προστασίας από ψηφιακούς κινδύνους και ανίχνευσης επιθέσεων

Για τη μείωση της πιθανότητας παραβίασης και την επιτάχυνση του εντοπισμού απειλών πέραν της περιμέτρου του Ομίλου, ο Όμιλος MOTOR OIL προμηθεύτηκε πλατφόρμα (Cyberint by Check Point), η οποία ενοποιεί δυνατότητες Διαχείρισης Surface Attack (ASM), παρακολούθησης Deep & Dark Web, Πληροφοριών Απειλών (Threat Intelligence), Προστασίας Επωνυμίας (Brand Protection) και Πληροφοριών Εφοδιαστικής Αλυσίδας (Supply Chain Intelligence) σε μία ενιαία επιχειρησιακή λειτουργία.

Core Innovations: Αυτόνομο κατάστημα λιανικής

Τα πρατήρια καυσίμων λιανικής, συμπεριλαμβανομένης της δραστηριότητας καταστημάτων ευκολίας (NFR – Non Fuel Retail), προχωρούν προς τον ψηφιακό μετασχηματισμό, προκειμένου να διασφαλίσουν τη βιωσιμότητά τους μέσω διαφοροποίησης στην αγορά και ενίσχυσης της ικανοποίησης πελατών. Οι πελάτες υποστηρίζονται πλέον στη διαδρομή τους μέσω έξυπνων οθονών, έξυπνων σχημάτων πιστότητας, έξυπνων τρόπων πληρωμής και προηγμένων αναλυτικών εργαλείων επιχειρηματικής ευφυΐας (BI), ώστε να διασφαλίζεται η προσαρμογή στις ανάγκες τους.

Το αυτόνομο Smartshop της CI στη Νέα Σμύρνη αποτελεί ένα προηγμένο κατάστημα λιανικής ευκολίας, το οποίο λειτουργεί χωρίς προσωπικό σε συγκεκριμένες ώρες, αξιοποιώντας τεχνολογίες τεχνητής νοημοσύνης και αισθητήρων για την απρόσκοπτη αυτοεξυπηρέτηση και την αυτόματη χρέωση, στο πλαίσιο πιλοτικής εφαρμογής για την επέκταση του μοντέλου σε όλη την Ελλάδα.

Ε5. Ετοιμότητα έκτακτης ανάγκης | Πολιτικές, δράσεις και στόχοι

Ετοιμότητα έκτακτης ανάγκης

Η ετοιμότητα αντιμετώπισης εκτάκτων αναγκών αποτελεί θεμελιώδη προτεραιότητα για τη MOTOR OIL (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., δεδομένων των εγγενών κινδύνων που συνδέονται με τον τομέα πετρελαίου και φυσικού αερίου. Ο Όμιλος MOTOR OIL διατηρεί κατάσταση ετοιμότητας σε όλες τις λειτουργίες, ενσωματώνοντας αυστηρά μέτρα ασφάλειας και πρωτόκολλα απόκρισης που ευθυγραμμίζονται με τις εθνικές και ευρωπαϊκές κανονιστικές απαιτήσεις. Η συμμόρφωση με την Οδηγία Seveso III (2012/18/EE) υπογραμμίζει τη δέσμευση της εταιρείας στην πρόληψη ατυχημάτων και στον μετριασμό επιπτώσεων.

- Οι απαιτήσεις περιλαμβάνουν:
- Γνωστοποίηση όλων των σχετικών εγκαταστάσεων
 - Εφαρμογή πολιτικής πρόληψης μεγάλων ατυχημάτων
 - Εκπόνηση μελέτης ασφάλειας για εγκαταστάσεις ανώτερης βαθμίδας
 - Εκπόνηση εσωτερικών σχεδίων έκτακτης ανάγκης για εγκαταστάσεις ανώτερης βαθμίδας
 - Παροχή πληροφοριών σε περίπτωση ατυχημάτων

Σχέδια αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης

Όλες οι εγκαταστάσεις του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχουν θεσπίσει ρυθμίσεις αντιμετώπισης έκτακτων περιστατικών με βάση το Σχέδιο Αντιμετώπισης Έκτακτων Περιστατικών (ERP). Το ERP αναθεωρείται και επικαιροποιείται τακτικά, ώστε να λαμβάνονται υπόψη τυχόν μεταβαλλόμενες νομικές απαιτήσεις και αναθεωρημένες «βέλτιστες πρακτικές», που προκύπτουν από τεχνικές εξελίξεις, από την αποκτηθείσα εμπειρία ή από ομολόγους του κλάδου όσον αφορά την αντιμετώπιση μικρών ή μεγάλων ατυχημάτων. Επιπλέον, ο Όμιλος καταρτίζει και υποβάλλει στις αρμόδιες αρχές τις κατάλληλες μελέτες ασφάλειας και πυρόσβεσης, σύμφωνα με την οδηγία Seveso III της ΕΕ. Το Σχέδιο Αντιμετώπισης Έκτακτων Αναγκών (ERP) περιγράφει μέτρα προστασίας της δημόσιας υγείας, συμπεριλαμβανομένων προειδοποιήσεων και σχετικών συμβουλών για τις γειτονικές κοινότητες, τα οποία πρέπει να εφαρμοστούν σε περίπτωση ενεργοποίησης των σχεδίων λόγω σοβαρού τεχνολογικού ατυχήματος. Το ERP έχει εγκριθεί από την Πυροσβεστική Υπηρεσία και κοινοποιείται στις αρμόδιες αρχές. Το ERP περιλαμβάνει ολόκληρη την οργανωτική δομή και τον εξοπλισμό, καθώς και τις ενέργειες που πρέπει να ληφθούν σε περίπτωση συμβάντος.

Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ έχει προετοιμαστεί στρατηγικά για την αντιμετώπιση των σεναρίων που περιγράφονται στα σχέδια έκτακτης ανάγκης της. Τονίζοντας τη σημασία της συνεχούς προληπτικής δράσης και ετοιμότητας, ο Όμιλος έχει επίσης εφαρμόσει ένα Εταιρικό Σχέδιο Έκτακτης Ανάγκης. Το Εταιρικό Σχέδιο Έκτακτης Ανάγκης έχει σχεδιαστεί για να αξιολογεί τις δυνατότητες κάθε εταιρείας εντός του ομίλου, καλύπτοντας τόσο το ανθρώπινο δυναμικό όσο και την υποδομή. Στόχος του είναι επίσης να προσδιορίσει τους πιο αποτελεσματικούς τρόπους συντονισμού αυτών των δυνατοτήτων, διασφαλίζοντας ότι, στο συντομότερο δυνατό χρονικό διάστημα, μπορούν να ενσωματωθούν απρόσκοπτα και να συμβάλουν στην αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης που ενδέχεται να απειλήσουν τις δραστηριότητες οποιασδήποτε εταιρείας εντός του Ομίλου.

Για την περαιτέρω προστασία των συμφερόντων, των περιουσιακών στοιχείων και των λειτουργιών του Ομίλου, οι συμβάσεις περιλαμβάνουν τρεις τύπους ασφαλιστικών κινδύνων: διακοπή δραστηριότητας, ατύχημα και σταδιακή ρύπανση, έναντι τρίτων. ΗCORAL GAS διενεργεί διεξοδική αξιολόγηση διαχείρισης κινδύνων, η οποία πραγματοποιείται σε ετήσια βάση σε επίπεδο διοικητικής ομάδας και έχει ως αντικείμενο τον εντοπισμό πιθανών κινδύνων, την αξιολόγηση των αντιδράσεων και την πρόβλεψη λεπτομερών μέτρων ελέγχου.

Προστασία Προσωπικών Δεδομένων

Ο Όμιλος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ συμμορφώνεται με τα πρότυπα του GDPR, διασφαλίζοντας τα δεδομένα των εργαζομένων και των πελατών με στόχο την οικοδόμηση εμπιστοσύνης και την υποστήριξη της επιχειρηματικής ανάπτυξης. Η προστασία των δεδομένων αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα, η οποία υλοποιείται μέσω ενός ολοκληρωμένου προγράμματος διαχείρισης της προστασίας δεδομένων, ισχυρών διαδικασιών διακυβέρνησης και εταιρικών πολιτικών που καλύπτουν τη συλλογή, τη χρήση, τη διατήρηση και την προστασία των δεδομένων. Ο Όμιλος έχει ορίσει Υπεύθυνο Προστασίας Δεδομένων, διεξάγει Εκτιμήσεις Επιπτώσεων Προστασίας Δεδομένων για δραστηριότητες υψηλού κινδύνου και υπογράφει Συμφωνίες Προστασίας Δεδομένων με όλους τους επεξεργαστές δεδομένων. Τα μέτρα προστασίας περιλαμβάνουν την παρακολούθηση παραβιάσεων, διαδικασίες ειδοποίησης των αρχών και των ατόμων, την ελαχιστοποίηση των επεξεργαζόμενων δεδομένων, τον καθορισμό περιόδων

διατήρησης και την ασφαλή διαγραφή προσωπικών δεδομένων. Οι εργαζόμενοι λαμβάνουν εκπαίδευση σχετικά με τον GDPR, ώστε να διασφαλίζεται η ευαισθητοποίησή τους και η συμμόρφωσή τους.

Κυβερνοασφάλεια

Ο Όμιλος MOTOR OIL δίνει προτεραιότητα στην κυβερνοασφάλεια, με στόχο την προστασία των διασυνδεδεμένων, βασισμένων σε δεδομένα ενεργειακών δραστηριοτήτων του και τη συμμόρφωση με τον κανονισμό NIS2 και άλλους κανονισμούς της ΕΕ για την κυβερνοασφάλεια. Ο Όμιλος έχει ορίσει έναν Διευθυντή Ασφάλειας Πληροφοριών, ο οποίος αναφέρεται στον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, και εφαρμόζει μια στρατηγική ασφάλειας που εγκρίνεται ετησίως και αφορά την ασφάλεια των πληροφοριών και την κυβερνοάμυνα. Ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ISMS) διασφαλίζει την εμπιστευτικότητα, την ακεραιότητα και τη διαθεσιμότητα των πληροφοριών και των λειτουργικών περιουσιακών στοιχείων, ενσωματώνοντας οργανωτικούς και τεχνικούς ελέγχους που παρακολουθούνται, αξιολογούνται και βελτιώνονται συνεχώς. Τα κεντρικά γραφεία και οι δραστηριότητες των διυλιστηρίων είναι πιστοποιημένα κατά ISO/IEC 27001:2023. Η απόδοση στον τομέα της ασφάλειας μετράται ετησίως με τη χρήση δεικτών απόδοσης (KPI), με ενημερώσεις των προτύπων και των επιπέδων συμμόρφωσης. Οι εργαζόμενοι αποτελούν το κλειδί της πρώτης γραμμής άμυνας και συμμετέχουν σε ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα ευαισθητοποίησης σε θέματα ασφάλειας. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει συνεχή εκπαίδευση σε θέματα προστασίας της ιδιωτικής ζωής και ασφάλειας των πληροφοριών, στοχευμένα εκπαιδευτικά προγράμματα για ομάδες υψηλού κινδύνου, προσομοιώσεις phishing και τακτικές επικοινωνίες για την ενίσχυση των ασφαλών πρακτικών και της επιχειρησιακής συνέχειας.

Παράρτημα

Δεδομένα εκτός CSRD: Κοινωνία

ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.			HQ	ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟ
Θεματική	Μέγεθος Μέτρησης	Μονάδα Μέτρησης	Τιμές	
Κατανομή Εργατικού Δυναμικού: Φύλο	Ποσοστό γυναικών σε θέσεις κατώτερης διοίκησης, ήτοι στο πρώτο επίπεδο διοίκησης (ως % του συνόλου των θέσεων κατώτερης διοίκησης)	Ποσοστό (%)	42,08%	5,26%
Κατανομή Εργατικού Δυναμικού: Φύλο	Ποσοστό γυναικών σε θέσεις ανώτατης διοίκησης, ήτοι έως δύο επίπεδα κάτω από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ή ισοδύναμες θέσεις (ως % του συνόλου των θέσεων ανώτατης διοίκησης)	Ποσοστό (%)	0,00%	0,00%
Κατανομή Εργατικού Δυναμικού: Φύλο	Ποσοστό γυναικών σε διοικητικές θέσεις σε λειτουργίες δημιουργίας εσόδων (π.χ. πωλήσεις) ως % του συνόλου των εν λόγω στελεχών (εξαιρουμένων υποστηρικτικών λειτουργιών όπως HR, IT, Νομικό κ.λπ.)	Ποσοστό (%)	35,42%	0,00%
Κατανομή Εργατικού Δυναμικού: Φύλο	Ποσοστό γυναικών σε θέσεις σχετικές με STEM (ως % του συνόλου των θέσεων STEM)	Ποσοστό (%)	29,90%	-
Κατανομή Εργατικού Δυναμικού: Φυλή/Εθνικότητα και Υπηκοότητα	Ανάλυση βάσει εθνικότητας - GR Ποσοστό στο σύνολο του εργατικού δυναμικού (ως % του συνολικού εργατικού δυναμικού)	Ποσοστό (%)	99,20%	100,00%
Κατανομή Εργατικού Δυναμικού: Φυλή/Εθνικότητα και Υπηκοότητα	Ανάλυση βάσει εθνικότητας - GB Ποσοστό στο σύνολο του εργατικού δυναμικού (ως % του συνολικού εργατικού δυναμικού)	Ποσοστό (%)	0,27%	0,00%
Κατανομή Εργατικού Δυναμικού: Φυλή/Εθνικότητα και Υπηκοότητα	Ανάλυση βάσει εθνικότητας - CY Ποσοστό στο σύνολο του εργατικού δυναμικού (ως % του συνολικού εργατικού δυναμικού)	Ποσοστό (%)	0,00%	0,00%
Κατανομή Εργατικού Δυναμικού: Φυλή/Εθνικότητα και Υπηκοότητα	Ανάλυση βάσει εθνικότητας - Λοιποί Ποσοστό στο σύνολο του εργατικού δυναμικού (ως % του συνολικού εργατικού δυναμικού)	Ποσοστό (%)	0,53%	0,00%
Κατανομή Εργατικού Δυναμικού: Φυλή/Εθνικότητα και Υπηκοότητα	Ανάλυση βάσει εθνικότητας - GR Ποσοστό σε όλες τις διοικητικές θέσεις, συμπεριλαμβανομένων κατώτερης, μεσαίας και ανώτερης διοίκησης (ως % του συνολικού διοικητικού δυναμικού)	Ποσοστό (%)	98,99%	100,00%
Κατανομή Εργατικού Δυναμικού: Φυλή/Εθνικότητα και Υπηκοότητα	Ανάλυση βάσει εθνικότητας - GB Ποσοστό σε όλες τις διοικητικές θέσεις, συμπεριλαμβανομένων κατώτερης, μεσαίας και ανώτερης διοίκησης (ως % του συνολικού διοικητικού δυναμικού)	Ποσοστό (%)	0,34%	0,00%
Κατανομή Εργατικού Δυναμικού: Φυλή/Εθνικότητα και Υπηκοότητα	Ανάλυση βάσει εθνικότητας - CY Ποσοστό σε όλες τις διοικητικές θέσεις, συμπεριλαμβανομένων κατώτερης, μεσαίας και ανώτερης διοίκησης (ως % του συνολικού διοικητικού δυναμικού)	Ποσοστό (%)	0,00%	0,00%

Κατανομή Εργατικού Δυναμικού: Φυλή/Εθνικότητα και Υπηκοότητα			Ανάλυση βάσει εθνικότητας - Λοιποί Ποσοστό σε όλες τις διοικητικές θέσεις, συμπεριλαμβανομένων κατώτερης, μεσαίας και ανώτερης διοίκησης (ως % του συνολικού διοικητικού δυναμικού)	Ποσοστό (%)	0,67%	0,00%
Πληροφορίες Ανάπτυξης	Εκπαίδευσης &	Μέση δαπάνη ανά FTE για εκπαίδευση και ανάπτυξη		Ευρώ (€)	141,62	1.937,7
Πληροφορίες Ανάπτυξης	Εκπαίδευσης &	Μέσες ώρες εκπαίδευσης και ανάπτυξης ανά FTE		Αριθμός	13,9	96
Πληροφορίες Ανάπτυξης	Εκπαίδευσης &	Μέσες ώρες εκπαίδευσης και ανάπτυξης ανά FTE (άνδρες εργαζόμενοι)		Αριθμός	16,4	98
Πληροφορίες Ανάπτυξης	Εκπαίδευσης &	Μέσες ώρες εκπαίδευσης και ανάπτυξης ανά FTE (γυναίκες εργαζόμενοι)		Αριθμός	10,4	32
Πληροφορίες Ανάπτυξης	Εκπαίδευσης &	Μέσες ώρες εκπαίδευσης και ανάπτυξης ανά FTE (Ανώτατη Διοίκηση)		Αριθμός	0,8	43
Πληροφορίες Ανάπτυξης	Εκπαίδευσης &	Μέσες ώρες εκπαίδευσης και ανάπτυξης ανά FTE (εργαζόμενοι γραφείου)		Αριθμός	13,9	66
Πληροφορίες Ανάπτυξης	Εκπαίδευσης &	Μέσες ώρες εκπαίδευσης και ανάπτυξης FTE (εργαζόμενοι πεδίου)		Αριθμός	0	106
Προσλήψεις		Συνολικός αριθμός νέων προσλήψεων εργαζομένων		Αριθμός	36	74
Προσλήψεις		Συνολικός αριθμός νέων προσλήψεων εργαζομένων – Άνδρες		Αριθμός	20	74
Προσλήψεις		Συνολικός αριθμός νέων προσλήψεων εργαζομένων – Γυναίκες		Αριθμός	16	0
Προσλήψεις		Συνολικός αριθμός νέων προσλήψεων εργαζομένων – κάτω των 30 ετών		Αριθμός	11	38
Προσλήψεις		Συνολικός αριθμός νέων προσλήψεων εργαζομένων – μεταξύ 30 και 50 ετών		Αριθμός	25	35
Προσλήψεις		Συνολικός αριθμός νέων προσλήψεων εργαζομένων – άνω των 50 ετών		Αριθμός	0	1
Προσλήψεις		Ποσοστό πλήρωσης ανοικτών θέσεων από εσωτερικούς υποψηφίους (εσωτερικές προσλήψεις)		Ποσοστό (%)	13%	0
Προσλήψεις		Ποσοστό νέων προσλήψεων εργαζομένων από τοπικές κοινότητες		Ποσοστό (%)	86,11%	55,41%
Ποσοστό Εργαζομένων	Αποχώρησης	Συνολικό Ποσοστό Αποχώρησης Εργαζομένων – Άνδρες		Αριθμός	18	46

Ποσοστό Εργαζομένων	Αποχώρησης	Συνολικό Ποσοστό Αποχώρησης Εργαζομένων – Γυναίκες	Αριθμός	9	2
Ποσοστό Εργαζομένων	Αποχώρησης	Συνολικό Ποσοστό Αποχώρησης Εργαζομένων – κάτω των 30 ετών	Αριθμός	4	6
Ποσοστό Εργαζομένων	Αποχώρησης	Συνολικό Ποσοστό Αποχώρησης Εργαζομένων – μεταξύ 30 και 50 ετών	Αριθμός	18	16
Ποσοστό Εργαζομένων	Αποχώρησης	Συνολικό Ποσοστό Αποχώρησης Εργαζομένων – άνω των 50 ετών	Αριθμός	5	26
Ποσοστό Εργαζομένων	Αποχώρησης	Οικειοθελές Ποσοστό Αποχώρησης Εργαζομένων	Αριθμός	21	40
Ποσοστό Εργαζομένων	Αποχώρησης	Συνολικό Οικειοθελές Ποσοστό Αποχώρησης Εργαζομένων – Άνδρες	Αριθμός	16	38
Ποσοστό Εργαζομένων	Αποχώρησης	Συνολικό Οικειοθελές Ποσοστό Αποχώρησης Εργαζομένων – Γυναίκες	Αριθμός	5	2
Ποσοστό Εργαζομένων	Αποχώρησης	Συνολικό Οικειοθελές Ποσοστό Αποχώρησης Εργαζομένων – κάτω των 30 ετών	Αριθμός	4	4
Ποσοστό Εργαζομένων	Αποχώρησης	Συνολικό Οικειοθελές Ποσοστό Αποχώρησης Εργαζομένων – μεταξύ 30 και 50 ετών	Αριθμός	17	15
Ποσοστό Εργαζομένων	Αποχώρησης	Συνολικό Οικειοθελές Ποσοστό Αποχώρησης Εργαζομένων – άνω των 50 ετών	Αριθμός	0	21
Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης		Ποσοστό οικειοθελούς αποχώρησης εργαζομένων πλήρους απασχόλησης	Ποσοστό (%)	100%	100,00%
Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης		Ποσοστό μη οικειοθελούς αποχώρησης εργαζομένων πλήρους απασχόλησης	Ποσοστό (%)	100%	16,67%

Δεδομένα εκτός CSRD: Διακυβέρνηση και Κοινωνία

ΟΜΙΛΟΣ ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.			
Θεματική	Μέγεθος Μέτρησης	Μονάδα Μέτρησης	Τιμές
Αναφορά Παραβάσεων	Αριθμός παραβιάσεων στο Οικ. Έτος 2025 (Δεδομένα Ιδιωτικότητας Πελατών)	Αριθμός	0
Αναφορά Παραβάσεων	Αριθμός παραβιάσεων στο Οικ. Έτος 2025 (Συγκρούσεις Συμφερόντων)	Αριθμός	0
Αναφορά Παραβάσεων	Αριθμός παραβιάσεων στο Οικ. Έτος 2025 (Νομιμοποίηση Εσόδων από Παράνομες Δραστηριότητες ή Εσωτερική Πληροφόρηση)	Αριθμός	0
Δείκτες Απόδοσης (KPIs) για Αξιολόγηση και/ή Ανάπτυξη Προμηθευτών	Αριθμός προμηθευτών που αξιολογήθηκαν με σημαντικές πραγματικές/δυσνητικές αρνητικές επιπτώσεις	Αριθμός	145
Δείκτες Απόδοσης (KPIs) για Αξιολόγηση και/ή Ανάπτυξη Προμηθευτών	% προμηθευτών με σημαντικές πραγματικές/δυσνητικές αρνητικές επιπτώσεις με συμφωνημένο σχέδιο διορθωτικών ενεργειών/βελτίωσης	Ποσοστό (%)	N/A
Παραβάσεις επιχειρηματικής δεοντολογίας	Αριθμός περιστατικών μη συμμόρφωσης με κοινωνικούς και οικονομικούς νόμους και κανονισμούς	Αριθμός	0
Παραβάσεις επιχειρηματικής δεοντολογίας	Αριθμός επιβεβαιωμένων περιπτώσεων μη συμμόρφωσης με περιβαλλοντικούς νόμους και κανονισμούς που οδήγησαν σε κυρώσεις	Αριθμός	0
Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων	Συνολικό ποσό χρηματικών δαπανών για εκπαίδευση εργαζομένων	Ευρώ (€)	2.537.597,53 €
Τάση Ευημερίας Εργαζομένων	Ποσοστό εργαζομένων που ανταποκρίθηκαν στην έρευνα	Ποσοστό (%)	95%

Δεδομένα εκτός CSRD: Διακυβέρνηση

ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.			
Θεματική	Μέγεθος Μέτρησης	Μονάδα Μέτρησης	Τιμές
Λογοδοσία Διοικητικού Συμβουλίου	Αριθμός μελών Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας με έως και 4 άλλες θέσεις (mandates)	Αριθμός	8
Μέση διάρκεια θητείας Διοικητικού Συμβουλίου	Μέση διάρκεια θητείας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου/Εποπτικού Συμβουλίου της εταιρείας σε έτη	Αριθμός	12
Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου	Μέση ηλικία μελών Διοικητικού Συμβουλίου	Αριθμός	65
Εμπειρία κλάδου Διοικητικού Συμβουλίου	Αριθμός ανεξάρτητων ή μη εκτελεστικών μελών με εμπειρία στον κλάδο (π.χ. εξαιρούνται εκτελεστικά στελέχη)	Αριθμός	2

Μαρούσι, 20 Μαρτίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.
& ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΑΠΛΗΤΩΤΗΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΙΩΑΝΝΗΣ Β. ΒΑΡΔΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

ΠΕΤΡΟΣ Τ. ΤΖΑΝΝΕΤΑΚΗΣ

ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2025

Η παρούσα δήλωση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 152 του Νόμου 4548/2018 όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, στα άρθρα 9, 14 και 18 του Νόμου 4706/2020 και συμπεριλαμβάνεται στην ετήσια έκθεση διαχείρισης της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (εφεξής «ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ» ή «Εταιρεία») για την εταιρική χρήση 2025 ως ειδικό τμήμα αυτής.

α) το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία και τις υποχρεώσεις της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ, ως εδρεύουσας στην Ελλάδα εταιρείας, είναι ο Νόμος 4548/2018 περί ανωνύμων εταιρειών, ως ισχύει. Πέραν του Νόμου 4548/2018, θέματα όπως το αντικείμενο εργασιών, ο σκοπός, η διάρκεια, οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου και των Γενικών Συνελεύσεων, η εκλογή Ορκωτών Ελεγκτών, η εκκαθάριση και λύση της Εταιρείας ορίζονται από το Καταστατικό της το οποίο είναι διαθέσιμο μέσω της εταιρικής ιστοσελίδας (επιλογή: Ενημέρωση Επενδυτών / Εταιρική Διακυβέρνηση / Πολιτικές). Ως Εταιρεία οι μετοχές της οποίας διαπραγματεύονται στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ έχει πρόσθετες υποχρεώσεις ως προς τους επιμέρους τομείς της εταιρικής διακυβέρνησης, της ενημέρωσης του επενδυτικού κοινού και των εποπτικών αρχών, της δημοσίευσης οικονομικών καταστάσεων κλπ. Οι πρόσθετες υποχρεώσεις της Εταιρείας ορίζονται στον νόμο 4706/2020 ως ισχύει και στο άρθρο 44 του νόμου 4449/2017 όπως αυτό ισχύει. Επιπρόσθετα, ο Κανονισμός του Χρηματιστηρίου Αθηνών, ορίζει με σαφήνεια τις υποχρεώσεις των εισηγμένων εταιρειών σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού του Συμβουλίου.

Η Εταιρεία, σε συνέχεια της από 14ης Ιουλίου 2021 απόφασης του Διοικητικού της Συμβουλίου, υιοθετεί και εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης ο οποίος καταρτίστηκε και δημοσιεύτηκε από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) τον Ιούνιο 2021. Ο Κώδικας βρίσκεται διαθέσιμος στην εταιρική ιστοσελίδα στην επιλογή: Ενημέρωση Επενδυτών / Εταιρική Διακυβέρνηση / Πολιτικές.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ θεωρεί επαρκές το υφιστάμενο θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο που ισχύει στη χώρα μας, ιδιαίτερα μετά την έναρξη ισχύος του νόμου 4706/2020 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει. Επιπροσθέτως, στο πλαίσιο υιοθέτησης βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης και με στόχο την ενίσχυση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ έχει θεσπίσει:

- Πολιτική για την καταπολέμηση της δωροδοκίας και της διαφθοράς, η οποία στοχεύει στην προστασία της φήμης του Ομίλου και στην αποφυγή πιθανών δυσμενών αστικών και ποινικών συνεπειών,
- Πολιτική Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου, η οποία είναι εναρμονισμένη με τις ισχύουσες νομοθετικές και κανονιστικές απαιτήσεις και τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές,
- Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας,
- Πολιτική για την Καταπολέμηση της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία, η οποία είναι εναρμονισμένη με τις ισχύουσες νομοθετικές και κανονιστικές απαιτήσεις καθώς και τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, και
- Κανονισμό Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου, ο οποίος καθορίζει τις αρχές και το πλαίσιο για την ορθή λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και ο οποίος έχει καταρτισθεί σύμφωνα με

τις διατάξεις των Νόμων 4548/2018 & 4706/2020, ως ισχύουν, του Καταστατικού της Εταιρείας, και της εγκεκριμένης Πολιτικής Καταλληλότητας της Εταιρείας.

Όλα τα παραπάνω έγγραφα εταιρικής διακυβέρνησης βρίσκονται αναρτημένα στην ιστοσελίδα της Εταιρείας στην ειδικότερη επιλογή: Ενημέρωση Επενδυτών/Εταιρική Διακυβέρνηση / Πολιτικές.

β) Σύμφωνα με το άρθρο 4 της απόφασης 2/905/03.03.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ο Κώδικας εφαρμόζεται με βάση την αρχή «Συμμόρφωση ή Εξήγηση για τις αποκλίσεις» και πρέπει να ακολουθεί τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές. Στο παράρτημα της παρούσας δήλωσης παρατίθεται πίνακας στον οποίο υποδηλώνεται η Συμμόρφωση της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ στις Ειδικές Πρακτικές ανά ενότητα του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Στις περιπτώσεις που η Εταιρεία δεν εφαρμόζει τις Ειδικές Πρακτικές του Κώδικα, ή τις εφαρμόζει με διαφορετικό τρόπο, παρέχεται η σχετική Εξήγηση.

γ) αναφορικά με τον τρόπο λειτουργίας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων (Internal Control and Risk Management – ICRM – Systems) της Εταιρείας και των Εταιρειών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, σημειώνεται ότι για τις οικονομικές αναφορές αξιοποιείται ένα επαγγελματικό και εξελιγμένο λογισμικό πακέτο για αναφορά προς την διοίκηση και τους εξωτερικούς χρήστες. Οι οικονομικές καταστάσεις συνολικού εισοδήματος και οικονομικής θέσης καθώς και άλλες αναλύσεις αναφέρονται προς την διοίκηση σε μηνιαία βάση ενώ συντάσσονται σε απλή και ενοποιημένη βάση σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς για λόγους αναφοράς προς την διοίκηση αλλά και για λόγους δημοσίευσης, σύμφωνα με τους ισχύοντες κανονισμούς, σε τριμηνιαία βάση. Τόσο η διοικητική πληροφόρηση όσο και η προς δημοσίευση χρηματοοικονομική πληροφόρηση περιλαμβάνουν όλες τις αναγκαίες πληροφορίες σχετικά με ένα ενημερωμένο σύστημα εσωτερικού ελέγχου που περιλαμβάνει αναλύσεις πωλήσεων, κόστους/εξόδων, λειτουργικών κερδών αλλά και άλλες λεπτομέρειες. Όλες οι αναφορές προς την διοίκηση περιλαμβάνουν τα στοιχεία της τρέχουσας περιόδου που συγκρίνονται με τα αντίστοιχα του προϋπολογισμού, όπως αυτός έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο αλλά και με τα στοιχεία της αντίστοιχης περυσινής περιόδου αναφοράς. Όλες οι δημοσιευόμενες ενδιάμεσες και ετήσιες οικονομικές καταστάσεις συντάσσονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, περιλαμβάνουν όλες τις αναγκαίες πληροφορίες και γνωστοποιήσεις επί των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, και εγκρίνονται στο σύνολό τους από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Οι ετήσιες και εξαμηνιαίες οικονομικές καταστάσεις επισκοπούνται από την Επιτροπή Ελέγχου, ως προς την πληρότητα και τη συνέπεια αυτών σε σχέση με την παρεχόμενη προς την Επιτροπή πληροφόρηση και τις εφαρμοζόμενες από την Εταιρεία λογιστικές αρχές, πριν την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η Διοίκηση της Εταιρείας διασφαλίζει ότι οι οικονομικές καταστάσεις δίνουν ακριβή και εύλογη εικόνα των περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων, της χρηματοοικονομικής θέσης, και των αποτελεσμάτων της σε ενοποιημένη και μη βάση. Στο πλαίσιο αυτό έχει αναπτύξει διαδικασίες προκειμένου να εντοπίζονται περιοχές κινδύνου που μπορούν να επηρεάσουν τη διαδικασία προετοιμασίας και σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων προκειμένου να λαμβάνονται διορθωτικά μέτρα και να διασφαλίζεται σε διαχρονική βάση η ακρίβεια του περιεχομένου τους.

Ο εντοπισμός, η αξιολόγηση και η διαχείριση των κινδύνων σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων πραγματοποιείται σε πρώτο επίπεδο από τα αρμόδια υπηρεσιακά στελέχη που είναι υπεύθυνα για κάθε επιμέρους λειτουργία των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Οι τακτικές αναφορές προς την ανώτατη διοίκηση παρέχουν ενημέρωση για τον εντοπισμό κινδύνων διασφαλίζοντας την προσαρμογή των διαδικασιών και την υλοποίηση διορθωτικών ενεργειών. Η αποτελεσματικότητα του συστήματος διαχείρισης κινδύνων σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων επιβλέπεται από τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη, την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο σε συνεργασία με τους Εξωτερικούς Ελεγκτές.

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας που έχει εγκριθεί από το Διοικητικό της Συμβούλιο. Περίληψη της πλέον πρόσφατης έκδοσης του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας είναι διαθέσιμη στην εταιρική ιστοσελίδα στην επιλογή: *Ενημέρωση Επενδυτών / Εταιρική Διακυβέρνηση / Πολιτικές*.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας περιλαμβάνει όλα όσα προβλέπονται στην παρ. 3 του άρθρου 14 του Νόμου 4706/2020, και μεταξύ αυτών και την αναφορά των κύριων χαρακτηριστικών του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, ήτοι κατ' ελάχιστον τη λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Η Εταιρεία διαθέτει και τις τρεις προαναφερθείσες λειτουργίες όπως επιβεβαιώνεται και από το οργανόγραμμα το οποίο είναι διαθέσιμο στην εταιρική ιστοσελίδα στην επιλογή: *Εταιρεία / Οργανόγραμμα*.

Με την από 23.07.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. (η «Εταιρεία»), σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Ν. 4706/2020 και της Απόφασης 1/891/30.09.2020 του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς όπως είναι σε ισχύ, ανετέθη στην Deloitte Α.Ε. Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών το έργο της αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (το «ΣΕΕ») της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της CORAL Α.Ε. ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΧΗΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ, AVIN OIL ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ & ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και, NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. για την περίοδο από 01.01.2023 έως 31.12.2025 με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2025 καθώς και της αξιολόγησης της εφαρμογής και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (το «ΣΕΔ») της Εταιρείας για την περίοδο από 01.01.2025 έως 31.12.2025 με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Η αξιολόγηση του ΣΕΕ διενεργήθηκε με βάση το Κανονιστικό Πλαίσιο, όπως αυτό έχει εξειδικευτεί στο πρόγραμμα ελέγχου που εκδόθηκε με την 278/16.01.2026 απόφαση της ΕΛΤΕ, σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000 «Έργα Διασφάλισης πέραν του Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης» και η αξιολόγηση του ΣΕΔ με βάση τις διαδικασίες που προβλέπονται στην υπ' αριθμόν Ι 73/08β/14.02.2024 απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου του ΣΟΕΛ και σύμφωνα με το ως άνω αναφερόμενο Διεθνές Πρότυπο Διασφάλισης.

Το συμπέρασμα του Ανεξάρτητου Αξιολογητή, το οποίο περιλαμβάνεται στις τελικές εκθέσεις αξιολόγησης με ημερομηνία 6 Μαρτίου 2026, αναφέρει ότι με βάση τη διενεργηθείσα εργασία σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της και του ΣΕΔ της Εταιρείας, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2025, δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή του οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΔ της Εταιρείας και του ΣΕΕ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.

δ) Ο συνολικός αριθμός των μετοχών εκδόσεως ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. ανέρχεται σε 110.782.980 ονομαστικής αξίας € 0,75 η κάθε μία. Όλες οι μετοχές είναι κοινές ονομαστικές και πέραν αυτών δεν υφίστανται άλλοι τίτλοι από τους οποίους να απορρέει δικαίωμα ελέγχου της Εταιρείας. Κάθε μετοχή ενσωματώνει δικαίωμα μιας ψήφου στις Γενικές Συνελεύσεις εκτός των ιδίων μετοχών.³⁷ των οποίων τα δικαιώματα παράστασης και ψήφου στη Γενική Συνέλευση αναστέλλονται. Κύριος μέτοχος της Εταιρείας είναι το νομικό πρόσωπο με την επωνυμία "PETROVENTURE HOLDINGS LIMITED" το οποίο κατέχει το 40,00% των δικαιωμάτων ψήφου της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Η εταιρεία συμμετοχών με την επωνυμία "MOTOR OIL HOLDINGS LTD" είναι ελέγχων μέτοχος της "PETROVENTURE HOLDINGS LIMITED". Η "MOTOR OIL HOLDINGS LTD" κατέχει άμεσα το 0,97% των δικαιωμάτων ψήφου της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. (στοιχεία μετοχολογίου της 31/12/2025). Επομένως, στις 31/12/2025 η "MOTOR OIL HOLDINGS LTD" ήλεγχε συνολικά (άμεσα και έμμεσα) το 40,97%.³⁸ των δικαιωμάτων ψήφου της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών και δεν υπάρχουν περιορισμοί στη μεταβίβασή τους, δεν υπάρχουν μέτοχοι με ειδικά δικαιώματα ελέγχου ούτε υπάρχουν περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου. Επίσης, δεν υπάρχουν συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημοσίας προτάσεως καθώς και συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της Εταιρείας που προβλέπουν αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημοσίας πρότασης. Το Διοικητικό Συμβούλιο ή τα μέλη αυτού δεν έχουν αρμοδιότητα για

³⁷ Κατά την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Δήλωσης ο αριθμός ιδίων μετοχών που κατέχει η Εταιρεία ανέρχεται σε 2.448.898 που αντιστοιχεί σε ποσοστό 2,21 % των δικαιωμάτων ψήφου.

³⁸ Κατά την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Δήλωσης δεν έχει επέλθει κάποια μεταβολή στο ποσοστό (40,97%) των δικαιωμάτων ψήφου της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. το οποίο ελέγχεται από τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ HOLDINGS LTD.

αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, έκδοση νέων μετοχών και αγορά ιδίων μετοχών. Αρμόδια για τα ανωτέρω θέματα είναι η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ η οποία επιπλέον είναι η μόνη αρμόδια να αποφασίζει για θέματα όπως, ενδεικτικά και όχι περιοριστικά, η τροποποίηση του καταστατικού της Εταιρείας, η εκλογή μελών Δ.Σ., οποιαδήποτε αύξηση ή μείωση μετοχικού κεφαλαίου, ο διορισμός ελεγκτών της Εταιρείας, η έγκριση ετήσιων οικονομικών καταστάσεων και διανομή κερδών της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να εκλέγει μέλη αυτού σε αντικατάσταση μελών του που παραιτήθηκαν, απεβίωσαν ή απώλεσαν την ιδιότητα τους με οποιονδήποτε άλλο τρόπο καθώς και στην περίπτωση σύγκρουσης συμφερόντων του μέλους του Δ.Σ. με εκείνα της Εταιρείας. Η εκλογή αυτή είναι δυνατή με την προϋπόθεση ότι η αναπλήρωση των παραπάνω μελών δεν είναι εφικτή από αναπληρωματικά μέλη που έχουν τυχόν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση.

ε) το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας το οποίο, σύμφωνα με το άρθρο 14 του καταστατικού της, δύναται να αποτελείται από οκτώ (8) έως δώδεκα (12) μέλη που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων για ετήσια θητεία, που αρχίζει από την επόμενη ημέρα μετά τη Γενική Συνέλευση από την οποία εκλέχθηκαν και παρατείνεται μέχρι τη λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη τακτική Γενική Συνέλευση και μέχρι τη λήψη της σχετικής απόφασης. Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να εκλεγούν μέτοχοι ή μη, καθώς και ανώτεροι υπάλληλοι της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να επανεκλεγούν απεριόριστα και είναι ελεύθερα ανακλητά. Το Διοικητικό Συμβούλιο αμέσως μετά την εκλογή του από τη Γενική Συνέλευση συνέρχεται και συγκροτείται σε σώμα και εκλέγει μεταξύ των μελών του τον Πρόεδρο, μέχρι δύο (2) Αντιπροέδρους καθώς και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου διευθύνει τις συνεδριάσεις και σε περίπτωση που απουσιάζει ή κωλύεται τον αναπληρώνει ένας Αντιπρόεδρος και όταν και οι δύο απουσιάζουν ή κωλύονται αναπληρώνονται από οιοδήποτε μέλος το οποίο ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Ο Πρόεδρος, οι Αντιπρόεδροι και ο Διευθύνων Σύμβουλος μπορούν πάντοτε να επανεκλεγούν. Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει όποτε ο νόμος, το καταστατικό και οι ανάγκες της Εταιρείας το απαιτούν και ευρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτό το ήμισυ πλέον ενός των συμβούλων. Οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται με απλή πλειοψηφία των παρόντων ή αντιπροσωπευομένων μελών του. Κάθε σύμβουλος έχει μία ψήφο και ο Πρόεδρος ή οποιοδήποτε πρόσωπο ενεργεί ως Πρόεδρος δεν έχει αποφασιστική ψήφο σε καμία συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Σύμφωνα με το άρθρο 20 του καταστατικού της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει για οποιαδήποτε υπόθεση, πράξη ή ενέργεια αφορώσα τη διοίκηση γενικά της Εταιρείας ή τη διαχείριση γενικά της εταιρικής περιουσίας, να αντιπροσωπεύει την Εταιρεία σε όλες τις σχέσεις και συναλλαγές της με τρίτους και να ενεργεί κάθε πράξη που ανάγεται στους σκοπούς αυτής, συμπεριλαμβανομένης της παροχής προς τρίτους εγγυήσεως από μέρους της Εταιρείας υπέρ θυγατρικών ή συνδεδεμένων επιχειρήσεων, εξαιρουμένων μόνον των θεμάτων εκείνων τα

οποία σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου ή του καταστατικού υπάγονται στην αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης. Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με φανερή ψηφοφορία μετά την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, μπορεί να εγκρίνεται η συνολική διαχείριση που έλαβε χώρα κατά την αντίστοιχη χρήση. Η ευθύνη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου έναντι της Εταιρείας παραμένει ατομική σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Νόμο 4548/2018.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας ο οποίος είναι διαθέσιμος στην εταιρική ιστοσελίδα στην επιλογή: Ενημέρωση Επενδυτών / Εταιρική Διακυβέρνηση / Πολιτικές.

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της, το περιεχόμενο της οποίας περιλαμβάνει όλες τις πληροφορίες που προβλέπονται στο άρθρο 3 του Νόμου 4706/2020 καθώς επίσης και στην απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς 890-1Β60/18.09.2020. Η Πολιτική εγκρίθηκε από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας της 23ης Ιουνίου 2021. Η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ υποχρεούται να υποβάλλει την Πολιτική Καταλληλότητας για επανέγκριση από τη Γενική Συνέλευση κάθε φορά που σημειώνεται ουσιώδης τροποποίησή της.

Η Πολιτική Καταλληλότητας αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα και είναι διαθέσιμη στην επιλογή: Ενημέρωση Επενδυτών / Εταιρική Διακυβέρνηση / Πολιτικές.

Επιπρόσθετα, τον Σεπτέμβριο του 2025 η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παράγραφο 1 του άρθρου 3Γ του Νόμου 4706/2020, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, κατήρτισε την ειδική ετήσια έκθεση για την ισόρροπη εκπροσώπηση των φύλων στο Διοικητικό της Συμβούλιο, η οποία είναι διαθέσιμη στην επιλογή Ενημέρωση Επενδυτών / Εταιρική Διακυβέρνηση / Εκθέσεις. Στην εν λόγω έκθεση επιβεβαιώνεται η συμμόρφωση της Εταιρείας με τις προβλέψεις της κείμενης νομοθεσίας περί ισόρροπης εκπροσώπησης των φύλων στο Διοικητικό της Συμβούλιο.

Τα στοιχεία αναφορικά με τον αριθμό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας που είναι πρόσωπα του υπο-εκπροσωπούμενου φύλου, με κατηγοριοποίηση αναλόγως της ιδιότητας αυτών με βάση την υφιστάμενη σύνθεση του Συμβουλίου, παρατίθενται στον κάτωθι πίνακα:

	Σύνολο μελών	Άνδρες μέλη	Γυναίκες μέλη	Ποσοστό μελών υποεκπροσωπούμενου φύλου
Μέλη	10	8	2	20%
Εκτελεστικά μέλη	4	4	0	0%
Μη εκτελεστικά μέλη	3	2	1	33%
Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη	3	2	1	33%

Το ποσοστό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας που ανήκει στο υπο-εκπροσωπούμενο φύλο πρέπει να μην υπολείπεται του 33%, με στρογγυλοποίηση στον εγγύτερο ακέραιο αριθμό, με έναρξη ισχύος την 30η Ιουνίου 2026 (άρθρο 42 παρ. 2 του Ν. 5178/2025). Η

Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας η οποία, σύμφωνα με το δημοσιευμένο οικονομικό ημερολόγιο 2026, θα πραγματοποιηθεί στις 17 Ιουνίου 2026 θα κληθεί να εκλέξει νέο Διοικητικό Συμβούλιο με την κατάλληλη σύνθεση ώστε να διασφαλίζεται η κατά νόμο ισόρροπη εκπροσώπηση των φύλων.

Αναφορικά με τον ορισμό τουλάχιστον ενός εκτελεστικού μέλους του υπο-εκπροσωπούμενου φύλου, σε περίπτωση συμμετοχής στο Διοικητικό Συμβούλιο τριών ή περισσότερων εκτελεστικών μελών, υφίσταται υποχρέωση συμμόρφωσης της Εταιρείας κατά την πρώτη, μετά την έναρξη ισχύος (30η Ιουνίου 2026) του ως άνω άρθρου, λήξη θητείας ή εξ οιαδήποτε λόγου αντικατάστασης ήδη υπηρετούντος εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου (άρθρο 17 παρ. 3 του Ν. 5178).

Η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 18^{ης} Ιουνίου 2025 εξέλεξε για ετήσια θητεία 10-μελές Δ.Σ. το οποίο συγκροτήθηκε σε Σώμα κατά τη συνεδρίασή του της 19^{ης} Ιουνίου 2025. Η υφιστάμενη σύνθεση του Δ.Σ. της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ είναι η ακόλουθη:

A/A	Ονοματεπώνυμο	Θέση στο Δ.Σ.	Ιδιότητα Μέλους
1	Ιωάννης Β. Βαρδινογιάννης	Πρόεδρος & Δ/νων Σύμβουλος	Εκτελεστικός
2	Ιωάννης Κοσμάδης	Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος	Εκτελεστικός
3	Πέτρος Τζαννετάκης	Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος	Εκτελεστικός
4	Μιχαήλ-Ματθαίος Στειακάκης	Μέλος	Εκτελεστικός
5	Γεώργιος Προυσανίδης	Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	Μη Εκτελεστικός
6	Νικόλαος Θ. Βαρδινογιάννης	Μέλος	Μη Εκτελεστικός
7	Νίκη Στουφή	Μέλος	Μη Εκτελεστική
8	Παναγιώτης Κωνσταντάρης	Μέλος	Μη Εκτελεστικός-Ανεξάρτητος
9	Ουρανία Αικατερινάρη	Μέλος	Μη Εκτελεστική-Ανεξάρτητη
10	Δημήτριος-Αντώνιος Ανυφαντάκης	Μέλος	Μη Εκτελεστικός-Ανεξάρτητος

Σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 18 του Νόμου 4706/2020 παρατίθενται τα αναλυτικά βιογραφικά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανώτατων διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας. Ειδικότερα για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, και αναφορικά με τη διαπίστωση διαθεσιμότητας χρόνου, έχουν συμπεριληφθεί οι δραστηριότητες που ασκούν, εκτός εκείνων που συνδέονται με τη θέση ή την ιδιότητα που κατέχουν στη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ ή στον Όμιλο, και είναι σημαντικές για την Εταιρεία:

Ιωάννης Β. Βαρδινογιάννης: Πρόεδρος Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος

Γεννήθηκε το 1962. Σπούδασε Οικονομικά στο VASSAR COLLEGE στις Η.Π.Α. Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από το 2005 και ανέλαβε καθήκοντα εκτελεστικού Αντιπροέδρου Δ.Σ. το 2009. Είναι Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας από τον Ιανουάριο 2021 και Πρόεδρος του Δ.Σ. από το Νοέμβριο 2024. Πέραν της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. έχει αναπτύξει ένα ευρύ φάσμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό σε διάφορους κλάδους μεταξύ των οποίων upstream, ναυτιλία, διαχείριση ακινήτων, χρηματοπιστωτικός τομέας και ξενοδοχεία.

Ιωάννης Κοσμαδάκης: Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος

Γεννήθηκε το 1952. Είναι πτυχιούχος του τμήματος Χημικών Μηχανικών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Εργάζεται στην ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. από το 1978, διετέλεσε Γενικός Διευθυντής Εμπορίας και Εφοδιασμού από το 1998 μέχρι το 2018, είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από το 1998 και εκ των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων από το 2005. Επιπλέον, ο κ. Ι. Κοσμαδάκης είναι μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, είναι Πρόεδρος Δ.Σ. της SHELL & MOH AVIATION FUELS Α.Ε. και μέλος Δ.Σ. της ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.

Πέτρος Τζαννετάκης: Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος

Γεννήθηκε το 1955. Σπούδασε Οικονομικά στο Πανεπιστήμιο του Surrey και πραγματοποίησε τις μεταπτυχιακές σπουδές του με θέμα τα Οικονομικά της Ευρωπαϊκής Ένωσης στο Πανεπιστήμιο του Sussex. Εργάζεται στην ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. από το 1986 σε διάφορες επιτελικές θέσεις: Οικονομικός Διευθυντής (1991-1998), Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Οικονομικών (1998-2005), Γενικός Διευθυντής Οικονομικών (2005-2023). Ο κ. Τζαννετάκης είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από το 1998 και εκ των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων της Εταιρείας από το 2005. Επιπλέον, από το 2023 ο κ. Τζαννετάκης είναι Πρόεδρος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, κατέχει τη θέση του Μη Εκτελεστικού Αντιπροέδρου Δ.Σ. της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών ΤΡΑΠΕΖΑ OPTIMA BANK.

Μιχαήλ-Ματθαίος Στειακάκης: Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. / Γενικός Διευθυντής Παραγωγής & Εμπορίας Καυσίμων

Γεννήθηκε το 1955. Είναι πτυχιούχος του τμήματος Μηχανολόγων – Ηλεκτρολόγων Μηχανικών της Πολυτεχνικής Σχολής του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης. Εργάζεται στην ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ από το 1982. Διετέλεσε Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής του Διυλιστηρίου από το 2000 μέχρι το 2006 και Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίου από το 2006 έως το Φεβρουάριο του 2024 οπότε και ανέλαβε τη θέση του Γενικού Διευθυντή Παραγωγής & Εμπορίας Καυσίμων. Ο κ. Στειακάκης είναι μέλος του Δ.Σ. της Εταιρείας από τον Ιούνιο 2024 και μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας.

Γιώργος Προυσανίδης: Αντιπρόεδρος Δ.Σ., Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Γεννήθηκε το 1961 στην Αθήνα. Είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής Αθηνών και κάτοχος μεταπτυχιακού (LLM) από το Columbia Law School. Εργάζεται στην Εταιρεία από το 1990. Επιπρόσθετα, ο κ. Προυσανίδης είναι Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών εταιρείας με την επωνυμία ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

Νικόλαος Θ. Βαρδινογιάννης: Μη εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Γεννήθηκε το 1977. Έχει αναπτύξει μακροχρόνια και πολυσχιδή επιχειρηματική δραστηριότητα και διαθέτει σημαντική εμπειρία συμμετέχοντας σε επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται σε διάφορους

επιμέρους κλάδους όπως της αναψυχής, του τουρισμού, της τεχνολογίας και των επενδύσεων. Διετέλεσε στο παρελθόν μέλος του Δ.Σ. της Εταιρείας από το 2005 μέχρι το 2018 και εξελέγη εκ νέου μέλος Δ.Σ. τον Ιούνιο 2022.

Νίκη Στουφή: Μη εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Είναι Μηχανολόγος Μηχανικός απόφοιτος του Northeastern University, Βοστώνης, και του Ομοσπονδιακού Πολυτεχνείου της Ζυρίχης (ETH), με ειδίκευση στην Οργάνωση Παραγωγής. Εργάζεται από το 1990 σε εταιρείες του Ομίλου MOTOR OIL (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε σε διάφορες θέσεις που άπτονται θεμάτων οργάνωσης και ανάπτυξης (business development). Εργάστηκε στη MOTOR OIL (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. από το 2012 έως το 2024. Είναι μέλος της Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων και μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας.

Παναγιώτης Κωνσταντάρης: Μη εκτελεστικό – ανεξάρτητο μέλος Δ.Σ.

Γεννήθηκε το 1950. Είναι κάτοχος πτυχίου Α.Σ.Ο.Ε.Ε. και μεταπτυχιακού τίτλου (MSc) από το London School of Economics (UK). Από το 1978 μέχρι το 2011 εργάστηκε στην Citibank Ελλάδος όπου επί σειράν ετών διετέλεσε διευθυντής Ναυτιλιακού τμήματος Πειραιά της Τράπεζας. Από τον Ιούνιο του 2018 είναι Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, είναι μέλος Δ.Σ. της VISTA BANK (Romania) S.A.

Ουρανία Αικατερινάρη: Μη εκτελεστικό – ανεξάρτητο μέλος Δ.Σ.

Είναι διπλωματούχος Ηλεκτρολόγος Μηχανικός και Μηχανικός Υπολογιστών του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και κάτοχος MBA από το City University Business School του Λονδίνου. Διετέλεσε Διευθύνουσα Σύμβουλος και εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (2014-2018) και προγενέστερα Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλος και εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. (2010-2014). Εκτός από την εργασιακή της εμπειρία, η κα Αικατερινάρη έχει διατελέσει μέλος του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Σ.Ε.Δ) και του Συμβουλίου Ανταγωνιστικότητας της Ελλάδας. Από τον Ιούνιο 2021 είναι Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της MOTOR OIL, Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων της Εταιρείας, και μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, η κα Αικατερινάρη συμμετέχει ως ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος στο Δ.Σ. της εισηγμένης ΕΛΒΑΛ ΧΑΛΚΟΡ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΧΑΛΚΟΥ ΚΑΙ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ και ως μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. του ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΔΕΔΔΗΕ) Α.Ε.). Από τον Ιούνιο 2024 είναι Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών, καθώς και Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής του ΣΕΒ.

Δημήτριος-Αντώνιος Ανυφαντάκης: Μη εκτελεστικό – ανεξάρτητο μέλος Δ.Σ.

Γεννήθηκε το 1963. Είναι διπλωματούχος Μηχανολόγος Μηχανικός του Stevens Institute of Technology (New Jersey, ΗΠΑ) και κάτοχος MBA από το London Business School. Διαθέτει διεθνή εργασιακή εμπειρία άνω των 30 ετών στον ενεργειακό χώρο έχοντας διατελέσει Διευθύνων

Σύμβουλος της LITASCO S.A. (2018-2020), Πρόεδρος Δ.Σ. της EIGER SHIPPING (2017-2020), Αναπληρωτής Αντιπρόεδρος Εμπορίας (Deputy Senior Vice President Supply & Sales) της ΟΑΟ LUKOIL (2011-2018), Γενικός Διευθυντής της BP IST Russia & CIS (2004-2011) και Γενικός Διευθυντής της CARGILL PETROLEUM S.A. Russia & CIS (1999-2004). Την δεκαετία 1990-1999 εργάστηκε σε εταιρείες που δραστηριοποιούνται στον πετρελαϊκό κλάδο με έδρα στην Ουκρανία και στην Βουλγαρία. Από τον Ιούνιο 2021 είναι Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. και μέλος της Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, συμμετέχει στο Δ.Σ. εταιρείας με έδρα το Η.Β. η οποία δραστηριοποιείται στον κλάδο διαχείρισης ακινήτων.

Νικόλαος Δικαίος: Προϊστάμενος Νομικής Υπηρεσίας / Γραμματέας Δ.Σ.

Γεννήθηκε το 1961. Είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών και κάτοχος μεταπτυχιακού (MSc) από το London School of Economics and Political Science. Διαθέτει εργασιακή εμπειρία άνω των 35 ετών έχοντας διατελέσει νομικός σύμβουλος του Ομίλου Shell στην Ελλάδα από το 1990, Εταιρικός Γραμματέας από το 1998 και Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών από το 2008. Εργάζεται στον Όμιλο της MOTOR OIL από το 2010, κατόπιν της εξαγοράς της SHELL HELLAS A.E. (πλέον CORAL A.E.) από την MOTOR ΟΪΛ, όπου και διετέλεσε Προϊστάμενος Νομικών Υπηρεσιών των Εταιρειών Εμπορίας του Ομίλου MOTOR OIL μέχρι το 2020. Έκτοτε είναι Προϊστάμενος της Νομικής Υπηρεσίας της MOTOR OIL. Τον Νοέμβριο του 2024 ορίστηκε Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Ιωάννης Κιούφης: Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίου

Γεννήθηκε το 1964. Είναι πτυχιούχος Χημικός Μηχανικός της Πολυτεχνικής Σχολής του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης (ΑΠΘ). Εργάζεται στη MOTOR OIL από το 1993. Διετέλεσε Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίου από το 2012 και προήχθη σε Γενικό Διευθυντή Διυλιστηρίου τον Φεβρουάριο 2024. Επιπλέον, από το 2016 είναι Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΙΩΡΥΓΑ GAS η οποία είναι θυγατρική της MOTOR OIL.

Ευστράτιος Πατσατζής: Γενικός Διευθυντής Οικονομικών

Γεννήθηκε το 1982. Είναι απόφοιτος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου του Derby (Ηνωμένο Βασίλειο), κάτοχος μεταπτυχιακού του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών με ειδίκευση στη Λογιστική και Χρηματοοικονομική, και MBA του Πανεπιστημίου του Kentucky (ΗΠΑ). Επιπρόσθετα, έχει ολοκληρώσει το πρόγραμμα Στρατηγικής Ηγεσίας του INSEAD. Κατά τη διάρκεια της 16ετούς επαγγελματικής του διαδρομής, πριν την πρόσληψή του από τη MOTOR OIL, διετέλεσε ανώτερο οικονομικό και διοικητικό στέλεχος σε γνωστές εταιρείες, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, που δραστηριοποιούνται σε διάφορους κλάδους όπως μεταποίηση μετάλλων, κατασκευές, ναυτιλία, πληροφορική και τουρισμός. Εργάζεται στην Εταιρεία από το Νοέμβριο 2024.

Γεώργιος Τριανταφύλλου: Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής

Γεννήθηκε το 1982. Έχει διπλό πτυχίο Οικονομικών και Ιστορίας από το Brandeis University και είναι κάτοχος MBA από το MIT Sloan School of Management. Εργάζεται στην Εταιρεία από τον Ιούλιο

2021. Πριν ενταχθεί στην MOTOP OIL, ο κ. Τριανταφύλλου εργάστηκε για 13 χρόνια στον τομέα Επενδυτικής Στρατηγικής της Goldman Sachs στη Νέα Υόρκη και το Λονδίνο, εστιάζοντας στον τομέα της ενέργειας, ενώ διετέλεσε επικεφαλής της τράπεζας για την Νοτιοανατολική Ευρώπη συμπεριλαμβανομένης της Ελλάδας και της Κύπρου. Ο κ. Τριανταφύλλου είναι Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών εταιρείας με την επωνυμία ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

Alkhas Khametov: Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού & Εμπορίας

Γεννήθηκε το 1973. Είναι απόφοιτος του κρατικού Πανεπιστημίου της Μασαχουσέτης (πτυχίο στη Διοίκηση Επιχειρήσεων) και κάτοχος MBA για στελέχη (Global Executive MBA) από το SDA Bocconi School of Management. Ο κ. Khametov διαθέτει 30ετή διεθνή επαγγελματική εμπειρία κατέχοντας υψηλόβαθμες θέσεις σε κρατικούς και πολυεθνικούς Ομίλους του εξωτερικού σε διάφορες γεωγραφικές περιοχές. Εργάζεται στην Εταιρεία από τον Οκτώβριο 2023.

Θεοφάνης Βουτσάρης: Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού

Γεννήθηκε το 1963. Είναι απόφοιτος του Boston College (USA) και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου (MSc) του London School of Economics (UK) με εξειδίκευση σε Βιομηχανικές Σχέσεις & Διοίκηση Προσωπικού. Διαθέτει περισσότερα από 30 έτη εμπειρίας σε διευθυντικές θέσεις (Διύλιση, Λιανική Εμπορία Καυσίμων, Τραπεζικός Τομέας, Κατασκευαστικός τομέας). Εργάζεται στην Motor Oil από το 2010. Διετέλεσε Εκτελεστικό μέλος της Εταιρείας από τον Μάρτιο 2011 μέχρι τον Ιούνιο 2021. Είναι μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών ΤΡΑΠΕΖΑ OPTIMA BANK Α.Ε.

Νίκος Γιαννακάκης : Γενικός Διευθυντής Πληροφορικής

Γεννήθηκε το 1971. Είναι Πτυχιούχος του Φυσικού τμήματος του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων, κάτοχος Μεταπτυχιακού (MSc) στην Οργάνωση και Διοίκηση Βιομηχανικών Συστημάτων, και απόφοιτος του International Institute for Management Development – IMD (Lausanne, Switzerland). Εργάζεται στην Εταιρεία από το Νοέμβριο 2019 διαθέτοντας, ήδη, 15ετή διεθνή εμπειρία σε θέσεις Διευθυντή και Γενικού Διευθυντή Πληροφορικής σε διακεκριμένους Πολυεθνικούς Ομίλους. Βραβεύθηκε ως ένας από τους 100 κορυφαίους Chief Information Officers για το 2019.

Ιωάννης Καλογήρου: Γενικός Διευθυντής Εμπορικών Θυγατρικών

Γεννήθηκε το 1965. Σπούδασε Business (MSc) στο University of New Haven (USA) και είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου (MBA) στο Marketing. Εργάζεται στην Motor Oil από τον Ιούνιο 2022 διαθέτοντας, ήδη, 30ετή διευθυντική εμπειρία σε διακεκριμένες πολυεθνικές εταιρείες. Έχει βαθιά γνώση του καταναλωτή και των brands σε μια σειρά από κατηγορίες και αγορές ανά τον κόσμο.

Λουκάς Τριπελόπουλος: Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Εμπορικών Θυγατρικών

Γεννήθηκε το 1974. Είναι πτυχιούχος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, κάτοχος MSc από το University of Stirling (Scotland) και κάτοχος επαγγελματικού τίτλου του Association of Chartered Certified Accountants (ACCA). Διαθέτει περισσότερα από 25 έτη εργασιακής εμπειρίας στην

Ελλάδα και στο εξωτερικό τόσο στον τομέα της διύλισης όσο και σε εκείνον της έρευνας και εξόρυξης υδρογονανθράκων. Εργάζεται στον Όμιλο της MOTOR OIL από τον Δεκέμβριο 1999.

Δημήτρης Κονταξής: Γενικός Διευθυντής Κυκλικής Οικονομίας

Γεννήθηκε το 1967. Εργάζεται σε διάφορες εταιρείες του Ομίλου MOTOR OIL (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. από το 1998 έχοντας διατελέσει Διευθύνων Σύμβουλος της θυγατρικής LPC ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και Γενικός Διευθυντής της θυγατρικής AVIN OIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ενώ εντάχθηκε στο δυναμικό της Εταιρείας τον Ιούλιο 2022. Διαθέτει συσσωρευμένη εμπειρία στους τομείς του Περιβάλλοντος, της διαχείρισης αποβλήτων, της ανακύκλωσης και της Κυκλικής Οικονομίας στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Είναι Αντιπρόεδρος του Συνδέσμου Εταιρειών Εμπορίας Πετρελαιοειδών (ΣΕΕΠΕ). Ο κ. Κονταξής είναι κάτοχος πτυχίου Χημικού Μηχανικού και πτυχίου Οικονομικών από το Πανεπιστήμιο της Μασαχουσέτης στο Άμχερστ.

Αχιλλέας Σκληβανιώτης: Διευθυντής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου

Γεννήθηκε το 1965. Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου (MSc) σε Electrical Engineering από το Πανεπιστήμιο του Bath της Μ. Βρετανίας, καθώς και μεταπτυχιακού τίτλου στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Ανέλαβε Διευθυντής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας τον Δεκέμβριο του 2020 διαθέτοντας ήδη 30-ετή εργασιακή εμπειρία σε διευθυντικές θέσεις στην Ελλάδα (LPC – πρώην CYCLON, Shell Hellas S.A., Tasty Foods) και στο εξωτερικό (Shell Oman Marketing Co PLC, Nuclear Electric PLC – έδρα UK).

Τα βιογραφικά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανώτατων διευθυντικών στελεχών βρίσκονται διαθέσιμα και στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας, στην ειδικότερη επιλογή Εταιρεία > Οργανωτική Δομή (βλέπε [εδώ](#)).

Κατά την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης τα κάτωθι μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και ανώτατα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας κατείχαν μετοχές εκδόσεως MOTOR OIL ως εξής:

Ονοματεπώνυμο	Θέση στο Δ.Σ./ Ιδιότητα στην Εταιρεία	Αριθμός μετοχών
Ιωάννης Β. Βαρδινογιάννης	Εκτελεστικό Μέλος /Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος	542.398
Ιωάννης Κοσμαδάκης	Εκτελεστικό Μέλος /Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος	182.969
Πέτρος Τζαννετάκης	Εκτελεστικό Μέλος / Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος	118.702
Θεοφάνης Βουτσάρας	Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού	33.718
Γιώργος Προυσανίδης	Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	30.910
Μιχαήλ-Ματθαίος Στειακάκης	Εκτελεστικό Μέλος/ Γενικός Διευθυντής Παραγωγής & Εμπορίας Καυσίμων	29.649
Νίκος Γιαννακάκης	Γενικός Διευθυντής Πληροφορικής	5.617
Γιώργος Τριανταφύλλου	Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής	5.274
Νίκη Στουφή	Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	4.500
Δημήτρης Κονταξής	Γενικός Διευθυντής Κυκλικής Οικονομίας	4.005
Ιωάννης Καλογήρου	Γενικός Διευθυντής Εμπορικών Θυγατρικών	1.200

Οι κ.κ. Νικόλαος Θ. Βαρδινογιάννης, Παναγιώτης Κωνσταντάρης, Ουρανία Αικατερινάρη, Δημήτριος-Αντώνιος Ανυφαντάκης, Αχιλλέας Σκληβανιώτης, Ιωάννης Κιούφης, Ευστράτιος Πατσατζής, Alkhas Khamefon, Λουκάς Τριπελόπουλος και Νικόλαος Δικαίος δεν διαθέτουν μετοχές εκδόσεως MOTOR OIL.

Διαπίστωση πλήρωσης προϋποθέσεων της παρ.1 του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020

Το Διοικητικό Συμβούλιο της MOTOR OIL (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. κατά τη συνεδρίασή του της 10ης Μαρτίου 2026, στο πλαίσιο της επανεξέτασης, σε ετήσια βάση, της πλήρωσης των προϋποθέσεων για τον χαρακτηρισμό των μελών του ως ανεξάρτητων, προέβη σε έλεγχο και διεπίστωσε ότι συντρέχουν οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας των κ.κ. Παναγιώτη Ι. Κωνσταντάρη, Ουρανίας Ν-Π. Αικατερινάρη και Δημήτρη-Αντώνη Α. Ανυφαντάκη. Έκαστο εκ των τριών ανεξάρτητων μελών του Δ.Σ. υπέβαλε και σχετική υπεύθυνη δήλωση απευθυνόμενη προς τον Πρόεδρο ή τον Αναπληρωτή του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Ετήσια επανεξέταση εταιρικής στρατηγικής, των κύριων επιχειρηματικών κινδύνων και των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου

Το Διοικητικό Συμβούλιο της MOTOR OIL (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. δηλώνει ότι εντός της χρήσης 2025 προέβη σε επανεξέταση της εταιρικής στρατηγικής, των κύριων επιχειρηματικών κινδύνων και των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου.

Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Οι αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθορίζονται από την Πολιτική Αποδοχών, η οποία καταρτίστηκε στο πλαίσιο του άρθρου 110 του Νόμου 4548/2018 και περιλαμβάνει το σύνολο των πληροφοριών που προβλέπονται στο άρθρο 111 του Νόμου 4548/2018. Η υφιστάμενη Πολιτική εγκρίθηκε από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της 18ης Ιουνίου 2025 και ισχύει για τέσσερα έτη (4) εκτός εάν τροποποιηθεί νωρίτερα από απόφαση Γενικής Συνέλευσης. Η Πολιτική βρίσκεται διαθέσιμη στην εταιρική ιστοσελίδα www.moh.gr στην ειδικότερη επιλογή: *Ενημέρωση Επενδυτών > Εταιρική Διακυβέρνηση > Πολιτικές*.

Η συνολική αμοιβή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας μπορεί να είναι το άθροισμα όλων ή μέρους των ακόλουθων σταθερών ή/και μεταβλητών συνιστωσών:

Σταθερές αμοιβές:

- Σταθερή ετήσια αποζημίωση που καταβάλλεται σε όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (εκτελεστικά και μη εκτελεστικά) για τις υπηρεσίες τους μετά από απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.
- Μικτός μισθός (δηλ. το συνολικό καταβαλλόμενο σε τακτική βάση ποσό πριν την αφαίρεση των νόμιμων ασφαλιστικών κρατήσεων του εργαζόμενου και του φόρου εισοδήματος φυσικών προσώπων) που καταβάλλεται στους Συμβούλους με έμμισθη εργασιακή σχέση.

- Πρόσθετες Παροχές (π.χ. εταιρικό αυτοκίνητο, συνταξιοδοτικό πρόγραμμα, πρόγραμμα ασφάλισης ζωής και νοσοκομειακής περίθαλψης) που κατά περίπτωση προβλέπονται για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πλην των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών μελών του.

Μεταβλητές αμοιβές:

- Επιπλέον αμοιβή από τα Καθαρά Κέρδη χρήσης ή από τα Κέρδη παρελθουσών χρήσεων που καταβάλλεται σε Συμβούλους, εξαιρουμένων των ανεξάρτητων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, μετά από απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.
- Δωρεάν διάθεση μετοχών (stock awards) εκδόσεως της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 114 του Νόμου 4548/2018 βάσει των όρων του εκάστοτε προγράμματος το οποίο δύναται να εφαρμόζει η Εταιρεία κατόπιν θέσπισής του με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και κατόπιν σχετικής εξουσιοδοτήσεως της τελευταίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την εφαρμογή του.
- Διάθεση μετοχών με τη μορφή δικαιωμάτων προαίρεσης (options) για την απόκτηση μετοχών εκδόσεως της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 113 του Νόμου 4548/2018, βάσει των όρων του εκάστοτε προγράμματος το οποίο δύναται να εφαρμόζει η Εταιρεία κατόπιν θέσπισής του με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και κατόπιν σχετικής εξουσιοδοτήσεως της τελευταίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την εφαρμογή του.

Επισημαίνεται ότι η Πολιτική Αποδοχών μελών Δ.Σ. δεν προβλέπει μεταβλητές αμοιβές ή αποζημιώσεις συναρτώμενες με την απόδοση για τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. προκειμένου να μην υφίσταται σύγκρουση συμφερόντων κατά τη λήψη των αποφάσεών τους και να έχουν τη δυνατότητα να ασκήσουν εποικοδομητική και αντικειμενική κριτική σε αποφάσεις της διοίκησης που ενέχουν κίνδυνο. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη λαμβάνουν μόνο την ετήσια σταθερή αμοιβή η οποία εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Οι **σταθερές αμοιβές**, όπως αυτές έχουν οριστεί στην Πολιτική Αποδοχών Μελών Δ.Σ., που έλαβε κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2025 παρατίθενται στον επόμενο πίνακα:

Ονοματεπώνυμο Συμβούλου	Σταθερές αμοιβές μελών Δ.Σ. για τη χρήση 2025 (σε Ευρώ)			
	Μισθοί	Ετήσια Αποζημίωση	Πρόσθετες Παροχές	Σύνολο
Ιωάννης Β. Βαρδινογιάννης	303.333	30.000	49.621	382.954
Ιωάννης Κοσμαδάκης	436.506	30.000	14.046	480.552
Πέτρος Τζαννετάκης	436.725	30.000	38.530	505.255
Μιχαήλ-Ματθαίος Στειακάκης	385.855	30.000	13.250	429.105
Γεώργιος Προυσανίδης	375.450	30.000	31.389	436.839
Νικόλαος Θ. Βαρδινογιάννης	-	30.000	-	30.000
Νίκη Στουφή	-	40.000	9.230	49.230
Παναγιώτης Κωνσταντάρας	-	50.000	-	50.000
Ουρανία Αικατερινάρη	-	45.000	-	45.000
Δημήτρης-Αντώνης Ανυφαντάκης	-	40.000	-	40.000

Οι **μεταβλητές αμοιβές** που λαμβάνουν τα μέλη του Δ.Σ. προτείνονται από την Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων προς το Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο οριστικοποιεί τα ποσά και το περιεχόμενο της Έκθεσης Αποδοχών Μελών Δ.Σ. που υποβάλλεται στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων προς συζήτηση ως χωριστό θέμα της ημερήσιας διάταξης σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 112 του Νόμου 4548/2018.

Οι **μεταβλητές χρηματικές αμοιβές** που έλαβε κάθε μέλος του Δ.Σ. εντός της χρήσης 2025 κατόπιν απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 18^{ης} Ιουνίου 2025 (αφορά διάθεση κερδών χρήσης 2024) παρατίθενται στον ακόλουθο πίνακα:

Ονοματεπώνυμο Συμβούλου	Χρηματική Αμοιβή (σε Ευρώ)
Ιωάννης Β. Βαρδινογιάννης	6.265.160
Ιωάννης Κοσμάδης	332.355
Πέτρος Τζαννετάκης	310.000
Γεώργιος Προυσανίδης	110.000
Μιχαήλ-Ματθαίος Στειακάκης	100.000
Νίκη Στουφή	29.150

Κατά την συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου με θέμα την οριστικοποίηση των προτεινόμενων μεταβλητών αποδοχών προς έγκριση από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων τα Εκτελεστικά Μέλη και, κατά περίπτωση, τα Μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. απέχουν της ψηφοφορίας.

Σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών Μελών Δ.Σ. της Εταιρείας, προκειμένου η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων να προτείνει το ύψος της μεταβλητής αμοιβής ανά μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και ανώτατο διευθυντικό στέλεχος συνεκτιμά σειρά κριτηρίων χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής απόδοσης καθώς και κριτηρίων που σχετίζονται με την εταιρική κοινωνική ευθύνη. Στις οικονομικές καταστάσεις χρήσης 2025 έχει γίνει πρόβλεψη για διανομή συνολικού ποσού Ευρώ 10 εκατ. σε μέλη του Δ.Σ. και ανώτατα διευθυντικά στελέχη.

Επιπρόσθετα, τον Απρίλιο 2025, στο πλαίσιο εκτέλεσης της από 22 Μαρτίου 2023 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας διετέθησαν σε πέντε (5) μέλη Δ.Σ. συνολικά 186.707 μετοχές της Εταιρείας από το χαρτοφυλάκιο ιδίων μετοχών που διαθέτει έναντι τιμήματος Ευρώ 16,56 ανά μετοχή κατόπιν ωρίμανσης και άσκησης εκ μέρους των δικαιούχων δικαιωμάτων προαίρεσης απόκτησης μετοχών. Οι μετοχές ανά δικαιούχο παρατίθεται στον ακόλουθο πίνακα:

Ονοματεπώνυμο Συμβούλου	Αριθμός Μετοχών	Κόστος Κτήσης	Αξία Μετοχών *	Διαφορά
Ιωάννης Β. Βαρδινογιάννης	153.942	2.549.279,52 €	3.278.964,60 €	729.685,08 €
Πέτρος Τζαννετάκης	11.702	193.785,12 €	249.252,60 €	55.467,48 €
Ιωάννης Κοσμάδης	11.692	193.619,52 €	249.039,60 €	55.420,08 €

Ονοματεπώνυμο Συμβούλου	Αριθμός Μετοχών	Κόστος Κτήσης	Αξία Μετοχών *	Διαφορά
Γεώργιος Προυσανίδης	4.997	82.750,32 €	106.436,10 €	23.685,78 €
Μιχαήλ-Ματθαίος Στειακάκης	4.374	72.433,44 €	93.166,20 €	20.732,76 €

* Η αξία των μετοχών υπολογίζεται βάσει της τιμής κλεισίματος της μετοχής (Ευρώ 21,30) στη συνεδρίαση του Χρηματιστηρίου Αθηνών της 30ης Απριλίου 2025, ημερομηνία κατά την οποία πραγματοποιήθηκε η πίστωση των μετοχών στις μερίδες Σ.Α.Τ. των ανωτέρω προσώπων.

Η Έκθεση Αποδοχών των μελών Δ.Σ. για τη χρήση 2025 θα εκπονηθεί και θα κατατεθεί προς συζήτηση στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας του έτους 2026 και θα είναι διαθέσιμη στην εταιρική ιστοσελίδα για περίοδο δέκα (10) ετών σύμφωνα με το άρθρο 112 του Νόμου 4548/2018. Οι Εκθέσεις Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τις χρήσεις 2019 έως και 2024 είναι διαθέσιμες στην εταιρική ιστοσελίδα www.moh.gr στην ειδικότερη επιλογή: Ενημέρωση Επενδυτών > Εταιρική Διακυβέρνηση > Εκθέσεις.

Συνεδριάσεις και πεπραγμένα του Δ.Σ. και των Επιτροπών του εντός της χρήσης 2025

Διοικητικό Συμβούλιο

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνεδρίασε 135 φορές.

Το ποσοστό συμμετοχής κάθε Συμβούλου στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 εμφανίζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Συμμετοχή Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε συνεδριάσεις τη χρήση 2025	Αριθμός Συνεδριάσεων	Ποσοστό Συμμετοχής
Σύνολο	135	98,85%
Ιωάννης Βαρδινογιάννης του Βαρδή	135	100%
Νικόλαος Βαρδινογιάννης του Θεόδωρου	133	98,52%
Ιωάννης Κοσμάδης του Νικολάου	135	100%
Πέτρος Τζαννετάκης του Τζανήμπεη	135	100%
Μιχαήλ – Ματθαίος Στειακάκης του Ιωάννη-Ευτύχιου	135	100%
Γεώργιος Προυσανίδης του Ιωάννη	135	100%
Νίκη Στουφή του Διονυσίου	135	100%
Παναγιώτης Κωνσταντάρης του Ιωάννη	135	100%
Ουρανία Αικατερινάρη του Νικόλαου-Παρμενίωνα	135	100%
Δημήτρης-Αντώνης Ανυφαντάκης του Απόστολου	135	100%

Επιτροπή Ελέγχου

Η **Επιτροπή Ελέγχου** της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ έχει την ακόλουθη σύνθεση:

Μέλη	Ιδιότητα
Παναγιώτης Ι. Κωνσταντάρης	Πρόεδρος – Ανεξάρτητο μέλος Δ.Σ.
Κωνσταντίνος Ν. Θανόπουλος	Μέλος - Ανεξάρτητο Τρίτο Πρόσωπο βάσει Ν. 4706/2020
Σπυρίδων Χ. Κυρίσης	Μέλος - Ανεξάρτητο Τρίτο Πρόσωπο βάσει Ν. 4706/2020

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεπικουρεί και ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη λήψη των αποφάσεών του και την εκτέλεση των αρμοδιοτήτων του, σε σχέση με την παρακολούθηση και εποπτεία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, των λειτουργιών των Μονάδων Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Εσωτερικού Ελέγχου, μέσω των αναφορών των οποίων λαμβάνει γνώση των κυριότερων επιχειρηματικών κινδύνων, τη διαδικασία των εκθέσεων Βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένης της διαδικασίας ηλεκτρονικής υποβολής εκθέσεων και των εξωτερικών ορκωτών ελεγκτών. Επιπρόσθετα, ο νόμιμος ελεγκτής ταυτόχρονα με την έκθεση ελέγχου για τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας παραδίδει στην Επιτροπή Ελέγχου την προβλεπόμενη στο άρθρο 11 του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014 συμπληρωματική έκθεση.

Η υφιστάμενη σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας ορίστηκε με την από 18 Ιουνίου 2025 απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας και είναι σύμφωνη με το άρθρο 44 του Ν. 4449/2017 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει σήμερα. Η Γενική Συνέλευση αποφάσισε το είδος της Επιτροπής Ελέγχου (ανεξάρτητη επιτροπή αποτελούμενη από ένα μέλος Δ.Σ. και δύο τρίτα πρόσωπα), τη σύνθεση της Επιτροπής, ήτοι τον συνολικό αριθμό των μελών της και τον αριθμό ανά ιδιότητα των μελών της (ένα ανεξάρτητο μέλος Δ.Σ. και δύο ανεξάρτητα τρίτα πρόσωπα) ενώ επιπλέον όρισε η θητεία της Επιτροπής να συμπίπτει με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ήτοι ετήσια παρατεινόμενη μέχρι τη λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου ορίστηκε από τα μέλη της κατά τη συγκρότησή της σε Σώμα την 19^η Ιουνίου 2025. Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου παραμένει η ίδια από τον Ιούνιο του 2021.

Παρατίθενται τα βιογραφικά των Ανεξάρτητων τρίτων προσώπων τα οποία είναι μέλη της Επιτροπής Ελέγχου (το βιογραφικό του Προέδρου της Επιτροπής κ. Π. Ι. Κωνσταντάρα αναφέρεται στο εδάφιο με τα βιογραφικά των μελών του Δ.Σ.).

Σπυρίδων Κυρίσης

Γεννήθηκε το 1965. Είναι πτυχιούχος του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Ε.Κ.Π.Α. και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Πανεπιστήμιο της Ουαλίας, Cardiff Business School. Εργάστηκε στον Όμιλο του Χρηματιστηρίου Αθηνών το διάστημα 1997-2006 σε ανώτερες διευθυντικές θέσεις και στο συγκρότημα της Τράπεζας Κύπρου στην Ελλάδα το διάστημα 2006-2013 ως ανώτερο διευθυντικό στέλεχος. Από το 2014 εργάζεται στη ΣΟΛ Συμβουλευτική. Συμμετέχει με την ιδιότητα του Ανεξάρτητου μη Εκτελεστικού Μέλους στο Διοικητικό Συμβούλιο τριών εταιρειών. Εκτός από την εργασιακή του εμπειρία, ο κ. Κυρίσης διαθέτει μακρόχρονη θεσμική εμπειρία στον τομέα της κεφαλαιαγοράς, εκλεγμένος από το 2015 ως Πρόεδρος του ΣΜΕΧΑ και Αντιπρόεδρος από το 2016 στο Συνεγγυητικό Ταμείο Αποζημίωσης Επενδυτών. Από τον Ιούνιο 2021 είναι μέλος της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας.

Κωνσταντίνος Θανόπουλος

Γεννήθηκε το 1949. Είναι απόφοιτος της Οικονομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακές σπουδές στο UWIST (Πανεπιστήμιο Ουαλίας, ΗΒ) στη Διοίκηση Επιχειρήσεων και τα Ναυτιλιακά. Εργάστηκε για 10 χρόνια στο χώρο της Ναυτιλίας (Όμιλο Βαρδινογιάννη) ως Προϊστάμενος Οικονομικού Τμήματος, Διευθυντής Μελετών, Προγραμματισμού και Εσωτερικού Ελέγχου. Επιπρόσθετα, έχει διατελέσει Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ για περισσότερα από 30 έτη μέχρι το 2018 οπότε και αποχώρησε λόγω συνταξιοδότησης. Είναι μέλος της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας από τον Ιούνιο του 2018.

Η Επιτροπή Ελέγχου διαθέτει και εφαρμόζει το δικό της Κανονισμό Λειτουργίας ο οποίος σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 74 του Νόμου 4706/2020, είναι διαθέσιμος στην εταιρική ιστοσελίδα www.moh.gr στην ειδικότερη επιλογή: *Ενημέρωση Επενδυτών > Εταιρική Διακυβέρνηση > Επιτροπές*.

Το 2025 η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε συνολικά 18 συνεδριάσεις η θεματολογία των οποίων αφορούσε στα εξής:

- Το Ετήσιο πλάνο ενεργειών της Επιτροπής
- Την επισκόπηση του ετήσιου πλάνου Ελέγχου της μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και τη συζήτηση/αξιολόγηση των ευρημάτων.
- Την επισκόπηση και έγκριση του ετήσιου πλάνου ενεργειών της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και την τακτική παρακολούθηση και ενημέρωση επί των πεπραγμένων της
- Την έγκριση των Πεπραγμένων της Επιτροπής για την εταιρική χρήση 2024
- Συναντήσεις με τους Εξωτερικούς Ελεγκτές
- Την έγκριση των Εξωτερικών Ελεγκτών και της αμοιβής αυτών.
- Τη Συγκρότηση της Επιτροπής σε Σώμα κατόπιν εκλογής των μελών από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της 18^{ης} Ιουνίου 2025.
- Συναντήσεις με ανώτερα διευθυντικά στελέχη και Εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας
- Την έγκριση ανάθεσης μη ελεγκτικών εργασιών στους Εξωτερικούς Ελεγκτές
- Την αυτό-αξιολόγηση των μελών της Επιτροπής

Το ποσοστό συμμετοχής κάθε μέλους της Επιτροπής Ελέγχου στις συνεδριάσεις της Επιτροπής κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 εμφανίζεται στον παρακάτω πίνακα:

Συμμετοχή Μελών Επιτροπής Ελέγχου σε συνεδριάσεις τη χρήση 2025	Συνεδριάσεις	% Συμμετοχής
Σύνολο	18	100%
Παναγιώτης Κωνσταντάρης – Πρόεδρος	18	100%
Σπυρίδων Κυρίτσης – μέλος, τρίτο πρόσωπο ανεξάρτητο	18	100%
Κωνσταντίνος Θανόπουλος – μέλος, τρίτο πρόσωπο ανεξάρτητο	18	100%

Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων

Η **Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων** της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. έχει την ακόλουθη σύνθεση:

Μέλη	Ιδιότητα
Ουρανία Αικατερινάρη	Πρόεδρος-Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
Νίκη Στουφή	Μέλος - Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
Δημήτριος-Αντώνιος Ανυφαντάκης	Μέλος - Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ

Η Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων της Εταιρείας είναι κοινή Επιτροπή με αρμοδιότητες σύμφωνα με τα άρθρα 11 και 12 του Νόμου 4706/2020. Η σύνθεσή της πληροί τις προϋποθέσεις του Νόμου 4706/2020. Ο διορισμός της Επιτροπής πραγματοποιήθηκε με την από 19 Ιουνίου 2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας κατά τη συγκρότηση του τελευταίου σε Σώμα έπειτα από την εκλογή των μελών του από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της 18^{ης} Ιουνίου 2025. Η σύνθεση της Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων παραμένει η ίδια από τον Ιούνιο του 2021.

Η θητεία της Επιτροπής συμπίπτει με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ήτοι ετήσια παραινούμενη μέχρι τη λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση.

Η Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων διαθέτει και εφαρμόζει το δικό της Κανονισμό Λειτουργίας ο οποίος σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 10 του Νόμου 4706/2020, είναι διαθέσιμος στην εταιρική ιστοσελίδα www.moh.gr στην ειδικότερη επιλογή *Ενημέρωση Επενδυτών > Εταιρική Διακυβέρνηση > Επιτροπές*.

Εντός της χρήσης 2025, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων πραγματοποίησε πέντε (5) συνεδριάσεις με την ακόλουθη θεματολογία:

Ημερομηνία	Θέματα Συνεδρίασης Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων
03.02.2025	1. Ενημέρωση επί του σχεδίου νόμου για την ισόρροπη εκπροσώπηση των φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο 2. Προγραμματισμός συνεδριάσεων της Επιτροπής εν όψει της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης 2025. 3. Διαπίστωση πλήρωσης προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μελών του Δ.Σ. σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020. 4. Διαπίστωση πραγματοποίησης ενημερωτικών/εκπαιδευτικών συναντήσεων στα πλαίσια της διαδικασίας τακτικής ενημέρωσης και εκπαίδευσης μελών Δ.Σ.
19.03.2025	1. Επισκόπηση της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών Δ.Σ. της Εταιρείας
23.04.2025	1. Συζήτηση και συμπεράσματα από την αυτοαξιολόγηση της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων 2. Συζήτηση για το είδος της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, την σύνθεση και τη θητεία αυτής και σχετική εισήγηση προς το Δ.Σ. της Εταιρείας. 3. Συζήτηση για τον επαναδιορισμό ή μη των μελών της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας που προτάθηκαν για εκλογή από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της 18.06.2025 και σχετική εισήγηση προς το Δ.Σ. της Εταιρείας. 4. Συμπεράσματα αξιολόγησης της συλλογικής καταλληλότητας του Δ.Σ. της Εταιρείας και αξιολόγηση των Συμβούλων σε σχέση με την εμπειρία και τη συνεισφορά τους στη λειτουργία του Δ.Σ. και των Επιτροπών του. 5. Συζήτηση για τον επαναδιορισμό ή μη των μελών του Δ.Σ. και πρόταση προς το Δ.Σ. για εκλογή από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της 18.06.2025.
21.05.2025	1. Τροποποίηση της Πολιτικής Αποδοχών Μελών του Δ.Σ. προκειμένου οι προβλεπόμενες αμοιβές να προσομοιάζουν στην υφιστάμενη σύνθεση του Δ.Σ. σύμφωνα με την οποία ο Πρόεδρος είναι ταυτόχρονα και Διευθύνων Σύμβουλος. Πρόταση προς το Δ.Σ. της Εταιρείας προκειμένου το τελευταίο να συμπεριλάβει ως θέμα της ημερήσιας διάταξης προς έγκριση από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της 18.06.2025 την τροποποιημένη Πολιτική Αποδοχών μελών Δ.Σ. σύμφωνα με το άρθρο 110 του Νόμου 4548/2018. 2. Υποβολή προς ενημέρωση του Δ.Σ. των στοιχείων εξέλιξης της μισθολογικής δαπάνης των έμμισθων Συμβούλων, καθώς και του Προσωπικού της Εταιρείας για την περίοδο 2019-2024. Ομοίως υποβολή προς ενημέρωση του Δ.Σ. της εξέλιξης των οικονομικών μεγεθών και στοιχείων των επιδόσεων της Εταιρείας. 3. Επισκόπηση του επιπέδου της συνολικής αποζημίωσης (σταθερές αμοιβές, εταιρικές παροχές, μεταβλητές αμοιβές) των μελών του Δ.Σ. για την εταιρική χρήση 2024 σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών Μελών Δ.Σ. της Εταιρείας και διατύπωση προτάσεων αναφορικά με τη μεταβλητή αμοιβή μέσω της διάθεσης μέρους των καθαρών κερδών χρήσης 2024. Αξιολόγηση της δυνατότητας διανομής μέρους των καθαρών κερδών χρήσης 2024 της Εταιρείας, μέχρι ενός ανώτατου συνολικού ποσού, προς το Προσωπικό της Εταιρείας. 4. Επισκόπηση του τελικού σχεδίου της Έκθεσης Αποδοχών Μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας για την εταιρική χρήση 2024 (01.01 – 31.12.2024) και διατύπωση σχετικής γνώμης προς το Δ.Σ. της Εταιρείας προκειμένου αυτή να εγκριθεί και υποβληθεί από το Δ.Σ. για συζήτηση ως θέμα της ημερήσιας διάταξης της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 18.06.2025.
20.11.2025	1. Διαπίστωση πραγματοποίησης ενημερωτικών /εκπαιδευτικών συναντήσεων στα πλαίσια της διαδικασίας τακτικής ενημέρωσης και εκπαίδευσης των μελών Δ.Σ. 2. Επισκόπηση των οικονομικών επιδόσεων της Εταιρείας του 9-μήνου 2025 προκειμένου να εξεταστεί η δυνατότητα παροχής πρόσθετης χρηματικής αμοιβής στο προσωπικό του Διυλιστηρίου εντός της χρήσης 2025.

Το ποσοστό συμμετοχής κάθε μέλους της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων στις συνεδριάσεις της Επιτροπής τη χρήση 2025 εμφανίζεται στον παρακάτω πίνακα:

Συμμετοχή Μελών της Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων σε συνεδριάσεις της χρήσης 2025	Αριθμός Συνεδριάσεων	Ποσοστό Συμμετοχής
Σύνολο	5	100%
Ουρανία Αικατερινάρη (Πρόεδρος)	5	100%
Δημήτριος-Αντώνιος Ανυφαντάκης (Μέλος)	5	100%
Νίκη Στουφή (Μέλος)	5	100%

στ) Η Εταιρεία επιλέγει να διατηρεί Διοικητικό Συμβούλιο με αριθμό μελών άνω του κατώτατου προβλεπόμενου στο Καταστατικό της (άρθρο 14) ορίου των οκτώ Συμβούλων προκειμένου να εκπροσωπούνται σε αυτό ποικιλομορφία γνώσεων, προσόντων και εμπειρίας που ανταποκρίνονται στους εταιρικούς στόχους και παράλληλα διασφαλίζεται πλειοψηφία μη εκτελεστικών μελών. Δεν υφίσταται κάποιος ειδικότερος περιορισμός ως προς την ηλικία, το φύλο, κοινωνική προέλευση, θρησκεία, περιουσιακή κατάσταση, αναπηρία, το εκπαιδευτικό και επαγγελματικό ιστορικό των Συμβούλων. Ομοίως δεν υφίσταται κάποιος ειδικότερος περιορισμός αναφορικά με τις προαναφερθείσες πτυχές ως προς τη στελέχωση των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της Εταιρείας. Σύμφωνα με την υφιστάμενη Πολιτική Καταλληλότητας μελών Δ.Σ. που υιοθετεί η Εταιρεία, προβλέπεται επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο σε ποσοστό που δεν υπολείπεται του 25% του συνόλου των μελών Δ.Σ.³⁹ Ομοίως σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας, τα μέλη του Δ.Σ. διαθέτουν τις απαιτούμενες γνώσεις και εμπειρία για την άσκηση των αρμοδιοτήτων τους, με βάση τα καθήκοντα που αναλαμβάνουν και το ρόλο τους στο Διοικητικό Συμβούλιο ή τις Επιτροπές που συμμετέχουν. Επιπλέον, λόγω της υψηλής σημασίας για την εγχώρια και διεθνή οικονομία του διεθνοποιημένου κλάδου διύλισης στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία, αναμένεται από τους Συμβούλους να διαθέτουν ικανό χρόνο για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. Ο αριθμός συμμετοχών των υποψήφιων ανεξάρτητων (κυρίως) μελών σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια συνεκτιμάται πριν την υπόδειξή τους για εκλογή από τη Γενική Συνέλευση. Δεν υφίσταται περιορισμός ως προς τον αριθμό των συμμετοχών του Προέδρου, του Αντιπροέδρου, και των εκτελεστικών μελών σε Διοικητικά Συμβούλια εταιρειών στις οποίες συμμετέχει η Εταιρεία. Κατά την επιλογή, ανανέωση θητείας και αντικατάσταση μέλους ή μελών Δ.Σ. πρωταρχικό μέλημα είναι η διατήρηση ενός ισορροπημένου και λειτουργικού Διοικητικού Συμβουλίου που διακρίνεται επιπλέον για την πολυμορφία του. Σε περιπτώσεις που ενδεχομένως κάποιο μέλος Δ.Σ. δεν πληροί το σύνολο των κριτηρίων επιλογής, συνεκτιμώνται η ικανότητα προσαρμογής του και ο βαθμός στον οποίο τα προσόντα και η εμπειρία που διαθέτει συμπληρώνουν τα προσόντα και την εμπειρία των υπόλοιπων μελών. Οι Σύμβουλοι και τα υποψήφια μέλη Δ.Σ. πρέπει να είναι γνώστες ή οικείοι επί των Χρηματοοικονομικών, να κατανοούν θέματα που άπτονται της επιχειρηματικής στρατηγικής, να είναι ενήμεροι ως προς το θεσμικό πλαίσιο της Εταιρικής Διακυβέρνησης και ως προς τον τρόπο λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Οι Σύμβουλοι και τα υποψήφια μέλη Δ.Σ. πρέπει να διαθέτουν σημαντική

³⁹ Σε περίπτωση κλάσματος, το ποσοστό αυτό στρογγυλοποιείται στον προηγούμενο ακέραιο.

επαγγελματική εμπειρία συνοδευόμενη από αποδεδειγμένα υψηλές επιδόσεις σε τομείς που μπορεί να αφορούν στον επιχειρηματικό κλάδο, κυβερνητικούς φορείς, τον ακαδημαϊκό χώρο ή μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς. Οι Σύμβουλοι και τα υποψήφια μέλη Δ.Σ. αναμένεται να διαθέτουν δεξιότητες σε έναν ή περισσότερους από τους ακόλουθους τομείς: Λογιστικά και Οικονομικά, Νέες Τεχνολογίες, Διοίκηση Επιχειρήσεων, Διεθνή Οικονομικά, Στρατηγικό Προγραμματισμό, Μηχανολογία (Mechanical Engineering), Διύλιση, Γενικά Επιχειρησιακά θέματα, καθώς και θέματα βιωσιμότητας και επιχειρηματικής δεοντολογίας (business conduct). Τουλάχιστον ένα μέλος της Επιτροπής Ελέγχου πρέπει να διαθέτει επαρκή γνώση σε θέματα λογιστικής ή ελεγκτικής σύμφωνα με τα οριζόμενα στην κείμενη νομοθεσία. Ως αποτέλεσμα της κατά τα ως άνω αναφερθείσας πολιτικής πολυμορφίας που ακολουθεί η Εταιρεία αναφορικά με τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου διασφαλίζεται ότι οι λαμβανόμενες από αυτό αποφάσεις χαρακτηρίζονται από αντικειμενικότητα και ορθότητα και ταυτόχρονα διακρίνονται για τον μακροχρόνιο χαρακτήρα τους με γνώμονα τη διαχρονική μεγιστοποίηση της μετοχικής αξίας.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται συνοπτικά συγκεκριμένα κριτήρια και χαρακτηριστικά του υφιστάμενου Διοικητικού Συμβουλίου της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.

Κριτήρια / Χαρακτηριστικά	Αριθμός Συμβούλων	Ποσοστό
Ιδιότητα Μέλους		
Εκτελεστικά Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου	4	40%
Μη Εκτελεστικά Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου	3	30%
Ανεξάρτητα Μη εκτελεστικά Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου	3	30%
Εκπροσώπηση ανά Φύλο		
Άνδρες	8	80%
Γυναίκες	2	20%
Μορφωτικό Επίπεδο Συμβούλων		
Ακαδημαϊκές σπουδές ή ισοδύναμος τίτλος σπουδών	9	90%
Τομέας εξειδίκευσης σπουδών		
Σπουδές σε Μηχανολογία (MSc Engineering)	5	50%
Σπουδές σε Οικονομικά-Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA, MSc,BSc)	5	50%
Σπουδές σε Νομικά	1	10%
Τομέας επαγγελματικής εμπειρίας		
Γνώση ελεγκτικής ή/και λογιστικής	2	20%
Διύλιση, Έρευνα- Εκμετάλλευση κοιτασμάτων πετρελαίου, Ενέργεια	8	80%
Γνώση της Νομικής Επιστήμης	1	10%
Αριθμός συμμετοχών Συμβούλων σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια εκτός Ομίλου		
Πέντε (5) συμμετοχές σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια	2	20%
Τέσσερις (4) συμμετοχές σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια	1	10%
Τρεις (3) συμμετοχές σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια	1	10%
Δύο (2) συμμετοχές σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια	1	10%
Μια (1) συμμετοχή σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια	3	30%
Ουδεμία (0) συμμετοχή σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια	2	20%

Η αξιολόγηση της Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου πραγματοποιείται ετησίως κατά την ανάδειξη των υποψηφιοτήτων των μελών Δ.Σ. για εκλογή από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση. Το πρώτο επίπεδο αξιολόγησης πραγματοποιείται από την Επιτροπή Αποδοχών

& Υποψηφιοτήτων. Μετά την αξιολόγηση, η Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων προβαίνει σε ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου που επιλαμβάνεται του δεύτερου επιπέδου αξιολόγησης. Σε περιπτώσεις διάστασης απόψεων προβλέπεται αξιολόγηση της καταλληλότητας του Διοικητικού Συμβουλίου από τρίτους συμβούλους.

Η ετήσια αξιολόγηση καταλληλότητας του Δ.Σ. της Εταιρείας αφορά στα ακόλουθα:

- τη δομή, το μέγεθος και τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου
- τις γνώσεις, τις δεξιότητες και την εμπειρία κάθε μέλους καθώς και του Διοικητικού Συμβουλίου συνολικά.
- έλεγχο πιθανού εντοπισμού περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων.
- έλεγχο κατά πόσο η σύνθεση του Δ.Σ. πληροί τις διατάξεις του νόμου.

Η Ετήσια αξιολόγηση καταλληλότητας του Δ.Σ. της Εταιρείας για τη χρήση 2024 πραγματοποιήθηκε από την Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων κατά την από 23.04.2025 συνεδρίαση της.

Η αξιολόγηση της απόδοσης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και του Διοικητικού Συμβουλίου συλλογικά πραγματοποιείται σε ετήσια βάση λόγω της ετήσιας θητείας των Συμβούλων, ο δε Πρόεδρος του Δ.Σ. προΐσταται της διαδικασίας σε συνεργασία με την Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων.

Επισημαίνεται ότι η αξιολόγηση της υφιστάμενης σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας θα έχει ολοκληρωθεί πριν την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του 2026.

Επιπρόσθετα, με την από 22.04.2025 συνεδρίασή του, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας προέβη για τη χρήση 2024 στην συλλογική αξιολόγησή του ως οργάνου διοίκησης καθώς και στην ατομική αξιολόγηση των μελών του και διαπιστώθηκαν τα εξής:

- I. το Δ.Σ. απαρτίζεται από μέλη που έχουν συνδυαστικά την απαιτούμενη εμπειρία και γνώσεις στον κλάδο του αργού πετρελαίου, της διύλισης και της εμπορίας πετρελαιοειδών, στον κλάδο της ηλεκτρικής ενέργειας και των Α.Π.Ε., καθώς και σε επιχειρησιακά, λειτουργικά, τεχνολογικά και χρηματοοικονομικά θέματα, όπως και σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και διαχείρισης κινδύνων, που απασχολούν έναν μεγάλο όμιλο με διεθνείς μετόχους, ο οποίος επεκτείνεται και αντλεί κεφάλαια για τις επενδύσεις του στις διεθνείς αγορές ομολόγων και συνεργάζεται με μεγάλα πιστωτικά ιδρύματα,
- II. τόσο τα εκτελεστικά όσο και τα μη εκτελεστικά και τα ανεξάρτητα μέλη του Δ.Σ. διαθέτουν την απαιτούμενη εμπειρία στις περιοχές που δραστηριοποιείται η Εταιρεία και ο Όμιλος, κατανοούν θέματα στρατηγικής, λειτουργίας και ανάπτυξης του Ομίλου, έχουν τις απαιτούμενες γνώσεις, διαθέτουν επαρκή χρόνο για την επαρκή ενημέρωσή τους για σημαντικά θέματα και εξελίξεις που επηρεάζουν την εταιρεία και τους κλάδους δραστηριοποίησής της και εκτέλεση των καθηκόντων τους, ώστε συνεισφέρουν ενεργά στην εκπλήρωση του ρόλου τους ως μελών του Δ.Σ.

- III. η συνεργασία μεταξύ των μελών καθώς και η λειτουργία του Δ.Σ. ως συλλογικού οργάνου είναι αποδοτική.

Οι Πρόεδροι των Επιτροπών Ελέγχου και Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων είναι υπεύθυνοι για την οργάνωση της αξιολόγησης της απόδοσης και της καλής λειτουργίας των επιτροπών τους. Η αξιολόγηση πραγματοποιείται σε ετήσια βάση συνεκτιμώντας και το γεγονός ότι η θητεία των εν λόγω επιτροπών έχει οριστεί ετήσια. Πιο συγκεκριμένα, για τη χρήση 2024 η Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων στην από 23.04.2025 συνεδρίασή της συζήτησε τα αποτελέσματα της αυτό-αξιολόγησής της, από την οποία προέκυψε ότι τα μέλη της Επιτροπής:

- κατανοούν εις βάθος τις απαιτήσεις του θεσμικού πλαισίου αναφορικά με θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και συνεισφέρουν με τις γνώσεις και την εμπειρία τους και από άλλα Διοικητικά Συμβούλια και τις βέλτιστες πρακτικές σε Ελλάδα και Εξωτερικό στην καλύτερη λειτουργία της.
- συζητούν ανοικτά και εποικοδομητικά και αφιερώνουν επαρκή χρόνο για τις συνεδριάσεις βάση ενός ετήσιου πλάνου συνεδριάσεων και θεμάτων που έχει διαμορφωθεί από την Πρόεδρο.
- Λαμβάνουν με σαφήνεια την ατζέντα των συνεδριάσεων και των συζητήσεων με δομημένο τρόπο και επαρκή πληροφόρηση.
- Κατανοούν τις προκλήσεις του σύγχρονου εργασιακού περιβάλλοντος τόσο αναφορικά με την εξεύρεση όσο και με την διακράτηση στελεχών σε θέσεις ευθύνης με τις κατάλληλες δεξιότητες και ισχυρά διοικητικά προσόντα και συζητούν όποτε έχουν την ευκαιρία με τη διοίκηση τόσο για την πολιτική αμοιβών (ειδικά έναντι του ανταγωνισμού) όσο και της επιβράβευσης και συνεχούς ανάπτυξης των στελεχών. Ομοίως συζητούν θέματα πλάνου διαδοχής (succession planning) στελεχών που κατέχουν σημαντικές διοικητικές θέσεις, είτε λόγω αποχώρησης είτε λόγω συνταξιοδότησης.

Επιπρόσθετα, η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας στην από 09.04.2025 συνεδρίασή της προέβη σε αξιολόγηση της λειτουργίας της για τη χρήση 2024 από την οποία προέκυψε ομόφωνα ότι η λειτουργία της είναι ιδιαίτερα ικανοποιητική, καθόσον η σύνθεσή της έχει παραμείνει σταθερή την τελευταία τετραετία, τα μέλη της διαθέτουν ατομικά και συλλογικά την απαιτούμενη γνώση και εμπειρία και λειτουργούν ομαδικά, με σεβασμό στις απόψεις εκάστου. Όπως προκύπτει από τα πεπραγμένα της Επιτροπής, τον αριθμό των συνεδριάσεων, τη θεματολογία τους και από τη διεξαχθείσα αυτοαξιολόγηση μέσω ερωτηματολογίου, η κατάλληλη σύνθεση και η εύρυθμη λειτουργία της Επιτροπής έχουν ως αποτέλεσμα το ικανοποιητικό επίπεδο παρακολούθησης των συστημάτων της Εταιρείας, την τακτική ενημέρωση από τους εξωτερικούς ελεγκτές και την εποικοδομητική συνεργασία μαζί τους, τη διεξοδική παρακολούθηση των Εκθέσεων Ελέγχου της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και των χρονοδιαγραμμάτων υλοποίησης των προτεινόμενων διορθωτικών ενεργειών, την καλή κατανόηση και παρακολούθηση της συμμόρφωσης με το κανονιστικό πλαίσιο της εταιρικής διακυβέρνησης, την ενημέρωση της Επιτροπής επί των κινδύνων που αντιμετωπίζει η Εταιρεία και των ενεργειών για την αντιμετώπισή τους, καθώς και την ανάδειξη και ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου επί σημαντικών κινδύνων και θεμάτων, με συνέπεια η Επιτροπή να θεωρεί ότι επιτελεί με επιτυχία τα καθήκοντά της.

ΜΕΡΟΣ Α' – ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ**Πρώτη Ενότητα – Ρόλος και Αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου**

1.6. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τον καθορισμό των αξιών και του στρατηγικού προσανατολισμού της εταιρείας, καθώς και τη διαρκή παρακολούθηση της τήρησής τους. Παράλληλα, παραμένει υπεύθυνο για την έγκριση της στρατηγικής και του επιχειρηματικού σχεδίου της εταιρείας, καθώς και για τη διαρκή παρακολούθηση υλοποίησής τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο επίσης επανεξετάζει τακτικά τις ευκαιρίες και τους κινδύνους σε σχέση με την καθορισμένη στρατηγική, καθώς και τα σχετικά μέτρα που έχουν ληφθεί για την αντιμετώπισή τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο επιδιώκοντας να λαμβάνει όλες τις απαραίτητες πληροφορίες από τα εκτελεστικά μέλη του ή και από τα διευθυντικά στελέχη, ενημερώνεται για την αγορά και για κάθε άλλη εξέλιξη που επηρεάζει την εταιρεία.

Συμμόρφωση

1.7. Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι οι αξίες και ο στρατηγικός σχεδιασμός της εταιρείας ευθυγραμμίζονται με την εταιρική κουλτούρα. Οι αξίες και ο σκοπός της εταιρείας μεταφράζονται και εφαρμόζονται στην πράξη και επηρεάζουν τις πρακτικές, τις πολιτικές και τις συμπεριφορές εντός της εταιρείας σε όλα τα επίπεδα. Το Διοικητικό Συμβούλιο και η ανώτατη διοίκηση θέτουν το πρότυπο των χαρακτηριστικών και των συμπεριφορών που διαμορφώνουν την εταιρική κουλτούρα και αποτελούν παράδειγμα της εφαρμογής της. Παράλληλα χρησιμοποιούν εργαλεία και τεχνικές που στοχεύουν στην ενσωμάτωση της επιθυμητής κουλτούρας στα συστήματα και τις διαδικασίες της εταιρείας.

Συμμόρφωση

1.8. Το Διοικητικό Συμβούλιο κατανοεί τους κινδύνους της εταιρείας και τη φύση αυτών και καθορίζει την έκταση της έκθεσης της εταιρείας στους κινδύνους που προτίθεται να αναλάβει στα πλαίσια των μακροπρόθεσμων στρατηγικών στόχων της.

Συμμόρφωση

1.9. Το Διοικητικό Συμβούλιο θεσπίζει πολιτική για τον εντοπισμό, την αποφυγή και την αντιμετώπιση των συγκρούσεων συμφερόντων ανάμεσα στα συμφέροντα της εταιρείας και αυτά των μελών του ή προσώπων στα οποία το Διοικητικό Συμβούλιο έχει αναθέσει κάποιες από τις αρμοδιότητές του, σύμφωνα με το άρθρο 87 του ν. 4548/2018. Η πολιτική αυτή βασίζεται σε σαφείς διαδικασίες, οι οποίες ορίζουν τον τρόπο έγκαιρης και πλήρους γνωστοποίησης στο Διοικητικό Συμβούλιο τυχόν συμφερόντων τους σε συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών ή άλλη ενδεχόμενη σύγκρουση συμφερόντων με την εταιρεία ή θυγατρικές της. Τα μέτρα και οι διαδικασίες αξιολογούνται και αναθεωρούνται για τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητάς τους.

Συμμόρφωση

1.10. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει την προσήκουσα έγκριση, παρακολουθεί την πορεία υλοποίησης των στρατηγικών κατευθύνσεων και στόχων και διασφαλίζει την ύπαρξη των αναγκαίων οικονομικών και ανθρώπινων πόρων, καθώς και την ύπαρξη συστήματος εσωτερικού ελέγχου.

Συμμόρφωση

1.11. Το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει ή/και οριοθετεί τις αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου, ο οποίος τις ασκεί, εφόσον υφίσταται.

Συμμόρφωση

1.12. Η εταιρεία ενθαρρύνει τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου να μεριμνούν για την ενημέρωσή τους, αναφορικά με τα παραπάνω θέματα.

Συμμόρφωση

1.13. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνέρχονται τουλάχιστον ετησίως, ή και εκτάκτως όταν κρίνεται σκόπιμο χωρίς την παρουσία εκτελεστικών μελών προκειμένου να συζητείται η επίδοση των τελευταίων. Στις συνεδριάσεις αυτές τα μη εκτελεστικά μέλη δεν ενεργούν ως de facto όργανο ή επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου.

Συμμόρφωση

1.14. Ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα στελέχη της ανώτατης διοίκησης διασφαλίζουν ότι κάθε πληροφορία που είναι απαραίτητη για την εκτέλεση των καθηκόντων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι διαθέσιμη σε αυτά σε οποιαδήποτε χρονική στιγμή.

Συμμόρφωση

1.15. Το Διοικητικό Συμβούλιο θεσπίζει Κανονισμό Λειτουργίας του, στον οποίο περιγράφεται τουλάχιστον ο τρόπος που συνέρχεται και λαμβάνει αποφάσεις και οι διαδικασίες που ακολουθεί, λαμβάνοντας υπόψη τα σχετικώς οριζόμενα στο Καταστατικό και στις υποχρεωτικές διατάξεις του νόμου.

Συμμόρφωση

1.16 Ο Κανονισμός Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου συντάσσεται συμμορφούμενος προς τις αρχές του Κώδικα ή άλλως επεξηγώντας τις αποκλίσεις.

Συμμόρφωση

1.17. Στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους, το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθετεί ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων και ένα ετήσιο πρόγραμμα δράσης, το οποίο αναθεωρείται ανάλογα με τις εξελίξεις και τις ανάγκες της εταιρείας, προκειμένου να διασφαλίζει τη σωστή, πλήρη και έγκαιρη εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και την εξέταση όλων των θεμάτων, επί των οποίων λαμβάνει αποφάσεις.

Εξήγηση:

Δεδομένης της πολυπλοκότητας του κλάδου διύλισης και εμπορίας προϊόντων πετρελαίου στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία, είναι πρακτικά δύσκολο να υιοθετείται στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων πλην των συγκεκριμένων που προβλέπονται από το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τις υποχρεώσεις των εισηγμένων εταιρειών. Το Δ.Σ. της Εταιρείας συνεδριάζει κάθε φορά που κρίνεται αναγκαίο για το συμφέρον της Εταιρείας, η δε συχνότητα των συνεδριάσεων παραδοσιακά είναι αρκούτσας υψηλή (ενδεικτικά αναφέρεται ο αριθμός συνεδριάσεων χρήσης 2021: 122, 2022: 148, 2023 : 153, 2024: 141, 2025: 135). Δεν υφίσταται κάποιο ρίσκο λόγω της μη υιοθέτησης από το Δ.Σ. ενδεικτικού ημερολογίου συνεδριάσεων στην αρχή του έτους. Η Εταιρεία διαχρονικά επιλέγει να απευθύνει πρόσκληση στους Συμβούλους για τις συνεδριάσεις του Δ.Σ. μέσω του εταιρικού Γραμματέα στις περιπτώσεις που οι συνεδριάσεις κρίνονται απαραίτητες για τη λήψη αποφάσεων ως καλύτερη πρακτική εταιρικής διακυβέρνησης συγκριτικά με την κατάρτιση ετήσιου πλάνου συνεδριάσεων το οποίο συνεχώς αναθεωρείται.

Δεύτερη Ενότητα – Μέγεθος και Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου
2.2 Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου
2.2.13. Η εταιρεία υιοθετεί πολιτική πολυμορφίας που εντάσσεται στο πλαίσιο της πολιτικής καταλληλότητας. <u>Εξήγηση:</u> Η Εταιρεία κατά την υιοθέτηση της πολιτικής πολυμορφίας συνεκτιμά αφενός την εγκεκριμένη Πολιτική Καταλληλότητας των μελών Δ.Σ., σύμφωνα με την οποία διασφαλίζεται η επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο σε ποσοστό που δεν υπολείπεται του είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) επί του συνόλου των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και αφετέρου το άρθρο 3 του Νόμου 4706/2020 σύμφωνα με το οποίο σε περίπτωση κλάσματος το ποσοστό του 25% στρογγυλοποιείται στον προηγούμενο ακέραιο. Επισημαίνεται ότι η Πολιτική Καταλληλότητας μελών Δ.Σ. θα τροποποιηθεί προκειμένου να εναρμονιστεί με τις διατάξεις του άρθρου 3Α του Νόμου 4706/2020, σύμφωνα με το οποίο η συμμετοχή του υποεκπροσωπούμενου φύλου στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δεν υπολείπεται του 33% του συνόλου των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Επιπρόσθετα, όταν στο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας συμμετέχουν τρία (3) ή περισσότερα εκτελεστικά μέλη, στο ως άνω ποσοστό του 33%, περιλαμβάνεται ένα (1) τουλάχιστον εκτελεστικό μέλος του υπο-εκπροσωπούμενου φύλου. Η τροποποιημένη Πολιτική θα υποβληθεί για έγκριση στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του Ιουνίου 2026.
2.2.14. Ως προς την εκπροσώπηση των φύλων, η πολιτική πολυμορφίας περιλαμβάνει συγκεκριμένους ποσοτικούς στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο. <u>Συμμόρφωση</u>
2.2.15 Η εταιρεία διασφαλίζει ότι τα κριτήρια πολυμορφίας αφορούν πέρα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα ή και ανώτερα διευθυντικά στελέχη με συγκεκριμένους στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο, καθώς και χρονοδιαγράμματα για την επίτευξη αυτών. <u>Εξήγηση:</u> Ποσοστό 76% του προσωπικού της Εταιρείας εργάζεται στο Διυλιστήριο και ποσοστό 79% των εργαζομένων του Διυλιστηρίου (ήτοι το 60% του συνολικού προσωπικού της Εταιρείας) αφορά σε ανδρικό πληθυσμό που απασχολείται στις εγκαταστάσεις και όχι σε γραφειακούς χώρους. Η αναλογία ανδρών – γυναικών στο σύνολο των εργαζομένων (ήτοι συνυπολογίζοντας το προσωπικό των Κεντρικών Γραφείων) της Εταιρείας διαμορφώνεται σήμερα σε 88%-12%. Με βάση τα τρέχοντα επίπεδα της αναλογίας ανδρών-γυναικών στο συνολικό αριθμό εργαζομένων καθίσταται δύσκολο πρακτικά να τεθούν συγκεκριμένοι στόχοι εκπροσώπησης ανά φύλο, πέρα από τα μέλη του Δ.Σ. σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο Ν. 4706/2020, μεταξύ των ανώτατων ή/και των ανώτερων διευθυντικών στελεχών. Δεν υφίσταται κάποιο ρίσκο λόγω μη υιοθέτησης συγκεκριμένων ποσοτικών στόχων εκπροσώπησης ανά φύλο μεταξύ των διευθυντικών στελεχών για την Εταιρεία. Η Εταιρεία διαχρονικά εφαρμόζει την πρακτική ανάδειξης των ικανότερων στελεχών της σε ανώτερες και ανώτατες διευθυντικές θέσεις βάσει προσόντων ανεξάρτητα από το φύλο των υποψηφίων. Με αυτό τον τρόπο επιτυγχάνεται η επιβράβευση των κατάλληλων ανθρώπων και εξυπηρετούνται με τον καλύτερο τρόπο οι επιχειρηματικοί στόχοι της Εταιρείας και των μετόχων της.
2.2.16. Τα κριτήρια επιλογής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου διασφαλίζουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο, συλλογικά, μπορεί να κατανοεί και να διαχειρίζεται θέματα που αφορούν το περιβάλλον, την κοινωνική ευθύνη και τη διακυβέρνηση (ESG), εντός του πλαισίου της στρατηγικής που διαμορφώνει. <u>Συμμόρφωση</u>

2.2.17. Τα κριτήρια επιλογής διασφαλίζουν ότι τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να αφιερώνουν επαρκή χρόνο στην εκτέλεση των καθηκόντων τους και θέτουν περιορισμούς στον αριθμό των θέσεων που κατέχουν ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μίας εταιρείας σε άλλες, μη συνδεδεμένες ανώνυμες εταιρείες.

Συμμόρφωση

2.2.18. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν συμμετέχουν σε Διοικητικά Συμβούλια περισσότερων των πέντε (5) εισηγμένων εταιρειών, και στην περίπτωση του Προέδρου περισσότερων των τριών (3).

Συμμόρφωση

2.2.21. Ο Πρόεδρος επιλέγεται από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Σε περίπτωση που ο Πρόεδρος επιλεγεί από τα μη εκτελεστικά μέλη, ορίζεται ένα από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, είτε ως αντιπρόεδρος είτε ως ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director).

Εξήγηση:

Το Δ.Σ. της Εταιρείας κατά τη συγκρότησή του σε Σώμα εφαρμόζει τα προβλεπόμενα στην παράγραφο 2 του άρθρου 8 του Νόμου 4706/2020 δηλαδή στην περίπτωση που το Διοικητικό Συμβούλιο διορίσει ως Πρόεδρο ένα εκ των εκτελεστικών μελών του, διορίζει υποχρεωτικά αντιπρόεδρο εκ των μη εκτελεστικών μελών. Επιπρόσθετα, ποσοστό 60% των μελών του υφιστάμενου Δ.Σ. της Εταιρείας είναι Μη Εκτελεστικά μέλη ενώ οι Πρόεδροι και η πλειοψηφία των μελών των Επιτροπών του άρθρου 10 του Νόμου 4706/2020 (Ελέγχου, Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων) είναι Μη Εκτελεστικά Ανεξάρτητα μέλη. Συνεκτιμώντας τα παραπάνω το Δ.Σ. της Εταιρείας κρίνει ότι ο μη ορισμός ενός μέλους του ως Senior Independent Director δεν δημιουργεί κάποιο πρόβλημα στην εύρυθμη λειτουργία του και την εκπλήρωση των καθηκόντων του. Δεν υφίσταται κάποιο ρίσκο από τον μη ορισμό ως Προέδρου του Δ.Σ. ή ως Αντιπρόεδρου του Δ.Σ. ενός εκ των ανεξάρτητων μελών του Δ.Σ. Η Εταιρεία αποδίδει πρωταρχική σημασία στη διατήρηση Διοικητικού Συμβουλίου με σημαντική πλειοψηφία μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μελών ως ενδεδειγμένη και ωφέλιμη πρακτική τήρησης υψηλών προτύπων εταιρικής διακυβέρνησης.

2.2.22. Ο ανεξάρτητος μη εκτελεστικός Αντιπρόεδρος ή το ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director) ανάλογα με την περίπτωση έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες: να υποστηρίζει τον Πρόεδρο, να δρα ως σύνδεσμος μεταξύ του Προέδρου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, να συντονίζει τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και να ηγείται της αξιολόγησης του Προέδρου.

Εξήγηση

Σύμφωνα με την Εξήγηση στο εδάφιο 2.2.21

2.2.23. Όταν ο Πρόεδρος είναι εκτελεστικός, τότε ο ανεξάρτητος μη εκτελεστικός αντιπρόεδρος ή το ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director) δεν αναπληρώνουν τον Πρόεδρο στα εκτελεστικά καθήκοντά του.

Εξήγηση

Σύμφωνα με την Εξήγηση στο εδάφιο 2.2.21

2.3 Διαδοχή Διοικητικού Συμβουλίου

2.3.1. Η εταιρεία διαθέτει πλαίσιο πλήρωσης θέσεων και διαδοχής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ώστε να εντοπίζει τις ανάγκες πλήρωσης θέσεων ή αντικατάστασης και να διασφαλίζεται κάθε φορά η ομαλή συνέχεια της διοίκησης και η επίτευξη του σκοπού της εταιρείας.

Συμμόρφωση

2.3.2. Η εταιρεία διασφαλίζει την ομαλή διαδοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με τη σταδιακή αντικατάστασή τους ώστε να αποφεύγεται η έλλειψη διοίκησης.

Συμμόρφωση

2.3.3. Το πλαίσιο διαδοχής λαμβάνει ιδίως υπόψη τα πορίσματα της αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου ώστε να επιτυγχάνονται οι απαιτούμενες αλλαγές στη σύνθεση ή στις δεξιότητες και να μεγιστοποιείται η αποτελεσματικότητα και η συλλογική καταλληλότητα του Διοικητικού Συμβουλίου.

Συμμόρφωση

2.3.4. Η εταιρεία διαθέτει και πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου. Η κατάρτιση ενός άρτιου πλάνου διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου ανατίθεται στην επιτροπή υποψηφιοτήτων, η οποία μεριμνά στην περίπτωση αυτή για:

- εντοπισμό των απαιτούμενων ποιοτικών χαρακτηριστικών που θα πρέπει να συγκεντρώνει το πρόσωπο του Διευθύνοντος Συμβούλου,
- διαρκή παρακολούθηση και εντοπισμό πιθανών εσωτερικών υποψηφίων,
- εφόσον κρίνεται σκόπιμο, αναζήτηση πιθανών εξωτερικών υποψηφίων,
- και διάλογο με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο σχετικά με την αξιολόγηση των υποψηφίων για τη θέση του και άλλων θέσεων ανώτερης διοίκησης.

Συμμόρφωση

2.3.7. Το Διοικητικό Συμβούλιο συστήνει επιτροπή υποψηφιοτήτων, η οποία έχει τον πρωταρχικό ρόλο στη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων, στο σχεδιασμό πλάνου διαδοχής και για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα διοικητικά στελέχη

Εξήγηση

Σύμφωνα με το άρθρο 12 του Νόμου 4706/2020 η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων εντοπίζει και προτείνει προς το Δ.Σ. πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας μέλους του Δ.Σ. Η διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων ανώτατων διοικητικών στελεχών και ο σχεδιασμός πλάνου διαδοχής των ανώτατων διοικητικών στελεχών δεν εμπίπτει στα καθήκοντα της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων. Η Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού της Εταιρείας είναι αρμόδια για την εκπόνηση του πλάνου διαδοχής των ανώτατων διοικητικών στελεχών και τον εντοπισμό υποψηφίων ανώτατων διοικητικών στελεχών. Δεν υφίσταται κάποιο ρίσκο εξαιτίας της ακολουθούμενης κατά τα παραπάνω πρακτικής της Εταιρείας για την ανάδειξη και διαδοχή των ανώτατων διοικητικών στελεχών καθώς η Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού γνωρίζει εις βάθος τις ιδιαιτερότητες του κλάδου στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία και ο Όμιλος και λαμβάνει αποφάσεις με βάση τα προσόντα των υποψηφίων. Για το λόγο αυτό, η εκπόνηση των ανωτέρω ενεργειών από την Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού κρίνεται ως καλύτερη πρακτική εταιρικής διακυβέρνησης για την Εταιρεία και τους μετόχους της.

2.3.8. Η επιτροπή υποψηφιοτήτων της εταιρείας δεν υποκαθιστά την τυχόν υπάρχουσα επιτροπή υποψηφιοτήτων σε θυγατρική της εταιρείας, αλλά δύναται να διαβουλευέται ανά περίπτωση μαζί της.

Συμμόρφωση

2.3.9. Όταν η επιτροπή υποψηφιοτήτων είναι ξεχωριστή από την επιτροπή αποδοχών, ο πρόεδρος της επιτροπής υποψηφιοτήτων δεν μπορεί να είναι και πρόεδρος της επιτροπής αποδοχών.

Συμμόρφωση

2.3.10. Η επιτροπή υποψηφιοτήτων εξετάζει περιοδικά και με συνέπεια τις ανάγκες ανανέωσης του Διοικητικού Συμβουλίου

Συμμόρφωση

2.3.11. Η διαδικασία ανάδειξης υποψηφιοτήτων από την επιτροπή υποψηφιοτήτων είναι σαφώς προσδιορισμένη και εφαρμόζεται με διαφάνεια και με τρόπο που να κατοχυρώνει την αποτελεσματικότητά της.

Συμμόρφωση

2.3.12. Η θητεία των μελών της επιτροπής υποψηφιοτήτων συμπίπτει με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου, με δυνατότητα ανανέωσής της. Σε κάθε περίπτωση η θητεία τους στην επιτροπή δεν θα υπερβαίνει τα εννιά (9) χρόνια συνολικά.

Συμμόρφωση

2.4 Αποδοχές Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

2.4.3. Οι αποδοχές των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών της εταιρείας συνδέονται με το μέγεθος της εταιρείας, την πολυπλοκότητα της δράσης της, την έκταση των αρμοδιοτήτων τους, τον βαθμό ευθύνης τους, την εταιρική στρατηγική, τους σκοπούς της εταιρείας και την πραγμάτωση αυτών, με τελικό στόχο τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας στην εταιρεία. Η διαδικασία για την ανάπτυξη πολιτικής αποδοχών χαρακτηρίζεται από αντικειμενικότητα και διαφάνεια. Οι πρόσθετες αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου θα πρέπει να συνδέονται με την επίτευξη ορισμένων στόχων και να εξαρτώνται ή να δικαιολογούνται από τα οικονομικά αποτελέσματα της εταιρείας με βάση τις ετήσιες χρηματοοικονομικές της καταστάσεις.

Συμμόρφωση

2.4.4. Οι πρόσθετες αποδοχές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που συμμετέχουν σε επιτροπές για λόγους διαφάνειας και ενημέρωσης εμφανίζονται διακριτά στην έκθεση αποδοχών, αλλά και στην έγκρισή τους από τη γενική συνέλευση.

Συμμόρφωση

2.4.5. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ασκούν ανεξάρτητη κρίση και διακριτική ευχέρεια όταν εγκρίνουν αποδοχές ή εισηγούνται στη Γενική Συνέλευση την έγκριση της πολιτικής αποδοχών, λαμβάνοντας υπόψη τόσο ατομικές επιδόσεις όσο και την επίδοση της εταιρείας.

Συμμόρφωση

2.4.7. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να είναι μέλος της επιτροπής αποδοχών, αλλά δεν μπορεί να προεδρεύει αυτής αν δεν είναι ανεξάρτητος. Στην περίπτωση που ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι μέλος της επιτροπής αποδοχών, δεν μπορεί να συμμετέχει στον καθορισμό της αμοιβής του. Το μέλος της επιτροπής που θα οριστεί ως Πρόεδρος της θα πρέπει να έχει υπηρετήσει στην επιτροπή ως μέλος τουλάχιστον ένα έτος, εκτός αν η επιτροπή δεν έχει συσταθεί ή λειτουργήσει κατά το προηγούμενο έτος.

Συμμόρφωση

2.4.8. Η επιτροπή αποδοχών έχει την ευθύνη να προσδιορίζει το σύστημα αποδοχών για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα στελέχη και να προβαίνει σε σχετική εισήγηση επ' αυτών στο Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο αποφασίζει για αυτά ή και εισηγείται προς τη Γενική Συνέλευση, όπου αυτό απαιτείται.

Συμμόρφωση

2.4.9. Το επίπεδο και η διάρθρωση των αποδοχών στοχεύουν και επιβραβεύουν στην προσέλκυση και την παραμονή στην εταιρεία, εκείνων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που προσθέτουν αξία στην εταιρεία με τις ικανότητες, τις γνώσεις και την εμπειρία τους.

Συμμόρφωση

2.4.11. Η θητεία των μελών της επιτροπής αποδοχών συμπίπτει με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου, με δυνατότητα ανανέωσής της. Σε κάθε περίπτωση η θητεία τους στην επιτροπή δεν θα υπερβαίνει τα εννιά (9) χρόνια συνολικά.

Συμμόρφωση

2.4.12. Όταν έχει προσληφθεί κάποιος εξωτερικός σύμβουλος για θέματα αποδοχών αναφέρεται στην επιτροπή αποδοχών που έχει και την ευθύνη καθοδήγησης και παρακολούθησης. Ο εξωτερικός σύμβουλος αναφέρεται στην ετήσια έκθεση της εταιρείας μαζί με μία δήλωση για οποιαδήποτε πιθανή σχέση μεταξύ αυτού και της εταιρείας ή με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ατομικά.

Συμμόρφωση

2.4.13. Η ωρίμανση των δικαιωμάτων προαίρεσης ορίζεται σε διάστημα όχι μικρότερο των τριών (3) ετών από την ημερομηνία χορήγησής τους στα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ.

Εξήγηση:

Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 22ας Μαρτίου 2023, εγκρίθηκε η θέσπιση μακροπρόθεσμου προγράμματος διάθεσης ιδίων μετοχών της Εταιρείας στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και το προσωπικό της Εταιρείας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του Ν. 4308/2014, με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης (option) απόκτησης μετοχών σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 113 του Νόμου 4548/2018. Ειδικότερα, κατ' εξουσιοδότηση της Συνέλευσης, με απόφαση του Δ.Σ. της Εταιρείας χορηγήθηκαν συνολικά 1.043.126 δικαιώματα προαίρεσης σε 19 δικαιούχους συνολικά. Στις 30.04.2024 και στις 30.04.2025 ασκήθηκαν συνολικά από τους δικαιούχους 384.194 δικαιώματα και αποκτήθηκαν ισάριθμες μετοχές της Εταιρείας. Από τα εναπομείναντα 658.932 χορηγηθέντα δικαιώματα τα 265.788 ωριμάζουν στις 30.04.2026, τα 392.617 ωριμάζουν στις 30.04.2027 ενώ τα 527 ωρίμασαν στις 30.04.2025. Οι ημερομηνίες άσκησης των δικαιωμάτων ξεκινούν στις 30.04.2026 και ολοκληρώνονται στις 31.10.2029. Σε περίπτωση άσκησης του δικαιώματος, σε οιαδήποτε περίοδο κατά την οποία τα δικαιώματα σύμφωνα με το πρόγραμμα μετατρέπονται σε οριστικά, και απόκτησης μετοχών της Εταιρείας στην αντίστοιχη τιμή χορήγησης ουδεμία υποχρέωση υφίσταται εκ μέρους των δικαιούχων για διακράτηση των μετοχών για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα. Η ωρίμανση δικαιωμάτων προαίρεσης και η μετατροπή τους σε οριστικά επέρχεται μετά παρέλευση 24 μηνών (2 ετών) από τη χορήγησή τους. Δεν υφίσταται κάποιος ρίσκος λόγω πρόβλεψης ωρίμανσης των δικαιωμάτων προαίρεσης σε διάστημα μικρότερο της τριετίας από την ημερομηνία χορήγησης. Τούτο διότι παρέχεται η δυνατότητα άσκησης των δικαιωμάτων και απόκτησης μετοχών της Εταιρείας, σε συγκεκριμένες ημερομηνίες εντός 30 μηνών από την ημερομηνία ωρίμανσης. Επομένως, το μέγιστο χρονικό διάστημα που ενδεχομένως μπορεί να παρέλθει μέχρι την απόκτηση των μετοχών της Εταιρείας από κάποιο στέλεχος διαμορφώνεται σε 54 μήνες (4,5 έτη). Η Εταιρεία έχει επιλέξει αυτή την πρακτική ως ενδεδειγμένη και ωφέλιμη στο πλαίσιο τήρησης υψηλών προτύπων εταιρικής διακυβέρνησης.

2.4.14. Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακρίβων οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.

Εξήγηση:

Όλα τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχουν έμμισθη σχέση εργασίας με τυπικές συμβάσεις αορίστου χρόνου που συνήθως προσφέρονται από τον ελληνικό ιδιωτικό τομέα. Οι εν λόγω συμβάσεις ουδόλως μπορούν να θεωρηθούν συμβόλαια συγκεκριμένου χρόνου τα οποία προβλέπουν παροχή πρόσθετης αμοιβής για επίτευξη στόχων και ενδεχομένως αποζημίωσης σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών μελών Δ.Σ. προβλέπεται η παροχή μεταβλητής αμοιβής στα εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. από τα καθαρά κέρδη χρήσης ή τα κέρδη παρελθουσών χρήσεων μετά από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης. Ομοίως σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική αποδοχών μελών Δ.Σ. δεν υφίσταται πρόβλεψη για την ανάκτηση των μεταβλητών αποδοχών από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη. Ισχύουν τα προβλεπόμενα από το Νόμο 4548/2018.

Τρίτη Ενότητα – Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου
3.1 Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου
3.1.3. Ο ρόλος του Προέδρου συνίσταται στην οργάνωση και στον συντονισμό των εργασιών του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο Πρόεδρος προΐσταται του Διοικητικού Συμβουλίου και είναι υπεύθυνος για τη συνολική αποτελεσματική και αποδοτική λειτουργία και οργάνωση των συνεδριάσεων του. Παράλληλα, προωθεί κουλτούρα ανοικτού πνεύματος και επικοινωνιακού διαλόγου κατά τη διεξαγωγή των εργασιών του, διευκολύνει και προωθεί τη δημιουργία καλών και επικοινωνιακών σχέσεων μεταξύ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την αποτελεσματική συνεισφορά στις εργασίες του Διοικητικού Συμβουλίου όλων των μη εκτελεστικών μελών, διασφαλίζοντας την παροχή έγκαιρης, πλήρους και ορθής πληροφόρησης των μελών του. <u>Συμμόρφωση</u>
3.1.4. Ο Πρόεδρος εξασφαλίζει ότι το Διοικητικό Συμβούλιο στο σύνολό του έχει ικανοποιητική κατανόηση των απόψεων των μετόχων. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου μεριμνά για την αποτελεσματική επικοινωνία με τους μετόχους με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων αυτών και την ανάπτυξη επικοινωνιακού διαλόγου μαζί τους, ώστε να κατανοήσει τις θέσεις τους. <u>Συμμόρφωση</u>
3.1.5. Ο Πρόεδρος συνεργάζεται στενά με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τον Εταιρικό Γραμματέα για την προετοιμασία του Διοικητικού Συμβουλίου και την πλήρη ενημέρωση των μελών αυτού. <u>Εξήγηση:</u> Στην περίπτωση της Εταιρείας ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι και Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας. Όπως αναφέρεται και στο εδάφιο 2.2.21 ανωτέρω, η Εταιρεία, σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 8 του Νόμου 4706/2020, έχει ορίσει ως Αντιπρόεδρο του Διοικητικού της Συμβουλίου ένα μη Εκτελεστικό μέλος αυτού. Σε κάθε περίπτωση ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου συνεργάζεται στενά με τον Εταιρικό Γραμματέα για την προετοιμασία και την πλήρη ενημέρωση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

3.2 Εταιρικός Γραμματέας

3.2.1. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποστηρίζεται από ικανό, εξειδικευμένο και έμπειρο εταιρικό γραμματέα ώστε να συμμορφώνεται με τις εσωτερικές διαδικασίες και πολιτικές, τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς και να λειτουργεί αποτελεσματικά και αποδοτικά.

Συμμόρφωση

3.2.2. Ο εταιρικός γραμματέας είναι αρμόδιος, σε συνεννόηση και με τον Πρόεδρο, για τη διασφάλιση άμεσης, σαφούς και πλήρους πληροφόρησης του Διοικητικού Συμβουλίου, την ένταξη νέων μελών, την οργάνωση Γενικών Συνελεύσεων, τη διευκόλυνση επικοινωνίας μετόχων με το Διοικητικό Συμβούλιο και τη διευκόλυνση επικοινωνίας του Διοικητικού Συμβουλίου με τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη.

Συμμόρφωση

3.3 Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου/του Διευθύνοντος Συμβούλου

3.3.3 Το Διοικητικό Συμβούλιο αξιολογεί ετησίως την αποτελεσματικότητά του, την εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και των επιτροπών του.

Συμμόρφωση

3.3.4 Το Διοικητικό Συμβούλιο συλλογικά, καθώς και ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογούνται ετησίως ως προς την αποτελεσματική εκπλήρωση των καθηκόντων τους. Τουλάχιστον ανά τριετία η αξιολόγηση αυτή διευκολύνεται από εξωτερικό σύμβουλο.

Εξήγηση:

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται για ετήσια θητεία και ως εκ τούτου η αξιολόγηση της συλλογικής καταλληλότητας πραγματοποιείται ετησίως κατά την ανάδειξη των υποψηφιοτήτων των μελών Διοικητικού Συμβουλίου για εκλογή από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση. Επιπρόσθετα, σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική Καταλληλότητας μελών Δ.Σ., το πρώτο επίπεδο αξιολόγησης πραγματοποιείται από την Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων η οποία προβαίνει σε ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου που επιλαμβάνεται του δεύτερου επιπέδου αξιολόγησης. Σε περιπτώσεις διάστασης απόψεων προβλέπεται αξιολόγηση της καταλληλότητας του Διοικητικού Συμβουλίου από τρίτους συμβούλους. Εντός του έτους 2025 πραγματοποιήθηκε εσωτερικά, και χωρίς την ανάγκη διευκόλυνσης από εξωτερικό σύμβουλο, συλλογική και ατομική αξιολόγηση των μελών του Δ.Σ. και των Επιτροπών της Εταιρείας.

3.3.5 Στη διαδικασία αξιολόγησης προΐσταται ο Πρόεδρος σε συνεργασία με την επιτροπή υποψηφιοτήτων. Το Διοικητικό Συμβούλιο επίσης αξιολογεί την επίδοση του Προέδρου του, διαδικασία στην οποία προΐσταται η επιτροπή υποψηφιοτήτων.

Συμμόρφωση

3.3.7 Η επιτροπή υποψηφιοτήτων προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο την πολιτική καταλληλότητας και παρακολουθεί την εφαρμογή της.

Συμμόρφωση

3.3.8 Η επιτροπή υποψηφιοτήτων βάσει βέλτιστων πρακτικών, καθορίζει τις παραμέτρους αξιολόγησης και προΐσταται στα εξής:

- αξιολόγηση του σώματος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- ατομικές αξιολογήσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Προέδρου,
- πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου,
- στοχευμένο προφίλ σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου σε σχέση με την στρατηγική και την πολιτική καταλληλότητας της εταιρείας.

Συμμόρφωση

3.3.9 Κατά τη συνολική αξιολόγηση λαμβάνεται υπ' όψιν η σύνθεση, η πολυμορφία και η αποτελεσματική συνεργασία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους.

Συμμόρφωση

3.3.10 Κατά την ατομική αξιολόγηση λαμβάνεται υπ' όψιν η ιδιότητα του μέλους (εκτελεστικό, μη εκτελεστικό, ανεξάρτητο), η συμμετοχή σε επιτροπές, η ανάληψη ειδικών αρμοδιοτήτων / έργων, ο χρόνος που αφιερώνεται, η συμπεριφορά καθώς και η αξιοποίηση των γνώσεων και της εμπειρίας.

Συμμόρφωση

3.3.11 Η συχνότητα παράστασης κάθε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου κατ' έτος στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και τις επιτροπές, στις οποίες συμμετέχει το κάθε μέλος, δημοσιοποιείται στη δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης.

Συμμόρφωση

3.3.12 Το Διοικητικό Συμβούλιο υπό την καθοδήγηση της επιτροπής υποψηφιοτήτων μεριμνά για την ετήσια αξιολόγηση της απόδοσης του Διευθύνοντος Συμβούλου. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης θα πρέπει να επικοινωνούνται στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και να λαμβάνονται υπόψη στον προσδιορισμό των μεταβλητών αποδοχών του.

Συμμόρφωση

3.3.13 Η εταιρεία διαμορφώνει και εφαρμόζει πρόγραμμα α) εισαγωγικής ενημέρωσης μετά την επιλογή και κατά την έναρξη της θητείας των νέων μελών Διοικητικού Συμβουλίου και β) συνεχούς ενημέρωσης και επιμόρφωσης των μελών σε θέματα που αφορούν στην εταιρεία.

Συμμόρφωση

3.3.14 Οι πρόεδροι των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνοι για την οργάνωση της αξιολόγησης των επιτροπών τους.

Συμμόρφωση

3.3.15 Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου γνωστοποιούνται και συζητούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο και λαμβάνονται υπόψη στις εργασίες του σχετικά με τη σύνθεση, το πλάνο της ένταξης νέων μελών, την ανάπτυξη προγραμμάτων και άλλα συναφή θέματα του Διοικητικού Συμβουλίου. Σε συνέχεια της αξιολόγησης, το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών.

Συμμόρφωση

3.3.16 Το Διοικητικό Συμβούλιο συμπεριλαμβάνει στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συνοπτική περιγραφή της διαδικασίας ατομικής και συλλογικής αξιολόγησής του, των επιτροπών, καθώς και περίληψη των τυχόν ευρημάτων και των διορθωτικών ενεργειών.

Συμμόρφωση

ΜΕΡΟΣ Β' – ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΣΥΜΦΕΡΟΝ	
Τέταρτη Ενότητα – Υποχρέωση Πίστης & Επιμέλειας	
4.3	Στις συνεδριάσεις η ημερήσια διάταξη των οποίων περιλαμβάνει θέματα για την έγκριση των οποίων προβλέπεται η λήψη απόφασης από τη ΓΣ με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, σύμφωνα με τον ν. 4548/2018, συμμετέχουν αυτοπροσώπως ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. <u>Συμμόρφωση</u>
4.4	Σε κάθε περίπτωση τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διασφαλίζουν ότι δεν απέχουν από συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου χωρίς ουσιαστικό λόγο. <u>Συμμόρφωση</u>
4.5	Άλλες επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (συμπεριλαμβανομένων σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρείες και μη κερδοσκοπικά ιδρύματα) γνωστοποιούνται πριν από το διορισμό τους στο Διοικητικό Συμβούλιο και εφεξής στη δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης. Αλλαγές σχετικά με τις παραπάνω δεσμεύσεις αναφέρονται στο Διοικητικό Συμβούλιο μόλις προκύψουν. <u>Συμμόρφωση</u>
Πέμπτη Ενότητα - Βιωσιμότητα	
5.2	Η προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος και της ανταγωνιστικότητας της εταιρείας συνδέεται με τη βιωσιμότητά της. <u>Συμμόρφωση</u>
5.3	Η βιωσιμότητα καθορίζεται από τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων της εταιρείας στο περιβάλλον και την ευρύτερη κοινότητα και μετράται με βάση τους μη χρηματοοικονομικούς παράγοντες που αφορούν το περιβάλλον, την κοινωνική ευθύνη και τη διακυβέρνηση (Environmental, Social, Governance «ESG») που είναι οικονομικά σημαντικοί (ουσιαστικοί) για την εταιρεία και τα συλλογικά συμφέροντα των βασικών ενδιαφερομένων μερών, όπως εργαζομένων, πελατών, προμηθευτών, τοπικών κοινοτήτων και άλλων σημαντικών φορέων. <u>Συμμόρφωση</u>
5.4	Το Διοικητικό Συμβούλιο μεριμνά για την ύπαρξη μηχανισμών γνώσης και κατανόησης των συμφερόντων των ενδιαφερομένων μερών και παρακολουθεί την αποτελεσματικότητά τους. <u>Συμμόρφωση</u>
5.5	Η σχέση της εταιρείας με τα ενδιαφερόμενα μέρη περιγράφεται στην Ενότητα 9 <u>Συμμόρφωση</u>

5.6 Η εταιρεία υιοθετεί και εφαρμόζει πολιτική για θέματα ESG και βιώσιμης ανάπτυξης (Πολιτική Βιωσιμότητας).

Συμμόρφωση

5.7 Το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο της πολιτικής βιωσιμότητας και, εφόσον δεν έχει υιοθετήσει τέτοια, στο πλαίσιο της στρατηγικής του, προσδιορίζει στην ετήσια έκθεση τα μη χρηματοοικονομικά θέματα που αφορούν τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα της εταιρείας και είναι ουσιώδη για την επιχείρηση, τους μετόχους και τα ενδιαφερόμενα μέρη, καθώς και πώς η εταιρεία τα αντιμετωπίζει.

Συμμόρφωση

5.8 Το Διοικητικό Συμβούλιο περιγράφει στην ετήσια έκθεση με ποιο τρόπο έχουν ληφθεί υπόψη τα συμφέροντα των σημαντικών ενδιαφερομένων μερών στις συζητήσεις και τη λήψη αποφάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Συμμόρφωση

5.9 Το Διοικητικό Συμβούλιο δεσμεύει και παρακολουθεί την εκτελεστική διοίκηση για θέματα που αφορούν νέες τεχνολογίες και περιβαλλοντικά θέματα.

Συμμόρφωση

5.10 Οι δημοσιεύσεις σχετικά με τη διαχείριση και την επίδοση των εταιρειών σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης (ESG) είναι διαθέσιμες στους μετόχους και στα ενδιαφερόμενα μέρη. Η εταιρεία μπορεί να επιλέξει να ενεργήσει αυτές τις δημοσιεύσεις μέσω:

(α) αυτόνομης έκθεσης / απολογισμού βιώσιμης ανάπτυξης,

(β) των χρηματοοικονομικών της εκθέσεων, με την ενσωμάτωση αναφορών στα ουσιαστικά θέματα ESG, ή

(γ) ενοποιημένου απολογισμού (integrated report), που προσδιορίζει πώς μια εταιρεία δημιουργεί αξία μέσω της στρατηγικής, της εταιρικής διακυβέρνησης και της επίδοσής της.

Συμμόρφωση

ΜΕΡΟΣ Γ' – ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

Έκτη Ενότητα – Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

6.8 Η εταιρεία σχεδιάζει επαρκές και αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου (ΣΕΕ), ως προς τη χρηματοοικονομική και μη πληροφόρηση. Το μοντέλο αναφοράς του ΣΕΕ περιλαμβάνει ενδεικτικά τα εξής: περιβάλλον ελέγχου, διαχείριση κινδύνων, ελεγκτικούς μηχανισμούς και δικλείδες ασφαλείας, σύστημα πληροφόρησης και επικοινωνίας, και παρακολούθηση του ΣΕΕ

Συμμόρφωση

6.9 Το περιβάλλον ελέγχου της εταιρείας περιλαμβάνει το σύνολο των δομών, των πολιτικών και των διαδικασιών που παρέχουν τη βάση για την ανάπτυξη ενός αποτελεσματικού ΣΕΕ, καθώς παρέχει το πλαίσιο και τη δομή για την επίτευξη των θεμελιωδών αντικειμενικών σκοπών του ΣΕΕ

Συμμόρφωση

ΜΕΡΟΣ Δ' - ΜΕΤΟΧΟΙ, ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΑ ΜΕΡΗ	
Έβδομη Ενότητα – Γενική Συνέλευση	
7.4 Η εταιρεία υποστηρίζει και μεριμνά τόσο για τη συμμετοχή των μετόχων στις συνελεύσεις όσο και για την ουσιαστική άσκηση των δικαιωμάτων τους κατά το μέγιστο δυνατόν.	
<u>Συμμόρφωση</u>	
7.5 Για τη μέγιστη και στη βάση πλήρους ενημέρωσης συμμετοχή των μετόχων στη Γενική Συνέλευση, η εταιρεία θέτει μηχανισμούς για την έγκαιρη δημοσιοποίηση της πρόσκλησης της Γενικής Συνέλευσης, η οποία περιλαμβάνει πληροφορίες τουλάχιστον αναφορικά με την ημερομηνία, τον τόπο, την προτεινόμενη ημερήσια διάταξη και ακριβή περιγραφή των διαδικασιών για τη συμμετοχή και ψηφοφορία των μετόχων.	
<u>Συμμόρφωση</u>	
7.6 Στο βαθμό που οι ερωτήσεις των μετόχων σχετικά με θέματα της ημερήσιας διάταξης δεν απαντηθούν κατά τη διάρκεια της συνεδρίασης, η εταιρεία προβλέπει διαδικασία υποβολής των σχετικών απαντήσεων.	
<u>Συμμόρφωση</u>	
Όγδοη Ενότητα – Συμμετοχή των Μετόχων	
8.3 Η συμμετοχή των μετόχων διασφαλίζεται μέσα από την παροχή επαρκούς και ισότιμης πρόσβασης στην πληροφόρηση. Για την επικαιροποίηση της πληροφορίας προς τους μετόχους αλλά και γενικά για την επικοινωνία μαζί τους σε τακτική βάση, η εταιρεία χρησιμοποιεί την ιστοσελίδα της, λαμβάνοντας τα κατάλληλα μέτρα για ισότιμη πρόσβαση των μετόχων στη δημοσιοποίηση γεγονότων.	
<u>Συμμόρφωση</u>	
8.4 Για τη διασφάλιση ενός εποικοδομητικού διαλόγου μεταξύ της εταιρείας και των μετόχων, η εταιρεία διαθέτει διαδικασίες και εργαλεία (όπως πλατφόρμα επικοινωνίας) προκειμένου η εταιρεία να ανταποκρίνεται στις υποχρεώσεις ενημέρωσης σύμφωνα με τη νομοθεσία.	
<u>Συμμόρφωση</u>	
8.5 Αρμόδια μονάδα είναι αυτή της εξυπηρέτησης μετόχων. Οι διαδικασίες αναρτώνται και στην ιστοσελίδα της εταιρείας.	
<u>Συμμόρφωση</u>	
Ένατη Ενότητα – Ενδιαφερόμενα Μέρη	
9.1 Το Διοικητικό Συμβούλιο μεριμνά ώστε να προσδιορίζονται τα σημαντικά για την εταιρεία ενδιαφερόμενα μέρη, ανάλογα με τα χαρακτηριστικά και τη στρατηγική της, καθώς και να κατανοούνται τα συλλογικά τους συμφέροντα και με ποιο τρόπο αυτά αλληλεπιδρούν με τη στρατηγική της.	
<u>Συμμόρφωση</u>	
9.2 Το Διοικητικό Συμβούλιο, όπου είναι απαραίτητο για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και σύμφωνα με τη στρατηγική της εταιρείας, μεριμνά για τον έγκαιρο και ανοιχτό διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη και χρησιμοποιεί διαφορετικά κανάλια επικοινωνίας για κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών, με γνώμονα την ευελιξία και τη διευκόλυνση της κατανόησης των εκατέρωθεν συμφερόντων.	
<u>Συμμόρφωση</u>	

ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2025

Η ισχύουσα σύνθεση καθώς και το είδος της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας ορίσθηκε με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης με ημερομηνία 18 Ιουνίου 2025, η θητεία της είναι ετήσια και αποτελείται από τα κάτωθι μέλη:

- Παναγιώτης Κωνσταντάρας του Ιωάννη
- Κωνσταντίνος Θανόπουλος του Νικολάου
- Σπυρίδων Κυρίτσης του Χαραλάμπους

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας είναι μία ανεξάρτητη επιτροπή η οποία αποτελείται από ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και δύο ανεξάρτητα τρίτα πρόσωπα. Όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου πληρούν τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας και επαρκούς γνώσης σύμφωνα με τον Ν.3016/2002, τον Ν.4449/2017 και τον Ν.4706/2020.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου διαθέτουν επαρκή γνώση των τομέων στους οποίους δραστηριοποιείται η Εταιρεία καθώς και εμπειρία στην λογιστική και τον έλεγχο οικονομικών καταστάσεων.

Η παρούσα Επιτροπή Ελέγχου συγκροτήθηκε σε σώμα κατά τη συνεδρίασή της με ημερομηνία 19 Ιουνίου 2025 και ως Πρόεδρος ομόφωνα ορίσθηκε ο κ. Παναγιώτης Ι. Κωνσταντάρας (Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.).

Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει τακτικά, τουλάχιστον τριμηνιαίως κάθε έτος, και οποτεδήποτε άλλοτε το απαιτήσουν οι περιστάσεις.

Κατά την διάρκεια της εταιρικής χρήσης 2025, η Επιτροπή Ελέγχου λειτούργησε ακώλυτα στο πλαίσιο των προβλεπόμενων εκ του νόμου αρμοδιοτήτων της. Διεξήγαγε όλες τις προβλεπόμενες από τον νόμο τακτικές συνεδριάσεις καθώς και έκτακτες σύμφωνα με τις παρουσιαζόμενες κατά περίπτωση ανάγκες, ευρισκόμενη πάντοτε σε πλήρη απαρτία. Όλες οι αποφάσεις της Επιτροπής ελήφθησαν με ομοφωνία.

Συγκεκριμένα, κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε 18 φορές και συζήτησε για όλα τα θέματα που εμπίπτουν στους τομείς των αρμοδιοτήτων της, με έμφαση στα ακόλουθα: α) Εξωτερικός Έλεγχος και Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση, εγκρίσεις παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών από τους Εξωτερικούς Ελεγκτές, β) Εσωτερικός Έλεγχος και ελεγκτικές διαδικασίες, γ) ενέργειες Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και δ) λοιπά θέματα που σχετίζονται με τις αρμοδιότητες / σκοπό της Επιτροπής Ελέγχου.

Ακολουθεί αναλυτική παράθεση των εργασιών της Επιτροπής κατά τη διάρκεια του 2025.

A. Εξωτερικός Έλεγχος/Διαδικασία Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης

Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε από την Οικονομική Διεύθυνση της Εταιρείας για τις Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας χρήσης 2024, σε ατομικό και ενοποιημένο επίπεδο, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και για τις Συνοπτικές Ενδιάμεσες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας, σε ατομικό και ενοποιημένο επίπεδο, οι οποίες συντάχθηκαν σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ για την περίοδο 1.1.2025 έως 30.6.2025. Στις συναντήσεις αυτές συζητήθηκαν οι κύριες λογιστικές παραδοχές που υιοθετήθηκαν όσον αφορά τη σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, η διαδικασία σύνταξης τους, καθώς και οι σημαντικές κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις που απασχόλησαν την Οικονομική Διεύθυνση κατά την κατάρτισή τους.

Όσον αφορά τις συναντήσεις με τους Εξωτερικούς Ελεγκτές, πραγματοποιήθηκαν τρεις συνεδριάσεις κατά τη διάρκεια του έτους.

Η πρώτη συνεδρίαση με την ελεγκτική εταιρεία KPMG όσον αφορά την παρουσίαση της Έκθεσης της σχετικά με τον έλεγχο των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση 2024, της Έκθεσης Περιορισμένης Διασφάλισης αναφορικά με την ενοποιημένη Έκθεση Βιωσιμότητας, καθώς και τη Συμπληρωματική Έκθεση σύμφωνα με το άρθρο 11 του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Η δεύτερη συνεδρίαση κατά την οποία τα στελέχη της KPMG παρουσίασαν την Έκθεση της για τις ενδιάμεσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του πρώτου εξαμήνου του 2025.

Η τρίτη συνεδρίαση με την ελεγκτική εταιρεία KPMG, κατά την οποία συζητήθηκε και εγκρίθηκε το Πλάνο Ελέγχου της όσον αφορά τη χρήση του 2025, το οποίο θα καλύψει τα σημαντικότερα πεδία ελέγχου λαμβάνοντας υπόψιν τους κύριους τομείς επιχειρηματικών και χρηματοοικονομικών κινδύνων της Εταιρείας.

Κατά τις προαναφερόμενες συνεδριάσεις κατά τις οποίες συζητήθηκαν με τους Ελεγκτές τα κύρια θέματα ελέγχου και τα αποτελέσματα τους, η Επιτροπή Ελέγχου εξέτασε τα σημαντικότερα ζητήματα και τους κινδύνους που ενδεχομένως επηρεάζουν την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων κατά τη σύνταξή τους σύμφωνα και με τις σχετικές αξιολογήσεις της Διοικήσεως, επισκόπησε τις οικονομικές καταστάσεις και την Έκθεση Βιωσιμότητας πριν την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο, προκειμένου να αξιολογήσει την πληρότητα και τη συνέπεια αυτών σε σχέση με την πληροφόρηση που έχει τεθεί υπόψη της, καθώς και με τις λογιστικές αρχές που εφαρμόζει η Εταιρεία.

Η Επιτροπή Ελέγχου ενημέρωσε το ΔΣ όσον αφορά τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου επί των οικονομικών καταστάσεων και της διασφάλισης υποβολής της Έκθεσης Βιωσιμότητας, επεξήγησε πώς συνέβαλαν ο υποχρεωτικός έλεγχος και η εν λόγω διασφάλιση στην ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της Έκθεσης Βιωσιμότητας αντίστοιχα, καθώς και ποιος ήταν ο ρόλος της Επιτροπής στην εν λόγω διαδικασία.

Η Επιτροπή Ελέγχου υπέβαλε πρόταση προς το ΔΣ για την επιλογή της ελεγκτικής εταιρείας και των ελεγκτών για τη διενέργεια των υποχρεωτικών ελέγχων της χρήσης 2025, που προβλέπονται από το ισχύον θεσμικό πλαίσιο.

Η Επιτροπή Ελέγχου διακρίβωσε την τήρηση των όρων δημοσιότητας που επιβάλλεται εκ του νόμου ως προς τη διαδικασία χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, ενώ διαπιστώθηκε η δυνατότητα ελεύθερης και αδιάλειπτης πρόσβασης στις σχετικές πληροφορίες.

Η Επιτροπή Ελέγχου επιβεβαίωσε την ανεξαρτησία της Ελεγκτικής Εταιρείας που διεξήγαγε τον τακτικό υποχρεωτικό έλεγχο καθώς και των φυσικών προσώπων που διεξάγουν τον έλεγχο, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις της εθνικής και ενωσιακής νομοθεσίας.

Όσον αφορά τη χρήση των Εξωτερικών Ελεγκτών για μη ελεγκτικές υπηρεσίες, η Επιτροπή Ελέγχου είναι υπεύθυνη για την έγκριση τέτοιων υπηρεσιών στις Εταιρείες του Ομίλου, που δεν απαγορεύονται από τη νομοθεσία. Η Επιτροπή Ελέγχου γνωρίζοντας ότι οι Εξωτερικοί Ελεγκτές έχουν εκ του ρόλου τους αναλυτική εικόνα για τη δραστηριότητα του Ομίλου, θεωρεί ότι σε αρκετές περιπτώσεις είναι περισσότερο αποτελεσματικό, και με μικρότερο για τον Όμιλο κόστος, οι εξωτερικοί ελεγκτές να παρέχουν συγκεκριμένες μη ελεγκτικές υπηρεσίες τις οποίες και ενέκρινε.

Ωστόσο, η προστασία της αντικειμενικότητας και της ανεξαρτησίας των Εξωτερικών Ελεγκτών αποτελεί πρωτεύουσα προτεραιότητα. Για αυτό το λόγο, η Επιτροπή Ελέγχου εξέτασε ότι σε κάθε περίπτωση η παροχή τέτοιων υπηρεσιών, λαμβάνοντας υπόψη και την έγγραφη διαβεβαίωση της Ελεγκτικής Εταιρείας, δεν θα αλλοιώνε την ανεξαρτησία ή την αντικειμενικότητα των Εξωτερικών Ελεγκτών.

Λαμβάνοντας υπόψιν τα ανωτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου ενέκρινε κατά τη διάρκεια του έτους την παροχή επιτρεπόμενων εκ του νόμου μη ελεγκτικών υπηρεσιών από την ελεγκτική Εταιρεία KPMG. Για την καταλληλότητα, τους όρους και την τελική έγκριση της παροχής των εν λόγω μη ελεγκτικών

υπηρεσιών τηρήθηκαν οι οικείες διατάξεις του εθνικού και ενωσιακού δικαίου συμπεριλαμβανομένου και του ύψους των συνολικών αμοιβών τους, σε σύγκριση με τα επιτρεπόμενα εκ του νόμου και των σχετικών διατάξεων.

Β. Εσωτερικός Έλεγχος - Διαδικασίες Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου

Κατά τη διάρκεια του 2025 η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε επτά (7) φορές για θέματα σχετικά με τον Εσωτερικό Έλεγχο και τις ελεγκτικές διαδικασίες της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε την αποτελεσματικότητα των συστημάτων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και της διασφάλισης της ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων, διαπιστώνοντας την επάρκεια και αποτελεσματικότητα των τηρουμένων πολιτικών και εφαρμοζόμενων διαδικασιών μέσω και των τριμηνιαίων παρουσιάσεων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια του έτους.

Η Επιτροπή Ελέγχου ενέκρινε το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου πριν την εφαρμογή του, αξιολογώντας το με βάση τους τομείς δραστηριότητας της Εταιρείας καθώς και τους επιχειρηματικούς και χρηματοοικονομικούς κινδύνους που αντιμετωπίζει.

Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε σχετικά με την ολοκλήρωση της περιοδικής άσκησης αξιολόγησης της ετοιμότητας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου από εξωτερικό ελεγκτή, βάσει των Νέων Διεθνών Προτύπων Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Επιτροπή Ελέγχου διαπίστωσε την εύρυθμη λειτουργία του Εσωτερικού Ελέγχου, τη διατήρηση της ανεξαρτησίας του, αξιολόγησε ως επαρκή τη στελέχωση και την οργανωτική δομή της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, ενέκρινε την σχετική αξιολόγηση σχετικά με την ακολουθούμενη μεθοδολογία της εσωτερικής αξιολόγησης του προσωπικού με τη χρήση κατάλληλων Βασικών Δεικτών Απόδοσης (Internal Audit Success Factor KPIs) και έκρινε ως ικανοποιητική την επάρκεια και την απόδοση του Επικεφαλής της Διεύθυνσης.

Γ. Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε κατά τη διάρκεια του 2025 τέσσερις (4) συναντήσεις με τον αρμόδιο Διευθυντή και στελέχη της ΜΚΣ.

Η Επιτροπή Ελέγχου ενέκρινε στην αρχή της χρονιάς το ετήσιο πρόγραμμα ενεργειών της ΜΚΣ πριν την εφαρμογή του, λαμβάνοντας υπόψη την κύρια αποστολή της ΜΚΣ η οποία είναι η θέσπιση και εφαρμογή κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών, ώστε να επιτυγχάνεται έγκαιρα η πλήρης και διαρκής συμμόρφωση της Εταιρείας προς το εκάστοτε ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο και να υφίσταται ανά πάσα στιγμή πλήρης εικόνα για τον βαθμό επίτευξης του σκοπού αυτού.

Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε καθ' όλη τη διάρκεια του έτους την υλοποίηση του Προγράμματος Ενεργειών της ΜΚΣ, μέσω επισκόπησης των τριμηνιαίων αναφορών της. Διαπίστωσε την τήρηση του χρονοδιαγράμματος και υλοποίηση των αναφερομένων στο Πλάνο Ενεργειών της.

Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε κατά τη διάρκεια των συναντήσεων της με την ΜΚΣ, για την πορεία των ενεργειών που πραγματοποιήθηκαν από τις αρμόδιες οργανικές μονάδες της Εταιρείας όσον αφορά την αντιμετώπιση των Μη Σημαντικών Ευρημάτων που διατυπώθηκαν από τον Ανεξάρτητο Αξιολογητή, κατά την πρώτη αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με τον Ν. 4706/2020, η οποία ολοκληρώθηκε τον Μάρτιο 2023 με ημερομηνία αναφοράς 31.12.2022.

Κατά τη διάρκεια του 2025, η ΜΚΣ προέβη στο σχεδιασμό και διεξαγωγή εσωτερικής διαδικτυακής ημερίδας με αντικείμενο την ενημέρωση των εργαζομένων για θέματα σύγκρουσης συμφερόντων. Επίσης διοργάνωσε ενημερωτική εσωτερική συνάντηση στην οποία συμμετείχαν τα μέλη της

Επιτροπής Ελέγχου, τα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ και ανώτατα στελέχη του Ομίλου, κατά την οποία ενημερώθηκαν για το ισχύον πλαίσιο της Εταιρικής Διακυβέρνησης και τις υποχρεώσεις που προκύπτουν από αυτό.

Δ. Βιώσιμη Ανάπτυξη

Η Επιτροπή Ελέγχου, στο πλαίσιο των νέων κανονιστικών απαιτήσεων του Ν. 5164/2024, και της Οδηγίας CSRD, προέβη σε σειρά ενεργειών για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης της Εταιρείας με τις υποχρεώσεις δημοσιοποίησης της Έκθεσης Βιωσιμότητας.

Συγκεκριμένα, επέβλεψε τη διαδικασία κατάρτισης και υποβολής της Έκθεσης Βιωσιμότητας, αξιολόγησε την αποτελεσματικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων που σχετίζονται με τα ESG δεδομένα και παρακολούθησε τη διαδικασία παροχής διασφάλισης της έκθεσης, διασφαλίζοντας παράλληλα την ανεξαρτησία των ελεγκτικών διαδικασιών και τη σωστή επιλογή ορκωτών ελεγκτών.

Παράλληλα η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε για βασικά ζητήματα που αφορούν την προετοιμασία της Έκθεσης Βιωσιμότητας, όπως το πεδίο αναφοράς, τη διαδικασία σύνταξης της δήλωσης βιωσιμότητας, τη μεθοδολογία Διπλής Ουσιαστικότητας και τα ουσιώδη θέματα για το 2025, καθώς και για την πρόοδο των στόχων και των έργων της Διεύθυνσης Βιωσιμότητας.

Ε. Λοιπά Θέματα

Κατά το 2025, η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε ενημερωτικές συναντήσεις με εκτελεστικά μέλη του ΔΣ, με σκοπό να ενημερωθεί για τις επιχειρηματικές εξελίξεις στον Όμιλο και την επίτευξη των επιμέρους στόχων που περιλαμβάνονται στο στρατηγικό σχέδιο της Εταιρείας.

Επιπρόσθετα, η Επιτροπή είχε συναντήσεις με ανώτατα στελέχη της Εταιρείας που προϊστάτο σημαντικών οργανωτικών μονάδων, με σκοπό να ενημερωθεί για την εσωτερική τους οργάνωση και τα σημαντικά θέματα που αποτελούν τις τρέχουσες προτεραιότητές τους.

Η Επιτροπή Ελέγχου προέβη σε αυτοαξιολόγηση του έργου και της λειτουργίας της για το 2024 μέσω της συμπλήρωσης σχετικού ερωτηματολογίου, τα συμπεράσματα του οποίου συζητήθηκαν δεόντως σε συνεδρίαση της Επιτροπής τον Απρίλιο του 2025.

Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου προέβη στις αρχές του 2025 στην επικαιροποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας της.

Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου παρακολούθησαν τις τακτικές τριμηνιαίες ενημερωτικές παρουσιάσεις των οικονομικών αποτελεσμάτων που πραγματοποιήθηκαν μέσω τηλεδιάσκεψης (teleconference) από την Γενική Διεύθυνση Οικονομικών προς τους θεσμικούς μετόχους της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου καθ' όλη τη διάρκεια της θητείας της είχε πλήρη πρόσβαση στις απαιτούμενες πληροφορίες και στις αναγκαίες υποδομές για την εύρυθμη και απρόσκοπτη εκτέλεση των εργασιών της.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 η Επιτροπή Ελέγχου δεν ζήτησε την συνδρομή εξωτερικού συμβούλου.

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ



ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ
ΟΠΩΣ ΑΥΤΑ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ
ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

ΤΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2025

ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
«ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ
ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.»

ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ
ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.
Γ.Ε.ΜΗ. 272801000

Έδρα: Ηρώδου Αττικού 12Α,
151 24 Μαρούσι Αττικής





Ο ΣΚΟΠΟΣ ΜΑΣ

Για περισσότερα από 50 χρόνια, παράγουμε αξιόπιστα και οικονομικά προϊόντα και υπηρεσίες ενέργειας για τους πελάτες μας, επενδύουμε προς ένα πιο βιώσιμο ενεργειακό μέλλον, προωθούμε την ανάπτυξη και την ασφάλεια των εργαζομένων μας και συμβάλλουμε στην ανάπτυξη και ευημερία της κοινωνίας.

Λειτουργούμε βασιζόμενοι στις βασικές μας αξίες: ακεραιότητα, διαφάνεια, αξιοκρατία, επαγγελματισμός, αποτελεσματικότητα και ευθύνη προς τους εργαζόμενους, την κοινωνία και το περιβάλλον.

Συνολικά, στην Motor Oil παρέχουμε την ενέργεια που χρειάζονται οι πελάτες μας σήμερα, ενώ ηγούμαστε της μετάβασης προς ένα βιώσιμο ενεργειακό μέλλον

Ο ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΧΩΡΟΣ ΑΛΛΑΖΕΙ ΔΙΑΡΚΩΣ, Η ΔΕΣΜΕΥΣΗ ΜΑΣ ΠΑΡΑΜΕΝΕΙ ΙΔΙΑ

Η Motor Oil δημιουργεί και προσφέρει, δίνοντας προτεραιότητα στον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον. Το 1972 ξεκινήσαμε δυναμικά την πορεία μας στον χώρο της ενέργειας. Πάνω από μισό αιώνα, στηρίζουμε την ελληνική οικονομία με εξαγωγές σε πάνω από 65 χώρες.



Δίνουμε προτεραιότητα στον άνθρωπο και την κοινωνία, απασχολώντας χιλιάδες εργαζόμενους.



Επενδύουμε σε νέα έργα και νέες μορφές ενέργειας, βιώσιμα και υπεύθυνα.



Συνεχίζουμε, εξελισσόμαστε και προσφέρουμε, με το βλέμμα στραμμένο στο μέλλον.

Π Ε Ρ Ι Ε Χ Ο Μ Ε Ν Α

Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025	6
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025	8
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025	10
Κατάσταση Ταμειακών Ροών της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025	12
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	14
1. Γενικές Πληροφορίες	14
2. Υιοθέτηση Νέων και Αναθεωρημένων Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) ..	14
3. Περίληψη Ουσιωδών Λογιστικών Πολιτικών	17
4. Κύκλος Εργασιών	41
5. Λειτουργικοί Τομείς	42
6. Λοιπά Έσοδα	46
7. Λοιπά Κέρδη / (Ζημιές)	46
8. Κέρδη Εκμεταλλεύσεως	47
9. Χρηματοοικονομικά Έσοδα	48
10. Χρηματοοικονομικά Έξοδα	48
11. Φόροι Εισοδήματος	49
12. Μερίσματα	51
13. Κέρδη ανά Μετοχή	51
14. Υπεραξία	52
15. Λοιπές Ασώματες Ακίνητοποιήσεις	53
16. Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις	55
17. Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες και κοινές επιχειρήσεις	57
18. Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού	66
19. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις	67
20. Αποθέματα	68
21. Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	69
22. Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	72
23. Δάνεια	72
24. Εύλογες Αξίες Χρηματοοικονομικών Στοιχείων Ενεργητικού και Παθητικού	81
25. Μισθώσεις	84
26. Αναβαλλόμενοι Φόροι	88
27. Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές	90
28. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	90
29. Μετοχικό Κεφάλαιο	90
30. Αποθεματικά	91
31. Αποτελέσματα εις Νέο	94
32. Δικαιώματα Μειοψηφίας	94
33. Ίδρυση/Εξαγορά θυγατρικών/συγγενών εταιρειών	95

34.	Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Δεσμεύσεις.....	99
35.	Επιχορηγήσεις Παγίων	100
36.	Συναλλαγές μεταξύ Συνδεδεμένων Μερών	101
37.	Σημαντικές Συγγενείς Εταιρείες	102
38.	Προβλέψεις για Αποζημιώσεις Προσωπικού Λόγω Συνταξιοδότησης	104
39.	Παροχές σε Συμμετοχικούς τίτλους.....	107
40.	Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων	108
41.	Ελεγκτικές και Λοιπές Αμοιβές.....	120
42.	Γεγονότα μετά την Περίοδο Αναφοράς	120

Οι οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, σελ. 1 έως και 120, εγκρίθηκαν κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας την Παρασκευή 20 Μαρτίου 2026.

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΙΩΑΝΝΗΣ Β. ΒΑΡΔΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

ΠΕΤΡΟΣ Τ. ΤΖΑΝΝΕΤΑΚΗΣ

Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΤΟΥ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΕΥΣΤΡΑΤΙΟΣ Ν. ΠΑΤΣΑΤΖΗΣ

ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ Ν. ΧΑΝΑΣ

Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε χιλ. Ευρώ (εκτός από "κέρδη ανά μετοχή")	Σημ.	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24
Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως					
Κύκλος εργασιών	4	11.482.478	12.187.917	7.698.104	8.412.789
Κόστος πωληθέντων		(10.435.795)	(11.091.501)	(7.182.352)	(7.818.666)
Μικτά αποτελέσματα		1.046.683	1.096.416	515.752	594.123
Έξοδα διάθεσης		(377.487)	(348.699)	(41.422)	(32.551)
Έξοδα διοίκησης		(187.303)	(164.983)	(92.299)	(91.760)
Λοιπά έσοδα	6	36.304	61.411	21.452	46.987
Λοιπά κέρδη/(ζημιές)	7	253.086	61.601	238.267	58.329
Κέρδη εκμεταλλεύσεως		771.283	705.746	641.750	575.128
Χρηματοοικονομικά έσοδα	9	183.671	165.073	245.740	157.436
Χρηματοοικονομικά έξοδα	10	(253.651)	(222.987)	(157.994)	(117.516)
Κέρδη/(ζημιές) από συγγενείς εταιρείες	17	52.731	(593)	0	0
Κέρδη/(ζημιές) πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος	16	73.208	(6.097)	73.208	(6.097)
Κέρδη προ φόρων		827.242	641.142	802.704	608.951
Φόροι εισοδήματος	11	(176.435)	(353.828)	(161.969)	(331.805)
Καθαρά κέρδη μετά από φόρους		650.807	287.314	640.735	277.146
Κατανέμονται στους Μετόχους της Εταιρείας	31	647.504	283.401	640.735	277.146
Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	32	3.303	3.913	0	0
Βασικά κέρδη ανά μετοχή σε €					
Από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	13	5,98	2,62	5,92	2,57
Απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή σε €					
Από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	13	5,97	2,62	5,91	2,56

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 14 έως και τη σελίδα 120 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01/01-31/12/25	01/01-31/12/24	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα					
Στοιχεία που δεν θα ανακαταταγούν στα αποτελέσματα:					
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) σε προγράμματα παροχών	38	(4.331)	(5.476)	(3.763)	(5.106)
Έξοδα αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου θυγατρικών		(147)	(220)	0	0
Λοιπά συνολικά εισοδήματα συγγενών εταιρειών	17	2.940	2.172	0	0
Κέρδη από αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού	30	67.738	34.727	0	0
Φόρος επί των στοιχείων που δεν θα ανακαταταγούν	11	951	1.171	828	1.123
		67.151	32.374	(2.935)	(3.983)
Στοιχεία που ενδέχεται να ανακαταταγούν στα αποτελέσματα:					
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπών	30	(3.549)	1.772	0	0
Καθαρά Κέρδη/(ζημιές) από αποτίμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών	30	7.297	(10.393)	(740)	(6.665)
		3.748	(8.621)	(740)	(6.665)
Καθαρά Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα		70.899	23.753	(3.675)	(10.648)
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα		721.706	311.067	637.060	266.498
Κατανέμονται στους Μετόχους της Εταιρείας		718.464	307.130	637.060	266.498
Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές		3.242	3.937	0	0

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 14 έως και τη σελίδα 120 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε χιλ. Ευρώ	Σημ.	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πάγιο ενεργητικό					
Υπεραξία	14	190.057	183.039	0	0
Λοιπές ασώματες ακινητοποιήσεις	15	703.329	686.003	19.221	15.500
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	16	2.950.319	2.590.426	1.369.890	1.248.651
Δικαιώματα χρήσης παγίων	25	249.083	242.350	21.142	22.751
Συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες	17	276.651	350.405	1.297.045	1.184.549
Λοιπά Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	18	207.869	110.331	3.768	1.622
Αναβαλλόμενοι φόροι	26	21.075	14.441	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	24,40	5.057	7.447	2.266	4.805
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	19	120.803	90.734	91.104	114.969
Σύνολο πάγιου ενεργητικού		4.724.243	4.275.176	2.804.436	2.592.847
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Φόροι Εισοδήματος		5.638	3.346	0	0
Αποθέματα	20	907.403	955.615	701.668	720.197
Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	21	985.666	881.649	425.015	392.188
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	24,40	44.145	33.756	31.449	17.221
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	22	1.372.683	1.128.453	1.010.276	771.705
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		3.315.535	3.002.819	2.168.408	1.901.311
Σύνολο Ενεργητικού		8.039.778	7.277.995	4.972.844	4.494.158

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 14 έως και τη σελίδα 120 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε χιλ. Ευρώ	Σημ.	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Δάνεια	23	2.019.549	2.405.635	797.159	1.231.599
Υποχρεώσεις μισθώσεων	25	217.261	211.948	16.206	17.965
Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού	38	27.137	22.776	18.236	16.198
Αναβαλλόμενοι φόροι	26	234.473	226.436	18.313	14.383
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	28	56.551	55.092	431	332
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	24,40	4.959	18.121	3.680	130
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις		8.552	8.967	0	0
Επιχορηγήσεις παγίων	35	112.845	68.478	42.652	6.773
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		2.681.327	3.017.453	896.677	1.287.380
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές	27	1.161.932	1.022.567	785.809	665.873
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	24,40	15.019	21.970	10.323	18.459
Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού	38	3.288	3.163	3.180	2.847
Φόροι Εισοδήματος		103.986	210.133	95.328	196.059
Δάνεια	23	681.557	210.564	428.450	64.516
Υποχρεώσεις μισθώσεων	25	33.764	29.219	5.523	5.149
Επιχορηγήσεις παγίων	35	2.964	4.139	266	260
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		2.002.510	1.501.755	1.328.879	953.163
Σύνολο Υποχρεώσεων		4.683.837	4.519.208	2.225.556	2.240.543
Ίδια κεφάλαια					
Μετοχικό κεφάλαιο	29	83.088	83.088	83.088	83.088
Αποθεματικά	30	272.345	163.700	95.559	58.654
Αποτελέσματα εις νέο	31	2.944.151	2.476.741	2.568.641	2.111.873
Ίδια Κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής		3.299.584	2.723.529	2.747.288	2.253.615
Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	32	56.357	35.258	0	0
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		3.355.941	2.758.787	2.747.288	2.253.615
Σύνολο Υποχρεώσεων και Ιδίων Κεφαλαίων		8.039.778	7.277.995	4.972.844	4.494.158

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 14 έως και τη σελίδα 120 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025

ΟΜΙΛΟΣ

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	Μετοχικό Κεφάλαιο	Αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Σύνολο
Έναρξη την 01/01/2024	83.088	98.356	2.482.707	2.664.151	107.177	2.771.328
Κέρδη χρήσης	0	0	283.401	283.401	3.913	287.314
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	0	25.862	(2.133)	23.729	24	23.753
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	0	25.862	281.268	307.130	3.937	311.067
Προσθήκη από Ίδρυση/Εξαγορά θυγατρικής	0	0	0	0	3.580	3.580
Ίδιες μετοχές	0	(16.756)	8	(16.748)	0	(16.748)
Εξάσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης	0	1.988	434	2.422	0	2.422
Προσαρμογή από αλλαγή σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	(1.326)	(43.769)	(45.095)	(78.426)	(123.521)
Μεταφορά σε αποθεματικά	0	55.576	(55.576)	0	0	0
Μερίσματα	0	0	(188.331)	(188.331)	(1.010)	(189.341)
Λήξη την 31/12/2024	83.088	163.700	2.476.741	2.723.529	35.258	2.758.787
Έναρξη την 01/01/2025	83.088	163.700	2.476.741	2.723.529	35.258	2.758.787
Κέρδη χρήσης	0	0	647.504	647.504	3.303	650.807
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	0	71.392	(432)	70.960	(61)	70.899
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	0	71.392	647.072	718.464	3.242	721.706
Προσθήκη από Ίδρυση/Εξαγορά θυγατρικής	0	0	0	0	21.666	21.666
Αύξηση Μ.Κ. θυγατρικής	0	0	0	0	148	148
Μείωση Μ.Κ. θυγατρικής	0	0	0	0	(570)	(570)
Ίδιες μετοχές	0	12.557	1.309	13.866	0	13.866
Εξάσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης	0	2.873	511	3.384	0	3.384
Προσαρμογή από αλλαγή σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	0	976	976	(82)	894
Μεταφορά σε αποθεματικά	0	21.823	(21.823)	0	0	0
Μερίσματα	0	0	(160.635)	(160.635)	(3.305)	(163.940)
Λήξη την 31/12/2025	83.088	272.345	2.944.151	3.299.584	56.357	3.355.941

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 14 έως και τη σελίδα 120 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	Μετοχικό Κεφάλαιο	Αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο
Έναρξη την 01/01/2024	83.088	25.239	2.081.447	2.189.774
Κέρδη χρήσης	0	0	277.146	277.146
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	0	(6.665)	(3.983)	(10.648)
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	0	(6.665)	273.163	266.498
Μεταφορά σε αποθεματικά	0	54.848	(54.848)	0
Ίδιες μετοχές	0	(16.756)	8	(16.748)
Εξάσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης	0	1.988	434	2.422
Μερίσματα	0	0	(188.331)	(188.331)
Λήξη την 31/12/2024	83.088	58.654	2.111.873	2.253.615
Έναρξη την 01/01/2025	83.088	58.654	2.111.873	2.253.615
Κέρδη χρήσης	0	0	640.735	640.735
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	0	(740)	(2.935)	(3.675)
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	0	(740)	637.800	637.060
Μεταφορά σε αποθεματικά	0	22.217	(22.217)	0
Ίδιες μετοχές	0	12.555	1.309	13.864
Εξάσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης	0	2.873	511	3.384
Μερίσματα	0	0	(160.635)	(160.635)
Λήξη την 31/12/2025	83.088	95.559	2.568.641	2.747.288

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 14 έως και τη σελίδα 120 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01/01-31/12/25	01/01-31/12/24	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24
Λειτουργικές δραστηριότητες					
Κέρδη προ φόρων		827.242	641.142	802.704	608.951
Πλέον/(μείον) προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	15,16	248.149	224.750	98.069	91.536
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων	25	37.993	35.486	5.981	5.199
Προβλέψεις/ Απομειώσεις		21.884	27.081	7.353	15.541
Αναλογία κέρδους από συγγενείς εταιρείες		(52.731)	593	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές		(2.217)	8.656	(2.898)	8.010
Χρηματοοικονομικά έσοδα και λοιπά αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές)		(511.543)	(211.086)	(561.905)	(197.621)
Χρηματοοικονομικά και συναφή έξοδα	10	253.651	222.987	157.994	117.516
Πλέον/(μείον) προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:					
Μείωση/(αύξηση) αποθεμάτων		50.047	76.197	18.529	57.856
Μείωση/(αύξηση) απαιτήσεων		17.210	112.881	44.904	94.140
(Μείωση)/αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)		109.181	(340.460)	112.089	(178.718)
Μείον:					
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα		(116.046)	(134.182)	(42.153)	(45.070)
Καταβεβλημένοι φόροι		(289.119)	(369.654)	(257.027)	(354.201)
Πλέον/(μείον):					
Εισπράξεις/(Πληρωμές) παραγώνων χρηματοοικονομικών εργαλείων		(1.725)	(176)	3.677	(392)
Εισπράξεις από ασφαλιστική αποζημίωση λόγω έκτακτου γεγονότος		207.940	39.853	207.940	39.853
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		799.916	334.068	595.257	262.600
Επενδυτικές δραστηριότητες					
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων		(125.345)	(23.561)	(185.748)	(142.850)
Επιστροφή Κεφαλαίου		70.882	46.800	70.906	46.800
Πωλήσεις θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων		16.349	21.816	15.070	18.310
Αγορά ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	15,16	(579.795)	(315.021)	(223.192)	(196.031)
Ληφθείσες επιχορηγήσεις παγίων		36.575	5.388	37.410	0
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων		1.646	2.378	50	10.799
Εισπράξεις από ασφαλιστική αποζημίωση πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος		37.250	0	37.250	0
Τόκοι εισπραχθέντες		24.150	37.875	19.715	31.552
Μερίσματα εισπραχθέντα		68.956	16.276	86.925	32.221
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)		(449.332)	(208.049)	(141.614)	(199.199)

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 14 έως και τη σελίδα 120 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Χρηματοδοτικές δραστηριότητες

Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	148	907	0	0
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου	(57)	0	0	0
Απόκτηση Δικαιωμάτων Μειοψηφίας	(225)	(123.521)	0	0
Επαναγορά Ιδίων Μετοχών	(6.003)	(19.258)	(6.003)	(19.258)
Εισπράξεις από μερική διάθεση συμμετοχών σε θυγατρικές χωρίς απώλεια ελέγχου	1.119	0	0	0
Εισπράξεις από πώληση Ιδίων Μετοχών	16.707	0	16.707	0
Εισπράξεις από την άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών	3.384	2.422	3.384	2.422
Εισπράξεις από εκδοθέντα/αναληφθέντα δάνεια	936.006	905.870	354.184	391.959
Εξοφλήσεις δανείων	(859.502)	(902.293)	(422.490)	(408.516)
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις (χρεολύσια)	(34.776)	(32.704)	(5.758)	(5.035)
Μερίσματα πληρωθέντα	(158.436)	(155.671)	(155.096)	(155.096)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(101.635)	(324.248)	(215.072)	(193.524)
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών προερχόμενες από επιχειρηματικές δραστηριότητες εξωτερικού (δ)	(4.719)	4.426	0	0
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α)+(β)+(γ)+(δ)	244.230	(193.803)	238.571	(130.123)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	1.128.453	1.322.256	771.705	901.828
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	1.372.683	1.128.453	1.010.276	771.705

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 14 έως και τη σελίδα 120 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων

1. Γενικές Πληροφορίες

Η Μητρική Εταιρεία του Ομίλου MOTOR OIL (ο Όμιλος), με την επωνυμία «Μότορ Όιλ (Ελλάς) Διυλιστήρια Κορίνθου Α.Ε.» (η Εταιρεία) είναι ανώνυμη εταιρεία και έχει συσταθεί στην Ελλάδα σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920 (όπως αντικαταστάθηκε από τον Ν. 4548/2018). Η Εταιρεία έχει έδρα την Ελλάδα - Μαρούσι, Ηρώδου Αττικού 12Α, 151 24. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται, κυρίως, στον τομέα της ενέργειας. Οι κύριες δραστηριότητες αφορούν τη διύλιση και εμπορία προϊόντων πετρελαίου, την εμπορία φυσικού αερίου, καθώς και την παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές. Επιπλέον, παρέχονται υπηρεσίες ηλεκτρικής ενέργειας, ενεργειακής αποδοτικότητας και ηλεκτροκίνησης. Παράλληλα, υπάρχει ενεργή δραστηριοποίηση στη διαχείριση στερεών αποβλήτων και λυμάτων, στη συλλογή βιοαποβλήτων, όπως και στην ανακύκλωση και αναγέννηση λιπαντικών.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025 η «Petroventure Holdings Limited» κατείχε το 40% του μετοχικού κεφαλαίου. Η διάρκεια ζωής της Εταιρείας έχει οριστεί έως και το 2070.

Οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ που είναι το νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Τα ποσά στις οικονομικές καταστάσεις είναι σε χιλιάδες ευρώ εκτός εάν αλλιώς υποδεικνύονται. Τυχόν διαφορές έως € 1.000 οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

Ο αριθμός απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανερχόταν σε 4.310 και 1.541 άτομα αντίστοιχα (31/12/2024: Όμιλος: 3.269 άτομα, Εταιρεία: 1.496 άτομα).

2. Υιοθέτηση Νέων και Αναθεωρημένων Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ)

Νέα Πρότυπα, Τροποποιήσεις προτύπων και Διερμηνείες

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025 ή μεταγενέστερα και παρουσιάζονται παρακάτω.

2.1 Νέα Πρότυπα, Τροποποιήσεις και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την κλειόμενη οικονομική χρήση

Ο Όμιλος υιοθέτησε τις τροποποιήσεις που αναφέρονται παρακάτω και οι οποίες είναι σε ισχύ από την 1η Ιανουαρίου 2025. Αυτές οι τροποποιήσεις δεν είχαν σημαντική επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

ΔΛΠ 21: «Οι επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες: Έλλειψη ανταλλαξιμότητας-Τροποποιήσεις»

Τον Αύγουστο του 2023, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος και παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο. Επιπλέον απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας.

2.2 Πρότυπα, τροποποιήσεις και Διερμηνείες εφαρμοστέα για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2026 ή μεταγενέστερα

Τα ακόλουθα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων αλλά δεν τέθηκαν σε ισχύ για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν την 1η Ιανουαρίου 2025. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία αξιολόγησης σχετικά με την επίδραση τους τόσο στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου αλλά και της Εταιρείας.

ΔΠΧΑ 7: «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις» (Τροποποιήσεις) και ΔΠΧΑ 9: «Χρηματοοικονομικά Μέσα» (Τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μια χρηματοοικονομική υποχρέωση παύει να αναγνωρίζεται κατά την «ημερομηνία διακανονισμού» και εισάγουν ως επιλογή λογιστικής πολιτικής την παύση αναγνώρισης χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που διακανονίζονται με τη χρήση ηλεκτρονικού συστήματος πληρωμών πριν από την ημερομηνία διακανονισμού, εφόσον πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις. Η επιλογή της δυνατότητας αποαναγνώρισης από την εταιρεία θα πρέπει να εφαρμόζεται σε όλες τις περιπτώσεις διακανονισμών που γίνονται μέσω του ίδιου συστήματος ηλεκτρονικών πληρωμών. Επιπλέον διευκρινίσεις περιλαμβάνουν την ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που συνδέονται με περιβαλλοντολογικούς, κοινωνικούς και σχετικούς με τη διακυβέρνηση (ESG) παράγοντες μέσω πρόσθετων οδηγιών σχετικά με την αξιολόγηση των ενδεχόμενων χαρακτηριστικών. Επιπλέον διευκρινίσεις παρέχονται σχετικά με στοιχεία ενεργητικού χωρίς το δικαίωμα αναγωγής (non-recourse assets) και συμβατικά συνδεδεμένους τίτλους (Contractual Linked Instruments - CLI). Οι τροποποιήσεις απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις για επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία με κέρδη ή ζημίες που παρουσιάζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα (FVOCI).

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026 και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Δίνεται η δυνατότητα προγενέστερης εφαρμογής.

ΔΠΧΑ 18: «Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις»

Τον Απρίλιο του 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Πρωταρχικός σκοπός του Προτύπου είναι να παράσχει στους επενδυτές μια βελτιωμένη βάση ανάλυσης και σύγκρισης της χρηματοοικονομικής απόδοσης των επιχειρήσεων και να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης γνωστοποίησης σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων δεικτών απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη Διοίκηση της επιχείρησης (Management Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας.

Το νέο πρότυπο έχει αναδρομική εφαρμογή και τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2027 ή μεταγενέστερα, ενώ έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ετήσιες Βελτιώσεις των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων – Τόμος 11

Οι βελτιώσεις εκδόθηκαν τον Ιούλιο του 2024 από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων και παρέχουν τροποποιήσεις ή σσονος σημασίας που περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλοποιήσεις, διορθώσεις και αλλαγές στα εξής λογιστικά πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών Ροών».

Οι ανωτέρω βελτιώσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026 και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 «Συμβάσεις ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές»

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων δημοσίευσε τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 σχετικά με συμβάσεις παραγόμενης από φυσικές πηγές ηλεκτρικής ενέργειας. Σκοπός των τροποποιήσεων αυτών είναι να αποτυπωθούν καλύτερα οι επιπτώσεις των συμβάσεων που έχουν φυσική παράδοση ενέργειας (physical) και αυτές άνευ παράδοσης (virtual) στις οικονομικές καταστάσεις. Πιο συγκεκριμένα οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν διευκρινίσεις σχετικά με την εφαρμογή των απαιτήσεων «ιδίας χρήσης» (own-use exemption), επιτρέπει τη λογιστική αντιστάθμιση όταν αυτές οι συμβάσεις χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης και προσθέτει νέες απαιτήσεις γνωστοποίησης για να μπορέσουν οι επενδυτές να κατανοήσουν την επίδραση αυτών των συμβάσεων στη χρηματοοικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές της εταιρείας.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026 και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Δίνεται η δυνατότητα προγενέστερης εφαρμογής.

ΔΛΠ 21: «Οι επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες: Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας» (Τροποποιήσεις)

Τον Νοέμβριο του 2025, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες που έχουν μη υπερπληθωριστικό λειτουργικό νόμισμα αλλά χρησιμοποιούν υπερπληθωριστικό νόμισμα παρουσίασης, η μετατροπή όλων των ποσών, συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών στοιχείων, με βάση την ισοτιμία κλεισίματος της τελευταίας ημερομηνίας αναφοράς. Παράλληλα, οι τροποποιήσεις καλύπτουν περιπτώσεις εταιρειών με υπερπληθωριστικό λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης που προβαίνουν στη μετατροπή των αποτελεσμάτων και της χρηματοοικονομικής θέσης αλλοδαπών δραστηριοτήτων οι οποίες έχουν μη υπερπληθωριστικό λειτουργικό νόμισμα. Σε αυτή την περίπτωση, η οντότητα χρησιμοποιεί την ισοτιμία κλεισίματος της πλέον πρόσφατης ημερομηνίας αναφοράς για τη μετατροπή όλων των ποσών, με εξαίρεση τα συγκριτικά μεγέθη, για τα οποία εφαρμόζει τη μεταβολή του γενικού δείκτη τιμών προκειμένου να τα αναδιατυπώσει.

Οι τροποποιήσεις έχουν αναδρομική εφαρμογή και ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027 και δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Δίνεται η δυνατότητα προγενέστερης εφαρμογής.

3. Περίληψη Ουσιωδών Λογιστικών Πολιτικών

Οι ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές που ακολουθήθηκαν παραμένουν ίδιες με αυτές που εφαρμόσθηκαν και στην προηγούμενη χρήση και είναι οι παρακάτω:

3.1. Βάση σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) που εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων και ίσχυαν κατά την ημερομηνία προετοιμασίας των οικονομικών καταστάσεων όπως υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ).

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα στοιχεία που απαιτείται από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς να αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.

3.2. Βάση ενοποίησης

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις συμπεριλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και των επιχειρήσεων που ελέγχονται από αυτήν (θυγατρικές) κατά τη λήξη της αντίστοιχης χρήσης. Ο έλεγχος επιτυγχάνεται όπου η Εταιρεία έχει την εξουσία να ρυθμίζει την χρηματοοικονομική και λειτουργική πολιτική της επιχείρησης στην οποία συμμετέχει ώστε να επωφελείται από τις δραστηριότητές της.

Κατά την εξαγορά, τα περιουσιακά στοιχεία, οι υποχρεώσεις και οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις κάθε θυγατρικής αποτιμώνται σύμφωνα με την εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Το τίμημα που καταβάλλεται για την εξαγορά μιας θυγατρικής μπορεί να περιλαμβάνει μετρητά, άλλα περιουσιακά στοιχεία και ενδεχόμενο τίμημα. Στις περιπτώσεις όπου τμήμα του τιμήματος είναι πιστούμενο, αυτό αναγνωρίζεται και επιμετράται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Όταν το τίμημα περιλαμβάνει ποσό για ενδεχόμενο γεγονός, αυτό επιμετράται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς και μεταγενέστερα επιμετράται εκ νέου στην εύλογη αξία σε κάθε ημερομηνία αναφοράς με το κέρδος ή τη ζημιά να αναγνωρίζεται στη κατάσταση αποτελεσμάτων, εκτός εάν το ενδεχόμενο τίμημα ταξινομηθεί ως ίδια κεφάλαια όπου δεν απαιτείται μεταγενέστερη επιμέτρηση. Το επιπλέον ποσό που καταβάλλεται για την εξαγορά, από την εύλογη αξία της καθαρής θέσης που αποκτήθηκε, αναγνωρίζεται ως υπεραξία και υπόκειται σε ετήσιο έλεγχο απομείωσης. Εάν το κόστος εξαγοράς είναι μικρότερο της εύλογης αξίας της καθαρής θέσης που αποκτήθηκε, τότε η διαφορά πιστώνεται στα αποτελέσματα την χρονιά της εξαγοράς.

Στις περιπτώσεις όπου η εξαγορά μιας οντότητας δεν πληροί τις προϋποθέσεις του ΔΠΧΑ 3 για τον ορισμό της "επιχείρησης", η συναλλαγή λογιστικοποιείται ως απόκτηση περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Στις περιπτώσεις αυτές, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει υπεραξία. Το κόστος κτήσης επιμερίζεται στα επιμέρους προσδιορίσιμα στοιχεία ενεργητικού και υποχρεώσεων με βάση τις σχετικές εύλογες αξίες τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Επίσης, δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενη φορολογία, λόγω της εξαιρέσης της αρχικής αναγνώρισης που προβλέπει το ΔΛΠ 12. Τα κόστη που συνδέονται άμεσα με τη συναλλαγή περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσης των αποκτηθέντων στοιχείων.

Τα αποτελέσματα μιας θυγατρικής που εξαγοράστηκε ή πωλήθηκε μέσα στη χρήση, περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις από την ημερομηνία που η Μητρική αποκτά τον έλεγχο μέχρι την ημερομηνία της πώλησης, όπου είναι η ημερομηνία που η Μητρική παύει να έχει τον έλεγχο.

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές αντιπροσωπεύουν τη καθαρή θέση των θυγατρικών η οποία δεν κατανέμεται, άμεσα ή έμμεσα, στη Μητρική. Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές μπορούν να επιμετρηθούν είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό τους επί της εύλογης αξίας της καθαρής θέσης την ημερομηνία εξαγοράς. Ο Όμιλος έχει επιλέξει να ακολουθεί τη δεύτερη μέθοδο.

Τα ποσά που αναλογούν στις μη ελέγχουσες συμμετοχές αναφορικά με τα αποτελέσματα και τη καθαρή θέση των θυγατρικών παρουσιάζονται ξεχωριστά στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων, στην ενοποιημένη κατάσταση συνολικών εισοδημάτων, στην ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων, και στην ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης, αντίστοιχα.

Οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών είναι οι ίδιες ή/και προσαρμόζονται σε αυτές της Μητρικής.

Κατά την ενοποίηση, όλες οι διεταιρικές συναλλαγές, τα υπόλοιπα, τα κέρδη και ζημιές μεταξύ των επιχειρήσεων του Ομίλου απαλείφονται, συμπεριλαμβανομένων των μη πραγματοποιηθέντων κερδών. Μη πραγματοποιηθείσες ζημιές απαλείφονται, αλλά μόνο στο βαθμό που δεν υπάρχει ένδειξη απομείωσης.

3.3. Συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις

Συγγενής είναι η επιχείρηση στην οποία η Εταιρεία ασκεί σημαντική επιρροή, μέσω συμμετοχής στις διοικητικές και λειτουργικές αποφάσεις της επιχείρησης.

Τα αποτελέσματα, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των συγγενών επιχειρήσεων ενσωματώνονται σε αυτές τις οικονομικές καταστάσεις με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης. Τα κέρδη και οι ζημιές καθώς και οι απευθείας κινήσεις στην Καθαρή Θέση των συνδεδεμένων επιχειρήσεων παρουσιάζονται στο κονδύλι «Κέρδη/(ζημιές) από συγγενείς εταιρείες» του Ομίλου, ενώ οι κινήσεις των λοιπών συνολικών εισοδημάτων παρουσιάζονται στο κονδύλι «Λοιπά συνολικά εισοδήματα συγγενών εταιρειών» του Ομίλου.

Οι επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες παρουσιάζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στο κόστος τους όπως προσαρμόστηκε με τις μετά την κτήση μεταβολές στο μερίδιο του Ομίλου στην αντίστοιχη καθαρή θέση της συγγενούς εταιρείας μείον την όποια απομείωση στην αξία των ατομικών επενδύσεων. Το μερίδιο του Ομίλου στις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων που υπερβαίνει το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές, δεν αναγνωρίζεται.

Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημιές που πραγματοποιούνται από συναλλαγές μεταξύ των συγγενών εταιρειών και των ενοποιούμενων εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συγγενείς επιχειρήσεις. Οι μη πραγματοποιηθείσες ζημιές ενδεχομένως να αποτελούν ένδειξη απομείωσης της αξίας του στοιχείου που μεταφέρθηκε, οπότε σε αυτή την περίπτωση σχηματίζεται η πρόβλεψη που χρειάζεται για την απομείωση της αξίας του εν λόγω στοιχείου.

Οι συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις αποτιμώνται στις ατομικές Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης των εταιρειών που ενοποιούνται στο ιστορικό κόστος κτήσης τους και υπόκεινται σε έλεγχο για πιθανή απομείωση όποτε υπάρχουν ενδείξεις.

3.4. Αναγνώριση εσόδων

Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδα κυρίως από τις ακόλουθες πηγές:

- πώληση πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου που προέρχονται από την διύλιση και εμπορία αυτών (downstream process), όπως βενζίνη, πετρέλαιο, πετρέλαιο εξωτερικής καύσης (μαζούτ), λιπαντικά
- πώληση ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου
- υπηρεσίες ανεφοδιασμού αεροπορικού καυσίμου στους πελάτες του Ομίλου μέσω της εγκατάστασης που βρίσκεται στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ)
- υπηρεσίες αποθήκευσης και μεταφοράς καυσίμων
- έσοδα από δικαιώματα για την χρήση εμπορικών σημάτων
- κατασκευαστικά έργα και λειτουργία εγκαταστάσεων

Το έσοδο επιμετράται στο ποσό που αντανakλά το αντάλλαγμα το οποίο η Εταιρεία και ο Όμιλος εκτιμά ότι δικαιούνται από τους πελάτες, εξαιρουμένων των ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων. Η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδο όταν μεταβιβάζεται ο έλεγχος του προϊόντος ή της υπηρεσίας στον πελάτη σε ποσό που αντανakλά το αντάλλαγμα το οποίο εκτιμά η Εταιρεία και ο Όμιλος ότι θα λάβουν ως αντάλλαγμα για αυτά τα αγαθά και τις υπηρεσίες.

Ο Όμιλος ενεργεί ως εντολέας σε συναλλαγές εσόδων υπό την έννοια ότι αποκτά τον έλεγχο των αγαθών ή υπηρεσιών πριν την μεταβίβασή τους στους πελάτες. Ο ίδιος κανόνας ισχύει επίσης και για την Εταιρεία.

Πώληση πετρελαιοειδών προϊόντων και φυσικού αερίου

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην πώληση πετρελαιοειδών προϊόντων και φυσικού αερίου τόσο στην χονδρική αγορά όσο και άμεσα στους τελικούς καταναλωτές μέσω του δικτύου πρατηρίων λιανικής πώλησης υγρών καυσίμων που διαθέτει.

Αναγνώριση

Στις χονδρικές πωλήσεις πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου στην διεθνή και εγχώρια αγορά, το έσοδο αναγνωρίζεται σε μια δεδομένη χρονική στιγμή, κατά την οποία ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των μεταβιβαζόμενων προϊόντων, η οποία είναι όταν τα προϊόντα παραδίδονται στο τόπο που έχουν συμφωνηθεί συναρτήσει των διεθνών εμπορικών όρων αποστολής (shipping incoterm rules) που είναι εφαρμοστέοι κατά περίπτωση σύμφωνα με την σύμβαση που έχει συνταχθεί και υπογραφεί μεταξύ των αντισυμβαλλομένων. Μετά την παράδοση των προϊόντων, ο αγοραστής έχει την ικανότητα να ορίσει την χρήση και να αποκομίσει ουσιαστικά όλα τα υπολειπόμενα οφέλη που απορρέουν από τα προϊόντα αυτά, είτε μεταπωλώντας τα στους τελικούς καταναλωτές είτε μέσω της εσωτερικής ανάλωσης αυτών για την παραγωγή προϊόντων ή την παροχή υπηρεσιών. Η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν μια εμπορική απαίτηση όταν τα προϊόντα παραδίδονται στο πελάτη, δεδομένου ότι την χρονική αυτή στιγμή το δικαίωμα σε αντάλλαγμα γίνεται ανεπιφύλακτο, καθώς απαιτείται μόνο η πάροδος του χρόνου προκειμένου να καταστεί απαιτητή η πληρωμή του εν λόγω ανταλλάγματος.

Συνάρτηση των κατά περίπτωση εν ισχύ διεθνών εμπορικών όρων αποστολής (shipping incoterm rules), το κόστος μεταφοράς του φορτίου στον προορισμό που έχει συμφωνηθεί μπορεί να το επωμιστεί είτε ο Όμιλος είτε ο αγοραστής. Στην περίπτωση που ο Όμιλος παρέχει υπηρεσίες μεταφοράς μετά την μεταβίβαση του ελέγχου των προϊόντων στον πελάτη, αυτές οι υπηρεσίες μεταφοράς αντιμετωπίζονται λογιστικά σαν υποσχόμενη υπηρεσία (διακριτή υποχρέωση εκτέλεσης). Ως εκ τούτου, το μέρος της τιμής συναλλαγής κατανέμεται στις υπηρεσίες μεταφοράς βάσει των αυτοτελών τιμών πώλησης αυτών των υπηρεσιών. Ο Όμιλος μεταβιβάζει τον έλεγχο των υπηρεσιών μεταφοράς σε βάθος χρόνου, επομένως, εκπληρώνει αυτή την υποχρέωση εκτέλεσης και αναγνωρίζει έσοδο σε βάθος χρόνου. Αντίθετα στις περιπτώσεις που ο Όμιλος παρέχει υπηρεσίες μεταφοράς πριν την μεταβίβαση του ελέγχου των προϊόντων στον πελάτη, αυτές οι υπηρεσίες μεταφοράς αντιμετωπίζονται λογιστικά ως δραστηριότητες εκπλήρωσης της υπόσχεσης του Ομίλου για μεταφορά των προϊόντων και όχι ως υποσχόμενη υπηρεσία στον πελάτη.

Στις λιανικές πωλήσεις πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου, το έσοδο αναγνωρίζεται όταν ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των μεταβιβαζόμενων προϊόντων, δηλαδή εκείνη την χρονική στιγμή κατά την οποία ο πελάτης αγοράζει τα προϊόντα από το δίκτυο πρατηρίων λιανικής πώλησης υγρών καυσίμων. Στην πλειονότητα των λιανικών πωλήσεων, η πληρωμή της τιμής συναλλαγής εκτελείται άμεσα και καταβάλλεται με την αγορά των σχετικών προϊόντων στο εκάστοτε πρατήριο λιανικής πώλησης υγρών καυσίμων. Ο Όμιλος έχει δύο διαφορετικά προγράμματα πιστότητας πελατών τα οποία αναλύονται παρακάτω.

Ο Όμιλος λειτουργεί δύο διαφορετικά προγράμματα πιστότητας πελατών με την ονομασία "Shell Smart Club" και "AVIN Κερδίζω". Μέσω των προαναφερθέντων προγραμμάτων πιστότητας, οι πελάτες λιανικής συγκεντρώνουν πόντους από τις αγορές πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου ή / και υπηρεσιών από το δίκτυο των πρατηρίων λιανικής πώλησης υγρών καυσίμων, οι οποίοι τους δίνουν τη δυνατότητα είτε να αποκτήσουν δωρεάν προϊόντα που περιλαμβάνονται σε συγκεκριμένους καταλόγους, είτε να λάβουν έκπτωση στις μελλοντικές αγορές πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου. Οι ανωτέρω αναφερθέντες πόντοι παρέχουν στους πελάτες ένα ουσιαστικό δικαίωμα, υπό την έννοια ότι δεν θα μπορούσαν να αποκτήσουν δωρεάν προϊόντα ή να λάβουν έκπτωση επί μελλοντικών αγορών, χωρίς να προβούν πρώτα στην αγορά πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου. Ως εκ τούτου, η υπόσχεση στους πελάτες να αποκτήσουν δωρεάν συγκεκριμένα προϊόντα ή να λάβουν έκπτωση επί μελλοντικών αγορών αποτελεί διακριτή υποχρέωση εκτέλεσης. Η τιμή συναλλαγής κατανέμεται μεταξύ των πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου, των υπηρεσιών και των πόντων βάσει των αυτοτελών τιμών πώλησης αυτών. Η αυτοτελής τιμή πώλησης για κάθε ένα πόντο προσδιορίζεται κατ' εκτίμηση, αφενός με βάση την τιμή των προϊόντων που θα δοθούν δωρεάν ή του ποσού της έκπτωσης που θα δοθεί σε μελλοντική αγορά προϊόντων κατά την εξαργύρωση των πόντων από τον πελάτη και αφετέρου με βάση την πιθανότητα εξαργύρωσης αυτών όπως προκύπτει από ιστορικά στοιχεία που διαθέτει ο Όμιλος επί ανάλογων συναλλαγών που έχουν διενεργηθεί κατά το παρελθόν. Μια συμβατική υποχρέωση αναγνωρίζεται για τα έσοδα που σχετίζονται με τους πόντους των προγραμμάτων πιστότητας του Ομίλου κατά την στιγμή της αρχικής πώλησης. Τα έσοδα από τους πόντους πιστότητας αναγνωρίζονται κατά την εξαργύρωση των πόντων από τους πελάτες ή όταν οι πόντοι πάψουν να είναι σε ισχύ.

Επιμέτρηση

Ορισμένες συμβάσεις με πελάτες στην χονδρική αγορά πώλησης πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου παρέχουν εκπτώσεις στην τιμή πώλησης, η οποία είναι συνάρτηση της επίτευξης προκαθορισμένων ποσοτήτων αγορών (εκπτώσεις όγκου). Επιπροσθέτως, οι περισσότερες χονδρικές πωλήσεις πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου στην διεθνή αγορά διατιμώνται με βάση όλες τις διαθέσιμες και δημοσιευμένες τιμές Platt's κατά τη διάρκεια της συμφωνηθείσας περιόδου τιμολόγησης που μπορεί να κυμαίνεται μεταξύ 30 και 90 ημερών από την προγραμματισμένη ημέρα παράδοσης των προϊόντων στους

πελάτες. Στις περιπτώσεις εκείνες που οι τιμές Platt's που αφορούν όλη τη διάρκεια της συμφωνηθείσας περιόδου τιμολόγησης δεν είναι διαθέσιμες κατά την ημερομηνία παράδοσης των προϊόντων, εκδίδεται προσωρινό τιμολόγιο με βάση τις δημοσιευμένες και διαθέσιμες τιμές Platt's της δεδομένης χρονικής στιγμής. Οι τελικές τιμές πώλησης των προϊόντων είναι συνάρτηση των μεταβολών του αντίστοιχου κατά περίπτωση χρηματιστηριακού δείκτη τιμών πετρελαιοειδών προϊόντων. Όταν οι τιμές Platt's που αναφέρονται σε όλη τη διάρκεια της συμφωνηθείσας περιόδου τιμολόγησης δημοσιευτούν και είναι πλέον διαθέσιμες, εκδίδεται συμπληρωματικό τελικό τιμολόγιο με σκοπό τον διακανονισμό τυχόν εκκρεμούς υπολοίπου.

Οι εκπτώσεις (επίτευξης στόχου) όγκου και οι περιπτώσεις όπου οι τιμές πώλησης των προϊόντων είναι συνάρτηση των μεταβολών του αντίστοιχου κατά περίπτωση χρηματιστηριακού δείκτη τιμών πετρελαιοειδών προϊόντων, περιλαμβάνουν μεταβλητό αντάλλαγμα. Το μεταβλητό αντάλλαγμα εκτιμάται κατά τη σύναψη της σύμβασης και περιλαμβάνεται στην τιμή συναλλαγής μέρος ή το σύνολο αυτού στο βαθμό στον οποίο υπάρχει αυξημένη πιθανότητα να μην προκύψει σημαντική αναστροφή στο ποσό του σωρευμένου εσόδου που έχει αναγνωρισθεί όταν εξαλειφθεί στην συνέχεια η αβεβαιότητα που σχετίζεται με το μεταβλητό αντάλλαγμα.

Για την εκτίμηση του μεταβλητού ανταλλάγματος για τις αναμενόμενες μελλοντικές εκπτώσεις όγκου, η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζει τη μέθοδο του «πιθανότερου ποσού» για συμβάσεις με ένα και μοναδικό όριο όγκου και τη μέθοδο της «εκτιμώμενης αξίας» για συμβάσεις με περισσότερα από ένα όρια όγκου. Κριτήριο για την επιλογή της πλέον ενδεδειγμένης κατά περίπτωση μεθόδου προσδιορισμού του μεταβλητού ανταλλάγματος αποτελεί ο αριθμός των διαφορετικών ορίων όγκου που εμπεριέχει κάθε σύμβαση. Η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν στην συνέχεια τις διατάξεις περιορισμού των εκτιμήσεων του μεταβλητού ανταλλάγματος και αναγνωρίζει μια συμβατική υποχρέωση για τις αναμενόμενες μελλοντικές εκπτώσεις προσαρμόζοντας ανάλογα το ποσό των εσόδων.

Σε γενικές γραμμές, η χρονική περίοδος που μεσολαβεί μεταξύ της μεταβίβασης ενός προϊόντος ή μιας υπηρεσίας από την Εταιρεία και τον Όμιλο και την στιγμή κατά την οποία ο πελάτης καταβάλλει το τίμημα της συναλλαγής είναι μικρότερη του έτους. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία και ο Όμιλος επέλεξαν να εφαρμόσουν την πρακτική διευκόλυνση του Δ.Π.Χ.Α. 15 παρ. 63, σύμφωνα με την οποία δεν απαιτείται να προσαρμόζεται το υποσχόμενο ποσό του ανταλλάγματος με τις επιδράσεις ενός σημαντικού σκέλους χρηματοδότησης. Ωστόσο, ορισμένες συμβάσεις που έχει ο Όμιλος με κάποιους από τους αντιπροσώπους του περιλαμβάνουν ένα σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης υπό την έννοια ότι ο όρος πίστωσης που τους παρέχεται είναι κατά μέσο όρο 4 έως 5 έτη, ενώ ο συνήθης όρος πίστωσης που παρέχει ο Όμιλος στους πελάτες της εγχώριας αγοράς κυμαίνεται από 5 έως 30 ημέρες. Στις περιπτώσεις αυτές, ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδα στο ποσό που αντανάκλα την τιμή την οποία θα είχε καταβάλλει ένας πελάτης για τα υποσχόμενα προϊόντα, εάν ο πελάτης είχε πληρώσει τοις μετρητοίς τα εν λόγω προϊόντα όταν μεταβιβάζονται στον πελάτη (ήτοι η τιμή πώλησης μετρητοίς). Η τιμή συναλλαγής για τις συμβάσεις αυτές προεξοφλείται χρησιμοποιώντας εκείνο το προεξοφλητικό επιτόκιο που θα χρησιμοποιούνταν σε μια χωριστή χρηματοδοτική συναλλαγή ανάμεσα στον Όμιλο και τους πελάτες του κατά την έναρξη ισχύος των σχετικών συμβάσεων. Το επιτόκιο αυτό αντανάκλα τα πιστωτικά χαρακτηριστικά του μέρους που λαμβάνει την χρηματοδότηση βάσει της σύμβασης, καθώς και οποιαδήποτε άλλη εξασφάλιση ή εγγύηση που παρέχεται από τον πελάτη.

Στις περιπτώσεις χονδρικών πωλήσεων πετρελαιοειδών προϊόντων όπου εκδίδεται προσωρινό τιμολόγιο πώλησης λόγω του γεγονότος ότι οι τιμές Platt's που αφορούν όλη τη διάρκεια της συμφωνηθείσας περιόδου τιμολόγησης δεν είναι διαθέσιμες κατά την ημερομηνία παράδοσης των προϊόντων στον πελάτη, ο Όμιλος εκτιμά την τιμή συναλλαγής χρησιμοποιώντας την προθεσμιακή καμπύλη τιμών εμπορευμάτων (forward commodity pricing curve). Κατά συνέπεια, τα έσοδα προσαρμόζονται με την εκτιμώμενη τιμή συναλλαγής αναγνωρίζοντας κατά περίπτωση είτε ένα συμβατικό περιουσιακό στοιχείο είτε μια συμβατική υποχρέωση.

Απεικόνιση

Εμπορικές απαιτήσεις

Εμπορική απαίτηση είναι το δικαίωμα του Ομίλου σε αντάλλαγμα το οποίο είναι ανεπιφύλακτο. Ένα δικαίωμα σε αντάλλαγμα θεωρείται ανεπιφύλακτο εάν απαιτείται μόνο η πάροδος του χρόνου προκειμένου να καταστεί απαιτητή η πληρωμή του εν λόγω ανταλλάγματος. Ο Όμιλος αντιμετωπίζει λογιστικά τις εμπορικές απαιτήσεις σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 (βλέπε Σημείωση 3.20.3.1).

Συμβατικό περιουσιακό στοιχείο

Συμβατικό περιουσιακό στοιχείο είναι το δικαίωμα του Ομίλου σε αντάλλαγμα έναντι αγαθών ή υπηρεσιών τα οποία ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει στους πελάτες του, αλλά όμως αυτό το δικαίωμα εξακολουθεί να εξαρτάται από κάτι άλλο πέρα από την πάροδο του χρόνου. Όταν ο Όμιλος μεταβιβάζει αγαθά ή υπηρεσίες σε πελάτη προτού πραγματοποιηθεί η τιμολόγηση, ο Όμιλος απεικονίζει τη σύμβαση ως συμβατικό περιουσιακό στοιχείο. Ο Όμιλος αξιολογεί ένα συμβατικό περιουσιακό στοιχείο για απομείωση σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

Συμβατική υποχρέωση

Συμβατική υποχρέωση είναι η υποχρέωση του Ομίλου να μεταβιβάσει στους πελάτες του αγαθά ή υπηρεσίες για τα οποία ο Όμιλος έχει λάβει αντάλλαγμα (ή είναι απαιτητό ένα ποσό του ανταλλάγματος), από τον πελάτη. Όταν ο πελάτης καταβάλει αντάλλαγμα ή ο Όμιλος διατηρεί δικαίωμα επί ενός ποσού ανταλλάγματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (ήτοι εισπρακτέο), προτού ο Όμιλος μεταβιβάσει το αγαθό ή την υπηρεσία στον πελάτη, ο Όμιλος απεικονίζει τη σύμβαση ως συμβατική υποχρέωση όταν η πληρωμή πραγματοποιείται ή καθίσταται απαιτητή (όποιο από τα δύο ισχύει πρώτο).

Πώληση ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου

Ο Όμιλος κυρίως μέσω του υπό ομίλου της MORE, του υπό ομίλου της ΗΛΕΚΤΩΡ και της θυγατρικής του εταιρείας «NRG SUPPLY AND TRADE A.E.» παρέχει ηλεκτρική ενέργεια και φυσικό αέριο. Επιπλέον, η NRG συμμετέχει σε δημοπρασίες για τον καταμερισμό και την εκχώρηση φυσικών δικαιωμάτων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας σε όλες τις διασυνδέσεις της Ελλάδας και δραστηριοποιείται με τον τρόπο αυτό στις αγορές ηλεκτρισμού στο εξωτερικό.

Ο Όμιλος αξιολόγησε ότι η προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου αποτελούν δύο διακριτές υποχρεώσεις εκτέλεσης. Δεδομένου ότι η διάθεση των εν λόγω προϊόντων γίνεται σε βάθος χρόνου, ο Όμιλος κατέληξε στο συμπέρασμα ότι η πώληση ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου πρέπει να αντιμετωπίζονται ως δύο ξεχωριστές υποχρεώσεις εκτέλεσης οι οποίες εκπληρώνονται σε συνεχή βάση καθ' όλη τη διάρκεια της σύμβασης. Τα έσοδα για κάθε μία από τις προαναφερόμενες διακριτές υποχρεώσεις εκτέλεσης αναγνωρίζονται σε βάθος χρόνου, καθώς ο πελάτης λαμβάνει και ταυτόχρονα αναλώνει τα οφέλη που προκύπτουν από την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας ή φυσικού αερίου ή από την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, ανάλογα με την περίπτωση.

Για τους σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ των υπό ομίλων MORE και ΗΛΕΚΤΩΡ, τα έσοδα από την πώληση ηλεκτρικής ενέργειας αναγνωρίζονται με βάση την ποσότητα ηλεκτρικής ενέργειας που παραδίδεται σε τιμές αγοράς για συναλλαγές επί τόπου, όταν πληρούνται όλα τα κριτήρια αναγνώρισης εσόδων.

Στην NRG η καταμέτρηση της καταναλωθείσας από τους πελάτες ποσότητας ηλεκτρικής ενέργειας/φυσικού αερίου πραγματοποιείται με μια δεδομένη συχνότητα, που σημαίνει ότι μπορεί να γίνεται είτε σε μηνιαία βάση είτε κυκλικά έως και κάθε τέσσερις μήνες ανάλογα με το προϊόν και τον τύπο του πελάτη. Ο Όμιλος εφαρμόζει την μέθοδο των εκροών για την επιμέτρηση της προόδου προς την πλήρη εκπλήρωση για κάθε μια διακριτή υποχρέωση εκτέλεσης και αναγνωρίζει έσοδα ανάλογα με την πρόοδο που έχει επιτευχθεί. Ο Όμιλος αξιολόγησε ότι η μέθοδος εκροών για την επιμέτρηση της προόδου εκπλήρωσης, η οποία βασίζεται στην επιμέτρηση της ποσότητας των προϊόντων που έχουν παραδοθεί στους πελάτες, παρέχει μια πιστή απεικόνιση της μεταβίβασης των υποχρεώσεων εκτέλεσης. Συγκεκριμένα, η εκτίμηση της ποσότητας των παραδοθέντων προϊόντων βασίζεται στη χρήση ενός συγκεκριμένου αλγορίθμου ο οποίος λαμβάνει υπόψη του ιστορικά δεδομένα κατανάλωσης, όπως η κατανάλωση της αντίστοιχης περιόδου του προηγούμενου έτους.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα συμβατικό περιουσιακό στοιχείο για εκείνο το ποσό των δεδουλευμένων εσόδων που δεν έχει ακόμα τιμολογηθεί στους πελάτες, εφαρμόζοντας τη μέθοδο των εκροών που περιγράφεται ανωτέρω. Μια εμπορική απαίτηση αναγνωρίζεται από τον Όμιλο όταν εκδίδεται το σχετικό τιμολόγιο, δεδομένου ότι το δικαίωμα του Ομίλου στο αντάλλαγμα είναι ανεπιφύλακτο, υπό την έννοια ότι απαιτείται μόνο η πάροδος του χρόνου προκειμένου να καταστεί απαιτητή η πληρωμή του εν λόγω ανταλλάγματος. Η συνήθης πίστωση που παρέχεται από τον Όμιλο από την έκδοση του σχετικού τιμολογίου είναι περίπου 20 ημέρες.

Ορισμένες συμβάσεις με πελάτες παρέχουν εκπτώσεις επί του τιμοκαταλόγου καθώς και εκπτώσεις για εμπρόθεσμες πληρωμές που αποτελούν μεταβλητό αντάλλαγμα. Το μεταβλητό αντάλλαγμα εκτιμάται κατά

τη σύναψη της σύμβασης και περιλαμβάνεται στην τιμή συναλλαγής μέρος ή το σύνολο αυτού στο βαθμό στον οποίο υπάρχει αυξημένη πιθανότητα να μην προκύψει σημαντική αναστροφή στο ποσό του σωρευμένου εσόδου που έχει αναγνωρισθεί όταν εξαλειφθεί στην συνέχεια η αβεβαιότητα που σχετίζεται με το μεταβλητό αντάλλαγμα.

Κατασκευαστικά έργα και λειτουργία εγκαταστάσεων

Ο Όμιλος κυρίως μέσω της θυγατρικής του εταιρείας «ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε.» και του υπό ομίλου ΗΛΕΚΤΩΡ αναλαμβάνει διάφορα κατασκευαστικά έργα περιβαλλοντικής φύσεως στην Ελλάδα. Η μέθοδος της ποσοστιαίας ολοκλήρωσης χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό του εσόδου και του εξόδου που θα πρέπει να αναγνωριστούν σε μία συγκεκριμένη περίοδο. Το στάδιο ολοκλήρωσης μετράται βάσει των εξόδων που έχουν πραγματοποιηθεί έως την ημερομηνία του ισολογισμού, σε σχέση με τα συνολικά εκτιμώμενα έξοδα για κάθε συμβόλαιο. Όταν το αποτέλεσμα ενός κατασκευαστικού συμβολαίου δεν μπορεί να εκτιμηθεί με αξιοπιστία, ως έσοδο από το συμβόλαιο αναγνωρίζονται μόνο τα έξοδα που έχουν πραγματοποιηθεί και αναμένεται να εισπραχθούν.

Όσον αφορά τα έσοδα από τη λειτουργία και συντήρηση εγκαταστάσεων περιβαλλοντικής φύσεως, αυτά αναγνωρίζονται κατά τη χρονική περίοδο στην οποία παρέχονται οι σχετικές υπηρεσίες. Η αναγνώριση γίνεται με βάση τη συμβατική πρόοδο ή τις ποσότητες (π.χ. τόνους απορριμμάτων προς επεξεργασία) που έχουν πιστοποιηθεί, καθώς αυτό αντικατοπτρίζει την μεταβίβαση του ελέγχου της υπηρεσίας στον πελάτη.

Υπηρεσίες ανεφοδιασμού αεροπορικού καυσίμου

Ο Όμιλος παρέχει στους πελάτες του υπηρεσίες διαμετακόμισης αεροπορικού καυσίμου, που περιλαμβάνουν την παραλαβή καυσίμων και την προσωρινή αποθήκευση αυτών με μοναδικό σκοπό να διανεμηθούν στους Into-Plane Agents στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ) μέσω του συστήματος ανεφοδιασμού «Hydrant». Into-Plane Agents είναι εκείνες οι οντότητες που έχουν συνάψει συμφωνίες εφοδιασμού αεροπλάνων με τον ΔΑΑ.

Για την παροχή των προαναφερθέντων υπηρεσιών, ο Όμιλος εισπράττει από τους πελάτες του την «Αμοιβή Διέλευσης» («Throughput Fee») και την «Αμοιβή Αεροδρομίου» («Airport Fee»). Το «Throughput Fee» υπολογίζεται ως χρέωση ανά λίτρο αεροπορικού καυσίμου που παραδίδεται μέσω της εγκατάστασης, ενώ το «Airport Fee» αποτελείται από δύο συνιστώσες το «Rental Fee» και το «Variable Fee». Το ποσό του «Variable Fee» είναι άμεσα εξαρτώμενο από την ποσότητα των καυσίμων που παραδίδεται μέσω της εγκατάστασης.

Οι μεμονωμένες υπηρεσίες που περιγράφονται παραπάνω (δηλ. παραλαβή, προσωρινή αποθήκευση και διανομή καυσίμων) δεν είναι διακριτές, δεδομένου ότι οι πελάτες του Ομίλου δεν μπορούν να επωφεληθούν από κάθε μεμονωμένη υπηρεσία ξεχωριστά και επιπλέον δεν υπάρχουν άλλοι σχετικοί πόροι διαθέσιμοι στους πελάτες τους οποίους θα μπορούσαν να χρησιμοποιήσουν προκειμένου να μπορούν να διανείμουν τα αεροπορικά καύσιμα στους Into-Plane Agents στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ). Οι προαναφερόμενες υπηρεσίες που υποσχέθηκαν στους πελάτες του Ομίλου δεν είναι διακριτές, καθώς είναι αλληλένδετες και ιδιαίτερα αλληλεξαρτώμενες, υπό την έννοια ότι ο Όμιλος δεν μπορεί να εκπληρώσει την υπόσχεσή του εκπληρώνοντας καθεμιά από τις υπηρεσίες αυτές ανεξάρτητα. Κατά συνέπεια, όλες οι υπηρεσίες που υποσχέθηκαν στις συμβάσεις με τους πελάτες του Ομίλου λογίζονται ως μία και μοναδική υποχρέωση εκτέλεσης.

Τα έσοδα από τις υπηρεσίες ανεφοδιασμού αεροπορικού καυσίμου αναγνωρίζονται σε βάθος χρόνου, καθώς οι πελάτες του Ομίλου λαμβάνουν και ταυτόχρονα αναλώνουν τα οφέλη που απορρέουν από την εκπλήρωση της υποχρέωσης εκτέλεσης που έχει αναλάβει ο Όμιλος έναντι αυτών.

Υπηρεσίες αποθήκευσης και μεταφοράς καυσίμων

Ο Όμιλος μέσω των ιδιόκτητων εγκαταστάσεων αποθήκευσης καυσίμων παρέχει στους πελάτες του υπηρεσίες αποθήκευσης, οι οποίες περιλαμβάνουν την παραλαβή, αποθήκευση και διανομή των καυσίμων σύμφωνα με τις ανάγκες και τις κατευθύνσεις των πελατών. Για την παροχή των παραπάνω υπηρεσιών, ο Όμιλος εισπράττει αμοιβή από τους πελάτες του, η οποία υπολογίζεται ανά κυβικό μέτρο καυσίμου που παραλαμβάνεται και αποθηκεύεται στις εγκαταστάσεις του.

Οι μεμονωμένες υπηρεσίες που περιγράφονται παραπάνω (δηλ.: παραλαβή, αποθήκευση και διανομή καυσίμων) δεν είναι διακριτές και ως εκ τούτου όλες οι υπηρεσίες που υποσχέθηκαν στους πελάτες του Ομίλου λογίζονται ως μία και μοναδική υποχρέωση εκτέλεσης. Τα έσοδα από τις υπηρεσίες αποθήκευσης καυσίμων αναγνωρίζονται σε βάθος χρόνου, καθώς οι πελάτες του Ομίλου λαμβάνουν και ταυτόχρονα

αναλώνουν τα οφέλη που απορρέουν από την εκπλήρωση της υποχρέωσης εκτέλεσης που έχει αναλάβει ο Όμιλος έναντι αυτών.

Έσοδα από δικαιώματα για την χρήση εμπορικών σημάτων

Ο Όμιλος συνάπτει συμβάσεις με πελάτες και υπόσχεται να:

- παραχωρήσει μια άδεια η οποία παρέχει στους πελάτες του το δικαίωμα χρήσης των εμπορικών σημάτων του Ομίλου,
- παράσχει το δικαίωμα στους πελάτες του να ελέγχουν τη χρήση ενός πρατηρίου πώλησης υγρών καυσίμων, και
- πωλούν τα προϊόντα του Ομίλου για μια προκαθορισμένη χρονική περίοδο.

Ο Όμιλος αξιολόγησε ότι οι υποσχέσεις (α) να χορηγήσει άδεια για την χρήση των εμπορικών σημάτων, (β) να παράσχει το δικαίωμα χρήσης του πρατηρίου πώλησης υγρών καυσίμων και (γ) η πώληση προϊόντων, είναι τρεις ξεχωριστές υποχρεώσεις εκτέλεσης. Τα κριτήρια αναγνώρισης και επιμέτρησης για την πώληση των προϊόντων του Ομίλου αναλύονται λεπτομερώς παραπάνω στην υπό ενότητα "Πώληση πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου". Το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης του πρατηρίου πώλησης υγρών καυσίμων συνιστά μίσθωση και ως τέτοια λογιστικοποιείται σύμφωνα με τις διατάξεις του Δ.Π.Χ.Α. 16 (βλέπε Σημείωση 3.26 – Ο Όμιλος ως εκμισθωτής).

Σε αντάλλαγμα για τη χορήγηση της ανωτέρω άδειας χρήσης των εμπορικών σημάτων του Ομίλου, ο Όμιλος εισπράττει ως αμοιβή ένα μηνιαίο πάγιο τέλος. Το τίμημα της συναλλαγής σχετικά με την άδεια χρήσης των σημάτων δεν έχει τη μορφή δικαιωμάτων βάσει πωλήσεων ή χρήσης έναντι της παραχώρησης χρήσης των εμπορικών σημάτων. Η τιμή της συναλλαγής κατανέμεται μεταξύ της άδειας εμπορικού σήματος, του δικαιώματος χρήσης του πρατηρίου πώλησης υγρών καυσίμων και των προϊόντων βάσει των αυτοτελών τιμών πώλησης αυτών.

Ο Όμιλος κατέληξε στο συμπέρασμα ότι η φύση της υπόσχεσης εκτέλεσης είναι να παρέχει δικαίωμα πρόσβασης στην πνευματική ιδιοκτησία του Ομίλου. Τα εμπορικά σήματα έχουν περιορισμένη αυτόνομη λειτουργικότητα. Ουσιαστικά το σύνολο της χρησιμότητας των εμπορικών σημάτων που παρέχεται βάσει της άδειας χρήσης αυτών προέρχεται από τις παλαιές και συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου αναφορικά με την δημιουργία, συνεχή αναβάθμιση και διατήρηση των εμπορικών σημάτων του. Κατά συνέπεια, η άδεια παρέχει στον πελάτη το δικαίωμα πρόσβασης στην πνευματική ιδιοκτησία του Ομίλου και η υποχρέωση εκτέλεσης του Ομίλου εκπληρώνεται σε βάθος χρόνου.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τα έσοδα σε βάθος χρόνου χρησιμοποιώντας τη σταθερή μέθοδο για την επιμέτρηση της προόδου προς την πλήρη εκπλήρωση της υποχρέωσης εκτέλεσης, διότι η μέθοδος αυτή παρέχει μια πιστή απεικόνιση της μεταβίβασης της υποχρέωσης εκτέλεσης του Ομίλου, δηλαδή της χρήσης των εμπορικών σημάτων του Ομίλου.

3.5. Ξένα νομίσματα

Συναλλαγές και υπόλοιπα

Κατά την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων των ατομικών οικονομικών μονάδων, συναλλαγές σε νομίσματα διαφορετικά από τα νομίσματα λειτουργίας των οικονομικών μονάδων (ξένα νομίσματα), καταχωρούνται με τις ισοτιμίες που ισχύουν κατά τις ημερομηνίες των συναλλαγών. Τα χρηματικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων που είναι σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με βάση την τιμή συναλλάγματος που ισχύει στην ημερομηνία αναφοράς.

Τα μη χρηματικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων που αποτιμώνται σε εύλογη αξία και σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με βάση την τιμή συναλλάγματος που ίσχυε κατά την ημερομηνία που προσδιορίστηκε η εύλογη αξία. Μη χρηματικά στοιχεία ενεργητικού και υποχρεώσεων που επιμετρώνται στο ιστορικό κόστος και σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται με βάση την τιμή συναλλάγματος που ίσχυε κατά την ημερομηνία της συναλλαγής.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς τα εκφραζόμενα σε ξένο νόμισμα χρηματικά στοιχεία, αποτιμώνται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία ισολογισμού.

Συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν κατά τον διακανονισμό νομισματικών στοιχείων και κατά την επαναμετατροπή των νομισματικών στοιχείων, περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα της χρήσης.

Όταν η αξία ενός μη χρηματικού στοιχείου αναπροσαρμόζεται (και για κάθε μετέπειτα αναπροσαρμογή), η συναλλαγματική διαφορά που προκύπτει αναγνωρίζεται, όπου ακριβώς έχει γίνει και η αναγνώριση του κέρδους/ζημιάς από την αναπροσαρμογή.

Εταιρείες Ομίλου

Κατά την ενοποίηση, τα στοιχεία ενεργητικού και οι υποχρεώσεις των εταιρειών του Ομίλου, τα οποία έχουν ξένα νομίσματα, μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία ισολογισμού, ενώ τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με τις μέσες τιμές της περιόδου αναφοράς. Τυχόν υπεραξία και προσαρμογές εύλογης αξίας που προκύπτουν κατά την εξαγορά, θεωρούνται ως στοιχεία ενεργητικού και υποχρεώσεων και μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία ισολογισμού.

Οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από την μετατροπή, αναγνωρίζονται στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα και συσσωρεύονται στο αποθεματικό από συναλλαγματικές διαφορές μετατροπών στην καθαρή θέση. Κατά την πώληση, οι συσσωρευμένες διαφορές από μετατροπές αναταξινομούνται στη κατάσταση αποτελεσμάτων.

3.6. Κόστος δανεισμού

Το κόστος δανεισμού που είναι άμεσα αποδιδόμενο στην αγορά, κατασκευή ή παραγωγή επιλέξιμων περιουσιακών στοιχείων για τα οποία απαιτείται σημαντική χρονική περίοδος μέχρι να είναι έτοιμα για την προτιθέμενη χρήση ή πώληση τους, προστίθεται στο κόστος κτήσης αυτών των περιουσιακών στοιχείων. Αυτό συμβαίνει μέχρι τη χρονική στιγμή που αυτά θα είναι ουσιαστικά έτοιμα για την προτιθέμενη χρήση ή πώλησή τους. Τα έσοδα από προσωρινές τοποθετήσεις αναληφθέντων ποσών για τη χρηματοδότηση των παραπάνω περιουσιακών στοιχείων μειώνουν το κόστος δανεισμού που κεφαλαιοποιείται. Το κόστος δανεισμού στις υπόλοιπες περιπτώσεις επιβαρύνει τα αποτελέσματα της χρήσης μέσα στην οποία πραγματοποιείται.

3.7. Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις δεν αναγνωρίζονται μέχρι να υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η εταιρεία θα συμμορφωθεί με τις υφιστάμενες προϋποθέσεις και ότι οι επιχορηγήσεις θα εισπραχθούν.

Όταν η επιχορήγηση σχετίζεται με κάποιο έξοδο, τότε αυτή αναγνωρίζεται ως έσοδο σε συστηματική βάση, κατά την διάρκεια των περιόδων όπου πραγματοποιούνται τα σχετικά κόστη, και για τα οποία δίνεται η επιχορήγηση. Επιχορηγήσεις που αφορούν τα δικαιώματα εκπομπής ρύπων αναγνωρίζονται στη κατάσταση αποτελεσμάτων στο κονδύλι «Λοιπά Έσοδα».

Όταν η επιχορήγηση αφορά σε περιουσιακό στοιχείο, ο Όμιλος έχει επιλέξει να το παρουσιάζει στη κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο, και το οποίο αναγνωρίζεται στη κατάσταση αποτελεσμάτων στο κονδύλι «Λοιπά Έσοδα» σε συστηματική και ορθολογική βάση κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου.

3.8. Κόστος παροχών προς το προσωπικό λόγω συνταξιοδότησης

Προγράμματα καθορισμένων συνεισφορών

Οι εισφορές σε προγράμματα καθορισμένων συνεισφορών για αποχώρηση του προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης, εξοδοποιούνται όταν καθίστανται καταβλητές. Οι εισφορές σε κρατικά προγράμματα ή οργανισμούς συνταξιοδότησης (Ασφαλιστικά Ταμεία) αντιμετωπίζονται όπως οι εισφορές σε προγράμματα καθορισμένων συνεισφορών, όπου οι υποχρεώσεις του Ομίλου προς τους οργανισμούς αυτούς είναι ισοδύναμες με αυτές που προκύπτουν από τα προγράμματα καθορισμένων συνεισφορών αποχώρησης κατά την συνταξιοδότηση.

Προγράμματα καθορισμένων παροχών

Για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών εξόδου προσωπικού από την υπηρεσία, το κόστος των παροχών αυτών καθορίζεται με τη χρήση της μεθόδου της προεξοφλημένης πιστωτικής μονάδας (Projected Unit Credit Method), με βάση τις εκτιμήσεις ανεξάρτητων αναλογιστικών μελετών, οι οποίες πραγματοποιούνται στο τέλος κάθε χρήσης. Επανεκτιμήσεις, συμπεριλαμβανομένου των αναλογιστικών

κερδών ή ζημιών, καταχωρούνται στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα της χρήσης που πραγματοποιήθηκαν και δεν αναταξινομούνται στη κατάσταση αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους.

Το κόστος προϋπηρεσίας αναγνωρίζεται άμεσα και μεταφέρεται στα αποτελέσματα στην έκταση που οι παροχές είναι ήδη κατοχυρωμένες (δεν εξαρτώνται από μελλοντική απασχόληση), διαφορετικά αποσβένεται με βάση τη σταθερή μέθοδο σε τόσα έτη όσα και η μέση περίοδος κατοχύρωσης των παροχών αυτών.

Το ποσό της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών στο προσωπικό κατά την αποχώρησή του λόγω συνταξιοδότησης που εμφανίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης αντιπροσωπεύει την παρούσα αξία της υποχρέωσης μειωμένη κατά την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος.

3.9. Παροχές σε Συμμετοχικούς Τίτλους

Εργαζόμενοι του Ομίλου (συμπεριλαμβανομένων των διοικητικών στελεχών) ενδέχεται να λαμβάνουν/ λάβουν αμοιβές, με μορφή παροχών σε συμμετοχικούς τίτλους της Εταιρείας. Οι εργαζόμενοι παρέχουν τις υπηρεσίες τους σαν τίμημα για αυτές τις αμοιβές. Το συνολικό κόστος αυτών προσδιορίζεται με βάση την εύλογη αξία των σχετικών δικαιωμάτων κατά την ημερομηνία που αυτά χορηγούνται και αναγνωρίζεται ως δαπάνη στην περίοδο από την ημερομηνία χορήγησης μέχρι την ημερομηνία ωρίμανσης των σχετικών δικαιωμάτων με ταυτόχρονη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων. Ο Όμιλος αναθεωρεί τις εκτιμήσεις για τα δικαιώματα που αναμένονται να εξασκηθούν σε τακτά χρονικά διαστήματα (και κατ' ελάχιστον σε κάθε ημερομηνία δημοσίευσης). Όταν παρατηρούνται τροποποιήσεις σε όρους ενός τέτοιου προγράμματος, η ελάχιστη δαπάνη που αναγνωρίζεται αφορά στην αρχική δαπάνη που θα αναγνωριζόταν αν οι όροι δεν είχαν τροποποιηθεί, εφόσον οι αρχικοί όροι του προγράμματος ικανοποιούνται. Επιπρόσθετη δαπάνη, όπως υπολογίζεται κατά την ημερομηνία τροποποίησης, αναγνωρίζεται για κάθε τροποποίηση που αυξάνει τη συνολική εύλογη αξία των σχετικών δικαιωμάτων ή είναι με οποιοδήποτε τρόπο επωφελή για τον υπάλληλο που συμμετέχει στο πρόγραμμα.

3.10. Φορολογία

Το έξοδο του φόρου αντιπροσωπεύει το άθροισμα του τρέχοντος πληρωτέου φόρου και του αναβαλλόμενου φόρου, πλέον τυχόν πρόσθετου φόρου από φορολογικό έλεγχο προηγούμενων χρήσεων. Το έξοδο αναγνωρίζεται στη κατάσταση αποτελεσμάτων εκτός εάν σχετίζεται με συνενώσεις εταιρειών ή με στοιχεία που αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στη καθαρή θέση.

Τρέχων φόρος

Η επιβάρυνση του φόρου της τρέχουσας χρήσης βασίζεται στο φορολογητέο κέρδος της χρήσης. Το φορολογητέο κέρδος διαφέρει από το καθαρό λογιστικό κέρδος που εμφανίζεται στα αποτελέσματα, διότι αποκλείει έσοδα ή έξοδα που φορολογούνται ή εξαιρούνται από τον φόρο σε άλλες χρήσεις και επιπλέον αποκλείει στοιχεία που ποτέ δεν φορολογούνται ή δεν εκπίπτουν φορολογικά. Ο φόρος υπολογίζεται σύμφωνα με τους ισχύοντες φορολογικούς συντελεστές ή αυτούς που ουσιαστικά έχουν θεσπιστεί κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

Ο Όμιλος υποχρεώνεται επίσης να συμμορφώνεται με τους κανόνες του Δεύτερου Πυλώνα (Pillar II rules), του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ), οι οποίοι ορίζουν ένα ελάχιστο συντελεστή φορολόγησης 15% στα κέρδη που προκύπτουν σε κάθε χώρα/δικαιοδοσία. Περαιτέρω πληροφορίες βρίσκονται στη Σημείωση 11.

Αναβαλλόμενη φορολογία

Αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζεται σε διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων στις οικονομικές καταστάσεις και των αντίστοιχων φορολογικών βάσεων των χρησιμοποιούμενων για τον υπολογισμό των φορολογητέων κερδών και λογιστικοποιείται με τη χρήση της μεθόδου της υποχρέωσης στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Οι υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογικές προσωρινές διαφορές, ενώ οι απαιτήσεις από αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζονται στην έκταση που είναι πιθανό ότι φορολογητέα κέρδη θα είναι διαθέσιμα έναντι των οποίων εκπεστές προσωρινές διαφορές θα μπορούν να χρησιμοποιηθούν. Τέτοιες απαιτήσεις και υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται αν οι προσωρινές διαφορές προκύπτουν από υπεραξία ή από την αρχική αναγνώριση (εκτός από μία συνένωση επιχειρήσεων) περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, από συναλλαγές που δεν επηρεάζουν ούτε τα φορολογητέα ούτε τα λογιστικά κέρδη.

Υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζονται για προσωρινές φορολογικές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις σε θυγατρικές και κοινές επιχειρήσεις, με εξαίρεση τις περιπτώσεις όπου ο Όμιλος μπορεί να ελέγξει την αντιστροφή των προσωρινών διαφορών και είναι πιθανό ότι οι διαφορές αυτές δεν θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον. Απαιτήσεις από αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζονται για προσωρινές φορολογικές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις και συμφέροντα μόνο στην έκταση που είναι πιθανό να υπάρχουν επαρκή φορολογητέα κέρδη, έναντι των οποίων θα χρησιμοποιηθούν τα οφέλη των προσωρινών φορολογικών διαφορών και αναμένεται ότι αυτές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον.

Η λογιστική αξία της απαίτησης από αναβαλλόμενη φορολογία εξετάζεται κάθε ημερομηνία σύνταξης της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και μειώνεται στην έκταση που δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρχουν επαρκή φορολογητέα κέρδη που θα επιτρέψουν την ανάκτηση αυτού του περιουσιακού στοιχείου εξ' ολοκλήρου ή εν μέρει.

Η αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίζεται σύμφωνα με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να βρίσκονται σε ισχύ την περίοδο που θα ρευστοποιηθεί η απαίτηση ή θα διακανονιστεί η υποχρέωση.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει ένα νομικά εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφισθούν τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις με τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις και όταν αυτές σχετίζονται με φόρους εισοδήματος επιβαλλόμενους από την ίδια φορολογική αρχή και επί πλέον ο Όμιλος προτίθεται να διακανονήσει τις τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις του σε μια καθαρή βάση.

Ο Όμιλος έχει εφαρμόσει την προσωρινή εξαίρεση από τις λογιστικές απαιτήσεις για αναβαλλόμενη φορολογία για την επίπτωση των κανόνων του Δεύτερου Πυλώνα, όπως προβλέπεται στις τροποποιήσεις του ΔΛΠ 12 που εκδόθηκαν τον Μάιο του 2023.

3.11. Υπεραξία

Η υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση μιας θυγατρικής αντιπροσωπεύει την υπερβάλλουσα αξία του κόστους κτήσης πάνω από τη συμμετοχή του Ομίλου στην καθαρή εύλογη αξία των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων και των ενδεχόμενων υποχρεώσεων της θυγατρικής ή της από κοινού ελεγχόμενης οικονομικής μονάδας κατά την ημερομηνία της απόκτησης. Η υπεραξία αρχικά αναγνωρίζεται ως ένα περιουσιακό στοιχείο στο κόστος και μεταγενέστερα επιμετράται στο κόστος μειωμένο με οποιοσδήποτε συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης.

Σε ετήσια βάση, τα μεμονωμένα ποσά του λογαριασμού υπεραξίας υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης υπολογίζοντας το ανακτήσιμο ποσό με βάση τον ορισμό του ΔΛΠ 36. Πιο συγκεκριμένα το ανακτήσιμο ποσό είναι το υψηλότερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας μέσω χρήσης της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών.

Για να εκτιμηθεί το ανακτήσιμο ποσό κάθε μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, χρησιμοποιείται το υψηλότερο ποσό μεταξύ της αξίας μέσω χρήσης της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών και των εύλογων αξιών. Η εύλογη αξία επιμετράται χρησιμοποιώντας τη συγκριτική μέθοδο της αγοράς (market approach), ενώ με τη μέθοδο της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών υιοθετείται η μέθοδος εισοδήματος (income approach). Στη μέθοδο εισοδήματος, οι εκτιμώμενες ελεύθερες ταμειακές ροές όπως αυτές προκύπτουν από τα εγκεκριμένα επιχειρηματικά πλάνα των μονάδων, διάρκειας πέντε ετών εκτός και εάν μπορούν να προβλεφθούν για μεγαλύτερο διάστημα με ακρίβεια, προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το εκτιμώμενο σταθμισμένο μέσο κόστος κεφαλαίου.

Οι ελεύθερες ταμειακές ροές των οποίων η διάρκεια εκτείνεται πέραν της περιόδου του αναλυτικού επιχειρηματικού πλάνου της κάθε μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, προεξοφλούνται με τη χρήση ενός σταθερού μακροπρόθεσμου επιτοκίου δανεισμού.

Οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τους υπολογισμούς της αξίας μέσω χρήσης είναι ότι οι αγορές θα αναπτυχθούν σύμφωνα με τις διαθέσιμες στο κοινό πληροφορίες, οι μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών θα διατηρήσουν τα τρέχοντα μερίδια τους στις αγορές, τα μικτά περιθώρια θα διατηρηθούν στα τρέχοντα επίπεδα και οι γενικές τους δαπάνες θα αυξηθούν σύμφωνα με τα αναμενόμενα επίπεδα πληθωρισμού. Οι παραπάνω προβλέψεις προϋποθέτουν επίσης ότι η κάθε μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών θα προβεί στις απαραίτητες δαπάνες ώστε να διατηρηθούν τα επίπεδα λειτουργίας στη τρέχουσα κατάσταση.

Για σκοπούς ανάλυσης ευαισθησίας των παραπάνω παραδοχών, οι δείκτες ανάπτυξης καθώς και οι συντελεστές προεξόφλησης προσαρμόζονται εντός ρεαλιστικών επιπέδων.

Για τον σκοπό του ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία κατανέμεται σε κάθε μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου, που προσδοκάται να επωφεληθεί από τις συνέργειες της συνένωσης. Μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί υπεραξία εξετάζονται για απομείωση ετησίως ή περισσότερο συχνά όταν υπάρχει μία ένδειξη ότι η μονάδα μπορεί να είναι απομειωμένη. Εάν το ανακτήσιμο ποσό της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών είναι μικρότερο από τη λογιστική αξία της μονάδας, η ζημιά απομείωσης κατανέμεται πρώτα για να μειώσει τη λογιστική αξία κάθε υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί στη μονάδα και κατόπιν στα άλλα περιουσιακά στοιχεία της μονάδας αναλογικά με βάση τη λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων της μονάδας. Μια αναγνωρισθείσα ζημιά απομείωσης για υπεραξία δεν αναστρέφεται σε μια μεταγενέστερη περίοδο.

Κατά την πώληση θυγατρικής το ποσό της υπεραξίας περιλαμβάνεται στον προσδιορισμό του κέρδους ή της ζημιάς που προκύπτει από την πώληση.

3.12. Εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία - έξοδα ερευνών και ανάπτυξης

Οι δαπάνες ερευνών και ανάπτυξης λογιστικοποιούνται ως έξοδα στη χρήση που πραγματοποιούνται.

Ένα εσωτερικώς δημιουργούμενο άυλο περιουσιακό στοιχείο που θα προκύψει από την ανάπτυξη του Ομίλου, αναγνωρίζεται ως τέτοιο μόνο όταν συντρέχουν όλες οι παρακάτω προϋποθέσεις:

- Το στοιχείο που δημιουργείται μπορεί να ταυτοποιηθεί (όπως π.χ. το λογισμικό και μια νέα παραγωγική διαδικασία).
- Είναι πιθανό ότι το στοιχείο που δημιουργείται θα αποφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη και
- Το κόστος ιδιοπαραγωγής του περιουσιακού στοιχείου μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα.

Όπου δεν μπορούν να αναγνωρισθούν εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία, οι δαπάνες ανάπτυξης αναγνωρίζονται ως έξοδα στη χρήση που πραγματοποιούνται.

Μετά την αρχική επιμέτρηση τα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα πάγια στοιχεία αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους. Παρουσιάζονται στο κόστος μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις όπως και στις ασώματες ακινητοποιήσεις που αποκτώνται διακριτά.

3.13. Λοιπές ασώματες ακινητοποιήσεις

Οι λοιπές ασώματες ακινητοποιήσεις του Ομίλου συμπεριλαμβάνουν το λογισμικό του Ομίλου και τα δικαιώματα εκμεταλλεύσεως, τα οποία αφορούν κυρίως τα δικαιώματα φήμης και πελατείας των πρατήριων καυσίμων των θυγατρικών «AVIN OIL M.A.E.», «CORAL A.E.» και «CORAL GAS A.E.B.E.Y.», τα δικαιώματα παραχώρησης της θυγατρικής «OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ A.E.», καθώς και το πελατολόγιο, τα έξοδα ανάπτυξης πελατολογίου και το σήμα της θυγατρικής «NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ A.E.». Επίσης συμπεριλαμβάνουν τις άδειες και το πελατολόγιο των θυγατρικών που δραστηριοποιούνται στο κλάδο των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας του υποομίλου MORE καθώς και το πελατολόγιο των «BEPNT A.E.» και της «ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε.».

Το λογισμικό, οι άδειες των πάρκων, το πελατολόγιο, τα σήματα, τα δικαιώματα εκμετάλλευσης και παραχώρησης εμφανίζονται στο κόστος κτήσης τους και αποσβένονται στη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους, χρησιμοποιώντας τη σταθερή μέθοδο.

Η ωφέλιμη ζωή των λοιπών ασώματων ακινητοποιήσεων είναι η κάτωθι:

ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Λογισμικά
Δικαιώματα - Άδειες
Δικαιώματα Παραχώρησης
Πελατολόγιο και Σήματα

ΩΦΕΛΙΜΗ ΖΩΗ (έτη)

3-14
3-25
10-20
10-20

Οι ασώματες ακινητοποιήσεις που προκύπτουν από εξαγορά θυγατρικής επιμετρούνται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς και μεταγενέστερα καταχωρούνται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις.

Οι εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές των λοιπών ασώματων ακινητοποιήσεων, τυχόν υπολειμματικές τους αξίες και η μέθοδος απόσβεσης επαναξιολογούνται σε τακτά χρονικά διαστήματα, ώστε τυχόν αλλαγές στις εκτιμήσεις να εφαρμοσθούν σε επόμενες χρήσεις.

3.14. Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Τα γήπεδα και τα κτίρια που κατέχονται με σκοπό τη χρήση τους στην παραγωγή ή διάθεση αγαθών και υπηρεσιών ή για διοικητικούς σκοπούς εμφανίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στο κόστος μείον τις αναλογούσες συσσωρευμένες αποσβέσεις και τις συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης.

Τα ακίνητα υπό κατασκευή που προορίζονται για την παραγωγή, την ενοικίαση, για διοικητικούς ή άλλους σκοπούς ακόμη και μη προκαθορισμένους, παρουσιάζονται στο κόστος τους μειωμένα με τα ποσά που αναγνωρίζονται ως ζημιά από απομείωση της αξίας τους. Το κόστος περιλαμβάνει αμοιβές επαγγελματιών και για τις ακινητοποιήσεις που ικανοποιούν τα απαραίτητα κριτήρια το κεφαλαιοποιημένο κόστος δανεισμού, σύμφωνα με τις λογιστικές πολιτικές που ακολουθεί ο Όμιλος. Η απόσβεση των στοιχείων αυτών, όπως και των άλλων ακινητοποιήσεων, αρχίζει όταν τα περιουσιακά αυτά στοιχεία είναι έτοιμα για την προτιθέμενη χρήση τους.

Έπιπλα και εξοπλισμός εμφανίζονται στο κόστος τους μειωμένα κατά το ποσό των συσσωρευμένων αποσβέσεων και την αναγνωρισμένη ζημιά από απομείωση της αξίας τους.

Οι αποσβέσεις λογίζονται στα αποτελέσματα έτσι ώστε να μειώνουν το κόστος ή την αξία αποτίμησης των πάγιων περιουσιακών στοιχείων, εκτός από τη γη και τις ακινητοποιήσεις υπό κατασκευή, κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων, χρησιμοποιώντας τη σταθερή μέθοδο:

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΑΓΙΩΝ

Γήπεδα – Οικόπεδα
Κτίρια και Τεχνικά Έργα
Μηχανήματα και λοιπός εξοπλισμός
Μεταφορικά μέσα
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός

ΩΦΕΛΙΜΗ ΖΩΗ (έτη)

Απεριόριστη
5-50
2,6-35
4-20
2,6-33

Πάγια αξίας κτήσης μικρότερης των € 1.500 αποσβένονται πλήρως στη χρήση απόκτησής τους. Οι εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές των παγίων, οι υπολειμματικές τους αξίες και η μέθοδος απόσβεσης επαναξιολογούνται σε τακτά χρονικά διαστήματα, ώστε τυχόν αλλαγές στις εκτιμήσεις να εφαρμοσθούν σε επόμενες χρήσεις.

Το κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει από την πώληση ή την απόσυρση ενός περιουσιακού στοιχείου καθορίζεται ως η διαφορά μεταξύ των εσόδων από την πώληση και της αντίστοιχης αναπόσβεστης αξίας του και μεταφέρεται στα αποτελέσματα της χρήσης.

3.15. Δικαιώματα εκπομπής αερίων θερμοκηπίου

Τα Δικαιώματα Εκπομπής Αερίων Θερμοκηπίου (ΑΘ) λογίζονται με τη μέθοδο της καθαρής υποχρέωσης, βάσει της οποίας ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρέωση για εκπομπές ΑΘ όταν αυτές που γίνονται υπερβαίνουν τα αντίστοιχα κατανεμηθέντα δικαιώματα. Ο Όμιλος έχει επιλέξει να αναγνωρίζει τα δικαιώματα εκπομπής ρύπων, τα οποία είτε χρησιμοποιούνται στην παραγωγική διαδικασία είτε κατέχονται για εμπορικούς σκοπούς, ως κανονικό απόθεμα σύμφωνα με το ΔΛΠ 2.

Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης, τα δικαιώματα εκπομπής ΑΘ επιμετρώνται στο χαμηλότερο μεταξύ του κόστους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Τα κατανεμημένα δικαιώματα αναγνωρίζονται και επιμετρούνται στο κόστος (μηδέν). Επιπλέον, τα δικαιώματα εκπομπής ΑΘ όταν λήγουν, αναγνωρίζονται άμεσα ως έξοδο στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

Τα δικαιώματα εκπομπής ΑΘ που χρησιμοποιούνται αναγνωρίζονται ως έξοδα στο «Κόστος πωληθέντων» στη χρήση, σύμφωνα με το ΔΛΠ 2. Ο Όμιλος μπορεί επίσης να πωλήσει τα δικαιώματα στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (ΣΕΔΕ), η οποία είναι μια ενεργή αγορά. Σε αυτή τη περίπτωση, το κέρδος ή ζημιά που προκύπτει αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

3.16. Δικαιώματα που πηγάζουν από συμμετοχές σε ταμεία Θέσης εκτός λειτουργίας, αποκατάστασης και περιβαλλοντικής επανόρθωσης

Η Εταιρεία είναι μέλος του IOPC Fund (International Oil Pollution Compensation Fund) που είναι ένας διεθνής οργανισμός για την προστασία του περιβάλλοντος από μόλυνση πετρελαιοειδών. Η Εταιρεία υποχρεούται σε εισφορές προς τον οργανισμό αυτό σε περίπτωση σχετικών ατυχημάτων. Οι υποχρεώσεις αυτές αναγνωρίζονται σύμφωνα με το ΔΛΠ 37 "Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία Ενεργητικού" ενώ τυχόν εισπράξεις από επιστροφές εισφορών, κατά την εισπράξή τους.

3.17. Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, ο Όμιλος εξετάζει τη λογιστική αξία των ενσώματων, των λοιπών άυλων ακινητοποιήσεων και των μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για να προσδιορίσει αν υπάρχει ένδειξη απομείωσης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων. Αν οποιαδήποτε τέτοια ένδειξη υπάρχει, το ανακτήσιμο ποσό του περιουσιακού στοιχείου εκτιμάται για να καθορισθεί ο βαθμός της ζημιάς απομείωσης (αν υπάρχει). Όταν δεν είναι δυνατό να εκτιμηθεί η ανακτήσιμη αξία ενός επιμέρους περιουσιακού στοιχείου, ο Όμιλος εκτιμά την ανακτήσιμη αξία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία το περιουσιακό στοιχείο ανήκει.

Το ανακτήσιμο ποσό είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της εύλογης αξίας μειωμένης κατά τα έξοδα πώλησης και της αξίας χρήσης του. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης (του περιουσιακού στοιχείου), οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στη παρούσα αξία τους χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου προεξοφλητικό επιτόκιο που αντανάκλα τις παρούσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη χρονική αξία του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με το περιουσιακό στοιχείο.

Αν το ανακτήσιμο ποσό ενός περιουσιακού στοιχείου (ή μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών) εκτιμάται ότι είναι μικρότερο από τη λογιστική αξία του, η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου (μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών) μειώνεται μέχρι το ανακτήσιμο ποσό αυτού. Μια ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα, εκτός αν το σχετιζόμενο περιουσιακό στοιχείο μεταφέρεται σε ένα αναπροσαρμοσμένο ποσό, οπότε στην περίπτωση αυτή η ζημιά απομείωσης αντιμετωπίζεται ως μείωση στο ποσό της αναπροσαρμογής.

Όταν, μεταγενέστερα, μια ζημιά απομείωσης αναστραφεί, η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου (της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών) αυξάνεται μέχρι την αναθεωρημένη εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία του, έτσι ώστε η αυξημένη λογιστική αξία να μην υπερβαίνει τη λογιστική αξία που θα είχε προσδιορισθεί αν δεν είχε αναγνωρισθεί καμία ζημιά απομείωσης της αξίας του περιουσιακού στοιχείου (μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών) στα προηγούμενα έτη. Η αναστροφή της ζημιάς απομείωσης αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα, εκτός αν το σχετιζόμενο περιουσιακό στοιχείο μεταφέρεται σε αναπροσαρμοσμένη αξία, οπότε στην περίπτωση αυτή η αναστροφή της ζημιάς απομείωσης αντιμετωπίζεται ως αύξηση αναπροσαρμογής.

3.18. Αποθέματα

Τα αποθέματα παρουσιάζονται στη χαμηλότερη μεταξύ της αξίας κτήσης τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Το κόστος συμπεριλαμβάνει τα άμεσα υλικά και, όπου συντρέχει περίπτωση, τα άμεσα εργατικά κόστη και τα αναλογούντα γενικά βιομηχανικά έξοδα που πραγματοποιούνται προκειμένου να φέρουν τα αποθέματα στην παρούσα τους θέση και κατάσταση. Το κόστος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του μηνιαίου σταθμισμένου μέσου όρου.

Ο Όμιλος εντοπίζει βραδέως κινούμενα αποθέματα όταν υπάρχουν είδη που δεν έχουν πωληθεί ή χρησιμοποιηθεί σε καμία παραγωγική διαδικασία για ένα σημαντικό χρονικό διάστημα. Ετήσιος έλεγχος πραγματοποιείται για τυχόν ύπαρξη τέτοιων ειδών σε κάθε τέλος χρήσης έτσι ώστε να προσδιορισθεί εάν θα πρέπει να αναγνωρισθεί απομείωση.

3.19. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως μετρητά και καταθέσεις όψεως λήξης έως 90 ημέρες.

3.20. Χρηματοοικονομικά μέσα

3.20.1 Αρχική Αναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ενεργητικού ή μια χρηματοοικονομική υποχρέωση αναγνωρίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης του Ομίλου, όταν ο Όμιλος καθίσταται μέρος των συμβατικών όρων του μέσου.

3.20.2 Αρχική Επιμέτρηση

Ο Όμιλος επιμετρά τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και τις υποχρεώσεις κατά την αρχική αναγνώριση, στην εύλογη αξία πλέον/μείον τα κόστη συναλλαγής που συνδέονται με την απόκτηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού ή την έκδοση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, αντίστοιχα (εκτός από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις στην ΕΑΜΚΑ).

Ο Όμιλος αναγνωρίζει αρχικά τις εμπορικές απαιτήσεις όπου δεν περιλαμβάνεται σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης στη τιμή συναλλαγής τους.

3.20.3 Κατάταξη και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών Στοιχείων Ενεργητικού

3.20.3.1 Εμπορικές Απαιτήσεις και Χρεωστικοί τίτλοι

Όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9, επιμετρούνται μετά την αρχική τους αναγνώριση, στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία. Η βάση για την επιμέτρησή τους εξαρτάται τόσο από το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών του στοιχείων ενεργητικού, όσο από τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους. Η αξιολόγηση του Ομίλου σχετικά με το επιχειρηματικό του μοντέλο καθορίζεται σε επίπεδο χαρτοφυλακίου, ο οποίος να αντανakλά πως ομάδες χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού που διακρατούνται μέσα στο ίδιο χαρτοφυλάκιο διαχειρίζονται μαζί για να επιτευχθεί ο επιχειρηματικός στόχος του Ομίλου, αντί κάθε μέσο χωριστά.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που δημιουργούν ταμειακές ροές, που αποτελούνται αποκλειστικά από πληρωμές κεφαλαίου και τόκων, ταξινομούνται λαμβάνοντας υπόψη το επιχειρηματικό μοντέλο διακράτησης αυτών των μέσων. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού τα οποία διακρατούνται υπό επιχειρηματικό μοντέλο, με στόχο την κατοχή τους μέχρι την λήξη και τη συλλογή των συμβατικών ταμειακών ροών, επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος. Εάν στο επιχειρηματικό μοντέλο υπάρχει πρόθεση κατοχής των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού, ώστε να εισπράττονται οι συμβατικές ταμειακές ροές, αλλά αναμένεται η πώληση τους όταν είναι απαραίτητο (π.χ. ώστε να εκπληρωθεί μια ειδική ανάγκη ρευστότητας), τότε αυτά τα μέσα επιμετρούνται στην Εύλογη Αξία μέσω Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων (ΕΑΜΛΣΕ). Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που διακρατούνται εντός επιχειρηματικού μοντέλου διαφορετικού από τα ανωτέρω, επιμετρούνται στην ΕΑΜΚΑ.

Ο Όμιλος έχει ένα επιχειρηματικό μοντέλο εντός του οποίου διαχειρίζεται τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού, το οποίο αντανakλά τον τρόπο που ο Όμιλος τα διαχειρίζεται προκειμένου να παράγει ταμειακές ροές. Συγκεκριμένα, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου διακρατούνται εντός ενός επιχειρηματικού μοντέλου στόχος του οποίου είναι η διακράτηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού για την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών. Σύμφωνα με αυτό τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου διακρατούνται μέχρι τη λήξη τους και εισπράττονται οι συμβατικές ταμειακές ροές τους.

Ο Όμιλος για την διενέργεια της αξιολόγησης του αν οι ταμειακές ροές θα πραγματοποιηθούν εισπράττοντας τις αντίστοιχες πληρωμές κατά την διάρκεια της ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου

ενεργητικού, εξετάζει τη συχνότητα, την αξία και το χρόνο των πωλήσεων των προηγούμενων περιόδων, το λόγο αυτών των πωλήσεων και τις προσδοκίες του Ομίλου αναφορικά με μελλοντικές πωλήσεις.

Εκτός από τα ανωτέρω, ο Όμιλος εξετάζει όλες τις σχετικές πληροφορίες για να αξιολογήσει το επιχειρηματικό μοντέλο, εξαιρουμένων των σεναρίων που δεν αναμένει ο Όμιλος να συμβούν, όπως το "χειρότερο σενάριο" ή το "ακραίο σενάριο". Κατά την εκτέλεση αυτής της άσκησης, ο Όμιλος εξετάζει όλες τις διαθέσιμες και σχετικές πληροφορίες, όπως μεταξύ άλλων πως επιμετρείται η απόδοση των περιουσιακών στοιχείων και πως γίνεται η διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων.

Κατά την αρχική αναγνώριση ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού, ο Όμιλος καθορίζει εάν αποτελεί μέρος του υπάρχοντος επιχειρηματικού μοντέλου ή εάν αντιπροσωπεύει ένα νέο επιχειρηματικό μοντέλο.

Ο Όμιλος επαναξιολογεί το επιχειρηματικό μοντέλο σε κάθε περίοδο αναφοράς, ώστε να προσδιορίσει εάν το επιχειρηματικό μοντέλο άλλαξε σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο αναφοράς. Για τις τρέχουσες περιόδους αναφοράς της τρέχουσας χρήσης, ο Όμιλος δεν εντόπισε κάποια αλλαγή στο επιχειρηματικό του μοντέλο.

3.20.3.2 Μετοχές

Τα χρηματοοικονομικά μέσα που πληρούν τον ορισμό των μετοχών, όπως προβλέπεται από το ΔΛΠ 32, επιμετρούνται μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης στην ΕΑΜΚΑ. Ο Όμιλος μπορεί να επιλέξει αμετάκλητα να παρουσιάζει στα λοιπά συνολικά έσοδα τις μεταβολές της εύλογης αξίας των μετοχών, με την προϋπόθεση ότι οι μετοχές δεν διακρατούνται για διαπραγμάτευση και δεν αποτελούν ενδεχόμενο αντάλλαγμα αναγνωριζόμενο από τον Όμιλο σε συνένωση επιχειρήσεων στην οποία εφαρμόζεται το ΔΠΧΑ 3.

Ο Όμιλος κάνει την ανωτέρω αμετάκλητη επιλογή μεμονωμένα για κάθε περιουσιακό στοιχείο που πληροί τον ορισμό της μετοχής κατά το ΔΛΠ 32.

3.20.3.3 Αναταξινόμησης

Εάν το επιχειρηματικό μοντέλο, υπό το οποίο ο Όμιλος διακρατά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά του στοιχεία, αλλάξει εξαιτίας εξωτερικών ή εσωτερικών αλλαγών οι οποίες θεωρούνται σημαντικές για τη δραστηριότητα του Ομίλου και είναι ευαπόδεικτες, επέρχεται αναταξινόμηση όλων των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που έχουν επηρεαστεί. Η αναταξινόμηση εφαρμόζεται μελλοντικά της ημερομηνίας αναταξινόμησης η οποία είναι η πρώτη μέρα της πρώτης τριμηνιαίας περιόδου αναφοράς μετά την αλλαγή του επιχειρηματικού μοντέλου. Οι αναταξινόμησης αναμένονται να είναι πολύ σπάνιες. Οι επενδύσεις σε μετοχές για τις οποίες ο Όμιλος έχει επιλέξει αμετάκλητα τον προσδιορισμό σε ΕΑΜΛΣΕ και κάθε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο το οποίο έχει προσδιοριστεί στην ΕΑΜΚΑ κατά την αρχική αναγνώριση, δεν μπορούν να αναταξινομηθούν, καθώς ο προσδιορισμός τους κατά την αρχική αναγνώριση είναι αμετάκλητος. Κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης, δεν έγιναν αναταξινόμησης καθώς δεν υπήρχε αλλαγή του επιχειρηματικού μοντέλου υπό του οποίου ο Όμιλος διακρατά τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού.

3.20.4 Κατάταξη και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις κατατάσσονται είτε ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις στην ΕΑΜΚΑ είτε ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις στο αποσβεσμένο κόστος. Ο Όμιλος δεν έχει κατατάξει καμία από τις χρηματοοικονομικές του υποχρεώσεις στην ΕΑΜΚΑ.

Ο Όμιλος επιμετρά τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις, όπως τα ομολογιακά δάνεια, τα έντοκα τραπεζικά δάνεια και τις υπεραναλήψεις στο αποσβεσμένο κόστος. Τα κόστη χρηματοδότησης, συμπεριλαμβανομένων επαυξήσεων καταβλητέων κατά τον διακανονισμό ή εξοφλήσεων και άμεσων κοστών έκδοσης, αντιμετωπίζονται λογιστικά σε δεδουλευμένη βάση στο λογαριασμό Αποτελεσμάτων χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, και προστίθενται στη λογιστική αξία του μέσου στο βαθμό που δεν διακανονίζονται στο έτος στο οποίο δημιουργούνται.

3.20.5 Επιμέτρηση της Απομείωσης των Χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού

Ο Όμιλος επιμετρά την πρόβλεψη ζημιάς των απαιτήσεων από πελάτες ως εκτίμηση της παρούσας αξίας των υστερήσεων ταμειακών ροών κατά την διάρκεια ζωής των απαιτήσεων από πελάτες. Ως υστέρηση ταμειακών ροών νοείται η διαφορά μεταξύ των ταμειακών ροών που οφείλονται στον Όμιλο όπως προβλέπεται συμβατικά σύμφωνα και των ταμειακών ροών που ο Όμιλος αναμένει να εισπράξει.

Ο Όμιλος υιοθέτησε την απλοποιημένη προσέγγιση όσον αφορά την εκτίμηση των Αναμενόμενων Πιστωτικών Ζημιών (ΑΠΖ) για τις απαιτήσεις από πελάτες. Ο Όμιλος σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, επιμετρά την πρόβλεψη ζημιάς των απαιτήσεων από πελάτες σε ποσό που ισούται με τις πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής. Συνεπώς, όλες οι απαιτήσεις από πελάτες του Ομίλου κατατάσσονται στις δυο ακόλουθες κατηγορίες:

Στάδιο 2: Επιμέτρηση των ΑΠΖ καθ' όλη τη διάρκεια ζωής - χωρίς πιστωτική απομείωση. Εάν το χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού έχει σημαντική αύξηση πιστωτικού κινδύνου από την αρχική αναγνώριση, αλλά δεν έχει ακόμη απομειωθεί, κατατάσσεται στο Στάδιο 2 και επιμετράται στις ΑΠΖ της συνολικής ζωής, που ορίζεται ως αναμενόμενη πιστωτική ζημιά που οφείλεται σε όλα τα πιθανά πιστωτικά γεγονότα κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ζωής του.

Στάδιο 3: Επιμέτρηση των ΑΠΖ για τη συνολική ζωή των στοιχείων – με πιστωτική απομείωση. Εάν το χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού ορίζεται ως πιστωτικά απομειωμένο, μεταφέρεται στο Στάδιο 3 και επιμετράται στις ΑΠΖ για τη συνολική ζωή του. Αντικειμενικό τεκμήριο για ένα πιστωτικά απομειωμένο χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού αποτελεί η καθυστέρηση άνω των 90 ημερών, καθώς και άλλες πληροφορίες σχετικά με σημαντικές οικονομικές δυσκολίες του χρεώστη.

Τα ακόλουθα είναι τα βασικά δεδομένα που εισάγονται για την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών του Ομίλου, όσον αφορά τις εκτιμήσεις των ΑΠΖ του Ομίλου:

- Έκθεση σε Αθέτηση ("EAD"): αντιπροσωπεύει το ποσό του ανοίγματος κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Πιθανότητα Αθέτησης ("PD"): Η πιθανότητα αθέτησης είναι μια εκτίμηση της πιθανότητας εντός του συγκεκριμένου χρονικού ορίζοντα. Ο Όμιλος υπολογίζει τις Πιθανότητες Αθέτησης, χρησιμοποιώντας ιστορικά στοιχεία, τις παραδοχές και τις μελλοντικές εκτιμήσεις.
- Ζημιά σε Περίπτωση Αθέτησης ("LGD"): αντιπροσωπεύει την εκτίμηση της ζημιάς που θα πραγματοποιηθεί κατά την ημερομηνία αθέτησης. Η Ζημιά σε Περίπτωση Αθέτησης υπολογίζεται ως η διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών του μέσου που οφείλονται και των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών του μέσου που αναμένεται να εισπραχθούν. Ο προσδιορισμός της Ζημιάς σε Περίπτωση Αθέτησης εξετάζει επίσης και την επίδραση της ανάκτησης των αναμενόμενων ταμειακών ροών που προκύπτουν από τις εξασφαλίσεις που διακρατά ο Όμιλος.

Ο Όμιλος κατέχει εξασφαλίσεις ως μέσα μετρίασης του πιστωτικού κινδύνου που σχετίζονται με τις απαιτήσεις από πελάτες. Τα βασικά είδη των διακρατούμενων εξασφαλίσεων είναι:

- Μετρητά
- Εμπορικά και οικιστικά ακίνητα
- Εγγυητικές επιστολές
- Μετοχές
- Ενέγγυες πιστώσεις
- Επιταγές

Στο επίκεντρο της επιμέτρησης της ΑΠΖ είναι ο ορισμός της αθέτησης. Ο Όμιλος θεωρεί γεγονός αθέτησης όταν ο οφειλέτης είναι σε καθυστέρηση για περισσότερες από 90 ημέρες ή δεν είναι πιθανό να αποπληρώσει τις υποχρεώσεις του στον Όμιλο λόγω οικονομικών δυσκολιών.

Ο Όμιλος επιμετρά τα ΑΠΖ σε συλλογική βάση για χαρτοφυλάκια απαιτήσεων από πελάτες με παρόμοια πιστωτικά χαρακτηριστικά. Ειδικότερα, ο Όμιλος εκτιμά τις ΑΠΖ ομαδοποιώντας τις απαιτήσεις βάσει των κοινών χαρακτηριστικών κινδύνου και των ημερών καθυστέρησης.

Επιπλέον, ο Όμιλος αξιολογεί τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου, λαμβάνοντας υπόψη πληροφορίες που αφορούν το μέλλον. Οι πληροφορίες που αφορούν το μέλλον ενσωματώνονται στο μοντέλο των ΑΠΖ μέσω της εξέτασης διάφορων εσωτερικών και εξωτερικών πηγών της πραγματικής οικονομικής πληροφορίας και των οικονομικών προβλέψεων.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει την σχετιζόμενη πρόβλεψη ζημιάς σε κάθε ημερομηνία αναφοράς.

3.20.6 Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα

Ο Όμιλος προβαίνει στη σύναψη συμβάσεων παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων, όπως συμβάσεις ανταλλαγής (swaps), δικαιώματα προαίρεσης (options), συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης (futures) και προθεσμιακές πράξεις συναλλάγματος (fx forwards) στα πλαίσια της διαχείρισης των κινδύνων της αγοράς που προκύπτει από την έκθεσή του σε επιτόκια, τιμές εμπορευμάτων και συναλλαγματικές ισοτιμίες.

Οι εν λόγω θέσεις παρακολουθούνται και διαχειρίζονται σε καθημερινή βάση. Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία σύναψης σύμβασης και μεταγενέστερα επιμετρούνται εκ νέου στην εύλογη αξία τους σε κάθε ημερομηνία αναφοράς. Ένα παράγωγο με θετική εύλογη αξία αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ενώ ένα παράγωγο με αρνητική εύλογη αξία αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομική υποχρέωση. Το κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα, εκτός εάν το παράγωγο χρηματοοικονομικό μέσο έχει προσδιοριστεί και είναι αποτελεσματικό ως μέσο αντιστάθμισης, οπότε ο χρόνος της αναγνώρισης στα αποτελέσματα εξαρτάται από τη φύση της σχέσης αντιστάθμισης. Τα παράγωγα που δεν πληρούν τις προϋποθέσεις για λογιστική αντιστάθμισης ταξινομούνται ως παράγωγα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων και αναγνωρίζονται αμέσως στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων στα χρηματοοικονομικά έσοδα και έξοδα.

Τα παράγωγα δεν συμψηφίζονται στις οικονομικές καταστάσεις, εκτός εάν ο Όμιλος έχει νομικά εκτελεστό δικαίωμα και πρόθεση συμψηφισμού. Όταν η εναπομένουσα διάρκεια του χρηματοοικονομικού μέσου είναι μικρότερη από 12 μήνες, το παράγωγο παρουσιάζεται είτε ως κυκλοφορούν ενεργητικό, είτε ως βραχυπρόθεσμη υποχρέωση στο λογαριασμό «Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα». Ένα παράγωγο παρουσιάζεται ως μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μακροπρόθεσμη υποχρέωση εάν η εναπομένουσα λήξη του μέσου είναι μεγαλύτερη από 12 μήνες και δεν πρόκειται να ρευστοποιηθεί ή να διακανονιστεί εντός 12 μηνών.

Ο Όμιλος επίσης προβαίνει στη σύναψη συμβάσεων αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας (PPAs). Αυτές οι συμβάσεις έχουν δύο αντισυμβαλλόμενους, έναν παραγωγό ηλεκτρικής ενέργειας (με πηγές όπως ο άνεμος, ο ήλιος και το νερό) και έναν πελάτη/αγοραστή (κοινώς αναφερόμενοι ως τελικοί καταναλωτές – offtakers), όπου ο αγοραστής συμφωνεί να αγοράζει την παραγόμενη ενέργεια σε σταθερή τιμή συνήθως για μια μακρά χρονική περίοδο.

Υπάρχουν δύο κατηγορίες συμβάσεων αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, αυτές που έχουν φυσική παράδοση ενέργειας (physical PPAs) και αυτές άνευ παράδοσης (virtual PPAs). Η κύρια διαφορά είναι ότι στις πρώτες πραγματοποιείται η παράδοση της παραγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας, ενώ στις δεύτερες γίνεται μόνο χρηματοοικονομική διευθέτηση (net settlement) επί της διαφοράς μεταξύ της συμφωνημένης σταθερής τιμής και της τιμής όπου η ενέργεια μπορεί να αγοραστεί από το δίκτυο.

Ο Όμιλος αξιολογεί τους όρους και τα χαρακτηριστικά των συμβάσεων με φυσική παράδοση. Πιο συγκεκριμένα, εφόσον οι συμφωνίες παράδοσης είναι σύμφωνα με τις αναμενόμενες πωλήσεις ή αγορές του Ομίλου, τότε αυτές οι συμβάσεις πληρούν τα κριτήρια της εξαιρέσης του ΔΧΠΑ 9 (own-use exemption) και δεν λογιστικοποιούνται ως παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αλλά ως συμβάσεις εκτέλεσης (executory contracts) σύμφωνα με το ΔΛΠ 37. Για τις περιπτώσεις που εμπεριέχεται μίσθωση, οι συμβάσεις αυτές αναγνωρίζονται βάσει του ΔΧΠΑ 16. Σε κάθε άλλη εκδοχή, η λογιστικοποίηση είναι σύμφωνα με το ΔΧΠΑ 9.

Οι συμβάσεις άνευ παράδοσης ηλεκτρικής ενέργειας λογιστικοποιούνται ως παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα. Κατά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στην εύλογη αξία και κατηγοριοποιούνται ως ΕΑΜΚΑ για

τη μεταγενέστερη επιμέτρηση. Τα κέρδη ή οι ζημιές από αποτίμηση, αναγνωρίζονται στο κονδύλι «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

Περισσότερες λεπτομέρειες για τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα γνωστοποιούνται στη Σημείωση 24.

Ο Όμιλος προσδιορίζει ορισμένα παράγωγα (συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης / προθεσμιακές συμβάσεις εμπορευμάτων και δικαιώματα προαίρεσης) που χρησιμοποιούνται για σκοπούς διαχείρισης κινδύνου ως μέσα αντιστάθμισης τόσο σε αντισταθμίσεις εύλογης αξίας όσο και σε αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, προκειμένου να αντισταθμίσει τα ακόλουθα:

- Την έκθεση της διακύμανσης των ταμειακών ροών που αποδίδεται σε κινδύνους τιμών εμπορευμάτων και επιτοκίων και συναλλάγματος, σχετιζόμενη με πολύ πιθανές προσδοκώμενες συναλλαγές.
- Την έκθεση σε αλλαγές στην εύλογη αξία ενός αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου που αποδίδεται σε κίνδυνο τιμής και δυνητικά επηρεάζει τα αποτελέσματα.

Κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης, ο Όμιλος τεκμηριώνει επίσημα τον προσδιορισμό αντιστάθμισης, συμπεριλαμβανομένης της οικονομικής σχέσης μεταξύ του μέσου αντιστάθμισης και του αντισταθμιζόμενου στοιχείου, μαζί με τον στόχο και τη στρατηγική διαχείρισης κινδύνου για την ανάληψη της αντιστάθμισης. Επιπλέον, κατά την έναρξη της αντιστάθμισης και σε συνεχή βάση (το συντομότερο μεταξύ της ημερομηνίας αναφοράς και τυχόν σημαντικής αλλαγής), ο Όμιλος τεκμηριώνει την ύπαρξη οικονομικής σχέσης μεταξύ του μέσου αντιστάθμισης και του αντισταθμιζόμενου στοιχείου.

Επομένως, όταν ο Όμιλος προσδιορίζει μια σχέση αντιστάθμισης, αναμένεται ότι η εύλογη αξία ή οι ταμειακές ροές του μέσου αντιστάθμισης και η αξία ή οι ταμειακές ροές του αντισταθμιζόμενου στοιχείου θα αλλάζουν «συστηματικά», σε συνάρτηση με τις κινήσεις του υποκείμενου στοιχείου που συνδέεται με την οικονομική σχέση, παρέχοντας έναν βαθμό αντιστάθμισης μεταξύ του αντισταθμισμένου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης. Η αξιολόγηση σχετίζεται με προσδοκίες σχετικά με την αποτελεσματικότητα της αντιστάθμισης και είναι μόνο μελλοντική κι όχι αναδρομική.

Τα ακόλουθα συνθέτουν τις απαιτήσεις αποτελεσματικότητας αντιστάθμισης που πρέπει να πληρούνται προκειμένου να εφαρμοστεί η λογιστική αντιστάθμισης από τον Όμιλο:

1. Υπάρχει μια οικονομική σχέση μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, που σημαίνει ότι το μέσο αντιστάθμισης και το αντισταθμισμένο στοιχείο έχουν αξίες που γενικά κινούνται προς την αντίθετη κατεύθυνση λόγω του ίδιου αντισταθμισμένου κινδύνου.
2. Η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν υπερσχύει των μεταβολών στην αξία που προκύπτουν από αυτήν την οικονομική σχέση.
3. Οι συντελεστές στάθμισης του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, που καθορίζουν τον συντελεστή αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης, είναι οι ίδιοι με αυτούς που προκύπτουν από την ποσότητα του αντισταθμισμένου στοιχείου που αντισταθμίζει πραγματικά ο Όμιλος και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που ο Όμιλος χρησιμοποιεί στην πραγματικότητα για να αντισταθμίσει αυτήν την ποσότητα. Εάν μια σχέση αντιστάθμισης παύει να πληροί το κριτήριο αποτελεσματικότητας αντιστάθμισης που σχετίζεται με τον συντελεστή αντιστάθμισης, αλλά το αντικείμενο της διαχείρισης κινδύνου για αυτήν την καθορισμένη σχέση αντιστάθμισης παραμένει ο ίδιος, ο Όμιλος προσαρμόζει το συντελεστή αντιστάθμισης μεταβάλλοντας τους ανάλογους συντελεστές μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, επανακαθορίζοντάς την, ώστε να πληροί τα κριτήρια επιλεξιμότητας και ξανά.

Όσον αφορά τα παράγωγα προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης, ο Όμιλος μπορεί να προσδιορίσει στη σχέση αντιστάθμισης είτε την πλήρη μεταβολή της εύλογης αξίας τους (τρέχον στοιχείο (spot) και προθεσμιακό στοιχείο (forward points)), είτε μόνο τη μεταβολή της αξίας του τρέχοντος στοιχείου (spot) τους (το προθεσμιακό στοιχείο (forward points) δεν προσδιορίζεται στη σχέση αντιστάθμισης).

Ο Όμιλος εφαρμόζει το μηχανισμό λογιστικής αντιστάθμισης για το τρέχον στοιχείο (spot), ανάλογα με τον τύπο της σχέσης αντιστάθμισης. Για το μη προσδιοριζόμενο σε σχέση αντιστάθμισης προθεσμιακό στοιχείο μελλοντικής εκπλήρωσης/προθεσμιακών παραγώγων, ο Όμιλος έχει τη δυνατότητα να επιλέξει πώς λογιστικοποιούνται οι αλλαγές στην αξία του. Αυτή η επιλογή λογιστικού χειρισμού πραγματοποιείται από τον Όμιλο ανά σχέση αντιστάθμισης κινδύνου και ισχύει για τη διάρκεια της καθορισμένης αντιστάθμισης. Οι δύο εναλλακτικές είναι:

- Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις αλλαγές στην αξία του προσδιορισμένου προθεσμιακού στοιχείου απευθείας στα αποτελέσματα ή

• Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις μεταβολές στην αξία του μη προσδιορισμένου προθεσμιακού στοιχείου (στο βαθμό που σχετίζεται με το αντισταθμισμένο στοιχείο) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα (Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων), συσσωρευμένα σε ξεχωριστό στοιχείο της καθαρής θέσης στο «αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης», το οποίο ποσό μεταγενέστερα αναταξινομείται από τα ίδια κεφάλαια και είτε αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα είτε περιλαμβάνεται απευθείας στο αρχικό κόστος/λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου ή της υποχρέωσης.

Όσον αφορά τα παράγωγα τύπου δικαιώματος προαίρεσης, ο Όμιλος προσδιορίζει μόνο την εσωτερική αξία του συμβολαίου δικαιώματος προαίρεσης (intrinsic value) ως μέσο αντιστάθμισης κινδύνου και δεν προσδιορίζει στη σχέση αντιστάθμισης τη διαχρονική του αξία (time value). Για τη μεταβολή της εσωτερικής αξίας ενός δικαιώματος προαίρεσης, ο Όμιλος εφαρμόζει το μηχανισμό λογιστικής αντιστάθμισης, ανάλογα με τον τύπο της αντιστάθμισης. Η μεταβολή στη διαχρονική αξία του προσδιοριζόμενου σε σχέση αντιστάθμισης δικαιώματος προαίρεσης αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και συσσωρεύεται σε ξεχωριστό στοιχείο της καθαρής θέσης στο «αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης».

Η αναγνώριση της μεταβολής της διαχρονικής αξίας ενός δικαιώματος προαίρεσης στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και στο αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης (και αντίστοιχα η μεταβολή σε μη προσδιοριζόμενο σε σχέση αντιστάθμισης προθεσμιακό στοιχείο) ποικίλλει ανάλογα με :

- Το βαθμό που η χρονική αξία σχετίζεται με το αντισταθμισμένο στοιχείο (δηλαδή aligned time value και aligned forward points) και
- Τη φύση του αντισταθμιζόμενου στοιχείου, δηλαδή εάν πρόκειται για στοιχείο που αφορά συναλλαγή ή στοιχείο που αφορά χρονική περίοδο.

Εάν το αντισταθμισμένο στοιχείο αφορά συναλλαγή, η χρονική αξία και/ή το προθεσμιακό στοιχείο αναταξινομούνται στα αποτελέσματα όταν το αντισταθμισμένο στοιχείο επηρεάζει τα κέρδη ή τις ζημιές. Εάν το αντισταθμιζόμενο στοιχείο αφορά χρονική περίοδο, η διαχρονική αξία ή/και το προθεσμιακό στοιχείο αναταξινομούνται στα αποτελέσματα σε ορθολογική και συστηματική βάση. Για το σκοπό αυτό, ο Όμιλος εφαρμόζει τη σταθερή απόσβεση με βάση τη διάρκεια της σχέσης αντιστάθμισης. Για μη χρηματοοικονομικά αντισταθμισμένα στοιχεία, το συσσωρευμένο ποσό στο αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης ανακατατάσσεται από τα ίδια κεφάλαια και περιλαμβάνεται στην αρχική λογιστική αξία του αναγνωρισμένου αντισταθμισμένου στοιχείου. Επιπλέον, εάν ο Όμιλος αναμένει ότι μέρος ή το σύνολο της ζημιάς που έχει συσσωρευτεί στο αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης δεν θα ανακτηθεί στο μέλλον, το ποσό αυτό αναταξινομείται αμέσως στα αποτελέσματα.

Ο Όμιλος διακόπτει τη σχέση λογιστικής αντιστάθμισης μελλοντικά μόνο όταν η σχέση αντιστάθμισης (ή μέρος αυτής) παύσει να πληροί τα κριτήρια επιλεξιμότητας (μετά τον επανακαθορισμό, όπου δυνατό) ή το μέσο αντιστάθμισης λήξει ή πωληθεί, τερματιστεί ή ασκηθεί.

Η Σημείωση 24 παραθέτει λεπτομέρειες για τις εύλογες αξίες των παραγώγων που χρησιμοποιούνται για σκοπούς αντιστάθμισης. Οι κινήσεις στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και στο αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης στα ίδια κεφάλαια απεικονίζονται στη Σημείωση 30.

Αντισταθμίσεις ταμειακών ροών

Το αποτελεσματικό μέρος των μεταβολών στην εύλογη αξία των παραγώγων τα οποία υπόκεινται σε αντισταθμίσεις ταμειακών ροών αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και συσσωρεύεται στην καθαρή θέση στη κατηγορία του αποθεματικού αντιστάθμισης ταμειακών ροών, περιοριζόμενο στη σωρευτική μεταβολή της εύλογης αξίας του αντισταθμιζόμενου στοιχείου από την έναρξη της αντιστάθμισης. Οποιοδήποτε μη αποτελεσματικό σκέλος των μεταβολών στην εύλογη αξία του παραγώγου αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα και περιλαμβάνεται στα στοιχεία γραμμής «Λοιπά κέρδη / (ζημιές)» ή «Χρηματοοικονομικά έξοδα» για αντισταθμίσεις κινδύνων εμπορευμάτων και επιτοκίων αντίστοιχα.

Ποσά που είχαν προηγουμένως αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και υπήρχαν συσσωρευμένα στα ίδια κεφάλαια αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων στις περιόδους που το αντισταθμισμένο στοιχείο επηρεάζει τα αποτελέσματα, στην ίδια γραμμή με το αναγνωρισμένο αντισταθμισμένο στοιχείο.

Ωστόσο, όταν από την αντισταθμισμένη προσδοκώμενη συναλλαγή προκύπτει η αναγνώριση ενός μη χρηματοοικονομικού στοιχείου ή μιας μη χρηματοοικονομικής υποχρέωσης, το ποσό που συσσωρεύεται στα ίδια κεφάλαια, και πιο συγκεκριμένα στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και στο αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης, συμπεριλαμβάνεται απευθείας στο αρχικό κόστος του μη

χρηματοοικονομικού στοιχείου με την αναγνώριση. Για όλες τις άλλες αντισταθμισμένες προσδοκώμενες συναλλαγές, το ποσό που συσσωρεύεται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και στο αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης, αναταξινομείται στα αποτελέσματα, στην ίδια περίοδο ή περιόδους κατά τις οποίες οι αντισταθμισμένες αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές επηρεάζουν τα αποτελέσματα, χωρίς αυτή η μεταφορά να επηρεάζει τα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Επιπλέον, εάν ο Όμιλος αναμένει ότι μέρος ή το σύνολο της ζημιάς που έχει συσσωρευτεί στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών δεν θα ανακτηθεί στο μέλλον, το ποσό αυτό αναταξινομείται αμέσως στα αποτελέσματα.

Με τη διακοπή της σχέσης λογιστικής αντιστάθμισης, οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά που αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και είναι συσσωρευμένο στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και στο αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης, παραμένει στα ίδια κεφάλαια και αναταξινομείται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιηθεί η προσδοκώμενη συναλλαγή.

Εάν το αντισταθμιζόμενο στοιχείο αφορά προσδοκώμενη συναλλαγή, η οποία ωστόσο δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, η σχέση αντιστάθμισης παύει να υφίσταται και τα ποσά που έχουν συσσωρευτεί στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και στο αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης αναταξινομούνται αμέσως στα αποτελέσματα.

Αντισταθμίσεις εύλογης αξίας

Η μεταβολή της εύλογης αξίας στα επιλέξιμα μέσα αντιστάθμισης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ η λογιστική αξία ενός αντισταθμισμένου στοιχείου που δεν έχει ως βάση επιμέτρησης την εύλογη αξία, προσαρμόζεται για το ποσό μεταβολής της εύλογης αξίας αποδιδόμενο στον αντισταθμισμένο κίνδυνο, με αντίστοιχη εγγραφή στα αποτελέσματα. Ο Όμιλος αναγνωρίζει τα κέρδη ή τις ζημιές αντιστάθμισης από το μέσο αντιστάθμισης στα αποτελέσματα, στην ίδια γραμμή με το αντισταθμισμένο στοιχείο.

Με τη διακοπή της λογιστικής αντιστάθμισης, η προσαρμογή της εύλογης αξίας στη λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου η οποία προκύπτει από τον αντισταθμισμένο κίνδυνο, αποσβένεται στα αποτελέσματα από εκείνη την ημερομηνία, με βάση τον τρόπο με τον οποίο το αντισταθμισμένο στοιχείο επηρεάζει τα κέρδη ή τις ζημιές.

Εάν το αντισταθμισμένο στοιχείο αποαναγνωριστεί, η αναπόσβεστη προσαρμογή αντιστάθμισης εύλογης αξίας που περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα.

3.20.7 Εύλογες αξίες Χρηματοοικονομικών Στοιχείων Ενεργητικού και Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Ο Όμιλος επιμετρά τις εύλογες αξίες σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 13, το οποίο ορίζει ως εύλογη αξία την τιμή που θα λάμβανε για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή που θα κατέβαλε για τη μεταβίβαση μιας υποχρέωσης σε μια κανονική συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Ο Όμιλος ιεραρχεί τις εύλογες αξίες, κατηγοριοποιώντας σε τρία επίπεδα τις εισροές των τεχνικών αποτίμησης, δίνοντας υψηλότερη προτεραιότητα σε τιμές διαθέσιμες σε ενεργές αγορές.

Το Επίπεδο 1 αντιπροσωπεύει την κατηγορία της ιεραρχίας εύλογης αξίας στην οποία οι εισροές των τεχνικών αποτίμησης είναι επίσημες χρηματιστηριακές τιμές (χωρίς προσαρμογή) σε ενεργές αγορές για πανομοιότυπα περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις στις οποίες έχει πρόσβαση η οντότητα κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις ταξινομούνται στο Επίπεδο 1 όταν οι εύλογες αξίες τους είναι διαθέσιμες σε κάποια ενεργή αγορά.

Το Επίπεδο 2 αντιπροσωπεύει την κατηγορία της ιεραρχίας εύλογης αξίας στην οποία οι εισροές στις τεχνικές αποτίμησης είναι εισροές, εκτός των επίσημων χρηματιστηριακών τιμών που περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 1, οι οποίες είναι παρατηρήσιμες για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση είτε άμεσα είτε έμμεσα (observable inputs). Στο Επίπεδο 2 οι εισροές οφείλουν να είναι παρατηρήσιμες κατά τη μεγαλύτερη διάρκεια του χρηματοοικονομικού προϊόντος.

Το Επίπεδο 3 αντιπροσωπεύει τη κατηγορία της ιεραρχίας εύλογης αξίας στην οποία οι εισροές στις μεθόδους αποτίμησης αποτελούν μη παρατηρήσιμες εισροές (unobservable inputs) για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών παραγώγων του Ομίλου προσδιορίζεται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές κατά την τελευταία εργάσιμη ημέρα του οικονομικού έτους για τα παράγωγα που ταξινομούνται στο Επίπεδο 1 εύλογης αξίας και με βάση τις μεθόδους προεξόφλησης ταμειακών ροών για παράγωγα εξωχρηματιστηριακών αγορών, που ταξινομούνται στο Επίπεδο 2.

3.21. Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού αφορούν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμούνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων (ΕΑΜΛΣΕ) και περιλαμβάνουν εισηγμένους και μη μετοχικούς τίτλους, οι οποίοι δεν κατέχονται προς διαπραγμάτευση και για τους οποίους έχει επιλεγεί αμετάκλητα από τον Όμιλο κατά την αρχική αναγνώριση η κατηγορία αυτή.

3.22. Δάνεια

Τα έντοκα τραπεζικά δάνεια και οι υπεραναλήψεις καταχωρούνται με τα αντίστοιχα ποσά των σχετικών αναλήψεων μειωμένα κατά τα άμεσα έξοδα έκδοσης τους. Τα χρηματοοικονομικά έξοδα, συμπεριλαμβανομένων και των πληρωτέων προσαυξήσεων (premium) κατά την εξόφληση ή επαναγορά και τα άμεσα έξοδα έκδοσης λογιστικοποιούνται σε δεδουλευμένη βάση στα αποτελέσματα χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου και προστίθενται στο αναπόσβεστο λογιστικό υπόλοιπο του σχετικού δανείου ή υπερανάληψης, στο βαθμό που δεν διακανονίζονται στην χρήση που προκύπτουν.

3.23. Υποχρεώσεις

Οι υποχρεώσεις από εμπορικές δραστηριότητες είναι άτοκες και εμφανίζονται στην ονομαστική τους αξία.

3.24. Προβλέψεις

Οι προβλέψεις σχηματίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση, ως αποτέλεσμα παρελθόντος γεγονότος, και πιθανολογείται ότι θα απαιτηθεί εκροή οικονομικού οφέλους για την τακτοποίηση αυτής της υποχρέωσης. Οι προβλέψεις επιμετρώνται στην καλύτερη δυνατή εκτίμηση στην οποία καταλήγει η διοίκηση σε ότι αφορά στο κόστος που θα προκύψει για τον διακανονισμό της υποχρέωσης που οφείλεται στην ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους εφόσον η σχετική επίδραση της προεξόφλησης είναι σημαντική.

Οι προβλέψεις για έξοδα αναδιάρθρωσης, εφ' όσον συντρέχει τέτοια περίπτωση, λογιστικοποιούνται όταν ο Όμιλος έχει εκπονήσει επίσημο λεπτομερές σχέδιο αναδιάρθρωσης, το οποίο και έχει γνωστοποιήσει στα εμπλεκόμενα μέρη. Η επιμέτρηση του κόστους αναδιάρθρωσης περιλαμβάνει μόνο τα άμεσα έξοδα της αναδιάρθρωσης που είναι αναγκαία για την αναδιάρθρωση και όχι για τη συνεχιζόμενη λειτουργία της επιχείρησης.

Επίσης, ο Όμιλος αναγνωρίζει προβλέψεις για κόστη απεγκατάστασης εξοπλισμού και αποκατάστασης χώρου που σχετίζονται με τα αιολικά πάρκα.

3.25. Ο Όμιλος ως μισθωτής

Ο Όμιλος αξιολογεί εάν μια σύμβαση αποτελεί ή εμπεριέχει μίσθωση, κατά την έναρξη ισχύος αυτής και αναγνωρίζει κατά περίπτωση ένα περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης και μια αντίστοιχη υποχρέωση από τη μίσθωση για όλες τις συμβάσεις μίσθωσης στις οποίες είναι μισθωτής, εκτός από τις βραχυπρόθεσμες μισθώσεις (που ορίζονται ως μισθώσεις με διάρκεια μίσθωσης 12 μηνών ή λιγότερο) και μισθώσεις υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου χαμηλής αξίας. Για τις μισθώσεις αυτές, ο Όμιλος αναγνωρίζει τα μισθώματα ως λειτουργικά έξοδα με την ευθεία μέθοδο, σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης.

Η υποχρέωση από τη μίσθωση αρχικά επιμετράται στην παρούσα αξία των μισθωμάτων τα οποία παραμένουν ανεξόφλητα κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, τα οποία προεξοφλούνται με το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης. Εάν το επιτόκιο αυτό δεν μπορεί να καθοριστεί εύκολα, ο Όμιλος χρησιμοποιεί το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του. Τα μισθώματα που περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης από τη μίσθωση αποτελούνται από:

- σταθερά μισθώματα (περιλαμβανομένων των κατ' ουσίαν σταθερών μισθωμάτων), μειωμένα κατά τυχόν κίνητρα μίσθωσης,
- κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία εξαρτώνται από έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο, τα οποία αρχικά επιμετρώνται με χρήση του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου,
- ποσά τα οποία αναμένεται να καταβάλλει ο μισθωτής βάσει των εγγυήσεων υπολειμματικής αξίας,

- την τιμή άσκησης του δικαιώματος αγοράς εάν είναι μάλλον βέβαιο ότι ο μισθωτής θα ασκήσει το εν λόγω δικαίωμα, και
- την καταβολή ποινής για καταγγελία της μίσθωσης, εάν η διάρκεια μίσθωσης αποτυπώνει την άσκηση δικαιώματος του μισθωτή για καταγγελία της μίσθωσης.

Τα κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία δεν εξαρτώνται από κάποιο δείκτη ή επιτόκιο δεν περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης από τη μίσθωση και κατά συνέπεια δεν αποτελούν συστατικό στοιχείο της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου με δικαίωμα χρήσης. Οι σχετικές πληρωμές αναγνωρίζονται ως έξοδο την περίοδο κατά την οποία επήλθε το γεγονός ή ο όρος ενεργοποίησης αυτών των καταβολών και περιλαμβάνονται στα κονδύλια “Έξοδα διοίκησης” και “Έξοδα διάθεσης” στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

Η υποχρέωση από τη μίσθωση επιμετρώνεται μεταγενέστερα, αυξάνοντας τη λογιστική αξία για να αποτυπωθούν οι τόκοι επί της υποχρέωσης από τη μίσθωση (με χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου) και μειώνοντας τη λογιστική αξία για να αποτυπωθούν οι καταβολές των μισθωμάτων. Ο Όμιλος επανεπιμετρά την υποχρέωση από τη μίσθωση (και κάνει τις αντίστοιχες προσαρμογές στα σχετικά περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης) εάν:

- επέλθει αλλαγή στην διάρκεια της μίσθωσης ή εάν επέλθει μεταβολή στην εκτίμηση σχετικά με την πιθανότητα άσκησης του δικαιώματος αγοράς, στην περίπτωση αυτή η υποχρέωση από τη μίσθωση επανεπιμετράται προεξοφλώντας τα αναθεωρημένα μισθώματα με βάση το αναθεωρημένο προεξοφλητικό επιτόκιο.
- επέλθει μεταβολή στα μισθώματα εξαιτίας της μεταβολής στον δείκτη ή στο επιτόκιο ή στα ποσά τα οποία αναμένεται να καταβληθούν λόγω της εγγύησης υπολειμματικής αξίας. Σε αυτές τις περιπτώσεις η υποχρέωση από τη μίσθωση επιμετρώνεται προεξοφλώντας τα αναθεωρημένα μισθώματα με βάση το αρχικό προεξοφλητικό επιτόκιο.
- μια μίσθωση τροποποιείται και η τροποποίηση της μίσθωσης δεν αντιμετωπίζεται λογιστικά ως χωριστή μίσθωση, στην περίπτωση αυτή η υποχρέωση από τη μίσθωση επανεπιμετράται προεξοφλώντας τα αναθεωρημένα μισθώματα κάνοντας χρήση του αναθεωρημένου προεξοφλητικού επιτοκίου.

Η υποχρέωση από τη μίσθωση παρουσιάζεται διακριτά στην Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

Το περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης εμπεριέχει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της αντίστοιχης υποχρέωσης από τη μίσθωση, τα μισθώματα τα οποία καταβλήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου ή προγενέστερα αυτής, και τυχόν αρχικές άμεσες δαπάνες. Μεταγενέστερα επιμετρώνται στο κόστος μειωμένα κατά τις τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και τις ζημίες απομείωσης. Ο Όμιλος εφαρμόζει το Δ.Λ.Π. 36 προκειμένου να προσδιορίσει εάν το περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης έχει απομειωθεί.

Στις περιπτώσεις που ο Όμιλος αναλαμβάνει συμβατικά την υποχρέωση να αποσυναρμολογήσει και να απομακρύνει το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο, να αποκαταστήσει το χώρο που έχει τοποθετηθεί ή να αποκαταστήσει το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο στην κατάσταση στην οποία προβλέπεται από τους όρους και τις προϋποθέσεις της σύμβασης μίσθωσης, αναγνωρίζει μια πρόβλεψη η οποία επιμετράται σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 37. Τα κόστη αυτά προσαυξάνουν τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου με δικαίωμα χρήσης. Ο Όμιλος δεν επιβαρύνθηκε με κάποιο από αυτά τα κόστη κατά τις περιόδους που παρουσιάζονται στις οικονομικές καταστάσεις.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αποσβένονται στην μικρότερη χρονική περίοδο μεταξύ της διάρκειας της μίσθωσης και της ωφέλιμης ζωής του εκάστοτε υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου. Εάν ως αποτέλεσμα της σύμβασης μίσθωσης μεταβιβάζεται η κυριότητα του εκάστοτε υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου ή στο κόστος του περιουσιακού στοιχείου με δικαίωμα χρήσης έχει ενσωματωθεί το τίμημα εξαγοράς του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου δεδομένου ότι ο Όμιλος αναμένει να εξασκήσει το δικαίωμα αγοράς αυτού, το εν λόγω περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης αποσβένεται στην ωφέλιμη ζωή του εκάστοτε υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου. Η απόσβεση ξεκινά από την έναρξη της μισθωτικής περιόδου.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης παρουσιάζεται διακριτά στην Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

Σύμφωνα με όσα προβλέπει το Δ.Π.Χ.Α. 16, ο Όμιλος εφάρμοσε την πρακτική διευκόλυνση του Δ.Π.Χ.Α. 16 σύμφωνα με την οποία ο μισθωτής δεν υποχρεούται να διαχωρίσει τα μη μισθωτικά στοιχεία, και επομένως αντιμετωπίζει λογιστικά κάθε μισθωτικό και σχετικό μη μισθωτικό στοιχείο ως ενιαία σύμβαση.

3.26. Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις στις οποίες ο Όμιλος είναι εκμισθωτής κατατάσσονται είτε ως χρηματοδοτικές είτε ως λειτουργικές. Όταν σύμφωνα με τους όρους της μίσθωσης μεταβιβάζονται ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και οι ωφέλειες που συνοδεύουν την κυριότητα του στον μισθωτή, η μίσθωση κατατάσσεται ως χρηματοδοτική. Όλες οι άλλες μισθώσεις κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις.

Όταν ο Όμιλος είναι ενδιάμεσος μισθωτής, αντιμετωπίζει λογιστικά την κύρια μίσθωση και την υπεκμίσθωση ως δυο χωριστές συμβάσεις. Η υπεκμίσθωση κατατάσσεται ως χρηματοδοτική ή λειτουργική ανάλογα με το περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης που προκύπτει από την κύρια μίσθωση.

Τα έσοδα από τις λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται με την ευθεία μέθοδο κατά την διάρκεια της εκάστοτε μίσθωσης. Τα αρχικά άμεσα κόστη διαπραγμάτευσης και διεκπεραίωσης της συμφωνίας μιας λειτουργικής μίσθωσης προστίθενται στη λογιστική αξία του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται με την ευθεία μέθοδο κατά την διάρκεια της εκάστοτε μίσθωσης.

Τα ποσά που οφείλουν οι μισθωτές από τις χρηματοδοτικές μισθώσεις αναγνωρίζονται ως απαιτήσεις στο ποσό της καθαρής επένδυσης του Ομίλου στην χρηματοδοτική μίσθωση. Το χρηματοοικονομικό έσοδο από τη μίσθωση κατανέμεται στις περιόδους αναφοράς έτσι ώστε να αντανakλάται το σταθερό περιοδικό ποσοστό απόδοσης του Ομίλου στην υπολειπόμενη καθαρή επένδυση στις χρηματοδοτικές μισθώσεις.

Όταν η μίσθωση περιλαμβάνει μισθωτικά και μη μισθωτικά στοιχεία, ο Όμιλος εφαρμόζει το Δ.Π.Χ.Α. 15 προκειμένου να επιμερίζει το τίμημα της σύμβασης σε κάθε στοιχείο χωριστά.

3.27 Από κοινού συμφωνίες

Κοινές Επιχειρήσεις

Οι κοινές επιχειρήσεις προκύπτουν όπου ο Όμιλος (μέσω θυγατρικών εταιρειών) έχει δικαιώματα στο ενεργητικό και στις υποχρεώσεις που απορρέουν από τις κοινές επιχειρήσεις. Ο Όμιλος, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 11, αναγνωρίζει το μερίδιο του από τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα της κοινής επιχείρησης συμπεριλαμβανομένης της αναλογίας εκείνων που διακρατώνται ή υφίστανται από κοινού, στους αντίστοιχους λογαριασμούς στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Κοινοπραξίες

Η κοινοπραξία είναι μια συμφωνία κατά την οποία ο Όμιλος έχει κοινό έλεγχο και δικαιώματα επί της καθαρής θέσης της κοινοπραξίας. Οι επενδύσεις σε κοινοπραξίες λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Κατά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των εξόδων συναλλαγής, και μεταγενέστερα προσαρμόζονται ώστε να ληφθεί υπόψη το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη/ζημιές και στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της κοινοπραξίας. Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημιές απαλείφονται στο ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στη κοινοπραξία, αλλά αναφορικά με τις ζημιές μόνο στο βαθμό που δεν υπάρχει ένδειξη απομείωσης.

3.28. Κύριες πηγές αβεβαιότητας λογιστικών εκτιμήσεων

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων προϋποθέτει τη διενέργεια εκτιμήσεων και παραδοχών από τη Διοίκηση του Ομίλου που αφορούν το μέλλον και ενδέχεται να επηρεάσουν τις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων και τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις καθώς επίσης και το ύψος των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν. Η εφαρμογή επαρκούς πληροφόρησης και διάφορων κρίσεων που γίνονται από τη Διοίκηση του Ομίλου μπορεί να επηρεάσει σημαντικά την αποτίμηση και την παρουσίαση περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Οι περιοχές που χρήζουν σημαντικών κρίσεων, εκτιμήσεων και παραδοχών στη προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων είναι:

- Συμμετοχές σε θυγατρικές, κοινές επιχειρήσεις και συγγενείς εταιρείες – κρίσεις σχετικά με τον προσδιορισμό του ελέγχου, του από κοινού ελέγχου ή της σημαντικής επιρροής

- Εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που αποκτώνται και των υποχρεώσεων που αναλαμβάνονται κατά την εξαγορά – εκτιμήσεις κατά την επιμέτρηση τους και το προσδιορισμό της υπεραξίας
- Ανακτησιμότητα των λογιστικών αξιών των περιουσιακών στοιχείων – εκτιμήσεις σχετικά με μελλοντικά λειτουργικά αποτελέσματα και τον προσδιορισμό του προεξοφλητικού επιτοκίου
- Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης και υποχρεώσεις από μισθώσεις – κρίσεις όσο αφορά την ύπαρξη μίσθωσης και τη διάρκεια της σε συμβάσεις με δικαιώματα ανανέωσης ή τερματισμού, αλλά και το προσδιορισμό του προεξοφλητικού επιτοκίου
- Φορολογία – κρίσεις κατά την αναγνώριση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και της ύπαρξης επαρκών μελλοντικών φορολογητέων κερδών, καθώς και κρίσεις στις χρήσεις που δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές
- Προβλέψεις – εκτιμήσεις σχετικά με την πιθανότητα και το ύψος μελλοντικών εκροών όπως για παράδειγμα οι νομικές υποθέσεις
- Αποζημιώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού – εκτιμήσεις με βάση το ρυθμό πληθωρισμού, τον ρυθμό θνησιμότητας, αύξηση αποδοχών και το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο
- Απομείωση αξίας απαιτήσεων – εκτιμήσεις σχετικά με πληροφορίες για τις μελλοντικές συνθήκες
- Αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων – εκτιμήσεις και παραδοχές στις τεχνικές αποτίμησης και των δεδομένων τους

Οι ανωτέρω εκτιμήσεις και παραδοχές βασίζονται στη πιο πρόσφατη διαθέσιμη πληροφόρηση της Διοίκησης και επαναξιολογούνται ώστε να επικαιροποιούνται στις εκάστοτε υφιστάμενες συνθήκες της αγοράς.

4. Κύκλος Εργασιών

Η ανάλυση του κύκλου εργασιών έχει ως κάτωθι:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		<u>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	
	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24
Πωλήσεις	11.482.478	12.187.917	7.698.104	8.412.789

Οι πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζουν μία ανάλυση των πωλήσεων ανά γεωγραφική αγορά (εσωτερικό – ναυτιλία – εξωτερικό) και ανά κατηγορία πωληθέντων ειδών (προϊόντα - εμπορεύματα - υπηρεσίες):

<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>								
(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	<u>01/01-31/12/25</u>				<u>01/01-31/12/24</u>			
ΠΩΛΗΣΕΙΣ:	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ	ΝΑΥΤΙΛΙΑ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ	ΣΥΝΟΛΟ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ	ΝΑΥΤΙΛΙΑ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ	ΣΥΝΟΛΟ
Προϊόντων	1.743.718	692.478	4.172.193	6.608.389	1.809.378	735.859	5.144.498	7.689.735
Εμπορευμάτων	2.676.133	331.693	736.896	3.744.722	2.483.328	361.650	651.199	3.496.177
Υπηρεσιών	993.084	4.467	131.816	1.129.367	919.502	3.421	79.082	1.002.005
Σύνολο	5.412.935	1.028.638	5.040.905	11.482.478	5.212.208	1.100.930	5.874.779	12.187.917

<u>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>								
(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	<u>01/01-31/12/25</u>				<u>01/01-31/12/24</u>			
ΠΩΛΗΣΕΙΣ:	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ	ΝΑΥΤΙΛΙΑ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ	ΣΥΝΟΛΟ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ	ΝΑΥΤΙΛΙΑ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ	ΣΥΝΟΛΟ
Προϊόντων	1.714.776	674.929	4.131.364	6.521.069	1.805.083	720.259	5.079.325	7.604.667
Εμπορευμάτων	581.682	231.967	300.681	1.114.330	166.492	181.960	410.359	758.811
Υπηρεσιών	39.092	4.806	18.807	62.705	29.550	3.209	16.552	49.311
Σύνολο	2.335.550	911.702	4.450.852	7.698.104	2.001.125	905.428	5.506.236	8.412.789

Βάσει ιστορικών στοιχείων της Εταιρείας και του Ομίλου το ποσοστό συμμετοχής των πωληθέντων όγκων των τριμήνων στο σύνολο του έτους κυμαίνεται από 23% έως 28% και ως εκ τούτου δεν παρατηρείται ιδιαίτερη εποχικότητα στον όγκο πωλήσεων ανά τρίμηνο.

Η ανάλυση των πωλήσεων της Εταιρείας ανά κατηγορία προϊόντος έχει ως κάτωθι:

(Σε χιλιάδες)	<u>01/01-31/12/25</u>		<u>01/01-31/12/24</u>	
Πωλήσεις/Προϊόν	Μετρικοί Τόνοι	Ποσό €	Μετρικοί Τόνοι	Ποσό €
Άσφαλτος	1.470	507.544	942	382.506
Μαζούτ	1.750	658.319	2.128	918.725
Πετρέλαιο Κίνησης και Θέρμανσης	4.210	2.696.067	3.880	2.833.935
Αεροπορικά Καύσιμα	1.843	1.256.391	1.891	1.433.792
Βενζίνες	2.491	1.723.491	2.622	2.133.802
Υγραέρια	193	126.667	216	133.894
Λιπαντικά	208	172.044	227	203.862
Λοιπά	788	394.309	291	116.329
Σύνολο (Προϊόντα)	12.953	7.534.832	12.197	8.156.845
Λοιπές Πωλήσεις	233	100.567	428	206.633
Υπηρεσίες		62.705		49.311
Γενικό σύνολο	13.186	7.698.104	12.625	8.412.789

Στην κατηγορία «Λοιπά» συμπεριλαμβάνονται πωλήσεις 1.041 MT (15.870 MWh) φυσικού αερίου στη Βουλγαρία (άδεια προμήθειας αερίου) αξίας € 671 χιλιάδων για το 2025 και 845 MT (12.881 MWh) αξίας € 434 χιλιάδων για το 2024.

5. Λειτουργικοί Τομείς

Το μεγαλύτερο μέρος της δραστηριότητας του Ομίλου βρίσκεται στην Ελλάδα, καθώς οι περισσότερες εταιρείες του Ομίλου, που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, έχουν έδρα στην Ελλάδα.

Η διοίκηση του Ομίλου ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, για να λάβει αποφάσεις, σχετικά με την κατανομή πόρων μεταξύ των λειτουργιών και για την αξιολόγηση της αποδοτικότητάς τους. Οι λειτουργικοί τομείς έχουν καθοριστεί, με βάση συγκεκριμένα κριτήρια συγκέντρωσης που έχει θέσει η διοίκηση. Τα τμήματα που συγκεντρώνει κάθε λειτουργικός τομέας έχουν ίδια οικονομικά χαρακτηριστικά (και πιο συγκεκριμένα ίδια φύση προϊόντων και υπηρεσιών, ίδια φύση της διαδικασίας παραγωγής και ίδιο τύπο πελατών). Το πλαίσιο κατάρτισης των εσωτερικών αναφορών χρηματοοικονομικής πληροφόρησης είναι αντίστοιχο με αυτό των οικονομικών καταστάσεων.

Ο Όμιλος είναι οργανωμένος σε τέσσερις κύριες επιχειρηματικές δραστηριότητες: α) Διύλιση, β) Πωλήσεις σε Πρατήρια, γ) Ηλεκτρισμός και Φυσικό Αέριο και δ) Λοιπά.

Η επιχειρηματική δραστηριότητα «Λοιπά» αφορά κυρίως εταιρείες παροχής υπηρεσιών, εταιρείες συμμετοχών και εταιρείες διαχείρισης στερεών αποβλήτων και παραγωγής ενέργειας από απόβλητα.

Οι πωλήσεις μεταξύ επιχειρησιακών τομέων αφορούν κυρίως πωλήσεις από τον τομέα διυλιστηρίου προς τους άλλους τομείς.

Στους πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζεται ανάλυση ανά τομέα επιχειρηματικής δραστηριότητας.

Κατά την τρέχουσα χρήση, στο κονδύλι «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)» περιλαμβάνεται ποσό €237.832 χιλ., το οποίο αναγνωρίστηκε ως έσοδο κατόπιν της ολοκλήρωσης της διαδικασίας οριστικοποίησης της ασφαλιστικής αποζημίωσης. Το ποσό αφορά αποζημίωση για απώλεια λειτουργικών κερδών λόγω της διακοπής λειτουργίας που προκλήθηκε από το περιστατικό στο Διυλιστήριο της Εταιρείας τον Σεπτέμβριο του 2024. Στην προηγούμενη χρήση είχε αναγνωριστεί σχετικό έσοδο ύψους €39.853 χιλ.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ		01/01-31/12/25				
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)						
Επιχειρηματικές Δραστηριότητες	Διύλιση	Πωλήσεις σε πρατήρια	Ηλεκτρισμός και Φυσικό Αέριο	Λοιπά	Απαλοιφές/ Προσαρμογές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	5.875.182	4.648.150	694.971	264.175	0	11.482.478
Ενδοεταιρικές πωλήσεις	2.178.319	107.234	13.116	23.362	(2.322.031)	0
Σύνολο πωλήσεων	8.053.501	4.755.384	708.087	287.537	(2.322.031)	11.482.478
Κόστος πωληθέντων	(7.485.997)	(4.376.605)	(645.145)	(231.511)	2.303.463	(10.435.795)
Μικτά αποτελέσματα	567.504	378.779	62.942	56.026	(18.568)	1.046.683
Έξοδα διάθεσης	(54.719)	(293.508)	(42.749)	(3.717)	17.206	(377.487)
Έξοδα διοίκησης	(99.550)	(34.397)	(28.625)	(24.273)	(458)	(187.303)
Λοιπά έσοδα	22.569	6.553	6.906	1.155	(879)	36.304
Λοιπά κέρδη/(ζημιές)	238.229	(3.633)	9.536	18.421	(9.467)	253.086
Κέρδη/(ζημιές) εκμετάλλευσης	674.033	53.794	8.010	47.612	(12.166)	771.283
Χρηματοοικονομικά έσοδα	213.634	1.749	14.316	8.483	(54.511)	183.671
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(166.217)	(35.231)	(51.047)	(3.048)	1.892	(253.651)
Κέρδη/(ζημιές) από συγγενείς εταιρείες	0	5.483	11.670	2.579	32.999	52.731
Κέρδη/(ζημιές) πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος	73.208	0	0	0	0	73.208
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων	794.658	25.795	(17.051)	55.626	(31.786)	827.242
Λοιπές Πληροφορίες						
Προσθήκες από εξαγορά θυγατρικής	0	8.258	2.914	44.183	0	55.355
Προσθήκες παγίων και Δικαιωμάτων χρήσης	234.676	106.929	261.933	26.207	(5.624)	624.121
Αποσβέσεις και λοιπές απομειώσεις χρήσης	107.604	68.201	102.601	11.251	(1.592)	288.065
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ						
Ενεργητικό						
Στοιχεία ενεργητικού (πλην συμμετοχών)	3.840.277	1.211.422	2.187.405	471.993	(155.839)	7.555.258
Συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες	1.267.185	32.457	97.339	89.719	(1.210.049)	276.651
Λοιπά Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	4.076	33	904	202.856	0	207.869
Σύνολο ενεργητικού	5.111.538	1.243.912	2.285.648	764.568	(1.365.888)	8.039.778
Παθητικό						
Σύνολο υποχρεώσεων	2.307.185	863.747	1.499.690	174.927	(161.712)	4.683.837
Σύνολο υποχρεώσεων	2.307.185	863.747	1.499.690	174.927	(161.712)	4.683.837

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ		01/01-31/12/24				
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)						
Επιχειρηματικές Δραστηριότητες	Διύλιση	Πωλήσεις σε πρατήρια	Ηλεκτρισμός και Φυσικό Αέριο	Λοιπά	Απαλοιφές/ Προσαρμογές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	6.591.722	4.705.320	775.745	115.130	0	12.187.917
Ενδοεταιρικές πωλήσεις	2.344.503	96.726	19.064	15.423	(2.475.716)	0
Σύνολο πωλήσεων	8.936.225	4.802.046	794.809	130.553	(2.475.716)	12.187.917
Κόστος πωληθέντων	(8.291.740)	(4.451.129)	(703.033)	(107.158)	2.461.559	(11.091.501)
Μικτά αποτελέσματα	644.485	350.917	91.776	23.395	(14.157)	1.096.416
Έξοδα διάθεσης	(46.585)	(278.686)	(40.799)	(2.540)	19.911	(348.699)
Έξοδα διοίκησης	(98.800)	(27.993)	(24.626)	(11.467)	(2.097)	(164.983)
Λοιπά έσοδα	48.411	8.199	5.643	191	(1.033)	61.411
Λοιπά κέρδη/(ζημιές)	56.493	2.200	3.989	2.034	(3.115)	61.601
Κέρδη/(ζημιές) εκμετάλλευσης	604.004	54.637	35.983	11.613	(491)	705.746
Χρηματοοικονομικά έσοδα	147.007	1.664	31.246	4.767	(19.611)	165.073
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(124.953)	(43.229)	(57.596)	(1.425)	4.216	(222.987)
Κέρδη/(ζημιές) από συγγενείς εταιρείες	0	5.707	12.570	(880)	(17.990)	(593)
Κέρδη/(ζημιές) πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου	(6.097)	0	0	0	0	(6.097)
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων	619.961	18.779	22.203	14.075	(33.876)	641.142
Λοιπές Πληροφορίες						
Προσθήκες από εξαγορά θυγατρικής	0	1.703	16.242	0	0	17.945
Προσθήκες παγίων και Δικαιωμάτων χρήσης	215.277	99.836	70.882	31.985	(44.524)	373.456
Αποσβέσεις και λοιπές απομειώσεις χρήσης	100.652	62.708	95.017	3.957	(1.485)	260.849
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ						
Ενεργητικό						
Στοιχεία ενεργητικού (πλην συμμετοχών)	3.481.159	1.185.804	2.060.413	234.355	(144.472)	6.817.259
Συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες	1.172.131	19.259	101.778	43.300	(986.063)	350.405
Λοιπά Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	1.930	19	845	107.537	0	110.331
Σύνολο ενεργητικού	4.655.220	1.205.082	2.163.036	385.192	(1.130.535)	7.277.995
Παθητικό						
Σύνολο υποχρεώσεων	2.312.947	875.235	1.415.538	66.656	(151.168)	4.519.208
Σύνολο υποχρεώσεων	2.312.947	875.235	1.415.538	66.656	(151.168)	4.519.208

Επιχειρηματικές Δραστηριότητες 01/01-31/12/25					
(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	<u>Διύλιση</u>	<u>Πωλήσεις σε πρατήρια</u>	<u>Ηλεκτρισμός και Φυσικό Αέριο</u>	<u>Λοιπά</u>	<u>Σύνολο</u>
Σε δεδομένη χρονική στιγμή	5.875.182	4.648.150	0	0	10.523.332
Σε βάθος χρόνου	0	0	694.971	264.175	959.146
Συνολικά Έσοδα	5.875.182	4.648.150	694.971	264.175	11.482.478

Επιχειρηματικές Δραστηριότητες 01/01-31/12/24					
(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	<u>Διύλιση</u>	<u>Πωλήσεις σε πρατήρια</u>	<u>Ηλεκτρισμός και Φυσικό Αέριο</u>	<u>Λοιπά</u>	<u>Σύνολο</u>
Σε δεδομένη χρονική στιγμή	6.591.722	4.705.320	0	0	11.297.042
Σε βάθος χρόνου	0	0	775.745	115.130	890.875
Συνολικά Έσοδα	6.591.722	4.705.320	775.745	115.130	12.187.917

Για το 2025, καθώς και το 2024, δεν υπήρξε συγκέντρωση των πωλήσεων προς κάποιον πελάτη του Ομίλου σε ποσοστό μεγαλύτερο του 10%. Αντίθετα, για το 2025 υπήρξε συγκέντρωση των πωλήσεων της Εταιρείας προς την θυγατρική εταιρεία Coral A.E. σε ποσοστό μεγαλύτερο του 10% (συγκεκριμένα 14%). Για το 2024 επίσης υπήρξε συγκέντρωση των πωλήσεων προς την Coral A.E. σε ποσοστό μεγαλύτερο του 10% (συγκεκριμένα 13%).

Οι Ομιλικές πωλήσεις ανά χώρα παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24
Χώρα	Πωλήσεις %	Πωλήσεις %
Ελλάδα	56,1%	51,8%
Γιβραλτάρ	5,4%	5,4%
Λιβύη	5,1%	7,3%
Η.Π.Α.	4,6%	3,8%
Κροατία	4,0%	2,9%
Λίβανος	3,3%	2,1%
Κύπρος	2,4%	3,6%
Αίγυπτος	1,7%	5,0%
Ιταλία	1,7%	3,2%
Τουρκία	1,7%	2,3%
Ολλανδία*	1,5%	0,8%
Αλγερία*	1,3%	0,4%
Σαουδική Αραβία	0,3%	0,8%
Λοιπές Χώρες*	10,9%	10,6%

*Το ποσοστό για τις συγκεκριμένες χώρες για την περίοδο 01/01-31/12/24 εμπεριεχόταν στις «Λοιπές Χώρες».

6. Λοιπά Έσοδα

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24
Ενοίκια	3.290	3.427	1.849	1.617
Προμήθειες	1.428	1.636	0	0
Έσοδα από επιχορήγηση για αντιστάθμιση έμμεσου κόστους εκπομπών CO ₂	17.466	43.868	17.249	43.473
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων παγίων	5.691	3.787	1.525	349
Λοιπά	8.429	8.693	829	1.548
Σύνολο	36.304	61.411	21.452	46.987

Στο κονδύλι «Λοιπά» του Ομίλου περιλαμβάνονται κυρίως έσοδα από δικαιώματα χρήσης σημάτων των θυγατρικών εταιρειών καθώς, λοιπά έσοδα από προωθητικές ενέργειες και λοιπές επιχορηγήσεις. Η επιχορήγηση για αντιστάθμιση έμμεσου κόστους εκπομπών CO₂ αφορά ενίσχυση που χορηγείται για την κάλυψη του έμμεσου κόστους εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα που ενσωματώνεται στις τιμές ηλεκτρικής ενέργειας. Η επιχορήγηση χορηγείται σύμφωνα με τους κανόνες περί κρατικών ενισχύσεων και αρμόδιος φορέας για τη χορήγησή της είναι η ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.

7. Λοιπά Κέρδη / (Ζημιές)

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24
(Χρεωστικές)/Πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές	(14.352)	15.149	(13.016)	19.005
Πωλήσεις παγίων	(541)	102	(37)	(1.788)
Απομείωση συμμετοχών σε θυγατρικές και συνδεδεμένες εταιρείες	0	0	(425)	0
Απομείωση υπεραξίας	(95)	0	0	0
Έσοδο από ασφαλιστική αποζημίωση λόγω διακοπής εργασιών	237.832	39.853	237.832	39.853
Λοιπά	30.242	6.497	13.913	1.259
Σύνολο	253.086	61.601	238.267	58.329

Τα αποτελέσματα της Εταιρείας για τη χρήση 1/1-31/12/2025 επιβαρύνθηκαν από την απομείωση της συμμετοχής των θυγατρικών «MOTOR OIL VEGAS UPSTREAM LTD» και «MOTOR OIL FINANCE PLC», με ποσά ύψους € 388 χιλ. και € 37 χιλ. αντίστοιχα.

Τα αποτελέσματα του Ομίλου για τη χρήση 1/1-31/12/2025 επιβαρύνθηκαν από την απομείωση της υπεραξίας της θυγατρικής «BARISTA GR Α.Ε.» με συνολικό ποσό € 95 χιλ.

Σε συνέχεια του περιστατικού που σημειώθηκε στις 17 Σεπτεμβρίου 2024 στο νότιο διυλιστήριο της Εταιρείας στους Αγίους Θεοδώρους, η Εταιρεία αναγνώρισε έσοδο από ασφαλιστική αποζημίωση για απώλεια λειτουργικών κερδών λόγω διακοπής λειτουργίας. Στην τρέχουσα χρήση, κατόπιν ολοκλήρωσης της διαδικασίας προσδιορισμού της αποζημίωσης, αναγνωρίστηκε ποσό € 237.832 χιλ., ενώ στην προηγούμενη χρήση είχε αναγνωριστεί ποσό € 39.853 χιλ.

Στην κατηγορία «Λοιπά» για τον Όμιλο, συμπεριλαμβάνεται η επίδραση της επιμέτρησης των Συμβάσεων Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (vPPA) στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων, με συνολικό ποσό € 5.293 χιλ. (κέρδος), ενώ το αντίστοιχο ποσό για τη χρήση του 2024 ήταν € 7.860 χιλ. (κέρδος). Επίσης, συμπεριλαμβάνονται το κέρδος ύψους € 8.496 χιλ. από την απόκτηση του κλάδου της διαχείρισης αποβλήτων της «ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.» και των υπόλοιπων εταιρειών του υποομίλου (βλ. Σημείωση 33), καθώς και λοιπές αποζημιώσεις.

8. Κέρδη Εκμεταλλεύσεως

Για τη διαμόρφωση των κερδών εκμεταλλεύσεως του Ομίλου και της Εταιρείας περιλαμβάνονται στους λογαριασμούς της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος και τα κάτωθι ποσά:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24
Αποσβέσεις λοιπών ασώματων ακινητοποιήσεων	67.973	62.256	4.186	3.658
Αποσβέσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων	180.176	162.494	93.883	87.878
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	37.993	35.486	5.981	5.199
Σύνολο Αποσβέσεων	286.142	260.236	104.050	96.735
Επιχορηγούμενες αποσβέσεις	5.691	3.787	1.525	349
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις (σημείωση 21)	14.907	10.494	1.931	1.184
Μισθοί και λοιπές παροχές προσωπικού	246.263	203.759	136.296	130.073
Εργοδοτικές εισφορές	41.364	35.879	21.233	21.359
Κόστος παροχών για την έξοδο από την υπηρεσία (σημείωση 38)	6.523	6.040	4.921	4.877
Συνολικό κόστος μισθοδοσίας	294.150	245.678	162.450	156.309

9. Χρηματοοικονομικά Έσοδα

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα αναλύονται ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24
Τόκοι πιστωτικοί	45.364	61.607	29.497	36.001
Έσοδα από μερίσματα	4.098	3.322	86.925	32.221
Πραγματοποιηθέντα κέρδη από παράγωγα επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	118.896	88.698	114.662	78.684
Κέρδη αποτίμησης από παράγωγα επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	15.313	11.446	14.656	10.530
Σύνολο Χρηματοοικονομικών Εσόδων	183.671	165.073	245.740	157.436

10. Χρηματοοικονομικά Έξοδα

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα αναλύονται ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24
Τόκοι δανείων*	97.571	112.881	42.266	44.038
Τόκοι μισθώσεων	10.650	8.825	881	742
Πραγματοποιηθείσες ζημιές από παράγωγα επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	115.473	78.576	105.837	68.779
Ζημιές αποτίμησης από παράγωγα επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	8.290	3.086	6.193	421
Προμήθειες Τραπεζών	16.267	14.177	977	979
Έξοδα αδράνειας χρήσης πιστωτικού ορίου	2.331	2.869	1.840	2.463
Λοιπά	3.069	2.573	0	94
Σύνολο Χρηματοοικονομικών Εξόδων	253.651	222.987	157.994	117.516

*Συμπεριλαμβάνονται έξοδα που αφορούν ανακυκλούμενες πιστωτικές γραμμές τα οποία αποσβένονται και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια ζωής της πιστωτικής γραμμής χρησιμοποιώντας τη σταθερή μέθοδο.

11. Φόροι Εισοδήματος

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24
Φόρος εισοδήματος τρέχουσας χρήσης	183.189	99.550	157.074	73.467
Προσωρινή συνεισφορά αλληλεγγύης	0	255.424	0	255.424
Διαφορές φορολ. ελέγχου προηγ. χρήσεων	858	(435)	(72)	31
Σύνολο	184.047	354.539	157.002	328.922
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα	(7.612)	(711)	4.967	2.883
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(951)	(1.171)	(828)	(1.123)
Αναβαλλόμενη Φορολογία	(8.563)	(1.882)	4.139	1.760
Σύνολο	175.484	352.657	161.141	330.682

Ο φόρος εισοδήματος, σε επίπεδο Εταιρείας, για τη χρήση 01/01-31/12/2025 υπολογίστηκε με συντελεστή 22%. Για την συγκριτική χρήση 01/01-31/12/2024, ο φόρος εισοδήματος, σε επίπεδο Εταιρείας, υπολογίστηκε με τον τακτικό συντελεστή 22% επί των φορολογητέων κερδών, πλέον της προσωρινής συνεισφοράς αλληλεγγύης. Κατά τον προσδιορισμό των φορολογητέων κερδών, το ποσό της συνεισφοράς εκπίπτει ως δαπάνη κατά το φορολογικό έτος 2024, σύμφωνα με τον Κ.Φ.Ε.

Τον Ιούλιο του 2024 ψηφίστηκε ο Ν.5122/19.7.2024 που επέβαλε Προσωρινή Συνεισφορά Αλληλεγγύης στις επιχειρήσεις παραγωγής προϊόντων διύλισης πετρελαίου, με βάση τα πλεονάζοντα κέρδη της οικονομικής χρήσης 2023, όπως αυτά ορίζονται από τον Κανονισμό (ΕΕ) 2022/1854, δηλαδή 33% επί των φορολογητέων κερδών του έτους 2023 που υπερέβησαν το 20% του μέσου όρου των αποτελεσμάτων των ετών 2018 έως 2021.

Παράλληλα, η Ευρωπαϊκή Οδηγία 2022/2523/ΕΕ, γνωστή ως Δεύτερος Πυλώνας, ορίζει έναν κατώτατο συντελεστή φορολόγησης 15% σε πολυεθνικούς και μεγάλους εγχώριους ομίλους των οποίων τα έσοδα ξεπερνούν τα 750 εκ. ευρώ ετησίως. Για τις χρήσεις που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου του 2024 ή μεταγενέστερα, εφαρμόζεται συμπληρωματικός φόρος όταν ο πραγματικός συντελεστής υπολείπεται του 15%. Ο συμπληρωματικός φόρος υπολογίζεται βάσει των λεπτομερών κανόνων που περιγράφονται στη νομοθεσία του Δεύτερου Πυλώνα (Ν.5100/2024).

Στην Ελλάδα, όπου βρίσκεται η έδρα της Εταιρείας, ο σχετικός νόμος ψηφίστηκε στις 5 Απριλίου 2024, ενώ στις υπόλοιπες χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, η αντίστοιχη νομοθεσία είτε έχει ήδη τεθεί σε ισχύ είτε η διαδικασία ενσωμάτωσής της στην εθνική τους νομοθεσία βρίσκεται σε διάφορα στάδια.

Ο Όμιλος έχει εκτιμήσει το έξοδο του φόρου σύμφωνα με τους κανόνες του Δεύτερου Πυλώνα του ΟΟΣΑ για το πλαίσιο ελάχιστης φορολογίας. Υπάρχουν τρία βασικά στάδια στην αξιολόγηση:

- Εντοπισμός των εταιρειών εντός του πεδίου εφαρμογής** – Καθορισμός των εταιρειών εντός του Ομίλου που εμπίπτουν στους κανονισμούς του Δεύτερου Πυλώνα
- Αξιολόγηση Ασφαλούς Λιμένα (Safe Harbor)** – Εκτίμηση του κατά πόσον εταιρείες σε συγκεκριμένες δικαιοδοσίες πληρούν τις προϋποθέσεις για τον Ασφαλή Λιμένα (Country-by-Country Reporting Safe Harbor), που σημαίνει ότι δεν αναμένεται φορολογική υποχρέωση βάσει του Δεύτερου Πυλώνα
- Υπολογισμός Φορολογικής Υποχρέωσης** – Προσδιορισμός της φορολογικής υποχρέωσης για τις εταιρείες που δεν πληρούν τις προϋποθέσεις για τον Ασφαλή Λιμένα και υπόκεινται στη φορολογία του Δεύτερου Πυλώνα

Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει έξοδο ύψους € 187 χιλιάδων στο «Φόρο εισοδήματος τρέχουσας χρήσης», το οποίο αφορά την Κύπρο και τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα. Αντίστοιχα για τη συγκριτική χρήση είχε αναγνωρισθεί έξοδο ύψους € 136 χιλιάδων.

Τέλος, ο Όμιλος εφάρμοσε την προσωρινή εξαίρεση από τις λογιστικές απαιτήσεις για αναβαλλόμενη φορολογία, όπως προβλέπεται στις τροποποιήσεις του ΔΛΠ 12 που εκδόθηκαν τον Μάιο του 2023, έτσι ώστε να μην αναγνωρίσει ούτε να γνωστοποιήσει πληροφορίες σχετικά με τα αναβαλλόμενα φορολογικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που σχετίζονται με τους φόρους εισοδήματος του Δεύτερου Πυλώνα.

Ο φορολογικός συντελεστής της συγκριτικής χρήσης του Ομίλου και της Εταιρείας συμπεριλαμβάνει και την επίδραση από την προσωρινή συνεισφορά αλληλεγγύης.

Ο φόρος εισοδήματος προκύπτει αφού υπολογιστούν πάνω στο λογιστικό κέρδος οι κατωτέρω φορολογικές επιδράσεις:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24
Φορολογικός συντελεστής	22,0%	22,0%	22,0%	22,0%
Επίδραση των φορολογικών συντελεστών σε αλλοδαπές δικαιοδοσίες	-0,1%	0,0%	0,0%	0,0%
Επιδράσεις στο φόρο από:				
Προσωρινή συνεισφορά αλληλεγγύης	0,0%	31,1%	0,0%	32,8%
Διαφορές φορολογικού ελέγχου	0,1%	-0,1%	0,0%	0,0%
Έξοδα μη εκπεστέα φορολογικά	0,9%	1,2%	0,6%	0,9%
Απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα	-0,2%	0,0%	-2,4%	-1,2%
Μερίδιο κέρδους από συγγενείς εταιρείες	-1,4%	0,0%	0,0%	0,0%
Λοιπές επιδράσεις	0,0%	1,0%	0,0%	0,0%
Πραγματικός φορολογικός συντελεστής	21,3%	55,2%	20,2%	54,5%

12. Μερίσματα

Τα μερίσματα των μετόχων προτείνονται από τη Διοίκηση στο τέλος κάθε χρήσης και τελούν υπό την έγκριση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Η Διοίκηση της Εταιρείας θα προτείνει στην ερχόμενη Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του Ιουνίου 2026 τη διανομή συνολικού μικτού μερίσματος για τη χρήση 2025 ποσού Ευρώ 193.870.215 (ή ποσού Ευρώ 1,75 ανά μετοχή).

Σημειώνεται ότι είχε ήδη αναγνωρισθεί ως μικτό προμέρισμα χρήσης 2025 ποσό Ευρώ 38.774.043 (ή ποσό Ευρώ 0,35 ανά μετοχή) από τον Οκτώβριο του 2025 και καταβλήθηκε τον Ιανουάριο του 2026, ενώ το υπόλοιπο ποσό (Ευρώ 1,40 ανά μετοχή) θα πληρωθεί και θα αναγνωρισθεί στη χρήση 2026.

Σημειώνεται, ότι βάσει του Ν. 4646/2019 τα κέρδη που διανέμουν τα νομικά πρόσωπα, από το έτος 2020 και μετά, υπόκεινται σε παρακράτηση φόρου με συντελεστή 5%.

13. Κέρδη ανά Μετοχή

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24
Κέρδη κατανεμόμενα στους μετόχους της Εταιρείας από συνεχ. δραστηριότητες (Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	647.504	283.401	640.735	277.146
Κέρδη κατανεμόμενα στους μετόχους της Εταιρείας από συνεχ. και μη συνεχ. δραστηριότητες (Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	647.504	283.401	640.735	277.146
Μέσος Σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών για τους σκοπούς των βασικών κερδών ανά μετοχή	108.315.628	108.030.081	108.315.628	108.030.081
Βασικά κέρδη κατανεμόμενα στους μετόχους της Εταιρείας από συνεχ. δραστηριότητες	5,98	2,62	5,92	2,57
Βασικά κέρδη κατανεμόμενα στους μετόχους της Εταιρείας από συνεχ. και μη συνεχ. δραστηριότητες	5,98	2,62	5,92	2,57
Μέσος Σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών για τους σκοπούς των απομειωμένων κερδών ανά μετοχή	108.450.795	108.249.238	108.450.795	108.249.238
Απομειωμένα κέρδη κατανεμόμενα στους μετόχους της Εταιρείας από συνεχ. δραστηριότητες	5,97	2,62	5,91	2,56
Απομειωμένα κέρδη κατανεμόμενα στους μετόχους της Εταιρείας από συνεχ. και μη συνεχ. δραστηριότητες	5,97	2,62	5,91	2,56

14. Υπεραξία

Η υπεραξία του Ομίλου, στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε € 190.057 χιλ. και αναλύεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών ως κάτωθι:

ΟΜΙΛΟΣ	Υπόλοιπο Υπεραξίας κατά την 31/12/2024	Προσθήκες	Απομειώσεις	Υπόλοιπο Υπεραξίας κατά την 31/12/2025
<i>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</i>				
AVIN OIL M.A.E.	16.200	0	0	16.200
CORAL GAS A.E.B.E.Y	3.105	0	0	3.105
NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	1.734	0	0	1.734
AUTOMOTIVE SOLUTIONS A.E.	185	0	0	185
L.P.C. A.E.	467	0	0	467
ΒΕΡΝΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΑΕΙΦΟΡΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1.905	0	0	1.905
ΘΑΛΗΣ Μ.Α.Ε.	3.870	0	0	3.870
ΟΜΙΛΟΣ MORE	155.573	1.743	0	157.316
ΟΜΙΛΟΣ ΗΛΕΚΤΩΡ	0	0	0	0
ΟΜΙΛΟΣ CORE INNOVATIONS	0	5.370	(95)	5.275
ΣΥΝΟΛΟ	183.039	7.113	(95)	190.057

Το ποσό των € 5.370 χιλ. που αναφέρεται στον ανωτέρω πίνακα ως προσθήκη στον υπό-όμιλο Core Innovations, αφορά την **οριστική** επιμέτρηση των αξιών που προέκυψαν κατά την εξαγορά των καταστημάτων λιανικής της εταιρείας «TWENTY 4 SHOPEN M.A.E.» τον Ιανουάριο του 2025 και της εταιρείας «BARISTA GR A.E.» τον Απρίλιο του 2025.

Επίσης, το ποσό των € 1.743 χιλ. που παρουσιάζεται ως προσθήκη, αφορά την **οριστική** επιμέτρηση των αξιών που προέκυψαν από την εξαγορά του κλάδου των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας μέσω των αιολικών πάρκων που διαθέτει η εταιρεία «ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ Μ.Α.Ε.» τον Ιανουάριο του 2025 (βλ. Σημείωση 33), η οποία τον Ιούλιο του 2025 μεταβιβάστηκε στον υπό-όμιλο MORE.

Η υπεραξία κατανέμεται σε μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών και ελέγχεται ετησίως για απομείωση. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, έγινε έλεγχος απομείωσης της υπεραξίας με το υψηλότερο ποσό μεταξύ της αξίας μέσω χρήσης της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών και των εύλογων αξιών, σύμφωνα με το ΔΛΠ 36. Η εύλογη αξία επιμετρήθηκε χρησιμοποιώντας τη συγκριτική μέθοδο της αγοράς (market approach), ενώ με τη μέθοδο της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών υιοθετήθηκε η μέθοδος εισοδήματος (income approach). Για τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης, χρησιμοποιήθηκαν εκτιμήσεις μελλοντικών ταμειακών εκροών που βασίστηκαν σε εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς για ένα χρονικό ορίζοντα πλάνου. Για ταμειακές ροές μετά από αυτόν το χρονικό ορίζοντα, χρησιμοποιήθηκε ένας εκτιμώμενος ρυθμός ανάπτυξης που αντικατοπτρίζει τις προβλέψεις της Διοίκησης σε σχέση με τον προβλεπόμενο ρυθμό ανάπτυξης του ΑΕΠ. Η Διοίκηση καθόρισε τους ετήσιους ρυθμούς ανάπτυξης και τα μικτά περιθώρια κέρδους βάσει ιστορικών αποτελεσμάτων και προσδοκίες της αγοράς όσο αφορά το μέλλον. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης ύψους € 95 χιλ. στην εταιρεία «BARISTA GR A.E.». Πέρα από την προαναφερθείσα δεν έχει προκύψει άλλη ανάγκη για απομείωση.

15. Λοιπές Ασώματες Ακίνητοποιήσεις

Οι λοιπές ασώματες ακίνητοποιήσεις του Ομίλου συμπεριλαμβάνουν το λογισμικό του Ομίλου και τα δικαιώματα εκμεταλλεύσεως, τα οποία αφορούν κυρίως τα δικαιώματα φήμης και πελατείας των πρατηρίων καυσίμων των θυγατρικών «AVIN OIL Μ.Α.Ε.», «CORAL Α.Ε.» και «CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ.», τα δικαιώματα παραχώρησης της θυγατρικής «OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.», καθώς και το πελατολόγιο, τα έξοδα ανάπτυξης πελατολογίου και τα σήματα των θυγατρικών «NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.», «TARESSO Ι.Κ.Ε» και «TWENTY 4 SHOPEN Μ.Α.Ε.». Επίσης, συμπεριλαμβάνουν τις άδειες και το πελατολόγιο των θυγατρικών που δραστηριοποιούνται στο κλάδο των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας του υποομίλου MORE και στον κλάδο της διαχείρισης αποβλήτων του υποομίλου Ηλέκτωρ, καθώς και το πελατολόγιο των «ΒΕΡΝΤ Μ.Α.Ε.» και της «ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε.».

Σε επίπεδο Ομίλου κατά την τρέχουσα χρήση, οι προσθήκες που αποδίδονται σε εξαγορά θυγατρικών αφορούν κυρίως δικαιώματα, και πιο συγκεκριμένα σε πλήρως αποσβεσμένα δικαιώματα παραχώρησης του Ομίλου Ηλέκτωρ. Επιπροσθέτως, οι προσθήκες της τρέχουσας χρήσης αφορούν κυρίως δικαιώματα παραχώρησης της θυγατρικής «OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.», καθώς και έξοδα ανάπτυξης του πελατολογίου της θυγατρικής «NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.». Τέλος, αναγνωρίστηκε απομείωση ύψους € 1.379 χιλ. σε άδειες του υποομίλου MORE που συμπεριλαμβάνεται στην κατηγορία «Δικαιώματα».

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ				
	Λογισμικό	Δικαιώματα	Λοιπά	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2024	57.721	753.318	29.935	4.790	845.764
Προσθήκες αποδιδόμενες σε εξαγορά θυγατρικών	2	15.679	542	0	16.223
Προσθήκες	5.090	17.599	123	10.883	33.695
Μειώσεις/Διαγραφές	(34)	(1.156)	(15)	0	(1.205)
Μεταφορές	6.322	2.742	(2.061)	(6.388)	615
31η Δεκεμβρίου 2024	69.101	788.182	28.524	9.285	895.092
Προσθήκες αποδιδόμενες σε εξαγορά θυγατρικών	471	28.740	9.894	0	39.105
Προσθήκες	5.221	20.538	7	24.470	50.236
Μειώσεις/Διαγραφές	(238)	(1.397)	(3)	0	(1.638)
Μεταφορές	4.358	20.777	0	(3.215)	21.920
31η Δεκεμβρίου 2025	78.913	856.840	38.422	30.540	1.004.715
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2024	35.352	98.609	12.892	0	146.853
Αποσβέσεις χρήσης	6.992	52.359	2.905	0	62.256
Μειώσεις/Διαγραφές	(15)	(17)	0	0	(32)
Μεταφορές	(16)	1.833	(1.805)	0	12
31η Δεκεμβρίου 2024	42.313	152.784	13.992	0	209.089
Προσθήκες αποδιδόμενες σε εξαγορά θυγατρικών	296	24.236	30	0	24.562
Αποσβέσεις χρήσης	9.053	54.986	3.934	0	67.973
Μειώσεις/Διαγραφές	(238)	0	0	0	(238)
31η Δεκεμβρίου 2025	51.424	232.006	17.956	0	301.386
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2024	26.788	635.398	14.532	9.285	686.003
31η Δεκεμβρίου 2025	27.489	624.834	20.466	30.540	703.329

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Λογισμικό	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ			
1η Ιανουαρίου 2024	19.701	3.756	23.457
Προσθήκες	692	5.611	6.303
Μεταφορές	5.323	(4.890)	433
31η Δεκεμβρίου 2024	25.716	4.477	30.193
Προσθήκες	578	6.443	7.021
Μεταφορές	1.212	(326)	886
31η Δεκεμβρίου 2025	27.506	10.594	38.100
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ			
1η Ιανουαρίου 2024	11.035	0	11.035
Αποσβέσεις χρήσης	3.658	0	3.658
31η Δεκεμβρίου 2024	14.693	0	14.693
Αποσβέσεις χρήσης	4.186	0	4.186
31η Δεκεμβρίου 2025	18.879	0	18.879
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ			
31η Δεκεμβρίου 2024	11.023	4.477	15.500
31η Δεκεμβρίου 2025	8.627	10.594	19.221

16. Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις

Οι κινήσεις των ενσώματων ακινήτοποιήσεων του **Ομίλου** και της **Εταιρείας** για τη χρήση 01/01-31/12/2024 και τη χρήση 01/01-31/12/2025 παρουσιάζονται στους κατωτέρω πίνακες:

ΟΜΙΛΟΣ					
<i>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</i>	Γήπεδα και κτίρια	Μηχανήματα και μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2024	917.609	2.994.636	150.113	347.880	4.410.238
Προσθήκες αποδιδόμενες σε εξαγορά θυγατρικών	5	1.624	251	563	2.443
Προσθήκες	10.375	27.065	9.823	234.063	281.326
Μειώσεις/Διαγραφές	(758)	(24.026)	(1.534)	(1.768)	(28.086)
Μεταφορές	43.544	212.701	11.251	(268.111)	(615)
31η Δεκεμβρίου 2024	970.775	3.212.000	169.904	312.627	4.665.306
Προσθήκες αποδιδόμενες σε εξαγορά θυγατρικών	14.957	79.312	4.236	997	99.502
Προσθήκες	17.925	23.371	12.476	476.877	530.649
Μειώσεις/Διαγραφές	(8.002)	(11.750)	(4.884)	(456)	(25.092)
Μεταφορές	42.576	264.736	(285)	(328.947)	(21.920)
31η Δεκεμβρίου 2025	1.038.231	3.567.669	181.447	461.098	5.248.445
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2024	273.535	1.558.817	95.797	0	1.928.149
Προσθήκες αποδιδόμενες σε εξαγορά θυγατρικών	0	638	192	0	830
Αποσβέσεις χρήσης	21.671	130.949	9.874	0	162.494
Μειώσεις/Διαγραφές	(459)	(14.814)	(1.308)	0	(16.581)
Μεταφορές	840	(794)	(58)	0	(12)
31η Δεκεμβρίου 2024	295.587	1.674.796	104.497	0	2.074.880
Προσθήκες αποδιδόμενες σε εξαγορά θυγατρικών	9.133	52.125	3.164	0	64.422
Αποσβέσεις χρήσης	23.895	145.028	11.253	0	180.176
Μειώσεις/Διαγραφές	(7.396)	(9.331)	(4.625)	0	(21.352)
Μεταφορές	0	446	(446)	0	0
31η Δεκεμβρίου 2025	321.219	1.863.064	113.843	0	2.298.126
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2024	675.188	1.537.204	65.407	312.627	2.590.426
31η Δεκεμβρίου 2025	717.012	1.704.605	67.604	461.098	2.950.319

ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Γήπεδα και κτίρια	Μηχανήματα και μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2024	340.535	1.922.618	40.099	219.065	2.522.317
Προσθήκες	1.701	1.499	4.121	182.407	189.728
Μειώσεις/Διαγραφές	(7.782)	(52.782)	(349)	0	(60.913)
Μεταφορές	15.366	153.267	2.769	(171.835)	(433)
31η Δεκεμβρίου 2024	349.820	2.024.602	46.640	229.637	2.650.699
Προσθήκες	3.156	592	3.901	208.522	216.171
Μειώσεις/Διαγραφές	(67)	(262)	(272)	0	(601)
Μεταφορές	29.651	253.581	553	(284.671)	(886)
31η Δεκεμβρίου 2025	382.560	2.278.513	50.822	153.488	2.865.383
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2024	75.605	1.245.890	31.504	0	1.352.999
Αποσβέσεις χρήσης	7.400	77.643	2.835	0	87.878
Μειώσεις/Διαγραφές	(1.273)	(37.208)	(348)	0	(38.829)
31η Δεκεμβρίου 2024	81.732	1.286.325	33.991	0	1.402.048
Αποσβέσεις χρήσης	7.711	82.840	3.332	0	93.883
Μειώσεις/Διαγραφές	(12)	(174)	(252)	0	(438)
31η Δεκεμβρίου 2025	89.431	1.368.991	37.071	0	1.495.493
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2024	268.088	738.277	12.649	229.637	1.248.651
31η Δεκεμβρίου 2025	293.129	909.522	13.751	153.488	1.369.890

Οι προσθήκες στις ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση για τον Όμιλο κατά την τρέχουσα περίοδο, περιλαμβάνουν την αποκατάσταση των μονάδων που υπέστησαν ζημιά τον Σεπτέμβριο του 2024 και για τις οποίες αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα ποσό ύψους € 73.208 χιλ. που συμπεριλαμβάνει την αποζημίωση καθώς και σχετικές δαπάνες. Επίσης, οι προσθήκες αφορούν και την κατασκευή της νέας μονάδας παραγωγής προπυλενίου, την κατασκευή της νέας μονάδας ηλεκτρόλυσης για την παραγωγή υδρογόνου, καθώς και έργα αναβάθμισης υποδομών του διυλιστηρίου, προσθήκες πρατηρίων και την κατασκευή σταθμών ηλεκτροχημικής αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας (μπαταρίες), καθώς και αιολικών και φωτοβολταϊκών πάρκων.

Σε επίπεδο Ομίλου, οι προσθήκες στην κατηγορία των μηχανημάτων και των μεταφορικών μέσων που αποδίδονται σε εξαγορά θυγατρικών, οφείλονται στην απόκτηση του Ομίλου Ηλέκτωρ.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης αναγνωρίστηκε ζημία απομείωσης (impairment loss) ύψους €546 χιλ. που αφορά συγκεκριμένο μηχανολογικό εξοπλισμό σε επίπεδο Ομίλου, κατόπιν διενέργειας ελέγχου απομείωσης σύμφωνα με τα οριζόμενα στο ΔΛΠ 36.

Για τα λοιπά ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας και των θυγατρικών της δεν προέκυψαν ενδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς. Τα εν λόγω περιουσιακά στοιχεία τελούν σε πλήρη παραγωγική λειτουργία και δεν έχουν διαπιστωθεί γεγονότα φυσικής καταστροφής, εγκατάλειψης ή ενδείξεις τεχνολογικής απαξίωσης. Επιπλέον, κατά την ημερομηνία αναφοράς, δεν έχουν εντοπισθεί γεγονότα ή συνθήκες, συμπεριλαμβανομένων περιβαλλοντικών, κλιματικών ή λοιπών παραγόντων βιωσιμότητας (ESG) που να δύνανται να επηρεάσουν ουσιωδώς την ανακτήσιμη αξία ή την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή τους.

Σημειώνεται τέλος, πως μέρος των παραπάνω ενσώματων ακίνητοποιήσεων έχει δεσμευτεί ως εξασφάλιση για υποχρεώσεις του Ομίλου (όπως αναφέρονται στη Σημείωση 23).

17. Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες και κοινές επιχειρήσεις

Οι συμμετοχές σε θυγατρικές του Ομίλου που ενοποιούνται με τη μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης είναι οι ακόλουθες:

Επωνυμία	Έδρα	% συμμετοχής (άμεσο ή/και έμμεσο)	Δραστηριότητα
OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.	Ελλάδα, Σπάτα Αττικής	97,07	Συστήματα Ανεφοδιασμού Αεροπορικού Καυσίμου
AUTOMOTIVE SOLUTIONS Α.Ε.	Ελλάδα, Μεταμόρφωση Αττικής	60	Εμπορία Μηχανοκίνητων/ Ηλεκτροκίνητων Οχημάτων
BUILDING FACILITY SERVICES Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Παροχή Υπηρεσιών Διαχείρισης Ακινήτων
NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Εμπορία Ηλεκτρισμού και Φυσικού Αερίου
IREON AKINHΤΑ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Εκμετάλλευση και Αξιοποίηση Ακινήτων
MOTOR OIL VEGAS UPSTREAM LTD	Κύπρος, Λευκωσία	65	Αναζήτηση, έρευνα και εκμετάλλευση νέων κοιτασμάτων πετρελαίου
VEGAS WEST OΒAYED LTD	Κύπρος, Λευκωσία	65	Αναζήτηση, έρευνα και εκμετάλλευση νέων κοιτασμάτων πετρελαίου
CORINTHIAN OIL LTD	Αγγλία, Λονδίνο	100	Πετρελαιοειδή
MOTOR OIL FINANCE PLC	Αγγλία, Λονδίνο	100	Παροχή χρηματοοικονομικών και χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών
IREON INVESTMENTS LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Συμμετοχές και Εμπόριο
MOTOR OIL MIDDLE EAST DMCC	Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Ντουμπάι	100	Πετρελαιοειδή
ΔΙΩΡΥΓΑ GAS Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Φυσικό Αέριο
IREON VENTURES LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Συμμετοχές
MOTOR OIL TRADING Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Πετρελαιοειδή
ELETAKO LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Επενδύσεις
MANETIAL LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Επενδύσεις
OFC ΤΕΧΝΙΚΗ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	97,8	Παροχή τεχνικών συμβουλευτικών υπηρεσιών αεροδρομίου
CORE INNOVATIONS Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Νέα Ιωνία Αττικής	100	Εμπόριο και Παροχή Υπηρεσιών
OFC CREΤΑ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Ηράκλειο Κρήτης	97,07	Συστήματα Ανεφοδιασμού Αεροπορικού Καυσίμου
MEDIAMAX HOLDINGS LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
ΒΕΡΝΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΑΕΙΦΟΡΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΠΡΑΣΙΝΟ ΛΑΔΙ Α.Ε.	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	96,67	Συλλογή και εμπόριο χρησιμοποιημένων τηγανέλαιων
IREON REALTY I Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Εκμετάλλευση και Αξιοποίηση Ακινήτων
IREON REALTY II Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Εκμετάλλευση και Αξιοποίηση Ακινήτων
IREON REALTY III Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Εκμετάλλευση και Αξιοποίηση Ακινήτων
HELLENIC HYDROGEN Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	51	Παραγωγή και αποθήκευση Υδρογόνου
ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	100	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
PHARMON Μ.Ι.Κ.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	70	Εταιρεία Συμμετοχών
CIPHARMA ONE Ι.Κ.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	69,59	Φαρμακεία
TARESSO Ι.Κ.Ε.	Ελλάδα, Κόρινθος	60	Εμπορία καφέ

KRASDON ENTERPRISES LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
BRENDENA HOLDINGS LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
NAVAPLEX TRADING LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
ROBOLA LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
NEILMAN LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
ZENROW LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
TWENTY 4 SHOPEN M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Εμπόριο και Παροχή Υπηρεσιών
BARISTA GR A.E.	Ελλάδα, Κόρινθος	60	Εμπόριο εξοπλισμού καφέ
TORTELO LTD	Κύπρος, Λεμεσός	100	Εταιρεία Συμμετοχών
AVIN OIL M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Πετρελαιοειδή
ΜΑΚΡΑΙΩΝ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Πετρελαιοειδή
CORAL A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Πετρελαιοειδή
ΜΥΡΤΕΑ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Πετρελαιοειδή
ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Πετρελαιοειδή
CORAL PRODUCTS AND TRADING A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Πετρελαιοειδή
MEDSYMPAN LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Συμμετοχές
CORAL ALBANIA SH.A.	Αλβανία, Τίρανα	100	Πετρελαιοειδή
CORAL SRB DOO BEOGRAD	Σερβία, Βελιγράδι	100	Πετρελαιοειδή
CORAL-FUELS DOOEL SKOPJE	Βόρεια Μακεδονία, Σκόπια	100	Πετρελαιοειδή
CORAL MONTENEGRO DOO PODGORICA	Μαυροβούνιο, Ποντγκόριτσα	100	Πετρελαιοειδή
MEDPROFILE LTD	Κύπρος, Λευκωσία	75	Συμμετοχές
CORAL ENERGY PRODUCTS (CYPRUS) LTD	Κύπρος, Λευκωσία	75	Πετρελαιοειδή
CORAL CROATIA D.O.O.	Κροατία, Ζάγκρεμπ	75	Πετρελαιοειδή
CORAL DVA D.O.O.	Κροατία, Ζάγκρεμπ	75	Πετρελαιοειδή
L.P.C. A.E.	Ελλάδα, Ασπρόπυργος Αττικής	100	Επεξεργασία και Εμπορία Λιπαντικών και Πετρελαιοειδών
ΚΕΠΕΔ Α.Ε.	Ελλάδα, Ασπρόπυργος Αττικής	100	Εναλλακτική διαχείριση συσκευασιών λιπαντικών ελαίων
ΕΝ.ΔΙ.Α.Λ.Ε. Α.Ε.	Ελλάδα, Ασπρόπυργος Αττικής	100	Εναλλακτική διαχείριση αποβλήτων λιπαντικών ελαίων
CYTOP A.E.	Ελλάδα, Ασπρόπυργος Αττικής	100	Συλλογή και Εμπόριο Χρησιμοποιημένων Ορυκτελαίων
AL DERA AL AFRIQUE JV FOR ENVIRONMENTAL SERVICES	Λιβύη, Τρίπολη	60	Συλλογή και Εμπόριο Χρησιμοποιημένων Ορυκτελαίων
ARCELIA HOLDINGS LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
CYCLON LUBRICANTS DOO BEOGRAD	Σερβία, Βελιγράδι	100	Εμπορία Λιπαντικών
CYROM PETROTRADING COMPANY	Ρουμανία, Ιλβόφ-Γκλίνα	100	Εμπορία Λιπαντικών
BULVARIA AUTOMOTIVE PRODUCTS LTD	Βουλγαρία, Σόφια	100	Εμπορία Λιπαντικών
CORAL GAS A.E.B.E.Y.	Ελλάδα, Ασπρόπυργος Αττικής	100	Υγραέρια
CORAL GAS CYPRUS LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Υγραέρια
MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
TEFORTO HOLDING LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
ΣΤΕΦΑΝΕΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	85	Ενέργεια
ΣΕΛΕΥΚΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
WIRED RES A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΕΛΛΑΣ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΟΠΟΥΝΤΙΑ ΟΙΚΟΛΟΓΙΚΗ ΑΙΟΛΙΚΗ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
STRATEGIC ENERGY TRADING ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	Ελλάδα, Νέο Ψυχικό Αττικής	100	Ενέργεια
SENTRADE RS DOO BEOGRAD	Σερβία, Βελιγράδι	100	Ενέργεια
MORE DOOEL SKOPJE	Βόρεια Μακεδονία, Σκόπια	100	Ενέργεια

MS FLORINA I Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
MS FOKIDA I Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
MS ILEIA I Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
MS VIOTIA I Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
MS KASTORIA I Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
MS KORINTHOS I Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
MS ΚΟΜΟΤΙΝΙ I Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΒΟΡΕΙΟΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΑΡΓΟΛΙΚΟΣ ΑΝΕΜΟΣ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	75	Ενέργεια
ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΗ ΘΡΑΚΗΣ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	60	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΥΒΟΙΑΣ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΒΕΡΝΤ ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΦΟΙΒΟΣ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΘΕΡΜΕΣ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
MORE ROMANIA S.R.L.	Ρουμανία, Βουκουρέστι	100	Ενέργεια
SOLAR ENERGY PRODUCTION S.R.L.	Ρουμανία, Μπουζάου	80	Ενέργεια
RE-BESS ΗΦΑΙΣΤΟΣ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	100	Ενέργεια
F- GRID ΝΕΜΕΣΙΣ ΑΙΟΛΙΚΗ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
PROGRESSIVE VENTUS WIND Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΛΛΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
DYLOX WIND PARK LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
FOXWIND FARM LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
LAGIMITE LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
PORTSIDE WIND ENERGY LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
ΑΝΕΜΟΣ RES Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	51	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΗ ΚΑΡΠΑΣΤΩΝΙΟΥ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	51	Ενέργεια
MORE ANALYTICS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ - ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Νέα Κηφισιά Αττικής	100	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΗ ΟΛΥΜΠΟΥ ΕΥΒΟΙΑΣ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια

ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	94,44	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ Α.Ε.*	Ελλάδα, Ασπρόπυργος Αττικής	70,84	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
ΕΠΑΛΘΕΑ Α.Ε.*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	56,66	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
ΕΠΑΔΥΜ Μ.Α.Ε.*	Ελλάδα, Κοζάνη Μακεδονίας	94,44	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
ΕΔΑΔΥΜ Μ.Α.Ε.*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	94,44	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑΣ Α.Ε.*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	61,39	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
ΑΠΟΣΤΕΙΡΩΣΗ Α.Ε.*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	56,67	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
ΓΕΩΕΝΕΡΓΕΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ Μ.Α.Ε.*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	94,44	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
ΒΙΟΑΕΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΑΝΩ ΛΙΟΣΙΑ Α.Ε.*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	47,22	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
HELECTOR CYPRUS LTD*	Κύπρος, Λάρνακα	94,44	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
HERHOF GMBH*	Γερμανία, Ζολμς	94,44	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
HERHOF VERWALTUNGS GMBH*	Γερμανία, Ζολμς	94,44	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
Κ/Ε ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. - ΕΛΛΑΚΤΩΡ - CYBARCO*	Κύπρος, Λάρνακα	94,44	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
Κ/Ε ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. - WATT S.A. (ΕΠΕΙΓΟΥΣΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	94,44	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
Κ/ΕΙΑ ΤΟΜΗ-BILFINGER BERGER (ΚΥΠΡΟΣ - ΧΥΤΑ ΠΑΦΟΥ)*	Κύπρος, Λάρνακα	94,44	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-BILFINGER BERGER (ΧΥΤΑ ΜΑΡΑΘΟΥΝΤΑΣ & ΟΔΟΣ ΠΡΟΣΒΑΣΗΣ)*	Κύπρος, Λάρνακα	94,44	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (ΣΗΘΥΑ ΑΗΣ ΚΑΡΔΙΑΣ Κ/Ε)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	93,50	Περιβαλλοντικά Έργα

*Αφορά θυγατρική της «ΗΛΕΚΤΩΡ Ανώνυμη Εταιρεία Ενεργειακών και Περιβαλλοντικών Εφαρμογών» η απόκτηση του μετοχικού κεφαλαίου της οποίας, σε ποσοστό 94,44%, ολοκληρώθηκε τον Ιανουάριο του 2025, μέσω της θυγατρικής εταιρείας «MANETIAL LTD» από την «ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.». Ο όμιλος Ηλεκτώρ δραστηριοποιείται στον τομέα της κυκλικής οικονομίας.

Επίσης, τον ίδιο μήνα, η θυγατρική εταιρεία «ELETAKO LTD» απέκτησε ποσοστό 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας «ZENROW LTD» η οποία με τη σειρά της κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της «TWENTY 4 SHOPEN Μ.Α.Ε.», μια εταιρεία που είναι κύριος του δικτύου καταστημάτων λιανικής 24 SHOPEN.

Τον Ιανουάριο του 2025 επίσης, εκκαθαρίστηκαν οι εταιρείες «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ FOXWIND FARM LTD ΕΒΡΟΣ 1 Ε.Ε.», «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ DYLOX WIND - ΡΟΔΟΠΗ 4 Ε.Ε.» και «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ PORTSIDE WIND ENERGY LTD ΡΟΔΟΠΗ 5 Ε.Ε.».

Τον Φεβρουάριο του 2025 συστάθηκαν οι εταιρείες «ROBOLA LTD», «NEILMAN LTD», «KRASDON ENTERPRISES LTD», «BRENDENA HOLDINGS LTD» και «NAVAPLEX TRADING LTD», με έδρα την Κύπρο, οι οποίες είναι εταιρείες συμμετοχών.

Επιπλέον, τον ίδιο μήνα, συστάθηκε η εταιρεία «RE-BESS ΗΦΑΙΣΤΟΣ Α.Ε.» από τις θυγατρικές εταιρείες «MS FLORINA Ι Μ.Α.Ε.», «MS FOKIDA Ι Μ.Α.Ε.» και «MS VIOTIA Ι Μ.Α.Ε.» του υποομίλου MORE, κατέχοντας και οι τρεις εταιρείες ίσο μετοχικό ποσοστό. Η νεοσυσταθείσα εταιρεία έχει ως δραστηριότητα την αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας.

Τον Φεβρουάριο του 2025 επίσης, εκκαθαρίστηκαν οι εταιρείες «GUSTAFF LTD» και «POTRYLA LTD».

Τον Απρίλιο του 2025, εκκαθαρίστηκε η εταιρεία «ANEMOS ΑΤΑΛΑΝΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.».

Επίσης, τον Απρίλιο του 2025, η «CORE INNOVATIONS Μ.Α.Ε.» απέκτησε ποσοστό 60% στην εταιρεία «BARISTA GR Α.Ε.», η οποία δραστηριοποιείται στο τομέα του εμπορίου εξοπλισμού καφέ. Επιπλέον, υπήρξε πώληση ποσοστού 30% της εταιρείας «PHARMON Μ.Ι.Κ.Ε.», με συνέπεια το ποσοστό συμμετοχής να διαμορφωθεί στο 70%. Κατόπιν αυτής της πώλησης, το ποσοστό στην εταιρεία «CIPHARMA ONE Ι.Κ.Ε.» άλλαξε από 99% σε 69,59%.

Τον Μάιο του 2025, εκκαθαρίστηκαν οι εταιρείες «ΑΙΟΛΙΚΗ ΚΑΝΔΗΛΙΟΥ Μ.Α.Ε.», «DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ-ΑΓΙΟΙ ΑΠΟΣΤΟΛΟΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.», «DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ-ΡΙΖΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.», «GR ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΦΛΩΡΙΝΑ 10 Ε.Ε.», «GR ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΠΡΕΒΕΖΑ 1 Ε.Ε.» και «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ PORTSIDE WIND ENERGY LTD ΘΡΑΚΗ 1 Ε.Ε.». Επίσης, το ποσοστό συμμετοχής στην εταιρεία «WIRED RES Α.Ε.» μεταβλήθηκε από 99,65% σε 100%, μετά την εξαγορά του υπολειπόμενου ποσοστού.

Τον Ιούνιο του 2025, οι εταιρείες «DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ - ΑΓΚΑΘΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.» και «DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ - ΡΙΓΑΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.» απορροφήθηκαν από την εταιρεία «ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΥΒΟΙΑΣ Μ.Α.Ε.».

Τον Ιούλιο του 2025, το ποσοστό συμμετοχής στην εταιρεία «ΑΙΟΛΙΚΗ ΘΡΑΚΗΣ Μ.Α.Ε.» μεταβλήθηκε από 100% σε 60%, μετά την πώληση του 40% των μετοχών.

Τον Σεπτέμβριο του 2025, η θυγατρική εταιρεία «ΟFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.» ίδρυσε την εταιρεία «ΟFC CRETA Μ.Α.Ε.», η οποία θα έχει ως δραστηριότητα την διαχείριση ανεφοδιασμού αεροπορικού καυσίμου στο νέο αεροδρόμιο Ηρακλείου Κρήτης.

Τον Οκτώβριο του 2025, η θυγατρική εταιρεία «MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY Μ.Α.Ε.» απέκτησε το 100% του μετοχικού κεφαλαίου των εταιρειών «F- GRID NEMESIS ΑΙΟΛΙΚΗ Μ.Α.Ε.» και «PROGRESSIVE VENTUS WIND Μ.Α.Ε.». Οι εν λόγω εταιρείες κατέχουν άδειες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

Τον Νοέμβριο του 2025, συστάθηκε η εταιρεία «TORTELLO LIMITED», η οποία είναι εταιρεία συμμετοχών με έδρα την Κύπρο.

Τον Δεκέμβριο του 2025, εκκαθαρίστηκαν οι εταιρείες «ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. - ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ Α.Ε. Ο.Ε.» και «HERHOF RECYCLING CENTER OSNABURG GMBH», οι οποίες είχαν αποκτηθεί στα πλαίσια της εξαγοράς του Ομίλου Ηλέκτωρ τον Ιανουάριο του 2025.

Οι παραπάνω εταιρείες ενοποιούνται από την ημερομηνία απόκτησής/σύστασής τους με τη μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης.

Οι εταιρείες του Ομίλου που ενοποιούνται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης είναι οι ακόλουθες:

Επωνυμία	Έδρα	% συμμετοχής (άμεσο ή/και έμμεσο)	Δραστηριότητα
KORINTHOS POWER A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	35	Ενέργεια
ΟΜΙΛΟΣ SHELL AND MOH ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	49	Αεροπορικά Καύσιμα
ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΡΟΔΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	37,49	Αεροπορικά Καύσιμα
TALLON COMMODITIES LTD	Αγγλία, Λονδίνο	30	Διαχείριση Κινδύνων και Συναλλαγές Χρηματοοικονομικών και Χρηματιστηριακών προϊόντων
ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α. Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	50	Ενέργεια
TALLON PTE LTD	Σιγκαπούρη	30	Διαχείριση Κινδύνων και Συναλλαγές Χρηματοοικονομικών και Χρηματιστηριακών προϊόντων
NEVINE HOLDINGS LTD	Κύπρος, Λευκωσία	50	Εταιρεία Συμμετοχών
ΑΛΦΑ ΔΟΥΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε.	Ελλάδα, Παλλήνη Αττικής	50	Τηλεοπτικός Σταθμός
ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΛΑΚΤΩΡ	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	22,4	Κατασκευαστική
ΕΥΒΟΪΚΟΣ ΒΟΡΕΑΣ Α.Ε.	Ελλάδα, Νέα Κηφισιά Αττικής	49	Ενέργεια
HELLENIC FAST CHARGING SERVICES Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	50	Ενέργεια
ΣΟΦΡΑΝΟ Α.Ε.Ε.	Ελλάδα, Νέα Κηφισιά Αττικής	49	Ενέργεια
ΙΝΝΤΑΪΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	24,9	Υπηρεσίες Πληροφορικής
ΑΙΟΛΙΚΗ ΠΡΟΒΑΤΑ ΤΡΑΪΑΝΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε.	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Ενέργεια
ΕΝΕΡΜΕΛ Α.Ε.*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	47,22	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΕΡΓΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΙΑ Ο.Ε.*	Ελλάδα, Θεσσαλονίκη	30,52	Κατασκευαστική
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ (ΙΙ) Α.Ε.*	Ελλάδα, Αγία Παρασκευή Αττικής	48,17	Ενέργεια
ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΛΑΚΤΩΡ VENTURES*	Κύπρος, Λευκωσία	23,61	Παραχωρήσεις

*Αφορά συγγενή επιχείρηση της «ΗΛΕΚΤΩΡ Ανώνυμη Εταιρεία Ενεργειακών και Περιβαλλοντικών Εφαρμογών» η απόκτηση του μετοχικού κεφαλαίου της οποίας, σε ποσοστό 94,44%, ολοκληρώθηκε τον Ιανουάριο του 2025, μέσω της θυγατρικής εταιρείας «MANETIAL LTD» από την «ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.». Ο όμιλος Ηλέκτωρ δραστηριοποιείται στον τομέα της κυκλικής οικονομίας.

Επίσης, τον ίδιο μήνα, η θυγατρική εταιρεία «MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY Μ.Α.Ε.» απέκτησε ποσοστό 50% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας «ΑΙΟΛΙΚΗ ΠΡΟΒΑΤΑ ΤΡΑΪΑΝΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε.» η οποία δραστηριοποιείται στο τομέα της ενέργειας.

Τον Φεβρουάριο του 2025, εξαγοράστηκε ποσοστό 24,9% του μετοχικού κεφαλαίου της «ΙΝΝΤΑΪΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», η οποία δραστηριοποιείται στο τομέα της πληροφορικής.

Οι Κοινές Επιχειρήσεις, των οποίων ο Όμιλος λογιστικοποιεί τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα με την αναλογική μέθοδο, είναι οι ακόλουθες:

Επωνυμία	Έδρα	% συμμετοχής (άμεσο ή/και έμμεσο)	Δραστηριότητα
Κ/Ε THALIS E.S.S.A. - ΝΑΟΥΜ Σ.Θ. Α.Τ.Ε.	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	30	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε THALIS ES SA - ΚΑΡΤΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΤΟΥ ΣΤΑΥΡΟΥ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	51,97	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε THALIS ES SA-ΕΓΝΩΝ ΑΤΕ (ΑΑΓΗΣ)	Ελλάδα, Δάφνη Αττικής	70	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΑΕ-THALIS ES SA	Ελλάδα, Θεσσαλονίκη	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε THALIS ES SA- ΜΗΧΑΝΙΚΗ	Ελλάδα, Θεσσαλονίκη	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε THALIS E.S.S.A. - ΝΑΟΥΜ Σ.Θ. Α.Τ.Ε.2	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε ΖΙΩΡΗΣ ΑΕ-THALIS ES SA ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΒΙΟΛΟΓΙΚΟΥ ΦΙΛΛΙΠΙΑΔΑΣ	Ελλάδα, Άρτα Ήπειρος	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΗΛΕΚΤΡ ΑΕ THALIS SA**	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	96,67	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε THALIS ES SA-ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ Α.Ε ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ Α.Τ.Ε.Ε.	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	31	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ ΑΕ THALIS ES SA	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	70	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε THALIS ES SA-ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ ΑΕ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	70	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε THALIS ES SA-ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΑΕ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	66,44	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΑΕ-THALIS ES SA	Ελλάδα, Θεσσαλονίκη	15,74	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε THALIS ES SA ΤΑΛΩΣ ΑΤΕ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	65,42	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΑΕ THALIS ES SA ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΔΗΜΟΥ ΔΕΛΤΑ	Ελλάδα, Θεσσαλονίκη	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε ΝΑΟΥΜ Σ Θ ΑΤΕ THALIS ES SA ΑΚΕ ΔΗΜΟΥ ΧΑΝΙΩΝ	Ελλάδα, Χανιά Κρήτης	4,68	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε ΝΑΟΥΜ ΣΘ ΑΤΕ THALIS ES SA ΔΙΚΤΥΑ ΓΕΩΡΓΙΟΥΠΟΛΗΣ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε THALIS ES SA ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΑΕ ΜΕΛΙΚΗ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε THALIS ES SA ΓΚΟΛΙΟΠΟΥΛΟΣ ΑΤΕ ΕΕΛ ΛΙΒΑΔΕΙΑΣ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε NRG SUPPLY AND TRADING A.E.-GLOBLED Μ.Ε.Π.Ε.-NURO SOLUTIONS A.E.	Ελλάδα, Άγιος Δημήτριος Αττικής	50	Παροχή υπηρεσιών εξοικονόμησης ενέργειας και ενεργειακής αναβάθμισης
Κ/Ε ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΑΕ-THALIS ES SA ΔΙΚΤΥΟ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΥΜΙΝΩΝ - ΜΑΛΓΑΡΩΝ	Ελλάδα, Θεσσαλονίκη	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε ΗΛΕΚΤΡ ΑΕ THALIS ES SA ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔ ΛΥΜΑΤΩΝ Δ ΠΟΡΟΥ**	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	97,22	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε THALIS ES SA ΔΙΑΛΥΝΑΣ ΑΕ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΕΕΛ ΧΙΟΥ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	70	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε ΗΛΕΚΤΡ ΑΕ THALIS ES SA ΞΗΡΑΝΣΗ ΙΛΥΟΣ ΕΕΛ ΧΑΝΙΩΝ**	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	96,11	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε THALIS ES SA ΗΛΕΚΤΡ ΑΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΙΛΥΩΝ ΕΕΛ ΦΟΔΙΣΑ Β ΠΕΔΙΑΔΑΣ**	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	97,22	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε THALIS ES SA ENVIN SA ΓΟΥΜΕΝΙΣΣΑ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε THALIS ES SA TERNA ΑΕ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ ΑΕ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε ΜΕΑ ΒΟΛΟΥ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ Α.Ε.-THALIS ES SA	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα

Κ/Ε ΠΟΛΥΖΩΗΣ ΝΙΚΟΣ ΑΕ THALIS ES SA ΜΠΕΝ ΝΑΟΥΣΑΣ	Ελλάδα, Θεσσαλονίκη	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΔΕΤΕΑΛΑ-ΗΛΕΚΤΩΡ-EDL ΜΟΝ/ΠΕ ΕΠΕ (ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ ΑΝΩ ΛΙΟΣΙΩΝ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	28,33	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ BILFIGER BERGER - ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ - ΗΛΕΚΤΩΡ (ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ-ΧΥΤΑ ΤΑΓΑΡΑΔΩΝ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	27,39	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ -ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΧΥΤΑ ΦΥΛΗΣ Α'ΦΑΣΗ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	20,54	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΤΟΜΗ - ΗΛΕΚΤΩΡ - ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ (ΧΥΤΑ ΦΥΛΗΣ Α'ΦΑΣΗ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	14,38	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ-ENVITEC (ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ- ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΜΑ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	47,22	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-Θ.Γ.ΛΩΛΟΣ-Χ.ΤΣΟΜΠΑΝΙΔΗΣ ΟΕ- ΑΡΣΗ ΑΕ (ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ-ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΜΑ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	66,11	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-Θ.Γ.ΛΩΛΟΣ-Χ.ΤΣΟΜΠΑΝΙΔΗΣ ΟΕ- ΑΡΣΗ ΑΕ-ENVITEC ΑΕ (ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΜΑ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	47,08	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΚΩΝ/ΝΙΔΗΣ - ΗΛΕΚΤΩΡ (ΙΟΡΔΑΝΙΑ)*	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	46,28	Περιβαλλοντικά Έργα
CONSORTIUM AKTOR SA - HELECTOR SA*	Βουλγαρία, Φιλιππούπολη	71,78	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΟΛΥΜΠΙΑΔΑ)*	Ελλάδα, Παιανία Αττικής	18,89	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΑΡΣΗ ΑΕ (ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΜΙΣΘΩΣΗΣ ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	66,11	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ - ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒ (Χ.Υ.Τ.Α. ΠΟΛΥΓΥΡΟΥ- ΑΝΘΕΜΟΥΝΤΑ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	47,22	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ - ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒ (Κ/ΕΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ Χ.Υ.Τ.Α. ΠΑΡΑΜΥΘΙΑΣ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	47,22	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒ ΑΕ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (Χ.Υ.Τ.Α. ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ)*	Ελλάδα, Θεσσαλονίκη	47,22	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ FM ΑΕ*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	56,67	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ (ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ Χ.Υ.Τ.Α. ΔΗΜΟΥ ΣΕΡΡΩΝ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	75,56	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - WAAΤ ΑΕ (Α' ΦΑΣΗ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΕΔΑ ΔΥΤ. ΑΤΤΙΚΗΣ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	78,39	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΕΜΑ*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	51,94	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ - ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒ (ΑΡΝΑΙΑ)*	Ελλάδα, Θεσσαλονίκη	47,22	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΟΡΓΑΝΙΚΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΠΚΜ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ ΑΕ*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	47,22	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ - ΤΟΜΗ (ΕΔΕΣΣΑ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	83,28	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Ε.Ε.Ν.Θ. ΦΑΣΗ Α2)*	Ελλάδα, Παιανία Αττικής	21,87	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΕΕΛ ΑΙΝΕΙΑ 18/2021)*	Ελλάδα, Παιανία Αττικής	28,33	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ - WATT (ΜΕΣ ΟΕΔΑ Δ. ΑΤΤΙΚΗΣ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	47,22	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε ΧΕΡΣΟΝΗΣΟΥ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΛΙΜΕΝΙΚΗΣ ΑΕ*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	75,56	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ε ΧΥΤΑ ΤΕΜΠΟΝΙΟΥ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - WATT ΑΕ*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	49,11	Περιβαλλοντικά Έργα
ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε ΚΑΙ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ Α.Ε. (ΧΥΤΑ ΓΡΑΜΜΑΤΙΚΟΥ)*	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	18,03	Περιβαλλοντικά Έργα
ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.-ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ Α.Ε. ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Β ΚΥΤΤΑΡΟΥ ΧΥΤ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	47,22	Περιβαλλοντικά Έργα
ΜΕΛ ΛΑΡΙΣΑΣ THALIS E.S. S.A. - P. & C. DEVELOPMENT S.A. - ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ Α.Ε. ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ	Ελλάδα, Λάρισα	33,33	Περιβαλλοντικά Έργα

*Αφορά κοινή επιχείρηση της «ΗΛΕΚΤΩΡ Ανώνυμη Εταιρεία Ενεργειακών και Περιβαλλοντικών Εφαρμογών» η απόκτηση του μετοχικού κεφαλαίου της οποίας, σε ποσοστό 94,44%, ολοκληρώθηκε τον Ιανουάριο του 2025, μέσω της θυγατρικής εταιρείας «MANETIAL LTD» από την «ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.». Ο όμιλος Ηλέκτωρ δραστηριοποιείται στον τομέα της κυκλικής οικονομίας.

**Το ποσοστό των εταιρειών μεταβλήθηκε λόγω της εξαγοράς του 94,44% της «ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.».

Τα ποσά με τα οποία είναι εκφρασμένες οι αξίες των συμμετοχών σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες του Ομίλου είναι τα ακόλουθα:

Επωνυμία (Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
AVIN OIL M.A.E.	0	0	53.013	53.013
CORAL A.E.	0	0	63.141	63.141
CORAL GAS A.E.B.E.Y	0	0	26.585	26.585
L.P.C. A.E.	0	0	11.827	11.827
IREON INVESTMENTS LTD	0	0	122.350	114.350
BUILDING FACILITY SERVICES M.A.E.	0	0	600	600
MOTOR OIL FINANCE PLC	0	0	0	61
CORINTHIAN OIL LTD	0	0	100	100
MOTOR OIL VEGAS UPSTREAM LTD	0	0	785	2.125
NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	0	0	109.833	66.500
OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.	0	0	7.196	7.196
MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY M.A.E.	0	0	598.201	598.201
ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε.	0	0	2.658	0
ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε.	0	0	13.256	0
KORINΘΟΣ POWER Α.Ε.	73.679	82.107	0	0
ΟΜΙΛΟΣ SHELL AND ΜΟΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ	9.275	11.073	0	0
ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΡΟΔΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε.	1.429	1.279	0	0
MEDIAMAX HOLDINGS LTD	0	0	32.454	32.454
MANETIAL LTD	0	0	168.510	51.010
TALLON COMMODITIES LTD	1.620	1.544	632	632
TALLON PTE LTD	130	130	9	9
ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε.	16.210	12.368	22.813	22.813
ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΛΑΚΤΩΡ	98.798	176.958	31.048	104.000
ΔΙΩΡΥΓΑ GAS Μ.Α.Ε.	0	0	7.800	7.800
ΒΕΡΝΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΑΕΙΦΟΡΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	0	0	15.400	15.400
ΑΛΦΑ ΔΟΥΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε.	18.775	17.457	0	0
NEVINE HOLDINGS LTD	18.657	17.373	0	0
ΣΟΦΡΑΝΟ Α.Ε.Ε.	18.530	18.612	0	0
ΕΥΒΟΪΚΟΣ ΒΟΡΕΑΣ Α.Ε.	10.514	10.248	0	0
HELLENIC FAST CHARGING SERVICES Α.Ε.	1.346	1.256	0	0
HELLENIC HYDROGEN Α.Ε.	0	0	6.732	6.732
KRASDON ENTERPRISES LTD	0	0	30	0
BRENDENA HOLDINGS LTD	0	0	30	0
NAVAPLEX TRADING LTD	0	0	30	0
ROBOLA LTD	0	0	10	0
NEILMAN LTD	0	0	10	0
ΙΝΝΤΑΪΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2.110	0	1.992	0
ΑΙΟΛΙΚΗ ΠΡΟΒΑΤΑ ΤΡΑΪΑΝΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε.	1.219	0	0	0
ΕΝΕΡΜΕΛ Α.Ε.	4.292	0	0	0
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ (ΙΙ) Μ.Α.Ε.	63	0	0	0
ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΕΡΓΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΙΑ Ο.Ε.	4	0	0	0
Σύνολο	276.651	350.405	1.297.045	1.184.549

Η Εταιρεία αύξησε την επένδυση της στην «MANETIAL LTD» κατά € 116 εκ. κατόπιν της συμμετοχής στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που πραγματοποιήθηκε τον Ιανουάριο του 2025 με σκοπό την απόκτηση του 94,44% του μετοχικού κεφαλαίου της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. Επίσης η συμμετοχή αυξήθηκε κατά € 1,5 εκ. κατόπιν αύξησης μετοχικού κεφαλαίου που πραγματοποιήθηκε τον Νοέμβριο του 2025.

Η μεταβολή της συμμετοχής της Εταιρείας στην «NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.» κατά € 43 εκ. οφείλεται σε συμμετοχή σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου αλλά και σε απόσχιση κλάδου.

Επίσης, η Εταιρεία μείωσε τη συμμετοχή της στον Όμιλο Ελλάκτωρ κατά τη διάρκεια του έτους λόγω της επιστροφής μετοχικού κεφαλαίου ύψους € 70,9 εκ. και της μερικής εξάσκησης δικαιώματος προαίρεσης ύψους € 2 εκ. από την εταιρεία REGGEBORGH INVEST B.V.

Η διαμόρφωση του ύψους των συμμετοχών σε συγγενείς εταιρείες για τον Όμιλο έχει ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	31/12/2025	31/12/2024
Κόστος κτήσεως συμμετοχών	190.934	210.877
Αύξηση καθαρής θέσης συμμετοχών	85.717	139.528
Συμμετοχές σε Συγγενείς εταιρείες	276.651	350.405
Συγγενείς εταιρείες		
Σύνολο ενεργητικού	1.643.503	2.646.656
Σύνολο υποχρεώσεων	(617.678)	(1.530.317)
Καθαρή θέση	1.025.825	1.116.339
Συμμετοχή του Ομίλου στην καθαρή θέση των Συγγενών εταιρειών	276.651	350.405

Τα αποτελέσματα από Συγγενείς εταιρείες του Ομίλου διαμορφώνονται ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	31/12/2025	31/12/2024
Πωλήσεις	1.078.468	1.161.858
Κέρδη μετά από φόρους	203.391	105.644
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	11.555	5.844
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα	214.946	111.488
Μερίδιο του Ομίλου από τα Κέρδη	52.731	(593)
Μερίδιο του Ομίλου από τα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα	2.940	2.172
Σύνολο Μεριδίου του Ομίλου	55.671	1.579

18. Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού

Επωνυμία (Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Έδρα	Αξία	Αξία	Δραστηριότητα
		συμμετοχής 31/12/2025	συμμετοχής 31/12/2024	
ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	Αθήνα	927	927	Συστήματα Ανεφοδιασμού Αεροπορικού Καυσίμου
ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	Αθήνα	10	10	Προώθηση Θεμάτων Ηλεκτρικής Ενέργειας
ΒΙΠΑΝΟΤ	Ασπρόπυργος	293	293	Ίδρυση Βιομηχανικού Πάρκου
ENVIRONMENTAL TECHNOLOGIES FUND	Λονδίνο	5.511	5.272	Εταιρεία Επενδύσεων
EMERALD INDUSTRIAL INNOVATION FUND	Γκέρνσεϊ	3.461	2.915	Εταιρεία Επενδύσεων
PHASE CHANGE ENERGY SOLUTIONS Inc.	Ντέλαγουερ	1.546	1.546	Υλικά εξοικονόμησης ενέργειας
ACTNANO INC	Ντέλαγουερ	2.122	2.122	Υλικά αδιαβροχοποίησης
OPTIMA BANK A.E.	Αθήνα	152.708	85.432	Τράπεζα
KS INVESTMENT VEHICLE LLC	Ντέλαγουερ	616	616	Εταιρεία Επενδύσεων
HUMA THERAPEUTICS S.A.	Λονδίνο	1.440	1.440	Εταιρεία Νέας Τεχνολογίας
REAL CONSULTING A.E.	Αθήνα	192	700	Παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών
ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ I.K.E.	Αθήνα	186	186	Υπηρεσίες Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας στους Τομείς της Ενέργειας και του Περιβάλλοντος
SKION WATER UK LTD	Λονδίνο	2.170	2.284	Διεθνής πάροχος λύσεων τεχνολογίας νερού και λυμάτων
ENVIRONMENTAL TECHNOLOGIES FUND 4 LP	Λονδίνο	2.439	1.999	Επενδύσεις σε βιώσιμες καινοτόμες εταιρείες
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΒΙΟΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Ι.Κ.Ε.	Θεσσαλονίκη	15	0	Τεχνολογίες Βιοενέργειας
ZEELO LTD	Λονδίνο	681	681	Ψηφιακή πλατφόρμα λεωφορείων για επιχειρήσεις
ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΧΑΝΙΩΝ	Χανιά	10	10	Τράπεζα
BLUE BEAR CAPITAL PARTNERS III,LP	Ντέλαγουερ	1.598	1.016	Εταιρεία Επενδύσεων
OPEN COSMOS LTD	Χάργουελ	1.518	1.518	Εταιρεία Διαστημικής Τεχνολογίας
SUSTAINABLE FORWARD CAPITAL FUND 1 A.K.E.S.	Κηφισιά	2.645	500	Εταιρεία Επενδύσεων
DEVELOPMENT POWER SOLAR ENERGY S.R.L.	Μπουζάου	904	845	Παραγωγή Ηλεκτρικής Ενέργειας από Α.Π.Ε.
BANK OF CYPRUS HOLDINGS P.L.C.	Λευκωσία	870	19	Εταιρεία Επενδύσεων
NYPIT INC – Μετατρέψιμο ομόλογο	Ντέλαγουερ	1.007	0	Τεχνολογία και Περιβάλλον
EFA HOLDINGS P.L.C.	Λευκωσία	25.000	0	Αμυντική, αεροδιαστημική και υψηλή τεχνολογία
		207.869	110.331	

Η αύξηση της αξίας συμμετοχής στην OPTIMA BANK A.E., όπως αποτυπώνεται στον ανωτέρω πίνακα, οφείλεται στη μεταβολή της χρηματιστηριακής τιμής, σε συνδυασμό και με τη διάσπαση (stock split) που έγινε τον Ιούλιο του 2025.

Όλες οι παραπάνω συμμετοχές κατέχονται σε ποσοστό μικρότερο του 20% και αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων (επίπεδο ιεραρχίας 1 και 3).

19. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Επιταγές πελατών	1.828	1.686	0	0
Προπληρωθέντα έξοδα	150	489	0	0
Συνδεδόμενα μέρη	68.494	66.465	83.724	107.189
Εμπορευματικές πιστώσεις	4.320	4.127	0	0
Εγγυήσεις	9.469	8.868	4.984	5.390
Λοιπές	36.542	9.099	2.396	2.390
Σύνολο	120.803	90.734	91.104	114.969

Αναφορικά με τους λογαριασμούς «Επιταγές πελατών» καθώς και «Εμπορευματικές πιστώσεις», έχει διενεργηθεί προεξόφληση για το σύνολο της διάρκειας του χρονικού διακανονισμού τους, με χρήση του επιτοκίου επιχειρηματικών δανείων διάρκειας άνω των 5 ετών, το οποίο είναι διαθέσιμο από τις εκθέσεις της Τράπεζας της Ελλάδος κατά την περίοδο σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων. Το επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε για τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων του 2025 ήταν 5,31% (2024: 5,10%).

Η κατηγορία «Λοιπές» για τον Όμιλο περιλαμβάνει ποσά € 23.984 χιλ. που αφορούν τον υποόμιλο ΗΛΕΚΤΩΡ για το 2025 και € 5.710 χιλ. που αφορούν τη θυγατρική ANEMOS RES για το 2024 αντίστοιχα. Το υπόλοιπο ποσό αφορά κυρίως δεσμευμένες καταθέσεις.

Το μεγαλύτερο μέρος του λογαριασμού «Συνδεδόμενα μέρη» της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 αποτελείται από ποσό € 63.053 χιλ. που αφορά μακροπρόθεσμη απαίτηση δανειακής φύσης από την εταιρεία «Θερμοηλεκτρική Κομοτηνής Α.Ε.», η οποία είναι τοκοφόρα και παρουσιάζεται στην ονομαστική της αξία. Κατά την 31/12/2024, υπήρχαν απαιτήσεις δανειακής φύσης από τις εταιρείες «Θερμοηλεκτρική Κομοτηνής Α.Ε.» και «Αιολικό Πάρκο Κέλλας Α.Ε.» με ποσά € 59.385 χιλ. και € 37.872 χιλ. αντίστοιχα.

20. Αποθέματα

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πρώτες ύλες	465.855	547.322	447.649	526.824
Εμπορεύματα	188.154	197.941	13.181	5.395
Έτοιμα προϊόντα	253.394	209.402	240.838	187.028
Δικαιώματα Εκπομπής Ρύπων	0	950	0	950
Σύνολο αποθεμάτων	907.403	955.615	701.668	720.197

Τα αποθέματα κατά το κλείσιμο της χρήσης αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ της αξίας κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Το κόστος των αποθεμάτων ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμο εάν οι τιμές πώλησής τους έχουν μειωθεί, εάν αυτά τα αποθέματα έχουν υποστεί ζημιά ή εάν έχουν καταστεί εντελώς ή μερικώς απαρχαιωμένα. Κατά την τρέχουσα και την αντίστοιχη περσινή χρήση, μέρος των αποθεμάτων αποτιμήθηκε στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία τους, με αποτέλεσμα την επιβάρυνση της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων (κόστος πωληθέντων) του Ομίλου κατά € 21.115 χιλιάδες για τη χρήση 01/01-31/12/2025 και κατά € 11.549 χιλιάδες για τη συγκριτική χρήση του 2024 (Εταιρεία: 01/01-31/12/2025: επιβάρυνση € 20.740 χιλιάδες, 01/01-31/12/2024: επιβάρυνση € 11.325 χιλιάδες). Κατά την τρέχουσα χρήση υπήρξε και αντιστροφή απομείωσης σε επίπεδο Εταιρείας και Ομίλου ύψους € 1.108 χιλιάδες, ενώ την αντίστοιχη περσινή χρήση δεν υπήρξε κάποιο τέτοιο ποσό.

Η επιβάρυνση ανά κατηγορία αποθέματος έχει ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πρώτες Ύλες	12.529	1.154	12.529	1.154
Εμπορεύματα	519	485	144	261
Έτοιμα προϊόντα	6.959	9.910	6.959	9.910
Σύνολο	20.007	11.549	19.632	11.325

Το κόστος των αποθεμάτων που αναγνωρίστηκε ως έξοδο στο «Κόστος πωληθέντων» του Ομίλου κατά τη χρήση 01/01-31/12/2025 ήταν € 10.228.233 χιλιάδες, ενώ κατά την αντίστοιχη περσινή χρήση ήταν € 10.908.786 χιλιάδες (ομοίως, για την Εταιρεία: 01/01-31/12/2025: € 7.067.741 χιλιάδες, 01/01-31/12/2024: € 7.718.727 χιλιάδες).

21. Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις

Οι πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις του Ομίλου κατά την 31/12/2025, αποτελούνται κυρίως από απαιτήσεις από την πώληση αγαθών.

Ο Όμιλος κατέχει τους πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις με στόχο την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών, ως εκ τούτου τις επιμετρά στο αποσβενόμενο κόστος εφαρμόζοντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Οι πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις που είναι άτοκες, εμφανίζονται στην ονομαστική αξία τους, απομειωμένες κατά τα εκτιμώμενα μη ανακτήσιμα ποσά, ενώ εκείνα με σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους.

Ακολουθεί ανάλυση των πελατών και λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πελάτες από εμπορικές δραστηριότητες	786.487	696.950	201.760	146.980
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	(138.530)	(125.754)	(25)	(7)
Συνδεόμενα μέρη	14.280	14.576	84.978	91.748
	662.237	585.772	286.713	238.721
Χρεώστες	254.949	157.151	123.529	72.683
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	(8.240)	(6.343)	(3.808)	(1.903)
Συνδεόμενα μέρη	12.116	77.452	10.488	72.193
	258.825	228.260	130.209	142.973
Προπληρωθέντα έξοδα	20.806	23.355	6.901	9.059
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	(500)	(500)	0	0
Συνδεόμενα μέρη	132	144	132	139
	20.438	22.999	7.033	9.198
Λοιπές	43.239	43.080	1.060	1.296
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	(117)	(129)	0	0
Συνδεόμενα μέρη	1.044	1.667	0	0
	44.166	44.618	1.060	1.296
Σύνολο	985.666	881.649	425.015	392.188

Η μέση πιστωτική περίοδος που προκύπτει επί των πωλήσεων αγαθών για την Εταιρεία είναι 14 ημέρες και για τον Όμιλο είναι 21 ημέρες για το 2025, ενώ για το 2024 ήταν 10 ημέρες και 18 ημέρες αντίστοιχα. Μετά την προκαθορισμένη πιστωτική περίοδο, χρεώνεται τόκος κατά περίπτωση, αναλόγως του νομίσματος πληρωμής, επί του οφειλόμενου υπολοίπου.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9, με βάση την οποία αναγνωρίζουν και ταξινομούν το χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού «Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις» είτε στο στάδιο 2 (stage 2) είτε στο στάδιο 3 (stage 3) σύμφωνα με τις ημέρες καθυστέρησης αποπληρωμής των απαιτήσεων και επιμετρούν τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για την υπολειπόμενη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου.

Για την επιμέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, οι πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις έχουν ομαδοποιηθεί με βάση τα πιστωτικά χαρακτηριστικά και την ενηλικίωση τους (ημέρες καθυστέρησης) κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η επιμέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών βασίζεται σε συγκεκριμένες παραμέτρους πιστωτικού κινδύνου (δηλ. «πιθανότητα αθέτησης» -Probability of Default- και «ζημιά κατά το ενδεχόμενο αθέτησης» -Loss Given Default-) οι οποίες υπολογίζονται κατόπιν ανάλυσης ιστορικών δεδομένων, των υφιστάμενων συνθηκών της αγοράς καθώς και μελλοντικών εκτιμήσεων που εκτελούνται στο τέλος της εκάστοτε περιόδου αναφοράς.

Πριν γίνει αποδεκτός ένας νέος πελάτης, ο Όμιλος χρησιμοποιεί εξωτερικές πιστωτικές πληροφορίες για να εκτιμήσει την πιστοληπτική ικανότητα και τη φερεγγυότητα του, ώστε να ορίσει το πιστωτικό όριο του. Τα πιστωτικά όρια επανεξετάζονται και εάν κριθεί απαραίτητο, αναθεωρούνται, σε περιοδική βάση.

Δεν υπήρξε καμία αλλαγή στις τεχνικές εκτίμησης ή στις σημαντικές παραδοχές που έγιναν για την εκτίμηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών κατά τη διάρκεια της τρέχουσας περιόδου αναφοράς.

Οι ακόλουθοι πίνακες απεικονίζουν το προφίλ πιστωτικού κινδύνου των πελατών και λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων βάσει του σχετικού πίνακα προβλέψεων του Ομίλου και της Εταιρείας.

ΟΜΙΛΟΣ						
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)						
	Ανάλυση ενηλικίωσης					
31 Δεκεμβρίου 2025	Μη Ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	0-30 ημέρες	30-60 ημέρες	60-90 ημέρες	90+ ημέρες	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής Ζημιάς	0,57%	0,44%	1,41%	7,48%	69,90%	13,01%
Αναμενόμενο ποσό σε αθέτηση	776.915	109.698	30.647	14.057	201.736	1.133.053
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	4.399	486	433	1.052	141.017	147.387
						985.666

ΟΜΙΛΟΣ						
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)						
	Ανάλυση ενηλικίωσης					
31 Δεκεμβρίου 2024	Μη Ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	0-30 ημέρες	30-60 ημέρες	60-90 ημέρες	90+ ημέρες	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής Ζημιάς	1,00%	0,36%	4,19%	4,42%	70,30%	13,08%
Αναμενόμενο ποσό σε αθέτηση	730.123	80.627	15.160	12.129	176.335	1.014.374
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	7.296	287	635	536	123.971	132.725
						881.649

ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)						
	Ανάλυση ενηλικίωσης					
31 Δεκεμβρίου 2025	Μη Ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	0-30 ημέρες	30-60 ημέρες	60-90 ημέρες	90+ ημέρες	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής Ζημιάς	0,36%	0,44%	0,96%	22,16%	4,62%	0,89%
Αναμενόμενο ποσό σε αθέτηση	327.130	50.868	16.494	3.902	30.454	428.848
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	1.178	224	159	865	1.407	3.833
						425.015

ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Ανάλυση ενηλικίωσης					
31 Δεκεμβρίου 2024	Μη Ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	0-30 ημέρες	30-60 ημέρες	60-90 ημέρες	90+ ημέρες	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής Ζημιάς	0,15%	0,09%	11,40%	0,60%	6,36%	0,48%
Αναμενόμενο ποσό σε αθέτηση	315.619	54.358	1.999	4.368	17.754	394.098
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	478	49	228	26	1.129	1.910
						392.188

Καθώς η εμπειρία του Ομίλου σε πιστωτικές ζημιές καταδεικνύει πως η πιστοληπτική συμπεριφορά των πελατών του δεν διαφοροποιείται ανάλογα με τον τομέα δραστηριότητας αυτών, η πρόβλεψη των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών βασίζεται στην ενηλικίωση των απαιτήσεων και δεν διαχωρίζεται σε περαιτέρω επίπεδο.

Κίνηση της πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο έναρξης	132.725	122.325	1.910	726
Από εξαγορά θυγατρικής	2.639	10	0	0
Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	15.356	11.805	1.931	1.307
Ποσά που χρησιμοποιήθηκαν για διαγραφή απαιτήσεων στη χρήση	(2.884)	(104)	(8)	0
Αχρησιμοποίητες Προβλέψεις	(449)	(1.311)	0	(123)
Υπόλοιπο λήξης	147.387	132.725	3.833	1.910

Σε επίπεδο Ομίλου η συγκέντρωση του πιστωτικού κινδύνου είναι περιορισμένη λόγω της ευρείας βάσης και της φύσης του πελατολογίου.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών των πελατών και λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων, τους οποίους ταξινομεί είτε στο στάδιο 2 είτε στο στάδιο 3.

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Στάδιο 2	Στάδιο 3	Στάδιο 2	Στάδιο 3
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής Ζημιάς	0,68%	69,90%	1,04%	70,30%
Αναμενόμενο ποσό σε αθέτηση	931.317	201.736	838.039	176.335
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	6.370	141.017	8.754	123.971

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Στάδιο 2	Στάδιο 3	Στάδιο 2	Στάδιο 3
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής Ζημιάς	0,61%	4,62%	0,21%	6,36%
Αναμενόμενο ποσό σε αθέτηση	398.394	30.454	376.344	17.754
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	2.426	1.407	781	1.129

22. Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αποτελούνται από μετρητά και βραχυπρόθεσμες καταθέσεις αρχικής διάρκειας 3 μηνών ή λιγότερο. Η λογιστική αξία των χρηματικών διαθεσίμων προσεγγίζει την εύλογη αξία τους.

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Καταθέσεις σε τράπεζες	1.367.670	1.123.795	1.010.190	771.621
Ταμείο	5.013	4.658	86	84
Σύνολο	1.372.683	1.128.453	1.010.276	771.705

23. Δάνεια

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Δάνεια	2.740.543	2.647.603	1.238.553	1.305.539
Αναπόσβεστο υπόλοιπο κεφαλαιοποιημένων κερδών από τροποποιήσεις δανειακών συμβάσεων*	(24.921)	(12.942)	(6.437)	(581)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο κεφαλαιοποιημένων εξόδων δανείων	(14.516)	(18.462)	(6.507)	(8.843)
Σύνολο δανείων	2.701.106	2.616.199	1.225.609	1.296.115

*Τα δάνεια που τροποποιήθηκαν κατά τη διάρκεια της τρέχουσας και της περσινής χρήσης αφορούν κυρίως τον υπόμυλο MORE.

Ο δανεισμός είναι αποπληρωτέος ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Άμεσα ή εντός ενός έτους	681.557	210.564	428.450	64.516
Εντός του δεύτερου έτους	150.017	620.741	49.188	453.766
Από 3 έως και 5 χρόνια	1.393.370	1.332.690	671.030	720.081
Μετά από 5 χρόνια	515.599	483.608	89.885	67.176
Αναπόσβεστο υπόλοιπο κεφαλαιοποιημένων κερδών από τροποποιήσεις δανειακών συμβάσεων	(24.921)	(12.942)	(6.437)	(581)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο κεφαλαιοποιημένων εξόδων δανείων	(14.516)	(18.462)	(6.507)	(8.843)
Σύνολο δανείων	2.701.106	2.616.199	1.225.609	1.296.115
Μείον: Ποσά πληρωτέα εντός 12 μηνών (περιλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις)	681.557	210.564	428.450	64.516
Ποσά πληρωτέα μετά από 12 μήνες	2.019.549	2.405.635	797.159	1.231.599

Ανάλυση δανείων ανά νόμισμα στις 31/12/2025 και 31/12/2024:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Νόμισμα δανείων				
ΕΥΡΩ	2.701.106	2.616.199	1.225.609	1.296.115
Σύνολο δανείων	2.701.106	2.616.199	1.225.609	1.296.115

Η εύλογη αξία των ανωτέρω δανείων είναι €2.696.166 χιλιάδες και €1.220.669 χιλιάδες σε επίπεδο Ομίλου και Μητρικής αντίστοιχα.

Ο Όμιλος έχει τα κατωτέρω δάνεια:

i. Η **“MOTOR OIL”** έχει συνάψει δάνεια τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Ομολογιακό Δάνειο €400.000 (ομολογίες διαπραγματεύσιμες στο Euronext ΧΑ Δουβλίνου)	Ιούλιος 2026	€ 400.000	€ 400.000
Ομολογιακό Δάνειο €200.000 (ομολογίες διαπραγματεύσιμες στο ΧΑΑ)	Μάρτιος 2028	€ 200.000	€ 200.000
Ομολογιακό Δάνειο €300.000	Ιούλιος 2033	€ 60.000	€ 50.000
Ομολογιακό Δάνειο €100.000	Ιούλιος 2028	€ 100.000	€ 100.000
Ομολογιακό Δάνειο €20.000	Σεπτέμβριος 2025	€ 0	€ 8.000
Ομολογιακό Δάνειο €10.000	Σεπτέμβριος 2025	€ 0	€ 4.000
Ομολογιακό Δάνειο €200.000	Νοέμβριος 2027	€ 60.000	€ 120.000
Ομολογιακό Δάνειο €10.584	Ιανουάριος 2027*	€ 0	€ 6.615
Ομολογιακό Δάνειο €10.680	Ιανουάριος 2027*	€ 0	€ 6.675
Ομολογιακό Δάνειο €90.000	Ιούλιος 2030	€ 36.000	€ 43.200
Ομολογιακό Δάνειο €300.000	Φεβρουάριος 2029	€ 300.000	€ 300.000
Ομολογιακό Δάνειο €32.612	Δεκέμβριος 2035	€ 12.553	€ 7.049
Τραπεζικό Δάνειο €40.000	Δεκέμβριος 2035	€ 40.000	€ 10.000
Ομολογιακό Δάνειο €300.000	Ιούνιος 2027 (παράταση 4 ετών)	€ 0	€ 50.000
Ομολογιακό Δάνειο €100.000	Απρίλιος 2027 (παράταση 3 ετών)	€ 0	€ 0
Ομολογιακό Δάνειο €40.000	Ιούνιος 2030	€ 30.000	€ 0

*Τα συγκεκριμένα δάνεια αποπληρώθηκαν πρόωρα πριν την ημερομηνία λήξης τους.

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 428.450 χιλιάδες.

ii. Η **“AVIN OIL M.A.E”** έχει συνάψει δάνεια τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Ομολογιακό Δάνειο €17.500	Μάρτιος 2028	€ 9.000	€ 4.000
Ομολογιακό Δάνειο €873	Αύγουστος 2033	€ 805	€ 158

Ομολογιακό Δάνειο
€140.000

Σεπτέμβριος
2028

€ 115.000

€ 125.000

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 11.765 χιλιάδες.

iii. Οι εταιρείες του υποομίλου **“CORAL”** έχουν συνάψει δάνεια τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε €/ \$ χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Ομολογιακό Δάνειο €35.000	Μάιος 2028	€ 5.000	€ 35.000
Ομολογιακό Δάνειο €80.000	Δεκέμβριος 2029	€ 80.000	€ 80.000
Ομολογιακό Δάνειο €100.000	Νοέμβριος 2029	€ 100.000	€ 100.000
Ομολογιακό Δάνειο €35.000	Φεβρουάριος 2028	€ 35	€ 35
Ομολογιακό Δάνειο €30.000	Μάιος 2028	€ 0	€ 0
Ομολογιακό Δάνειο \$17.000*	Φεβρουάριος 2028	\$ 0	\$ 0
Ομολογιακό Δάνειο \$17.000*	Φεβρουάριος 2028	€ 0	€ 17
Τραπεζικό Δάνειο €2.307**	Οκτώβριος 2029	€ 0	€ 1.268
Τραπεζικό Δάνειο €1.530**	Οκτώβριος 2028	€ 0	€ 663
Τραπεζικό Δάνειο €1.350**	Φεβρουάριος 2030	€ 0	€ 753
Τραπεζικό Δάνειο €987**	Απρίλιος 2029	€ 0	€ 491
Τραπεζικό Δάνειο €1.125	Αύγουστος 2030	€ 545	€ 655
Τραπεζικό Δάνειο €918**	Ιούνιος 2031	€ 0	€ 585
Τραπεζικό Δάνειο €4.000	Μάρτιος 2031	€ 3.040	€ 0
Τραπεζικό Δάνειο €271	Νοέμβριος 2025	€ 0	€ 31
Τραπεζικό Δάνειο €800	Φεβρουάριος 2027	€ 117	€ 217

*Το συγκεκριμένο δάνειο έχει δυνατότητα εκταμίευσης και στα δύο νομίσματα.

**Τα συγκεκριμένα δάνεια αποπληρώθηκαν πρόωρα πριν την ημερομηνία λήξης τους.

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 15.179 χιλιάδες.

iv. Η **“L.P.C. A.E.”** έχει συνάψει δάνεια τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Ομολογιακό Δάνειο €5.000	Ιούνιος 2029*	€ 0	€ 5.000
Ομολογιακό Δάνειο €15.000	Δεκέμβριος 2027	€ 3.000	€ 0
Ομολογιακό Δάνειο €25.000	Δεκέμβριος 2030	€ 16.000	€ 0

* Το συγκεκριμένο δάνειο αποπληρώθηκε πρόωρα πριν την ημερομηνία λήξης του.
Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους του μακροπρόθεσμου δανείου) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 0 χιλιάδες.

v. Η **“CORAL GAS A.E.B.E.Y.”** έχει συνάψει δάνειο το οποίο αναλύεται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Ομολογιακό Δάνειο €15.000	Ιούλιος 2028	€ 9.500	€ 8.500

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 159 χιλιάδες.

vi. Η **“NRG”** έχει συνάψει δάνεια τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Ομολογιακό Δάνειο €100.000	Οκτώβριος 2026	€ 93.000	€ 100.000
Ομολογιακό Δάνειο €30.000	Ιανουάριος 2028	€ 20.000	€ 0

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 0 χιλιάδες.

vii. Η **“AUTOMOTIVE SOLUTIONS A.E.”** έχει συνάψει δάνεια, τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €200	Σεπτέμβριος 2025	€ 0	€ 34
Τραπεζικό Δάνειο €250	Ιούνιος 2025	€ 0	€ 30

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους του μακροπρόθεσμου δανείου) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 6.100 χιλιάδες.

viii. Οι εταιρείες του υποομίλου “**MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY**” έχουν συνάψει δάνεια, τα οποία αναλύονται στους πίνακες που ακολουθούν (σε € χιλιάδες):

“MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY M.A.E.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Ομολογιακό Δάνειο €100.000	Δεκέμβριος 2029	€ 95.000	€ 100.000
Ομολογιακό Δάνειο Σειρά Α €25.000	Δεκέμβριος 2034	€ 23.700	€ 25.000
Ομολογιακό Δάνειο Σειρά Β €45.000	Δεκέμβριος 2034	€ 33.100	€ 0

“ΣΕΛΕΥΚΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €28.800	Ιούνιος 2035	€ 18.927	€ 20.864

“ΣΤΕΦΑΝΕΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Ομολογιακό Δάνειο Σειρά Α €12.300	Ιούνιος 2032	€ 7.308	€ 8.097

“WIRED RES Α.Ε.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €24.000	Φεβρουάριος 2026	€ 24.000	€ 13.500

“ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €48.500	Ιούνιος 2026	€ 18.750	€ 0

“ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €8.600	Ιούνιος 2026	€ 3.333	€ 0

“ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Α.Ε.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €7.000	Ιούνιος 2026	€ 2.759	€ 0

“VERD SOLAR PARKS M.I.K.E.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €500	Φεβρουάριος 2033	€ 302	€ 344

“ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €26.200	Ιούνιος 2026	€ 10.266	€ 0

“ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €21.700	Ιούνιος 2026	€ 8.507	€ 0

“ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €25.900	Ιούνιος 2026	€ 10.000	€ 0

“ΣΠΗΛΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €7.300	Ιούνιος 2026	€ 2.876	€ 0

“ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €6.400	Ιούνιος 2026	€ 2.516	€ 0

“ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €7.500	Ιούνιος 2026	€ 2.933	€ 0

“ΑΤΛΑΣ SOLAR A.E.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €36.900	Ιούνιος 2026	€ 14.521	€ 0

“ΦΟΙΒΟΣ SOLAR A.E.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €8.900	Ιούνιος 2026	€ 3.485	€ 0

“ΘΕΡΜΕΣ SOLAR A.E.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €15.900	Ιούνιος 2026	€ 6.244	€ 0

“ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR A.E.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €8.800	Ιούνιος 2026	€ 3.451	€ 0

“ΜΕΣΑΙΟ SOLAR A.E.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €16.800	Ιούνιος 2026	€ 6.614	€ 0

“ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR A.E.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €36.000	Ιούνιος 2026	€ 14.187	€ 0

“SOLAR ENERGY PRODUCTION S.R.L.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο Σειρά Α €11.900	Σεπτέμβριος 2038	€ 11.758	€ 0
Τραπεζικό Δάνειο Σειρά Β €4.600	Οκτώβριος 2027	€ 994	€ 0
Τραπεζικό Δάνειο Σειρά Γ €12.400	Οκτώβριος 2027	€ 12.094	€ 0

“ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΛΛΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €13.225	Δεκέμβριος 2034	€ 9.363	€ 10.355
Τραπεζικό Δάνειο €204.000	Δεκέμβριος 2036	€ 152.833	€ 166.977

Υφίστανται ενέχυρα επί των μετοχών της εταιρείας και του μηχανολογικού εξοπλισμού προς εξασφάλιση των παραπάνω δανείων.

“ANEMOS RES Μ.Α.Ε.”

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Ομολογιακό Δάνειο €520.000*	Ιούνιος 2038	€ 408.329	€ 440.750

*Το συγκεκριμένο δάνειο αποτελείται από Σειρά Α €310.000, Σειρά Β €190.000 και Σειρά Γ €20.000 με την ίδια ημερομηνία λήξης.

Υφίστανται ενέχυρα επί των μετοχών της εταιρείας και του μηχανολογικού εξοπλισμού προς εξασφάλιση του παραπάνω δανείου.

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 194.713 χιλιάδες για τον υποόμιλο MORE.

ix. Οι εταιρείες του υποομίλου **“VERD”** έχουν συνάψει δάνεια, τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Ομολογιακό Δάνειο €10.200	Δεκέμβριος 2028	€ 10.200	€ 10.200
Ομολογιακό Δάνειο €500	Ιούνιος 2025	€ 0	€ 60

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 5.787 χιλιάδες για τον υποόμιλο VERD.

x. Η **“ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε.”** έχει συνάψει δάνεια, τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Τραπεζικό Δάνειο €500	Ιούλιος 2025	€ 0	€ 103
Τραπεζικό Δάνειο €1.350	Νοέμβριος 2028*	€ 0	€ 870
Ομολογιακό Δάνειο €5.000	Μάιος 2029	€ 1.000	€ 0

* Το συγκεκριμένο δάνειο αποπληρώθηκε πρόωρα το δεύτερο τρίμηνο του 2025.

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 0 χιλιάδες.

xi. Η “ **ΟΦΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.**” έχει συνάψει δάνεια, τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Ομολογιακό Δάνειο €3.000	Απρίλιος 2033	€ 2.369	€ 2.684
Ομολογιακό Δάνειο €5.000	Μάρτιος 2035	€ 5.000	€ 0
Ομολογιακό Δάνειο €5.000	Φεβρουάριος 2040	€ 5.000	€ 0
Ομολογιακό Δάνειο €5.000	Φεβρουάριος 2040	€ 5.000	€ 0

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους του μακροπρόθεσμου δανείου) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 842 χιλιάδες.

xii. Οι εταιρείες του υποομίλου “**ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.**” έχουν συνάψει δάνεια, τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2025	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024
Ομολογιακό Δάνειο €3.500	Δεκέμβριος 2026	€ 500	€ 0
Τραπεζικό Δάνειο €25.437	Δεκέμβριος 2028	€ 5.888	€ 0
Ομολογιακό Δάνειο €978	Αύγουστος 2035	€ 862	€ 0

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους του μακροπρόθεσμου δανείου) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 12.587 χιλιάδες.

Κίνηση υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την κίνηση των υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες για τον Όμιλο και την Εταιρεία:

ΟΜΙΛΟΣ (Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	31/12/2024	Προσθήκη από Εξαγορά Θυγατρικών	Χρηματοδοτικές Ταμειακές Ροές	Συναλλαγματικές Διαφορές	Προσθήκες	Λοιπά	31/12/2025
Δάνεια	2.616.199	14.481	76.504	(8)	0	(6.070)	2.701.106
Υποχρεώσεις μισθώσεων	241.167	6.043	(34.776)	(221)	43.236	(4.424)	251.025
Σύνολο	2.857.366	20.524	41.728	(229)	43.236	(10.494)	2.952.131

ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	31/12/2024	Χρηματοδοτικές Ταμειακές Ροές	Προσθήκες	Λοιπά	31/12/2025
Δάνεια	1.296.115	(68.306)	0	(2.200)	1.225.609
Υποχρεώσεις μισθώσεων	23.114	(5.758)	4.584	(211)	21.729
Σύνολο	1.319.229	(74.064)	4.584	(2.411)	1.247.338

Ο Όμιλος ταξινομεί τους καταβληθέντες τόκους ως ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες.

24. Εύλογες Αξίες Χρηματοοικονομικών Στοιχείων Ενεργητικού και Παθητικού

Χρηματοοικονομικά μέσα που επιμετρώνται σε εύλογη αξία

Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν τις εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού και παθητικού, που παρουσιάζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας και επιμετρούνται στην εύλογη αξία, ταξινομημένα στα επίπεδα της ιεραρχίας εύλογων αξιών κατά την 31/12/2025 και την 31/12/2024.

Τα επίπεδα της ιεραρχίας εύλογων αξιών, βασίζονται στον βαθμό κατά τον οποίο οι αξίες αυτές είναι παρατηρήσιμες και είναι τα εξής:

Το Επίπεδο 1, το οποίο αντιπροσωπεύει τις χρηματιστηριακές τιμές (χωρίς προσαρμογή) για πανομοιότυπα χρηματοοικονομικά στοιχεία που διαπραγματεύονται σε ενεργές αγορές. Οι εισροές 1^{ου} επιπέδου παρέχουν την πιο αξιόπιστη ένδειξη της εύλογης αξίας και χρησιμοποιούνται χωρίς προσαρμογές.

Το Επίπεδο 2, το οποίο αντιπροσωπεύει την κατηγορία ιεραρχίας εύλογης αξίας στην οποία τα δεδομένα στις τεχνικές αποτίμησης αποτελούν πληροφορίες εκτός των επίσημων χρηματιστηριακών τιμών (που περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 1) και οι οποίες είναι διαθέσιμες για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση, είτε με άμεσο, είτε με έμμεσο τρόπο. Οι εισροές 2^{ου} επιπέδου χρειάζονται κάποιο βαθμό προσαρμογής για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας.

Το Επίπεδο 3, το οποίο αντιπροσωπεύει την κατηγορία της ιεραρχίας εύλογης αξίας, στην οποία τα δεδομένα στις μεθόδους αποτίμησης για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση είναι μη παρατηρήσιμες πληροφορίες. Μια οντότητα αναπτύσσει μη παρατηρήσιμες εισροές χρησιμοποιώντας την καλύτερη πληροφόρηση που είναι διαθέσιμη σε κάθε περίπτωση και που μπορεί να βασίζεται σε εσωτερικά δεδομένα.

ΟΜΙΛΟΣ				
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	31/12/2025			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα σε εύλογη αξία	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
<u>Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία</u>				
<u>Εύλογη Αξία-προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης</u>				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	4.599	0	4.599
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	312	0	0	312
<u>Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης</u>				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	2.458	0	2.458
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	5.808	0	0	5.808
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	18.213	0	0	18.213
Προθεσμιακά Συμβόλαια Συναλλάγματος	0	4	0	4
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	17.808	17.808
Σύνολο	24.333	7.061	17.808	49.202

<u>Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Υποχρεώσεις</u>				
<u>Εύλογη Αξία-προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης</u>				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	(3.147)	0	(3.147)
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	(582)	0	0	(582)
<u>Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης</u>				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	0
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	(1.263)	0	0	(1.263)
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	(10.327)	0	0	(10.327)
Προθεσμιακά Συμβόλαια Συναλλάγματος	0	(4)	0	(4)
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	(4.655)	(4.655)
Σύνολο	(12.172)	(3.151)	(4.655)	(19.978)

ΟΜΙΛΟΣ				
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	31/12/2024			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα σε εύλογη αξία	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
<u>Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία</u>				
<u>Εύλογη Αξία-προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης</u>				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	7.806	0	7.806
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	239	0	0	239
<u>Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης</u>				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	3.474	0	3.474
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	1.785	0	0	1.785
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	13.262	0	0	13.262
Συμβάσεις Ανταλλαγής Εμπορευμάτων	0	9	0	9
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	14.628	14.628
Σύνολο	15.286	11.289	14.628	41.203

<u>Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Υποχρεώσεις</u>				
<u>Εύλογη Αξία-προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης</u>				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	(13.554)	0	(13.554)
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	(1.387)	0	0	(1.387)
<u>Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης</u>				
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	(6.692)	0	0	(6.692)
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	(6.529)	0	0	(6.529)
Συμβάσεις Ανταλλαγής Εμπορευμάτων	0	(12)	0	(12)
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	(5.149)	0	(5.149)
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	(6.768)	(6.768)
Σύνολο	(14.608)	(18.715)	(6.768)	(40.091)

ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	31/12/2025			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα σε εύλογη αξία	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
<u>Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία</u>				
<u>Εύλογη Αξία-προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης</u>				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	4.170	0	4.170
<u>Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης</u>				
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	5.304	0	0	5.304
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	18.213	0	0	18.213
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	6.028	6.028
Σύνολο	23.517	4.170	6.028	33.715

<u>Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Υποχρεώσεις</u>				
<u>Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης</u>				
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	(197)	0	0	(197)
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	(10.327)	0	0	(10.327)
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	(3.479)	(3.479)
Σύνολο	(10.524)	0	(3.479)	(14.003)

ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	31/12/2024			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα σε εύλογη αξία	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
<u>Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία</u>				
<u>Εύλογη Αξία-προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης</u>				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	7.806	0	7.806
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	80	0	0	80
<u>Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης</u>				
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	1.098	0	0	1.098
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	13.042	0	0	13.042
Σύνολο	14.220	7.806	0	22.026
<u>Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Υποχρεώσεις</u>				
<u>Εύλογη Αξία-προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης</u>				
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	(1.333)	0	0	(1.333)
<u>Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης</u>				
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	(5.703)	0	0	(5.703)
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	(6.404)	0	0	(6.404)
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	(5.149)	0	(5.149)
Σύνολο	(13.440)	(5.149)	0	(18.589)

Κατά την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση δεν υπήρξαν μεταφορές ανάμεσα στα Επίπεδα ιεραρχίας 1 και 2, όπως επίσης δεν υπήρξαν εντός ή εκτός του Επιπέδου ιεραρχίας 3.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών παραγώγων προσδιορίζεται με βάση τις τιμές της αγοράς, κατά την τελευταία εργάσιμη ημέρα της περιόδου αναφοράς και ταξινομούνται στο Επίπεδο ιεραρχίας εύλογης αξίας 1. Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών μέσων, που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές αγορές (Επίπεδο 2), προσδιορίζονται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης. Αυτές περιλαμβάνουν μοντέλα παρούσας αξίας και άλλα μοντέλα που βασίζονται σε παρατηρήσιμες παραμέτρους εισαγωγής. Τα μοντέλα αποτίμησης χρησιμοποιούνται κυρίως για την αποτίμηση παραγώγων που συναλλάσσονται εξωχρηματιστηριακά, συμπεριλαμβανομένων των συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων, των προθεσμιακών συμβολαίων συναλλάγματος και των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών. Αντίστοιχα, η εύλογη αξία τους προκύπτει, είτε από μοντέλα αποτίμησης δικαιωμάτων προαίρεσης (Cox-Ross Rubinstein διωνυμικό μοντέλο), είτε από μοντέλα προεξόφλησης ταμειακών ροών, που είναι η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, προεξοφλημένη με χρήση της κατάλληλης καμπύλης επιτοκίου ή συναλλάγματος.

Στις περιπτώσεις όπου η εύλογη αξία προκύπτει από διαφορετικού επιπέδου εισροές, για να προσδιοριστεί το επίπεδο στο οποίο θα πρέπει να κατηγοριοποιείται η επιμέτρηση της εύλογης αξίας, η Εταιρεία αθροίζει τις εισροές στην επιμέτρηση κατά επίπεδο και καθορίζει το χαμηλότερο επίπεδο εισροών, που είναι σημαντικές για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας στο σύνολό της. Πιο συγκεκριμένα, επιμετρήσεις εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων που περιλαμβάνουν εισροές με σημαντική επίδραση από διαφορετικά επίπεδα εισροών, ταξινομούνται, στο σύνολό τους, στο χαμηλότερο επίπεδο εισροής με σημαντική επίδραση. Κατά την εν λόγω αξιολόγηση, διαπιστώθηκε ότι η χρήση εισροής Επιπέδου 3—συγκεκριμένα της ιστορικής μεταβλητότητας—στο μοντέλο αποτίμησης δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών δεν είχε σημαντική επίδραση στη συνολική τους επιμέτρηση. Κατά συνέπεια, τα δικαιώματα αυτά έχουν ταξινομηθεί ως Επίπεδο 2. Σημειώνεται ότι οποιαδήποτε επίδραση από την εν λόγω εισροή αφορούσε μόνο τα στοιχεία της προηγούμενης χρήσης.

Κατά την τρέχουσα χρήση, υπάρχουν ενεργές Συμβάσεις Αγοραπωλησίας Ηλεκτρικής Ενέργειας, χωρίς Φυσική Παράδοση (vPPA). Ο Όμιλος δεν έχει επιλέξει την πρόωρη εφαρμογή των τροποποιήσεων των ΔΠΧΑ, οι οποίες τίθενται σε ισχύ για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026. Οι Συμβάσεις Αγοραπωλησίας Ηλεκτρικής Ενέργειας, χωρίς Φυσική Παράδοση, αντιμετωπίζονται ως παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα κατά την αρχική αναγνώριση, αποτιμούνται στην εύλογη αξία και στη συνέχεια επιμετρούνται στην Εύλογη Αξία Μέσω Κατάστασης Αποτελεσμάτων (FVTPL). Οποιαδήποτε κέρδη ή ζημιές από αποτίμηση καταχωρούνται στο κονδύλι «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

Σε επίπεδο Ομίλου, μία σύμβαση που είχε αρχικώς υπογραφεί σε προηγούμενη περίοδο μεταξύ της θυγατρικής εταιρείας MORE και της συγγενούς εταιρείας Θερμοηλεκτρικής Κομοτηνής, με εναπομείνουσα διάρκεια 8 έτη, μεταβιβάστηκε από την MORE στην NRG κατά το δεύτερο τρίμηνο του 2025. Για το εν λόγω παράγωγο, αναγνωρίστηκε κέρδος € 2.278 χιλιάδες στην τρέχουσα χρήση στα «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)», με ισόποση αναγνώριση ζημιάς στα «Κέρδη/(ζημιές) από συγγενείς εταιρείες». Στην ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης, η σύμβαση επί διαφορών (CFD) με την Θερμοηλεκτρική αποτυπώνεται ως ένα περιουσιακό στοιχείο ύψους € 10.289 χιλιάδες για την τρέχουσα χρήση, σε σχέση με € 8.011 χιλιάδες κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024. Οι υπόλοιπες του ανωτέρω πίνακα για τον Όμιλο είναι μεταξύ θυγατρικών εταιρειών και τρίτων μερών με μέση διάρκεια 7 έτη.

Την τρέχουσα χρήση, η μητρική εταιρεία έχει σε ισχύ μία σύμβαση αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας χωρίς φυσική παράδοση με την θυγατρική εταιρεία MORE, με διάρκεια 8 έτη. Σε αυτή την χρήση, αναγνωρίστηκε κέρδος € 2.548 χιλιάδες στο κονδύλι «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)» για την μητρική εταιρεία.

Οι συμβάσεις αυτές θεωρούνται ως χρηματοοικονομικά μέσα, παρόμοια με μια σύμβαση επί διαφορών (CFD), καθώς έχει συμφωνηθεί η ανταλλαγή της διαφοράς των ταμειακών ροών επί μιας σταθερής τιμής ενέργειας και αντίστοιχα μεταβλητών τιμών ενέργειας. Μέσω των συμβάσεων αυτών αντισταθμίζεται ο κίνδυνος που προκύπτει από την μεταβλητότητα των τιμών στις Αγορές Ενέργειας.

Για την επιμέτρηση, στην εύλογη αξία των Συμβάσεων Αγοραπωλησίας Ηλεκτρικής Ενέργειας, χωρίς Φυσική Παράδοση (vPPA), και συγκεκριμένα για τον προσδιορισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών, γίνεται χρήση μη-ρευστής καμπύλης που υπολογίζεται με βάση λειτουργικές και χρηματοοικονομικές προβλέψεις του αντισυμβαλλομένου στη συναλλαγή καθώς και προβλέψεις τιμών δεικτών αγορών ενέργειας (δείκτες τιμών φυσικού αερίου, δείκτες τιμών ρύπων, δείκτες τιμών ηλεκτρικής ενέργειας) σύμφωνα με τα οριζόμενα από την σύμβαση. Για την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών, έχει χρησιμοποιηθεί προεξοφλητικό επιτόκιο που βασίστηκε σε καμπύλη επιτοκίου (EUR-Swaps), στον κίνδυνο αντισυμβαλλομένων (Counterparty Credit-Risk) καθώς και σε λοιπές προσαρμογές για κινδύνους αγοράς. Ως εκ τούτου ταξινομήθηκαν στο Επίπεδο 3 στην ιεραρχία εύλογων αξιών.

Όλες οι μεταφορές μεταξύ των επιπέδων της ιεραρχίας της εύλογης αξίας θεωρείται, ότι λαμβάνουν χώρα στο τέλος της περιόδου αναφοράς, με την πραγματοποίησή τους.

25. Μισθώσεις

Ο Όμιλος μισθώνει πληθώρα περιουσιακών στοιχείων συμπεριλαμβανομένων οικοπέδων, κτιρίων, μεταφορικών μέσων και μηχανημάτων. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος μισθώνει οικόπεδα και κτίρια με σκοπό την κατασκευή και λειτουργία δικτύου πρατηρίων πώλησης υγρών καυσίμων, την λειτουργία εγκαταστάσεων αποθήκευσης καυσίμων, την χρήση αυτών ως αποθηκευτικών χώρων και καταστημάτων λιανικής πώλησης, καθώς επίσης και για την χρησιμοποίηση αυτών για την στέγαση των διοικητικών του μονάδων. Παράλληλα μισθώνει οικόπεδα και κτίρια με σκοπό την κατασκευή και λειτουργία αιολικών και φωτοβολταϊκών πάρκων, την εγκατάσταση και εκμετάλλευση μονάδων αποθήκευσης και παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και την χρήση αυτών ως αποθηκευτικών χώρων. Επιπλέον, μισθώνει κτίρια και οχήματα που χρησιμοποιούνται στην επεξεργασία αποβλήτων και στην παραγωγή εναλλακτικών καυσίμων. Επίσης, ο Όμιλος μισθώνει βυτιοφόρα φορτηγά και πλοία, για την μεταφορά πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου, επιβατικά αυτοκίνητα, για την εξυπηρέτηση του διοικητικού προσωπικού αλλά και την κάλυψη λοιπών λειτουργικών αναγκών του.

Οι συμβάσεις μίσθωσης διαπραγματεύονται σε μεμονωμένη βάση και περιέχουν ένα ευρύ φάσμα διαφορετικών όρων και συνθηκών.

Ο Όμιλος υπεκμισθώνει μέρος των περιουσιακών στοιχείων, με δικαίωμα χρήσης που αφορούν εγκαταστάσεις κατάλληλες, για την λειτουργία πρατηρίων καυσίμων και άλλων σχετικών δραστηριοτήτων υπό καθεστώς λειτουργικών μισθώσεων. Επιπλέον, ο Όμιλος εκμισθώνει μέρος των ιδιόκτητων εγκαταστάσεων αποθήκευσης καυσίμων που κατέχει σε τρίτα μέρη μέσω λειτουργικών μισθώσεων.

Δικαιώματα Χρήσης Παγίων

Οι κινήσεις των δικαιωμάτων χρήσης παγίων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση 01/01-31/12/2024 και τη χρήση 01/01-31/12/2025 παρουσιάζονται στους κατωτέρω πίνακες:

<u>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</u>	Γήπεδα και κτίρια	Μηχανήματα και μεταφορικά μέσα	Σύνολο	Γήπεδα και κτίρια	Μηχανήματα και μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Υπόλοιπο κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	213.302	13.410	226.712	14.221	2.941	17.162
Αποσβέσεις χρήσης	(28.866)	(6.620)	(35.486)	(3.812)	(1.387)	(5.199)
Προσθήκες δικαιωμάτων χρήσης παγίων	52.639	5.795	58.434	10.994	2.425	13.419
Προσθήκες από εξαγορά θυγατρικών	104	6	110	0	0	0
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης παγίων	(6.998)	(425)	(7.423)	(2.563)	(68)	(2.631)
Λοιπές κινήσεις	(24)	27	3	0	0	0
Υπόλοιπο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	230.157	12.193	242.350	18.840	3.911	22.751
Αποσβέσεις χρήσης	(30.710)	(7.283)	(37.993)	(4.328)	(1.653)	(5.981)
Προσθήκες δικαιωμάτων χρήσης παγίων	34.271	8.965	43.236	2.313	2.271	4.584
Προσθήκες από εξαγορά θυγατρικών	4.665	1.067	5.732	0	0	0
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης παγίων	(3.683)	(532)	(4.215)	(174)	(38)	(212)
Λοιπές κινήσεις	(27)	0	(27)	0	0	0
Υπόλοιπο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	234.673	14.410	249.083	16.651	4.491	21.142

Σε επίπεδο Ομίλου κατά την τρέχουσα χρήση, οι προσθήκες δικαιωμάτων χρήσης που αποδίδονται σε εξαγορά θυγατρικών αφορούν κυρίως κτίρια και οχήματα του Ομίλου Ηλεκτρ, καθώς και κτίρια της εταιρείας «TWENTY 4 SHOPEN M.A.E.».

Υποχρεώσεις Μισθώσεων

Οι υποχρεώσεις μισθώσεων και η κίνηση τους για τον Όμιλο και την Εταιρεία, για τη χρήση 01/01-31/12/2024 και τη χρήση 01/01-31/12/2025 παρουσιάζονται στους κατωτέρω πίνακες:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Υπόλοιπο κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	222.693	17.374
Προσθήκες από εξαγορά θυγατρικής	113	0
Προσθήκες μισθώσεων	58.434	13.412
Τόκοι	8.825	742
Πληρωμές	(41.529)	(5.777)
Συναλλαγματικές Διαφορές	65	0
Λοιπά	(7.434)	(2.637)
Υπόλοιπο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	241.167	23.114
Προσθήκες από εξαγορά θυγατρικής	6.043	0
Προσθήκες μισθώσεων	43.236	4.584
Τόκοι	10.650	881
Πληρωμές	(45.426)	(6.639)
Συναλλαγματικές Διαφορές	(221)	0
Λοιπά	(4.424)	(211)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2025	251.025	21.729
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	33.764	5.523
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	217.261	16.206

Οι υποχρεώσεις μισθώσεων κατά την 31/12/2025 για τον Όμιλο και την Εταιρεία είναι αποπληρωτέες ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Άμεσα ή εντός ενός έτους	33.764	5.523
Εντός του δεύτερου έτους	27.905	3.596
Από 3 έως και 5 χρόνια	58.678	6.401
Μετά από 5 χρόνια	130.678	6.209
Σύνολο υποχρεώσεων μισθώσεων	251.025	21.729

Η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν αντιμετωπίζουν σημαντικό κίνδυνο ρευστότητας αναφορικά με τις υποχρεώσεις από μισθώσεις οι οποίες παρακολουθούνται από την υπηρεσία διαχείρισης κεφαλαίων του Ομίλου. Δεν υπάρχουν σημαντικές δεσμεύσεις από συμβάσεις μίσθωσης οι οποίες δεν έχουν τεθεί σε ισχύ μέχρι και την λήξη της περιόδου αναφοράς.

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων για την Εταιρεία και τον Όμιλο παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24	01/01-31/12/25	01/01-31/12/24
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	37.993	35.486	5.981	5.199
Τόκοι μισθώσεων	10.650	8.825	881	742
Έξοδα βραχυχρόνιων μισθώσεων	15.133	13.917	10.263	7.919
Έξοδα μισθώσεων χαμηλής αξίας	294	317	46	87
Έξοδα ενοικίων με κυμαινόμενο μίσθωμα	5.601	4.196	2.142	966
Σύνολο	69.671	62.741	19.313	14.913

Ο Όμιλος παρουσίασε συνολικές ταμειακές εκροές για μισθώσεις ποσού € 55.804 χιλιάδες κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 (Εταιρεία: € 18.209 χιλιάδες). Τα αντίστοιχα ποσά για τη χρήση 2024 ήταν € 51.134 χιλιάδες για τον Όμιλο και € 14.007 χιλιάδες για την Εταιρεία.

Ο όμιλος ως εκμισθωτής

Συμβάσεις Λειτουργικών Μισθώσεων

Ελάχιστα μισθώματα από συμβάσεις λειτουργικών μισθώσεων που αναγνωρίζονται ως έσοδα της χρήσης:

<u>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</u>	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		<u>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Μισθώματα από συμβάσεις λειτουργικών μισθώσεων που αναγνωρίζονται ως έσοδα της χρήσης	3.290	3.427	1.849	1.617

Κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων, οι εταιρείες του Ομίλου κατέχουν συμβόλαια με τους μισθωτές που θα τους αποφέρουν κατ' ελάχιστο τα κάτωθι ποσά ως μισθώματα:

<u>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</u>	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		<u>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Εντός έτους	3.541	2.864	2.022	1.650
Από 2 έως και 5 έτη	5.861	3.990	3.616	2.932
Μετά από 5 έτη	2.721	2.506	7.432	7.818

Οι εκμισθώσεις του Ομίλου αφορούν κυρίως υπεκμισθώσεις από την "AVIN OIL M.A.E.", "CORAL A.E." και "CORAL GAS A.E.B.E.Y." χώρων κατάλληλων για πρατήρια καυσίμων με μέσο χρόνο εκμίσθωσης δέκα χρόνια.

Συμβάσεις Χρηματοδοτικών Μισθώσεων

Κατά την 31/12/2025, η θυγατρική εταιρεία «ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε.» έχει αναγνωρίσει καθαρή επένδυση σε μίσθωση ηλεκτροφορτιστών αξίας € 1.165 χιλ. (31/12/2024: € 0 χιλ.). Επιπλέον, για τη χρήση 01/01-31/12/2025 αναγνώρισε κέρδος αξίας € 104 χιλ. (2024: € 0 χιλ.) και χρηματοοικονομικό έσοδο αξίας € 10 χιλ. (2024: € 0 χιλ.).

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ανάλυση ωρίμανσης της απαίτησης μίσθωσης, δείχνοντας τις μη προεξοφλημένες εισπράξεις που θα λάβει ο Όμιλος μετά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων:

<u>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</u>	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Εντός έτους	206	0
Από 2 έως και 5 έτη	724	0
Πάνω από 5 έτη	514	0
Συνολική μη προεξοφλημένη απαίτηση	1.444	0
Μη δεδουλευμένα χρηματοοικονομικά έσοδα	(279)	0
Καθαρό ποσό επένδυσης στη μίσθωση	1.165	0

26. Αναβαλλόμενοι Φόροι

Οι παρακάτω είναι οι κυριότερες απαιτήσεις και υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία που λογιστικοποιήθηκαν καθώς και οι κινήσεις τους κατά την διάρκεια των χρήσεων 2024 και 2025:

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)		ΟΜΙΛΟΣ					
	1/1/2024	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος έξοδο/(έσοδο)	Λοιπές μεταβολές/ Από εξαγορά ή πώληση θυγατρικών	31/12/2024	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος έξοδο/(έσοδο)	Λοιπές μεταβολές/ Από εξαγορά ή πώληση θυγατρικών	31/12/2025
Αναβαλλόμενη φορολογία από:							
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	111.732	952	0	112.684	4.687	5.715	123.086
Ασώματες ακινητοποιήσεις	136.096	(5.884)	2.836	133.048	(10.434)	2.506	125.120
Συναλλαγματικές διαφορές	525	(15)	0	510	964	0	1.474
Αποζημιώσεις αποχώρησης και συνταξιοδοτικό πρόγραμμα προσωπικού	(5.211)	(489)	(1)	(5.701)	(498)	139	(6.060)
Κεφαλαιοποιημένο κόστος δανεισμού	(1.170)	(1.981)	0	(3.151)	(460)	0	(3.611)
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές προς συμψηφισμό	(5.120)	(5.955)	0	(11.075)	(1.371)	(2.284)	(14.730)
Λοιπές προσωρινές διαφορές μεταξύ φορολογικής και λογιστικής βάσης	(22.875)	8.559	(4)	(14.320)	607	1.832	(11.881)
Σύνολο	213.977	(4.813)	2.831	211.995	(6.505)	7.908	213.398

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
	1/1/2024	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος έξοδο/(έσοδο)	31/12/2024	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος έξοδο/(έσοδο)	31/12/2025
Αναβαλλόμενη φορολογία από:					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	30.595	329	30.924	1.966	32.890
Ασώματες Ακινήτοποιήσεις	(199)	(126)	(325)	(146)	(471)
Συναλλαγματικές διαφορές	298	248	546	928	1.474
Αποζημιώσεις αποχώρησης και συνταξιοδοτικό πρόγραμμα προσωπικού	(3.691)	(499)	(4.190)	(522)	(4.712)
Κεφαλαιοποιημένο κόστος δανεισμού	0	0	0	0	0
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές προς συμψηφισμό	0	0	0	0	0
Λοιπές προσωρινές διαφορές μεταξύ φορολογικής και λογιστικής βάσης	(12.500)	(72)	(12.572)	1.704	(10.868)
Σύνολο	14.503	(120)	14.383	3.930	18.313

Στις Λοιπές προσωρινές διαφορές του Ομίλου και της Εταιρείας περιλαμβάνονται κατά κύριο λόγο ποσά που σχετίζονται με πράξεις αντιστάθμισης.

Επιπρόσθετα, για τον Όμιλο στο ποσό των € 6.505 χιλιάδων (για την Εταιρεία € 3.930 χιλ.) περιλαμβάνεται αναβαλλόμενος φόρος ύψους € 2.058 χιλιάδων (για την Εταιρεία € 209 χιλ.), ο οποίος στην Κατάσταση αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων χρήσης παρουσιάζεται συμψηφιστικά στα λοιπά συνολικά εισοδήματα.

Ορισμένες απαιτήσεις και υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία έχουν συμψηφιστεί. Παρακάτω είναι η ανάλυση του υπολοίπου της αναβαλλόμενης φορολογίας (μετά τον συμψηφισμό) για λόγους παρουσίασης:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία	249.680	246.242	34.364	31.470
Απαιτήσεις από αναβαλλόμενη φορολογία	(36.282)	(34.247)	(16.051)	(17.087)
Υπόλοιπο λήξης	213.398	211.995	18.313	14.383

27. Προμηθευτές και Λοιποί Πιστωτές

Οι προμηθευτές και λοιποί πιστωτές αφορούν κυρίως αγορές και λειτουργικά κόστη. Η κύρια πρώτη ύλη για την παραγωγή των προϊόντων του Ομίλου είναι το αργό πετρέλαιο. Η μέση πιστωτική περίοδος για τις αγορές του Ομίλου είναι περίπου 31 ημέρες και για την Εταιρεία 33 ημέρες, ενώ για το 2024 ήταν 25 και 26 ημέρες αντίστοιχα.

Η διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι το υπόλοιπο των υποχρεώσεων που απεικονίζεται στις οικονομικές καταστάσεις προσεγγίζει την εύλογη αξία τους. Ακολουθεί ανάλυση προμηθευτών και λοιπών πιστωτών (πλην τραπεζών):

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Προμηθευτές	876.957	756.439	637.991	518.152
-Συνδεόμενα μέρη	295	849	8.975	30.490
Πιστωτές	130.393	98.496	31.639	24.237
-Συνδεόμενα μέρη	218	0	953	210
Συμβατική υποχρέωση	3.133	33.658	0	0
-Συνδεόμενα μέρη	0	5	0	0
Λοιπές	145.118	129.233	99.557	87.887
-Συνδεόμενα μέρη	5.818	3.887	6.694	4.897
Υπόλοιπο λήξης	1.161.932	1.022.567	785.809	665.873

Ο Όμιλος διαθέτει πολιτικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων για να εξασφαλίζει ότι όλες οι προαναφερθείσες υποχρεώσεις εξοφλούνται στα προκαθορισμένα χρονικά όρια πίστωσης.

28. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Εγγυήσεις πελατών και συνεργατών	25.934	27.051	0	0
Λοιπά	30.475	27.904	95	0
Συνδεδεμένα μέρη	142	137	336	332
Σύνολο	56.551	55.092	431	332

Οι «Εγγυήσεις πελατών και συνεργατών» αφορούν εγγυήσεις από πελάτες για εμπορεύματα και ενοίκια πρατηρίων, από διαχειριστές πρατηρίων, καθώς και εγγυήσεις φιαλών και δεξαμενών υγραερίου.

Τα «Λοιπά» αφορούν μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις που προέρχονται κατά κύριο λόγο από τον υποόμιλο MORE και σχετίζονται με υποχρεώσεις μακροπρόθεσμων συμβάσεων με τρίτους που προέκυψαν κατά την εξαγορά της Anemos RES.

29. Μετοχικό Κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας στις 31/12/2025 ήταν € 83.088 χιλιάδες (31/12/2024: € 83.088 χιλιάδες) και αποτελείται από 110.782.980 ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,75 εκάστη (31/12/2024: € 0,75 εκάστη).

30. Αποθεματικά

Τα αποθεματικά του Ομίλου και της Εταιρείας στις 31/12/2025 ανέρχονται σε € 272.345 χιλιάδες και € 95.559 χιλιάδες αντίστοιχα (31/12/2024: € 163.700 χιλιάδες και € 58.654 χιλιάδες αντίστοιχα) και διαμορφώθηκαν ως ακολούθως:

ΟΜΙΛΟΣ

<u>(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)</u>	<u>Έναρξη την 01/01/2025</u>	<u>Κινήσεις</u>	<u>Λήξη την 31/12/2025</u>
Τακτικό	46.681	(990)	45.691
Ειδικά	65.732	122	65.854
Αφορολόγητα	58.348	22.699	81.047
Από συν/κές διαφορές μετατροπών*	972	(3.476)	(2.504)
Ίδιες μετοχές	(60.968)	13.493	(47.475)
Πληρωμών βασιζόμενων σε συμμετοχικούς τίτλους	2.723	1.937	4.660
Αντιστάθμισης ταμειακών ροών	(4.651)	8.093	3.442
Κόστους αντιστάθμισης	(1.277)	(796)	(2.073)
Αποτίμησης εύλογης αξίας λοιπών στοιχ. ενεργητικού*	56.988	67.717	124.705
Λοιπά	(848)	(154)	(1.002)
Σύνολο	163.700	108.645	272.345

*Η διαφορά στην κίνηση περιόδου του αποθεματικού σε σχέση με το αντίστοιχο κονδύλι στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα οφείλεται σε Μη Ελέγχουσες Συμετοχές.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

<u>(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)</u>	<u>Έναρξη την 01/01/2025</u>	<u>Κινήσεις</u>	<u>Λήξη την 31/12/2025</u>
Τακτικό	30.942	0	30.942
Ειδικά	25.218	0	25.218
Αφορολόγητα	56.807	22.217	79.024
Ίδιες μετοχές	(60.968)	13.493	(47.475)
Πληρωμών βασιζόμενων σε συμμετοχικούς τίτλους	2.724	1.935	4.659
Αντιστάθμισης ταμειακών ροών	6.154	(657)	5.497
Κόστους αντιστάθμισης	(2.223)	(83)	(2.306)
Σύνολο	58.654	36.905	95.559

Τακτικό Αποθεματικό

Το τακτικό αποθεματικό σύμφωνα με τον Νόμο 4548/2018 σχηματίζεται με την δέσμευση του 5% των μετά φόρων κερδών. Το τακτικό αποθεματικό σχηματίζεται έως ότου αυτό να ισούται με το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Αυτό το αποθεματικό δεν μπορεί να διανεμηθεί, αλλά μπορεί να χρησιμοποιηθεί για συμψηφισμό ζημιών.

Ειδικά Αποθεματικά

Τα αποθεματικά αυτά είναι διαφόρων προελεύσεων και νόμων όπως φορολογηθείσες λογιστικές διαφορές, διαφορές αναπροσαρμογής κεφαλαίου σε Ευρώ και άλλα με διαφορετικούς χειρισμούς ανά περίπτωση.

Αφορολόγητα Αποθεματικά

Τα αποθεματικά αυτά δημιουργήθηκαν από δαπάνες για παραγωγικές επενδύσεις. Όλα τα αφορολόγητα αποθεματικά των αναπτυξιακών νόμων με εξαίρεση αυτό του Ν.1828/82 μπορούν να κεφαλαιοποιηθούν με φορολογία 5% για την Μητρική Εταιρεία και 10% για τις θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου ή να διανεμηθούν με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή. Δεν υπάρχει χρονικός περιορισμός για τη διάθεσή τους. Το αφορολόγητο αποθεματικό του Ν.1828/82 μεταφέρεται σε αύξηση του κεφαλαίου της Εταιρείας και απαλλάσσεται από τη φορολογία εισοδήματος στο διάστημα τριών ετών από το χρόνο σχηματισμού του.

Αποθεματικά από συν/κές διαφορές μετατροπών

Τα συγκεκριμένα αποθεματικά αποτελούνται κατά κύριο λόγο από συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από τη μετατροπή νομίσματος κατά την ενοποίηση των εταιρειών εξωτερικού με το μεγαλύτερο μέρος τους να προέρχεται κυρίως από τις θυγατρικές εταιρείες εξωτερικού των υποομίλων CORAL, LPC, MVU, ΗΛΕΚΤΩΡ, MORE, και από την CORINTHIAN OIL LIMITED και την MOTOR OIL MIDDLE EAST DMCC. Αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και συσσωρεύονται στη συγκεκριμένη κατηγορία αποθεματικών.

Ίδιες Μετοχές

Α)Επαναγορά

Εντός του δευτέρου τριμήνου 2025, η Εταιρεία, σε εκτέλεση του εγκεκριμένου από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 11ης Οκτωβρίου 2023 προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών, προέβη στην αγορά συνολικά 297.737 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 6.003.491,76 με μέση τιμή κτήσης 20,164 €/μετοχή.

Β)Διάθεση

Εντός του πρώτου τριμήνου 2025, η Εταιρεία, σε συνέχεια των από 3.1.2025 και 15.1.2025 αποφάσεων του Διοικητικού της Συμβουλίου, προέβη στη διάθεση μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών συνολικά 800.000 ιδίων μετοχών με μέση τιμή πώλησης 20,884 €/μετοχή. Οι εν λόγω μετοχές είχαν αποκτηθεί κατά τη διάρκεια των εγκεκριμένων από τις Ετήσιες Τακτικές Γενικές Συνελεύσεις του 2020 και 2022 προγραμμάτων αγοράς ιδίων μετοχών.

Επιπρόσθετα, τον Απρίλιο 2025, η Εταιρεία διέθεσε μέσω συναλλαγών εκτός κύκλου διαπραγμάτευσης (Over The Counter Transactions) συνολικά 210.256 ίδιες μετοχές σε έντεκα (11) στελέχη της Εταιρείας και του Ομίλου. Ειδικότερα, στα πλαίσια εκτέλεσης της από 22 Μαρτίου 2023 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας διετέθησαν:

-204.376 ίδιες μετοχές σε έντεκα (11) στελέχη της Εταιρείας έναντι τιμήματος Ευρώ 16,56 ανά μετοχή, κατόπιν ωρίμανσης και εξάσκησης εκ μέρους τους δικαιωμάτων προαίρεσης απόκτησης μετοχών και

-5.880 ίδιες μετοχές σε τέσσερα (4) στελέχη της Εταιρείας και του Ομίλου, άνευ χρηματικού ανταλλάγματος και χωρίς υποχρέωση διακράτησης εκ μέρους των δικαιούχων για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα.

Μετά τις ανωτέρω συναλλαγές, στις 31 Δεκεμβρίου 2025 η Εταιρεία κατείχε 2.448.898 ίδιες μετοχές με ονομαστική αξία € 0,75 η κάθε μία. Οι εν λόγω 2.448.898 ίδιες μετοχές αντιστοιχούν στο 2,21% του μετοχικού κεφαλαίου.

Αποθεματικό Πληρωμών βασιζόμενων σε συμμετοχικούς τίτλους

Το συγκεκριμένο αποθεματικό «Πληρωμών βασιζόμενων σε συμμετοχικούς τίτλους» δημιουργήθηκε από τα τρία μακροπρόθεσμα προγράμματα δωρεάν διάθεσης μετοχών και δικαιωμάτων προαίρεσης απόκτησης μετοχών. Συγκεκριμένα, τα προγράμματα δωρεάν διάθεσης μετοχών απευθύνονται στα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ, σε ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη, καθώς και σε εργαζομένους, ενώ το πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών μέσω δικαιωμάτων προαίρεσης απευθύνεται στα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ και σε ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας ή/και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών.

Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών

Το αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών περιέχει το σωρευτικό ποσό κερδών και ζημιών που προκύπτουν από τα μέσα αντιστάθμισης τα οποία έχουν προσδιοριστεί και πληρούν τις απαιτήσεις αποτελεσματικότητας της λογιστικής αντιστάθμισης ταμειακών ροών. Το σωρευτικό αναβαλλόμενο κέρδος ή ζημιά από το μέσο αντιστάθμισης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, μόνο όταν η αντισταθμιζόμενη συναλλαγή επηρεάζει τα αποτελέσματα ή περιλαμβάνεται απευθείας στο αρχικό κόστος/ λογιστική αξία των αντισταθμισμένων μη χρηματοοικονομικών στοιχείων (προσαρμογή από ανακατάταξη-basis adjustment).

Ο παρακάτω πίνακας παρέχει τη συμφωνία ανά κατηγορία κινδύνου του αποθεματικού αντιστάθμισης ταμειακών ροών για τον Όμιλο και την Εταιρεία:

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών	
	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Έναρξη την 01/01/2025	(4.651)	6.154
Κίνδυνος επιτοκίου		
Κέρδος/(ζημιά) που προκύπτει από αλλαγές στην εύλογη αξία των μέσων αντιστάθμισης κατά τη διάρκεια του έτους	10.030	(1.536)
Κίνδυνος εμπορευμάτων		
Κέρδος/(ζημιά) που προκύπτει από αλλαγές στην εύλογη αξία των μέσων αντιστάθμισης κατά τη διάρκεια του έτους	(832)	(927)
(Κέρδος)/ζημιά που επαναταξινομήθηκε στα αποτελέσματα	1.177	1.621
Φόρος επί των κινήσεων των αποθεματικών κατά τη διάρκεια του έτους	(2.282)	185
Λήξη την 31/12/2025	3.442	5.497

Αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης

Το αποθεματικό του κόστους αντιστάθμισης αντικατοπτρίζει το κέρδος ή τη ζημιά, κατά το μέρος του μέσου αντιστάθμισης (παράγωγο) που δεν περιλαμβάνεται στον προσδιορισμό της λογιστικής αντιστάθμισης και αφορά την χρονική αξία των συμβάσεων δικαιωμάτων προαίρεσης και το προθεσμιακό στοιχείο των προθεσμιακών συμβολαίων.

Οι μεταβολές στην εύλογη αξία της χρονικής αξίας ενός δικαιώματος προαίρεσης, σε σχέση με ένα αντισταθμισμένο στοιχείο που αφορά χρονική περίοδο (time period-related), συσσωρεύονται στο αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης και αποσβένονται στα αποτελέσματα σε γραμμική βάση κατά τη διάρκεια της σχέσης αντιστάθμισης.

Οι μεταβολές στην εύλογη αξία του προθεσμιακού στοιχείου των προθεσμιακών συμβολαίων ή της χρονικής αξίας ενός δικαιώματος προαίρεσης που αντισταθμίζουν ένα αντισταθμισμένο μέσο που αφορά συναλλαγή, αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα στο βαθμό που σχετίζονται με το αντισταθμιστικό μέσο. Οι παραπάνω μεταβολές αναγνωρίζονται στο αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης και ανακατατάσσονται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο που το αντισταθμισμένο μέσο επηρεάζει το αποτέλεσμα (π.χ. με την πραγματοποίηση της προβλεπόμενης πώλησης).

Ο παρακάτω πίνακας παρέχει τη συμφωνία ανά κατηγορία κινδύνου του αποθεματικού κόστους αντιστάθμισης για τον Όμιλο και την Εταιρεία:

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	Αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης	
	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Έναρξη την 01/01/2025	(1.277)	(2.223)
Κίνδυνος επιτοκίου		
Κέρδος/(ζημιά) που προκύπτει από αλλαγές στην εύλογη αξία της χρονικής αξίας ενός δικαιώματος προαίρεσης που αφορά αντισταθμισμένα μέσα τα οποία αφορούν συναλλαγή κατά τη διάρκεια του έτους	(980)	(76)
Κίνδυνος εμπορευμάτων		
Κέρδος/(ζημιά) που προκύπτει από αλλαγές στην εύλογη αξία του προθεσμιακού στοιχείου των προθεσμιακών συμβολαίων που αφορά αντισταθμισμένα μέσα τα οποία συσχετίζονται με συναλλαγή κατά τη διάρκεια του έτους	(1.163)	159
(Κέρδος)/ζημιά που επαναταξινομήθηκε στα αποτελέσματα και που προκύπτει από αλλαγές στην εύλογη αξία του προθεσμιακού στοιχείου των προθεσμιακών συμβολαίων που αφορά αντισταθμισμένα μέσα τα οποία συσχετίζονται με συναλλαγή κατά τη διάρκεια του έτους	1.123	(189)
Φόρος επί των κινήσεων των αποθεματικών κατά τη διάρκεια του έτους	224	23
Λήξη την 31/12/2025	(2.073)	(2.306)

Κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025, το υπόλοιπο στο αποθεματικό του κόστους αντιστάθμισης αφορά αντισταθμιζόμενα στοιχεία που αφορούν συναλλαγές (transaction-related).

Αποθεματικό αποτίμησης εύλογης αξίας λοιπών στοιχ. Ενεργητικού

Η συγκεκριμένη κατηγορία αποθεματικών περιλαμβάνει μεταβολές στην εύλογη αξία των επενδύσεων, που έχουν κατηγοριοποιηθεί ως λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία Ενεργητικού σε επίπεδο Ομίλου. Κατά τη τρέχουσα χρήση, η μεταβολή οφείλεται κυρίως στις IREON INVESTMENTS LTD, ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε., ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. και IREON VENTURES LTD.

31. Αποτελέσματα εις Νέο

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Υπόλοιπο κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	2.482.707	2.081.447
Καθαρά κέρδη χρήσης	283.401	277.146
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης	(2.133)	(3.983)
Μερίσματα πληρωτέα	(188.331)	(188.331)
Απόκτηση Μειοψηφίας θυγατρικής	(43.769)	0
Μεταφορά από/(σε) αποθεματικά	(55.576)	(54.848)
Εξάσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης	434	434
Διάθεση ιδίων μετοχών	8	8
Υπόλοιπο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	2.476.741	2.111.873
Καθαρά κέρδη χρήσης	647.504	640.735
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης	(432)	(2.935)
Μερίσματα πληρωτέα	(160.635)	(160.635)
Προσαρμογή από αλλαγή σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	976	0
Μεταφορά από/(σε) αποθεματικά	(21.823)	(22.217)
Εξάσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης	511	511
Διάθεση ιδίων μετοχών	1.309	1.309
Υπόλοιπο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	2.944.151	2.568.641

32. Δικαιώματα Μειοψηφίας

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	2025	2024
Υπόλοιπο έναρξης χρήσης	35.258	107.177
Προσθήκη από Ίδρυση/Εξαγορά θυγατρικής	21.666	3.580
Αύξηση Μ.Κ. θυγατρικής	148	0
Μείωση Μ.Κ. θυγατρικής	(570)	0
Προσαρμογή από αλλαγή σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	(82)	(78.426)
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσης μετά από φόρους	3.303	3.913
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	(61)	24
Μερίσματα πληρωτέα	(3.305)	(1.010)
Υπόλοιπο λήξης χρήσης	56.357	35.258

33. Ίδρυση/Εξαγορά θυγατρικών/Συγγενών Εταιρειών

33.1 ΟΜΙΛΟΣ ΗΛΕΚΤΩΡ

Τον Ιανουάριο του 2025, η θυγατρική «MANETIAL LTD» απέκτησε ποσοστό 94,44% της εταιρείας «ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.».

Η συναλλαγή αφορούσε το κλάδο των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας μέσω των αιολικών πάρκων που διαθέτει η εταιρεία «ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ Μ.Α.Ε.» και το κλάδο της διαχείρισης αποβλήτων όπως συγκροτείται από την «ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.» και τις υπόλοιπες εταιρείες του υπό-ομίλου, όπως αναλύονται στη Σημείωση 17.

Οι **οριστικές** λογιστικές αξίες κατά την ημερομηνία της εξαγοράς καθώς και οι εύλογες αξίες που αναγνωρίστηκαν, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, αναλύονται παρακάτω:

33.1.1 “ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ Μ.Α.Ε” – ΚΛΑΔΟΣ ΑΠΕ

<u>(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)</u>	Εύλογη αξία που αναγνωρίστηκε την ημερομηνία εξαγοράς	Λογιστική αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς
Ενεργητικό		
Σύνολο παγίου ενεργητικού	9.420	2.876
Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	430	430
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	982	982
Σύνολο Ενεργητικού	10.832	4.288
Υποχρεώσεις		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.397	1.515
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	228	228
Σύνολο υποχρεώσεων	2.625	1.743
Εύλογη Αξία ιδίων κεφαλαίων που αποκτήθηκαν	8.207	
Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	9.493	
Δικαιώματα μειοψηφίας	457	
Υπεραξία που προέκυψε από την εξαγορά	1.743	
Ταμειακές ροές για την εξαγορά:		
Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	9.493	
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα που αποκτήθηκαν κατά την εξαγορά	(982)	
Καθαρή ταμειακή εκροή από την εξαγορά	8.511	

33.1.2 “ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.” ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ – ΚΛΑΔΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ

<u>(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)</u>	Εύλογη αξία που αναγνωρίστηκε την ημερομηνία εξαγοράς	Λογιστική αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς
Ενεργητικό		
Σύνολο παγίου ενεργητικού	65.389	62.100
Αποθέματα	334	334
Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	82.229	82.229
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	37.538	37.538
Σύνολο Ενεργητικού	185.490	182.201
Υποχρεώσεις		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	18.675	19.255
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	34.285	34.285
Σύνολο υποχρεώσεων	52.960	53.540

Εύλογη Αξία ιδίων κεφαλαίων που αποκτήθηκαν	132.530
Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	103.021
Δικαιώματα μειοψηφίας	21.013
Κέρδος αγοράς	8.496

Ταμειακές ροές για την εξαγορά:

Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	103.021
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα που αποκτήθηκαν κατά την εξαγορά	(37.538)

Καθαρή ταμειακή εκροή από την εξαγορά	65.483

Το κέρδος ύψους € 8.496 χιλ. έχει αναγνωρισθεί στο κονδύλι «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

33.2 “TWENTY 4 SHOPEN M.A.E.”

Τον Ιανουάριο του 2025, η θυγατρική «ELETAKO LTD» απέκτησε ποσοστό 100% της εταιρείας «TWENTY 4 SHOPEN M.A.E.», μέσω της εξαγοράς του 100% της εταιρείας «ZENROW LTD». Αυτό είχε ως αποτέλεσμα, ο Όμιλος να επεκταθεί και στα καταστήματα λιανικής πώλησης με το δίκτυο καταστημάτων 24 SHOPEN.

Οι **οριστικές** λογιστικές αξίες της κατά την ημερομηνία της εξαγοράς καθώς και οι εύλογες αξίες που αναγνωρίστηκαν, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, αναλύονται παρακάτω:

<u>(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)</u>	Εύλογη αξία που αναγνωρίστηκε την ημερομηνία εξαγοράς	Λογιστική αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς
<u>Ενεργητικό</u>		
Σύνολο παγίου ενεργητικού	8.298	2.797
Αποθέματα	989	989
Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	1.839	1.839
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	70	70
Σύνολο Ενεργητικού	11.196	5.695
<u>Υποχρεώσεις</u>		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.343	2.132
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.551	1.551
Σύνολο υποχρεώσεων	4.894	3.683

Εύλογη Αξία ιδίων κεφαλαίων που αποκτήθηκαν	6.302
Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	11.577
Υπεραξία που προέκυψε από την εξαγορά	5.275

Ταμειακές ροές για την εξαγορά:

Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	11.577
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα που αποκτήθηκαν κατά την εξαγορά	(70)

Καθαρή ταμειακή εκροή από την εξαγορά	11.507

33.3 “ΑΙΟΛΙΚΗ ΠΡΟΒΑΤΑ ΤΡΑΪΑΝΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε.”

Τον Ιανουάριο του 2025, εξαγοράστηκε από τη θυγατρική «MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY M.A.E.» ποσοστό 50% της «ΑΙΟΛΙΚΗ ΠΡΟΒΑΤΑ ΤΡΑΪΑΝΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε.» έναντι € 1,3 εκατομμυρίων. Η εν λόγω εταιρεία δραστηριοποιείται στο τομέα της ενέργειας και έχει το δικαίωμα ανάπτυξης πιλοτικού Υπεράκτιου Αιολικού Πάρκου (ΥΑΠ) συνολικής ισχύος 400 MW στη θαλάσσια περιοχή νότια της Αλεξανδρούπολης και βόρεια της Σαμοθράκης.

33.4 “ROBOLA LTD”, “NEILMAN LTD”, “KRASDON ENTERPRISES LTD”, “BRENDENA HOLDINGS LTD” και “NAVAPLEX TRADING LTD”

Τον Φεβρουάριο του 2025, η Εταιρεία προχώρησε στη σύσταση των «ROBOLA LTD», «NEILMAN LTD», «KRASDON ENTERPRISES LTD», «BRENDENA HOLDINGS LTD» και «NAVAPLEX TRADING LTD», με έδρα την Κύπρο, οι οποίες είναι εταιρείες συμμετοχών.

33.5 “RE-BESS ΗΦΑΙΣΤΟΣ Α.Ε.”

Τον Φεβρουάριο του 2025, οι θυγατρικές «MS FLORINA Ι Μ.Α.Ε.», «MS FOKIDA Ι Μ.Α.Ε.» και «MS VIOTIA Ι Μ.Α.Ε.» του υποομίλου MORE, ίδρυσαν την εταιρεία «RE-BESS ΗΦΑΙΣΤΟΣ Α.Ε.», η οποία έχει ως δραστηριότητα την αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας.

33.6 “ΙΝΝΤΑΪΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ”

Τον Φεβρουάριο του 2025, η Εταιρεία εξαγόρασε ποσοστό 24,9% του μετοχικού κεφαλαίου της «ΙΝΝΤΑΪΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» έναντι € 2 εκατομμυρίων, μια εταιρεία που έχει ως δραστηριότητα της υπηρεσίες πληροφορικής.

33.7 “BARISTA GR Α.Ε.”

Τον Απρίλιο του 2025, εξαγοράστηκε από τη θυγατρική «CORE INNOVATIONS Μ.Α.Ε.» ποσοστό 60% της εταιρείας «BARISTA GR Α.Ε.». Η εν λόγω εταιρεία δραστηριοποιείται στο τομέα του εμπορίου εξοπλισμού καφέ.

Οι **οριστικές** λογιστικές αξίες της κατά την ημερομηνία της εξαγοράς καθώς και οι εύλογες αξίες που αναγνωρίστηκαν, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, αναλύονται παρακάτω:

<u>(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)</u>	Εύλογη αξία που αναγνωρίστηκε την ημερομηνία εξαγοράς	Λογιστική αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς
<u>Ενεργητικό</u>		
Σύνολο παγίου ενεργητικού	71	71
Αποθέματα	509	509
Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	25	25
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	371	371
Σύνολο Ενεργητικού	976	976
<u>Υποχρεώσεις</u>		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	15	15
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	463	463
Σύνολο υποχρεώσεων	478	478
Εύλογη Αξία ιδίων κεφαλαίων που αποκτήθηκαν	498	
Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	394	
Δικαιώματα μειοψηφίας	199	
Υπεραξία που προέκυψε από την εξαγορά	95	
Ταμειακές ροές για την εξαγορά:		
Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	394	
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα που αποκτήθηκαν κατά την εξαγορά	(371)	
Καθαρή ταμειακή εκροή από την εξαγορά	23	

33.8 “OFC CRETA Α.Ε.”

Τον Σεπτέμβριο του 2025, η θυγατρική «OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.» ίδρυσε την εταιρεία «OFC CRETA Α.Ε.», η οποία θα έχει ως δραστηριότητα την διαχείριση ανεφοδιασμού αεροπορικού καυσίμου στο νέο αεροδρόμιο Ηρακλείου Κρήτης.

33.9 “F-GRID NEMESIS ΑΙΟΛΙΚΗ Μ.Α.Ε.” & “PROGRESSIVE VENTUS WIND Μ.Α.Ε.”

Τον Οκτώβριο του 2025, η θυγατρική εταιρεία «MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY Μ.Α.Ε.» απέκτησε το 100% του μετοχικού κεφαλαίου των εταιρειών «F- GRID NEMESIS ΑΙΟΛΙΚΗ Μ.Α.Ε.» και «PROGRESSIVE VENTUS WIND Μ.Α.Ε.». Οι εν λόγω εταιρείες κατέχουν άδειες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

Ο Όμιλος εξέτασε τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 3 και κατέληξε στο ότι τα αποκτηθέντα στοιχεία του ενεργητικού και οι αναληφθείσες υποχρεώσεις των εταιρειών αυτών δεν αποτελούν «επιχείρηση» κατά τον ορισμό του ΔΠΧΑ 3, αλλά οι συγκεκριμένες συναλλαγές αντιμετωπίζονται λογιστικά ως απόκτηση στοιχείων του ενεργητικού.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αναγνώρισε άυλα περιουσιακά στοιχεία (άδειες) ύψους € 1.260 χιλ. και € 1.575 χιλ., για την «F-GRID NEMESIS ΑΙΟΛΙΚΗ Μ.Α.Ε.» και για την «PROGRESSIVE VENTUS WIND Μ.Α.Ε.» αντίστοιχα.

Οι αξίες των δύο αποκτήσεων κατά την ημερομηνία εξαγοράς αναλύονται παρακάτω:

33.9.1 “F-GRID NEMESIS ΑΙΟΛΙΚΗ Μ.Α.Ε.”

<u>(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)</u>	Αξία Επιμέρους Περιουσιακών Στοιχείων
Ενεργητικό	
Σύνολο παγίου ενεργητικού	1.303
Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	36
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	23
Σύνολο Ενεργητικού	1.362
Υποχρεώσεις	
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	173
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	4
Σύνολο υποχρεώσεων	177
Τμήμα που καταβλήθηκε σε μετρητά	70
Ενδεχόμενο τμήμα	1.115
Συνολικό τμήμα	1.185
Ταμειακές ροές για την εξαγορά:	
Τμήμα που καταβλήθηκε σε μετρητά	70
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα που αποκτήθηκαν κατά την εξαγορά	(23)
Καθαρή ταμειακή εκροή από την εξαγορά	47

33.9.2 “PROGRESSIVE VENTUS WIND Μ.Α.Ε.”

<u>(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)</u>	Αξία Επιμέρους Περιουσιακών Στοιχείων
Ενεργητικό	
Σύνολο παγίου ενεργητικού	1.610
Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	22
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	24
Σύνολο Ενεργητικού	1.656
Υποχρεώσεις	
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	105
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	9
Σύνολο υποχρεώσεων	114
Τμήμα που καταβλήθηκε σε μετρητά	427
Ενδεχόμενο τμήμα	1.115
Συνολικό τμήμα	1.542
Ταμειακές ροές για την εξαγορά:	
Τμήμα που καταβλήθηκε σε μετρητά	427
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα που αποκτήθηκαν κατά την εξαγορά	(24)
Καθαρή ταμειακή εκροή από την εξαγορά	403

34. Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Δεσμεύσεις

Υφίστανται επίδικες απαιτήσεις τρίτων κατά του Ομίλου συνολικού ποσού € 19,9 εκατομμυρίων περίπου (εκ των οποίων € 15,7 εκατομμυρίων περίπου αφορούν την Εταιρεία).

Οι σημαντικότερες εξ αυτών, αξίας περίπου € 11,4 εκατομμυρίων αφορούν ομάδα όμοιων υποθέσεων, που αφορά διαφορές μεταξύ της Εταιρείας και του ΑΔΜΗΕ (και του διαδόχου του ΔΕΔΔΗΕ) για χρεώσεις ΕΤΜΕΑΡ και ΥΚΩ οι οποίες καταλογίζονται στην Εταιρεία. Η Εταιρεία, δυνάμει απόφασης της Ολομέλειας του Συμβουλίου της Επικρατείας σε διαφορά της με τη ΡΑΑΕΥ (πρώην Ρ.Α.Ε.), έχει αναγνωριστεί ως αυτοπαραγωγός ΣΗΘΥΑ (Συμπαγωγής Ηλεκτρισμού-Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης), μη υποχρεούμενη σε καταβολή της ειδικής χρέωσης ΕΤΜΕΑΡ.

Για όλες τις παραπάνω περιπτώσεις δεν έχει σχηματιστεί πρόβλεψη καθώς δεν θεωρείται πιθανό ότι η έκβαση των ως άνω υποθέσεων θα είναι εις βάρος του Ομίλου ή/και το ποσό της ενδεχόμενης υποχρέωσης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

Επίσης υπάρχουν επίδικες απαιτήσεις του Ομίλου κατά τρίτων συνολικού ποσού € 12,3 εκατομμυρίων περίπου (εκ των οποίων κανένα δεν αφορά την Εταιρεία).

Η Εταιρεία και κατά συνέπεια ο Όμιλος, προκειμένου να ολοκληρώσει τις επενδύσεις και τις δεσμεύσεις της για έργα, έχει συνάψει νέες συμβάσεις και εντολές παραγγελίας με τεχνικές εταιρείες, το ανεκτέλεστο υπόλοιπο των οποίων ανέρχεται κατά την 31/12/2025 σε € 47,4 εκατομμύρια.

Οι εταιρείες του Ομίλου έχουν συμβάσεις για συναλλαγές με τους προμηθευτές και τους πελάτες τους, στις οποίες ορίζεται ότι η τιμή αγοράς ή πώλησης αργού πετρελαίου και καυσίμων θα είναι σύμφωνη με τις αντίστοιχες τρέχουσες τιμές της διεθνούς αγοράς κατά την περίοδο της συναλλαγής.

Το ποσό των εγγυητικών επιστολών που δόθηκαν ως εξασφάλιση για υποχρεώσεις εταιρειών του Ομίλου ανέρχεται την 31/12/2025 σε € 1.145.960 χιλιάδες. Αντίστοιχα την 31/12/2024 το ποσό ανερχόταν σε € 750.036 χιλιάδες.

Το ποσό των εγγυητικών επιστολών που δόθηκαν ως εξασφάλιση για υποχρεώσεις της Εταιρείας ανέρχεται την 31/12/2025 σε € 342.874 χιλιάδες. Αντίστοιχα την 31/12/2024 το ποσό ανερχόταν σε € 266.511 χιλιάδες.

Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Βρίσκεται σε εξέλιξη ο φορολογικός έλεγχος της θυγατρικής ΚΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - WAAT ΑΕ (Α' ΦΑΣΗ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΕΔΑ ΔΥΤ. ΑΤΤΙΚΗΣ) για τις χρήσεις 2021 και 2022, ενώ από τον Μάρτιο του 2026 βρίσκεται σε εξέλιξη ο φορολογικός έλεγχος της Εταιρείας για τις χρήσεις 2022 έως 2024. Από τους ελέγχους αυτούς δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές περαιτέρω επιβαρύνσεις.

Για τις χρήσεις 2020, 2021, 2022, 2023 και 2024, οι εταιρείες του Ομίλου που επέλεξαν να υπαχθούν σε έλεγχο φορολογικής συμμόρφωσης από τακτικούς ελεγκτές, έχουν ελεγχθεί από τον εκλεγμένο τακτικό ελεγκτή, σύμφωνα με το άρθρο 82 του ν. 2238/1994 και άρθρο 65Α ν.4174/13 και έχουν εκδοθεί οι σχετικές Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης. Σε κάθε περίπτωση και σύμφωνα με την ΠΟΛ.1006/05.01.2016 δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι επιχειρήσεις για τις οποίες εκδίδεται Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης. Συνεπώς οι φορολογικές αρχές είναι δυνατόν να επανέλθουν και να διενεργήσουν τον δικό τους φορολογικό έλεγχο εντός των νομίμων προθεσμιών παραγραφής. Ωστόσο, εκτιμάται από την διοίκηση του Ομίλου ότι τα αποτελέσματα από τέτοιους μελλοντικούς ελέγχους από τις φορολογικές αρχές, αν τελικά πραγματοποιηθούν, δεν θα έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρείας.

Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων ο έλεγχος φορολογικής συμμόρφωσης των εταιρειών του Ομίλου από τον τακτικό ελεγκτή της χρήσης 2025 δεν έχει ολοκληρωθεί για τις σημαντικότερες εταιρείες. Ωστόσο δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές περαιτέρω επιβαρύνσεις.

35. Επιχορηγήσεις Παγίων

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		<u>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Επιχορηγήσεις παγίων	115.809	72.617	42.918	7.033
Μακροπρόθεσμες	112.845	68.478	42.652	6.773
Βραχυπρόθεσμες	2.964	4.139	266	260
Σύνολο	115.809	72.617	42.918	7.033

Οι επιχορηγήσεις παγίων αντιμετωπίζονται σαν αναβαλλόμενο έσοδο και οι αποσβέσεις επιχορηγήσεων παγίων μεταφέρονται στα αποτελέσματα χρήσης, ως Λοιπά Έσοδα.

36. Συναλλαγές μεταξύ Συνδεδεμένων Μερών

Οι συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των θυγατρικών της, έχουν απαλειφθεί κατά την ενοποίηση. Οι συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας, των θυγατρικών της, συγγενών και λοιπών συνδεδεμένων μερών αναλύονται κατωτέρω:

ΟΜΙΛΟΣ				
<u>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</u>	<u>01/01-31/12/25</u>		<u>01/01-31/12/24</u>	
	<u>Έσοδα</u>	<u>Έξοδα</u>	<u>Έσοδα</u>	<u>Έξοδα</u>
Συγγενείς και Λοιπές Συνδεδεμένες	511.767	6.410	360.100	5.649
ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
<u>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</u>	<u>01/01-31/12/25</u>		<u>01/01-31/12/24</u>	
	<u>Έσοδα</u>	<u>Έξοδα</u>	<u>Έσοδα</u>	<u>Έξοδα</u>
Θυγατρικές	2.096.012	1.102.954	2.216.204	985.924
Συγγενείς και Λοιπές Συνδεδεμένες	469.425	1.892	334.261	1.903
Σύνολο	2.565.437	1.104.846	2.550.465	987.827

ΟΜΙΛΟΣ				
<u>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</u>	<u>31/12/2025</u>		<u>31/12/2024</u>	
	<u>Απαιτήσεις</u>	<u>Υποχρεώσεις</u>	<u>Απαιτήσεις</u>	<u>Υποχρεώσεις</u>
Συγγενείς και Λοιπές Συνδεδεμένες	199.098	37.679	262.588	25.021
ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
<u>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</u>	<u>31/12/2025</u>		<u>31/12/2024</u>	
	<u>Απαιτήσεις</u>	<u>Υποχρεώσεις</u>	<u>Απαιτήσεις</u>	<u>Υποχρεώσεις</u>
Θυγατρικές	102.943	14.615	129.968	32.636
Συγγενείς και Λοιπές Συνδεδεμένες	168.578	10.207	228.010	17.489
Σύνολο	271.521	24.822	357.978	50.125

Οι πωλήσεις σε συνδεδεμένα μέρη έγιναν στις συνήθεις τιμές πωλήσεων του Ομίλου.

Επίσης, δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη.

Αμοιβές Διευθυντικών Στελεχών

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών του **Ομίλου** συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών σε συμμετοχικούς τίτλους, που αποτελούν παράλληλα και μέλη του Δ.Σ. των εταιρειών του Ομίλου, για τις χρήσεις 01/01-31/12/2025 και 01/01-31/12/2024 αντίστοιχα, ανέρχονται σε € 21.395 χιλιάδες και € 20.887 χιλιάδες αντίστοιχα (**Εταιρεία**: 01/01-31/12/2025: € 14.270 χιλιάδες, 01/01-31/12/2024: € 14.637 χιλιάδες).

Οι αμοιβές των μελών του διοικητικού συμβουλίου της Εταιρείας εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Άλλες βραχυχρόνιες δαπάνες που αφορούν διευθυντικά στελέχη του **Ομίλου** ανέρχονται σε € 599 χιλιάδες για τη χρήση 01/01-31/12/2025 και € 708 χιλιάδες για τη χρήση 01/01-31/12/2024 (**Εταιρεία**: 01/01-31/12/2025: € 78 χιλιάδες, 01/01-31/12/2024: € 81 χιλιάδες).

Έχουν καταβληθεί αποζημιώσεις προς διευθυντικά στελέχη του **Ομίλου** λόγω εξόδου από την υπηρεσία ύψους € 89 χιλιάδων για τη χρήση 01/01-31/12/2025 (**Εταιρεία** 01/01-31/12/2025: € 0 χιλιάδες). Επιπλέον, για τη συγκρίσιμη χρήση 01/01-31/12/2024 το αντίστοιχο ποσό σε επίπεδο **Ομίλου** ήταν € 370 χιλιάδες (**Εταιρεία** 01/01-31/12/2024: € 0 χιλιάδες).

Συναλλαγές Διευθυντικών Στελεχών

Υπάρχουν απαιτήσεις μεταξύ των εταιρειών του **Ομίλου** και των διευθυντικών στελεχών ύψους € 142 χιλιάδων (**Εταιρεία**: € 142 χιλιάδες) ενώ δεν υπάρχουν υποχρεώσεις (**Εταιρεία**: € 0 χιλιάδες). Για την αντίστοιχη χρήση του 2024, υπήρχαν απαιτήσεις μεταξύ των εταιρειών του **Ομίλου** και των διευθυντικών στελεχών ύψους € 152 χιλιάδων (**Εταιρεία**: € 152 χιλιάδες) ενώ δεν υπάρχουν υποχρεώσεις (**Εταιρεία**: € 0 χιλιάδες).

37. Σημαντικές Συγγενείς Εταιρείες

Όνομα Εταιρείας	Δραστηριότητες	Ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου	
		31/12/2025	31/12/2024
ΟΜΙΛΟΣ SHELL AND MOH ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ	Αεροπορικά Καύσιμα	49%	49%
ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε.	Ενέργεια	35%	35%
ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α. Ε.	Ενέργεια	50%	50%
ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΛΑΚΤΩΡ	Κατασκευαστική	22,4%	23,89%
ΣΟΦΡΑΝΟ Α.Ε.Ε.	Ενέργεια	49%	49%
ΕΥΒΟΪΚΟΣ ΒΟΡΕΑΣ Α.Ε.	Ενέργεια	49%	49%

ΟΜΙΛΟΣ SHELL AND MOH ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Πάγια	5.986	5.881
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	48.636	46.199
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	619	848
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	35.074	28.633

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Κύκλος Εργασιών	484.584	487.430
Κέρδη/(Ζημιές) προ Φόρων	14.545	15.309
Κέρδη/(Ζημιές) μετά Φόρων	11.286	11.383
Συνολικά Συγκεντρωτικά Έσοδα	11.188	11.485

ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε.

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Πάγια	205.673	241.238
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	96.531	141.801
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	26.983	36.215
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	64.710	112.231

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Κύκλος Εργασιών	233.933	232.811
Κέρδη/(Ζημιές) προ Φόρων	33.603	48.797
Κέρδη/(Ζημιές) μετά Φόρων	26.028	37.956
Συνολικά Συγκεντρωτικά Έσοδα	26.026	37.955

ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε.

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Πάγια	410.556	411.786
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	24.917	17.068
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	321.303	340.387
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	81.749	63.731

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Κύκλος Εργασιών	177.901	0
Κέρδη/(Ζημιές) προ Φόρων	6.585	1.064
Κέρδη/(Ζημιές) μετά Φόρων	5.709	470
Συνολικά Συγκεντρωτικά Έσοδα	7.685	51

ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΛΑΚΤΩΡ

<u>Ποσά σε χιλ. Ευρώ</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Πάγια	275.387	941.422
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	342.566	560.738
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	94.212	602.202
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	36.129	140.344

<u>Ποσά σε χιλ. Ευρώ</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Κύκλος Εργασιών	89.209	355.647
Κέρδη/(Ζημιές) προ Φόρων	155.047	85.699
Κέρδη/(Ζημιές) μετά Φόρων	152.626	56.223
Συνολικά Συγκεντρωτικά Έσοδα	162.358	62.470

ΣΟΦΡΑΝΟ Α.Ε.Ε.

<u>Ποσά σε χιλ. Ευρώ</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Πάγια	3.086	2.176
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	1.196	2.107
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	169	0
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	299	302

<u>Ποσά σε χιλ. Ευρώ</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Κύκλος Εργασιών	0	0
Κέρδη/(Ζημιές) προ Φόρων	(363)	(611)
Κέρδη/(Ζημιές) μετά Φόρων	(363)	(611)
Συνολικά Συγκεντρωτικά Έσοδα	(363)	(611)

ΕΥΒΟΪΚΟΣ ΒΟΡΕΑΣ Α.Ε.

<u>Ποσά σε χιλ. Ευρώ</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Πάγια	2.159	1.472
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	1.418	1.385
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	7	0
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	495	326

<u>Ποσά σε χιλ. Ευρώ</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Κύκλος Εργασιών	0	0
Κέρδη/(Ζημιές) προ Φόρων	(664)	(1.163)
Κέρδη/(Ζημιές) μετά Φόρων	(664)	(1.163)
Συνολικά Συγκεντρωτικά Έσοδα	(664)	(1.163)

31 Δεκεμβρίου 2025	ΟΜΙΛΟΣ SHELL AND MOH ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ	ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε.	ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε.	ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΛΑΚΤΩΡ	ΣΟΦΡΑΝΟ Α.Ε.Ε.	ΕΥΒΟΪΚΟΣ ΒΟΡΕΑΣ Α.Ε.	ΛΟΙΠΑ
Καθαρή θέση	18.929	210.511	32.420	441.037	3.814	3.075	86.077
Ποσοστό ΜΟΕ	49%	35%	50%	22,4%	49%	49%	-
Μερίδιο ΜΟΕ	9.275	73.679	16.210	98.798	1.869	1.507	40.951
Προσαρμογές εύλογης αξίας και λοιπά	0	0	0	0	16.661	9.007	8.694
Υπόλοιπο	9.275	73.679	16.210	98.798	18.530	10.514	49.645

38. Προβλέψεις για Αποζημιώσεις Προσωπικού Λόγω Συνταξιοδότησης

Για τον υπολογισμό των υποχρεώσεων του Ομίλου προς τους εργαζομένους του, αναφορικά με τη μελλοντική καταβολή παροχών ανάλογα με το χρόνο της προϋπηρεσίας τους, διενεργήθηκε αναλογιστική μελέτη. Η υποχρέωση υπολογίζεται και απεικονίζεται κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων με βάση το αναμενόμενο να καταβληθεί δεδουλευμένο δικαίωμα του κάθε εργαζομένου. Το ποσό του δεδουλευμένου δικαιώματος παρουσιάζεται προεξοφλούμενο στην παρούσα αξία του σε σχέση με τον προβλεπόμενο χρόνο καταβολής του.

Ο Όμιλος διατηρεί σε ισχύ χρηματοδοτούμενα προγράμματα καθορισμένων παροχών για συμμετέχοντες εργαζομένους στην Εταιρεία και στον υποόμιλο L.P.C. Σύμφωνα με τους όρους των προγραμμάτων αυτών, οι εργαζόμενοι δικαιούνται εφάπαξ αποζημίωσης που είναι συνάρτηση του τελικού μισθού κατά την ηλικία συνταξιοδότησης τους και των ετών προϋπηρεσίας τους στον Όμιλο. Επίσης υπάρχουν χρηματοδοτούμενα προγράμματα προκαθορισμένων εισφορών στη "MOTOR ΟΪΛ", στους υποομίλους CORAL, L.P.C., MORE, ΗΛΕΚΤΩΡ και στις θυγατρικές "CORAL GAS A.E.B.E.Y.", "AVIN OIL M.A.E.", "BUILDING FACILITY SERVICES M.A.E.", "CORE INNOVATIONS M.A.E.", "HELLENIC HYDROGEN A.E.", "NRG SUPPLY AND TRADING M.A.E.", "BERNT MONOΠΡΟΣΩΠΗ A.E. ΑΕΙΦΟΡΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ" και "ΠΡΑΣΙΝΟ ΛΑΔΙ A.E.". Ο Όμιλος έχει επίσης την υποχρέωση, σύμφωνα με τον Ν. 2112/1920, για αποζημίωση προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης, σύμφωνα με τα δικαιώματα και όρια συνταξιοδότησης. Δεν παρέχονται άλλα επιδόματα ή παροχές μετά τη συνταξιοδότηση.

Οι πιο πρόσφατες αναλογιστικές εκτιμήσεις του ενεργητικού του προγράμματος και της παρούσης αξίας της συνολικής υποχρέωσης καθορισμένων παροχών καθώς και της υποχρέωσης για την αποζημίωση του προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης, έγιναν την 31η Δεκεμβρίου 2025 από ανεξάρτητο εγκεκριμένο αναλογιστή. Η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών και τα συναφή κόστη τρεχουσών και παρεσχεθισών υπηρεσιών υπολογίστηκαν με τη μέθοδο «projected unit credit method». Το πλεόνασμα του χρηματοδοτούμενου προγράμματος αξιολογήθηκε σύμφωνα με την Διερμηνεία 14 (IFRIC 14) και όσων προβλέπει για το ανώτατο όριο στοιχείων Ενεργητικού προγραμμάτων καθορισμένων παροχών.

	Εκτίμηση στις:	
	31/12/2025	31/12/2024
Κύριες παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν:		
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,10%-3,90%	2,93%-3,40%
Επιτόκιο απόδοσης των περιουσιακών στοιχείων	3,10%-3,90%	2,93%-3,40%
Αύξηση αποδοχών προσωπικού	3,00%	2,00%

Η πρόβλεψη για αποζημιώσεις προσωπικού του προγράμματος προκαθορισμένων παροχών καθώς και της υποχρέωσης για την αποζημίωση του προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης αναλύεται ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Παρούσα αξία της μη χρηματοδοτούμενης υποχρέωσης για αποζημίωση λόγω συνταξιοδότησης	29.833	27.595	21.538	21.314
Παρούσα αξία της χρηματοδοτούμενης υποχρέωσης του προγράμματος για αποχώρηση από την υπηρεσία	49.894	47.603	48.149	45.672
Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος	(49.302)	(49.259)	(48.271)	(47.941)
Έλλειμμα/(Πλεόνασμα)	592	(1.656)	(122)	(2.269)
Καθαρή υποχρέωση αναγνωρισμένη στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	30.425	25.939	21.416	19.045

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης	3.288	3.163	3.180	2.847

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης	27.137	22.776	18.236	16.198
Σύνολο	30.425	25.939	21.416	19.045

Ποσά που καταχωρήθηκαν στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος αναφορικά με το πρόγραμμα προκαθορισμένων παροχών καθώς και της υποχρέωσης για την αποζημίωση του προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης αναλύονται ως εξής:

<u>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</u>	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		<u>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Κόστος παροχών	5.613	5.201	4.333	4.281
Τόκοι μείον αναμενόμενη απόδοση των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος	910	839	588	596
Καθαρό έξοδο / (έσοδο) αναγνωρισμένο στην κατάσταση αποτελεσμάτων	6.523	6.040	4.921	4.877
Αναλογιστικά (Κέρδη) / Ζημιές ΠΑΔΚΠ αναγνωρισμένο στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	4.331	5.476	3.763	5.106
Καθαρό έξοδο / (έσοδο) αναγνωρισμένο στα συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα	10.854	11.516	8.684	9.983

Το παραπάνω αναγνωρισμένο έξοδο συμπεριλαμβάνεται στα λειτουργικά έξοδα του Ομίλου και της Εταιρείας ως ακολούθως:

<u>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</u>	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		<u>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Κόστος πωληθέντων	4.401	3.653	3.763	3.385
Έξοδα διάθεσης	729	658	113	92
Έξοδα διοίκησης	1.393	1.729	1.045	1.400
Σύνολο	6.523	6.040	4.921	4.877

Η κίνηση σε παρούσες αξίες της υποχρέωσης που προκύπτει από το πρόγραμμα προκαθορισμένων παροχών καθώς και της υποχρέωσης για την αποζημίωση του προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης αναλύονται ως εξής:

<u>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</u>	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		<u>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Έναρξη υποχρέωσης καθορισμένων παροχών	75.198	73.857	66.986	65.443
Εξαγορά/ πώληση θυγατρικής	1.459	6	0	0
Κόστος παροχών	5.613	5.201	4.333	4.281
Τόκοι	2.511	2.635	2.218	2.338
Αναλογιστικά (Κέρδη) / Ζημιές ΠΑΔΚΠ	4.168	4.886	3.633	4.584
Καταβεβλημένες παροχές	(9.222)	(11.387)	(7.483)	(9.660)
Λήξη υποχρέωσης καθορισμένων παροχών	79.727	75.198	69.687	66.986

Η κίνηση στην παρούσα αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος στην τρέχουσα χρήση αναλύεται ως εξής:

<u>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</u>	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		<u>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Έναρξη της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος	49.259	50.238	47.941	48.667
Αναμενόμενη απόδοση των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος	1.669	1.796	1.630	1.742
Εισφορές έτους	2.160	2.160	2.160	2.160
Καταβολές σε ασφαλισμένους	(3.623)	(4.345)	(3.330)	(4.106)
Επανεκτιμήσεις καθαρής απαίτησης	(163)	(590)	(130)	(522)
Λήξη εύλογης αξίας περιουσιακών στοιχείων	49.302	49.259	48.271	47.941

Η ανάλυση ευαισθησίας Παρούσας Αξίας Δέσμευσης Καθορισμένων Παροχών (ΠΑΔΚΠ) της αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης και της υποχρέωσης του ιδιωτικού προγράμματος για αποχώρηση από την υπηρεσία, έχει ως εξής:

<u>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</u>	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		<u>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	
	<u>31/12/2025</u>		<u>31/12/2025</u>	
	<u>Παρούσα αξία της μη χρηματοδοτούμενης υποχρέωσης για αποζημίωση για αποχώρηση από την υπηρεσία</u>	<u>Παρούσα αξία της χρηματοδοτούμενης υποχρέωσης του προγράμματος για αποχώρηση από την υπηρεσία</u>	<u>Παρούσα αξία της μη χρηματοδοτούμενης υποχρέωσης για αποζημίωση για αποχώρηση από την υπηρεσία</u>	<u>Παρούσα αξία της χρηματοδοτούμενης υποχρέωσης του προγράμματος για αποχώρηση από την υπηρεσία</u>
	+/-0,3%	+/-0,5%	+/-0,3%	+/-0,5%
ΠΑΔΚΠ	29.833	49.894	21.538	48.149
Υπολογισμός με προεξοφλητικό επιτόκιο	29.469	47.640	21.284	45.936
Υπολογισμός με προεξοφλητικό επιτόκιο	30.204	52.326	21.798	50.539

Η κατανομή των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος σε κατηγορίες ανάλογα με τη φύση τους και τους σχετικούς κινδύνους κατά την 31/12/2025 παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

<u>Κατανομή χαρτοφυλακίου ομαδικών συνταξιοδοτικών ασφαλιστηρίων την 31/12/25</u>	
<u>Κατηγορία περιουσιακών στοιχείων</u>	<u>% Επενδεδυμένο</u>
Κρατικά και υπερεθνικά ομόλογα	41,7%
Εταιρικά ομόλογα	50,7%
Επενδυτικά κεφάλαια	3,0%
Ρευστοποιήσιμα	4,6%
Σύνολο	100,0%

Στη κατηγορία των κρατικών και υπερεθνικών ομολόγων συμπεριλαμβάνονται κυρίως ομόλογα του Γαλλικού δημοσίου (24,4%), καθώς και ομόλογα του Γερμανικού, Ολλανδικού, Ισπανικού και Ιταλικού δημοσίου (2,2%), υπηρεσιακά ομόλογα (13,8%) καθώς και υπερεθνικά ομόλογα (1,3%). Αντίστοιχα, στη κατηγορία των Εταιρικών ομολόγων συμπεριλαμβάνονται κυρίως ομόλογα του Χρηματοοικονομικού τομέα (29,9%). Μικρότερη συμμετοχή (20,8%) έχουν τα ομόλογα του καταναλωτικού τομέα, του τομέα των βασικών αγαθών, των επικοινωνιών, των τεχνολογιών, των υπηρεσιών, καθώς και του βιομηχανικού τομέα.

39. Παροχές σε Συμμετοχικούς τίτλους

Η Εταιρεία, κατόπιν σχετικών αποφάσεων των Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων της, έχει θεσπίσει μακροπρόθεσμα προγράμματα παροχών που βασίζονται σε συμμετοχικούς τίτλους και διακανονίζονται με στοιχεία ιδίων κεφαλαίων. Τα προγράμματα αυτά προβλέπουν τη δωρεάν διάθεση ιδίων μετοχών στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, στα ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη, καθώς και στους εργαζομένους της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών. Παράλληλα, έχουν εγκριθεί, στο πλαίσιο αντίστοιχων αποφάσεων, μακροπρόθεσμα προγράμματα διάθεσης ιδίων μετοχών με τη μορφή δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών, τα οποία απευθύνονται στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στα ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων εταιρειών. Τα δικαιώματα αυτά συνιστούν παροχές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους, διακανονιζόμενες με στοιχεία ιδίων κεφαλαίων, και είναι τύπου Βερμούδων, παρέχοντας στους δικαιούχους τη δυνατότητα άσκησής τους σε προκαθορισμένες ημερομηνίες πριν από τη λήξη τους. Επιπλέον, κατά την έκδοση των δικαιωμάτων, δεν υπήρξε καταβολή ποσού ή υποχρέωση πληρωμής από τους δικαιούχους.

Κατά την τρέχουσα περίοδο διατέθηκαν 204.376 ίδιες μετοχές σε έντεκα στελέχη, σε τιμή €16,56 ανά μετοχή, κατόπιν κατοχύρωσης δικαιωμάτων προαίρεσης απόκτησης μετοχών που τους είχαν χορηγηθεί σε προηγούμενη περίοδο. Παράλληλα, διατέθηκαν 5.880 ίδιες μετοχές χωρίς χρηματικό αντάλλαγμα σε τέσσερα στελέχη της Εταιρείας και του Ομίλου, κατόπιν κατοχύρωσης των δικαιωμάτων τους στο πλαίσιο του μακροπρόθεσμου προγράμματος δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών, τα οποία είχαν επίσης χορηγηθεί σε προηγούμενη περίοδο.

Τα μακροπρόθεσμα προγράμματα δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών της Εταιρείας, τα οποία εντάσσονται στην κατηγορία παροχών που βασίζονται σε συμμετοχικούς τίτλους και διακανονίζονται με στοιχεία ιδίων κεφαλαίων, προβλέπουν περίοδο κατοχύρωσης από τρία έως πέντε έτη. Μέρος των προγραμμάτων αυτών είναι τύπου "to the value of", με συντομότερη περίοδο κατοχύρωσης από δύο έως τέσσερα έτη. Αντίστοιχα, για τα δικαιώματα προαίρεσης απόκτησης μετοχών προβλέπεται περίοδος κατοχύρωσης διάρκειας δύο ετών.

Για να κατοχυρωθούν οι παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους, ο δικαιούχος πρέπει να παραμείνει απασχολούμενος ή να συνεχίσει να παρέχει υπηρεσίες στον Όμιλο ή σε οποιαδήποτε από τις θυγατρικές της καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης. Η υπόθεση που έχει γίνει είναι ότι το 100% των συμμετεχόντων θα διατηρήσουν την απασχόληση τους στον Όμιλο κατά τη διάρκεια αυτής της περιόδου. Το αποτέλεσμα της τρέχουσας περιόδου του Ομίλου επιβαρύνθηκε με € 3.161 χιλιάδες, ενώ στην αντίστοιχη περσινή περίοδο το αποτέλεσμα είχε επιβαρυνθεί με € 2.510 χιλιάδες για παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους.

40. Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων

Η ισχυρή στρατηγική διαχείρισης κινδύνων που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος, σε συνδυασμό με την εγγενή του ευελιξία, του επιτρέπει να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά στις μεταβολές του επιχειρηματικού περιβάλλοντος. Με τον τρόπο αυτό, διασφαλίζεται τόσο η επιχειρησιακή σταθερότητα όσο και η διατηρήσιμη αναπτυξιακή πορεία.

Η διοίκηση του Ομίλου αντιμετωπίζει τις προκλήσεις του μακροοικονομικού περιβάλλοντος μέσα από ένα διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο προϊόντων, με την αποδοτική διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας και τον αυστηρό έλεγχο κόστους. Η διοίκηση εφαρμόζει ένα διαρκές πλαίσιο αξιολόγησης και διαχείρισης κινδύνων, το οποίο επιτρέπει την έγκαιρη πρόβλεψη και αντιμετώπιση δυνητικών απειλών, διασφαλίζοντας την επιχειρησιακή συνέχεια και την απρόσκοπτη λειτουργία. Παράλληλα, οι συνεχιζόμενες επενδύσεις σε περιβαλλοντικές αναβαθμίσεις και έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας ενισχύουν τη δέσμευση του Ομίλου για βιωσιμότητα και ενεργειακή μετάβαση.

Με ισχυρούς θεμελιώδεις πυλώνες τη μετάβαση προς την καθαρή ενέργεια και την ενεργή αντιμετώπιση γεωπολιτικών και κλιματικών προκλήσεων, ο Όμιλος παραμένει καλά τοποθετημένος για να αντιμετωπίσει την αβεβαιότητα και να αξιοποιήσει τις αναδυόμενες ευκαιρίες εξαγωγών.

Γενικότερα, όπως αναφέρεται και παρακάτω στη διαχείριση των επιμέρους κινδύνων, η διοίκηση του Ομίλου αξιολογεί και προσδιορίζει σε συνεχή βάση τους κινδύνους και θεωρεί ότι οι αρνητικές εξελίξεις στην παγκόσμια οικονομία δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία του Ομίλου και της Εταιρείας.

Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων – Μοντέλο Τριών Γραμμών Άμυνας

Η Εταιρεία εφαρμόζει το μοντέλο των τριών γραμμών άμυνας, ενσωματωμένο σε ένα ευρύτερο πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης, με σαφώς καθορισμένους ρόλους και αρμοδιότητες για την έγκαιρη αναγνώριση, αξιολόγηση και αντιμετώπιση των κινδύνων.

Πρώτη Γραμμή Άμυνας: Επιχειρησιακές Μονάδες

Οι επιχειρησιακές μονάδες φέρουν την κύρια ευθύνη για την αναγνώριση και διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με τις καθημερινές τους δραστηριότητες. Μέσω σύγχρονων εργαλείων και μεθοδολογιών, διασφαλίζουν την εναρμόνιση των δράσεων με τους στρατηγικούς, λειτουργικούς και κανονιστικούς στόχους της Εταιρείας, τηρούν τις πολιτικές συμμόρφωσης και ενισχύουν την ανθεκτικότητα των λειτουργιών τους.

Δεύτερη Γραμμή Άμυνας: Μονάδες Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης

Οι μονάδες αυτές παρέχουν καθοδήγηση, εποπτεύουν και υποστηρίζουν τις πρώτες γραμμές, διασφαλίζοντας ότι οι κίνδυνοι αντιμετωπίζονται με επαγγελματισμό και συνέπεια και ευθυγραμμίζονται με τις πολιτικές και τη στρατηγική της Εταιρείας. Η ανεξαρτησία τους από τις επιχειρησιακές μονάδες κατοχυρώνεται μέσω της εποπτείας του Διοικητικού Συμβουλίου, περιορίζοντας έτσι ενδεχόμενες συγκρούσεις συμφερόντων και ενισχύοντας τη διαφάνεια.

Τρίτη Γραμμή Άμυνας: Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί ανεξάρτητα, παρέχοντας αντικειμενικές διαβεβαιώσεις σχετικά με την αποτελεσματικότητα του συνολικού πλαισίου διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου. Τακτικές συναντήσεις μεταξύ της Μονάδας Εσωτερικού ελέγχου και των μονάδων της Δεύτερης γραμμής προωθούν τη συνεργασία και διασφαλίζουν συντονισμένη παρακολούθηση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης και την παρακολούθηση σχετικών πλάνων δράσης.

Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και δραστηριότητες αντιστάθμισης κινδύνου

Για την διαχείριση του κινδύνου εμπορευμάτων (commodity risk), του συναλλαγματικού κινδύνου και του κινδύνου επιτοκίου, ο Όμιλος αξιοποιεί διάφορα μέσα, μεταξύ των οποίων και παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία, ως μέρος μιας ευρύτερης στρατηγικής διαχείρισης κινδύνων.

Η χρήση παραγώγων αποσκοπεί στον περιορισμό της έκθεσης του Ομίλου σε διακυμάνσεις τιμών πρώτων υλών, συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, προσφέροντας μεγαλύτερη σταθερότητα στις ταμειακές ροές και στα οικονομικά αποτελέσματα.

Παράλληλα, ο Όμιλος αξιοποιεί Virtual Power Purchase Agreements – vPPAs, διασφαλίζοντας προκαθορισμένες τιμές πώλησης για μέρος της παραγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας, ενισχύοντας έτσι την προβλεψιμότητα των εσόδων.

Ο Όμιλος προσδιορίζει σε λογιστική αντιστάθμισης ορισμένα συμβόλαια παραγώγων εμπορευμάτων, επιτοκίων και συναλλάγματος, όπου πληρούνται τα προβλεπόμενα κριτήρια και η αποτελεσματικότητα των σχέσεων αντιστάθμισης αξιολογείται σε τακτική βάση, σύμφωνα με τις προβλέψεις του λογιστικού πλαισίου αναφοράς.

Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για τον Όμιλο και την Εταιρεία για τις χρήσεις 2025 και 2024:

ΟΜΙΛΟΣ					
31.12.2025					
Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)					
	Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ

Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:

Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	239.370	2.194

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:

Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	50.000	1.826

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	50	0	0	0	34

Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	750	0	0	0	468

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	9	0	109

Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	144	0	426

Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:

Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	110.000	2.405

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	8	0	0	0	22

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	30	0	290

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:

Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	50.000	632

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	1	0	0	0	4

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	450	0	0	0	5.267
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	4.400	0	0	0	17.746
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	72	0	395
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	1.985	0	17.380
<u>Παράγωγα Συναλλάγματος</u>					
Προθεσμιακά Συμβόλαια Συναλλάγματος	0	0	0	939	4
Σύνολο	5.659	0	2.240	450.309	49.202

Μη βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:
Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	280.304	380

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:
Παράγωγα Εμπορευμάτων

Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	400	0	0	0	201
Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	22.156	0	4.378

Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:
Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	34.098	2.767

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	4	0	23	0	179
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	52	0	403

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:
Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	44	0	52	0	664
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	3.825	0	0	0	10.126
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	107	0	599
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	21	0	277
<u>Παράγωγα Συναλλάγματος</u>					
Προθεσμιακά Συμβόλαια Συναλλάγματος	0	0	0	939	4
Σύνολο	4.273	0	22.411	315.341	19.978

ΟΜΙΛΟΣ
31.12.2024
Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)

Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ

Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:
Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	190.000	4.302

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:
Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	50.000	2.421

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	503
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	18	0	98
Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	25	0	123

Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:
Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	130.000	3.504

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	0	0	50	0	80

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	16	0	159

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:
Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	50.000	1.053

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	4	0	0	0	30

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	350	0	0	0	1.098

Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	3.370	0	0	0	12.758

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	45	0	559

Συμβάσεις Ανταλλαγής Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	1	0	9

Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	1.661	0	14.506

Σύνολο	4.374	0	1.816	420.000	41.203

Μη βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:
Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	418.288	11.277

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:
Παράγωγα Εμπορευμάτων

Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	100	0	0	0	130

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	18	0	120

Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	24.420	0	6.594

Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:
Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	18.833	2.277

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	5	180	203	0	1.372

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	10	0	15

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:
Παράγωγα Μετοχών

Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	0	0	5.200	5.149

Παράγωγα Εμπορευμάτων

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	15	0	0	0	191
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	5.703
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	4.070	0	0	0	6.398
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	74	0	679
Συμβάσεις Ανταλλαγής Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	1	0	12
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	5	0	174
Σύνολο	4.840	180	24.731	442.321	40.091

ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
31.12.2025					
Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)					
	Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ
Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:					
<u>Παράγωγα Επιτοκίου</u>					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	150.000	1.765
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	50	0	0	0	34
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	750	0	0	0	467

Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:					
<u>Παράγωγα Επιτοκίου</u>					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	110.000	2.405
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	1	0	0	0	4
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	450	0	0	0	5.266
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	4.400	0	0	0	17.746
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	351	0	6.028
Σύνολο	5.651	0	351	260.000	33.715

Μη βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις					
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	400	0	0	0	201
Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	2.394	0	3.479

Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις					
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	9	0	30	0	197
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	3.825	0	0	0	10.126
Σύνολο	4.234	0	2.424	0	14.003

ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
31.12.2024					
Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)					
	Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ
Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:					
<u>Παράγωγα Επιτοκίου</u>					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	190.000	4.302
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	503
Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:					
<u>Παράγωγα Επιτοκίου</u>					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	130.000	3.504
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	0	0	50	0	80
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	350	0	0	0	1.098
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	3.320	0	0	0	12.539
Σύνολο	4.320	0	50	320.000	22.026
Μη βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις					
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	100	0	0	0	130
Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμώμενα στην εύλογη αξία:					
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	0	180	203	0	1.333
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
<u>Παράγωγα Μετοχών</u>					
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	0	0	5.200	5.149
<u>Παράγωγα Εμπορευμάτων</u>					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	5.703
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	4.020	0	0	0	6.274
Σύνολο	4.770	180	203	5.200	18.589

Διαχείριση κινδύνων κεφαλαίου

Ο Όμιλος διαχειρίζεται τα κεφάλαιά του έτσι ώστε να διασφαλίσει ότι οι εταιρείες του Ομίλου θα εξακολουθήσουν να είναι βιώσιμες, μεγιστοποιώντας την απόδοση στους μετόχους μέσω της βελτιστοποίησης της σχέσης δανεισμού προς ίδια κεφάλαια. Η κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου αποτελείται από δανεισμό, ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και ίδια κεφάλαια των μετόχων της μητρικής εταιρείας που περιλαμβάνουν το μετοχικό κεφάλαιο, τα αποθεματικά και τα κέρδη εις νέο που επανεπενδύονται. Η διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου και την απόδοση των ιδίων κεφαλαίων σε συνεχή βάση. Μέρος αυτής της παρακολούθησης είναι η αναθεώρηση του κόστους κεφαλαίου και των συνδεδεμένων κινδύνων ανά κατηγορία κεφαλαίου. Πρόθεση του Ομίλου είναι η ισορροπία στην όλη κεφαλαιακή διάρθρωση μέσω πληρωμής μερισμάτων καθώς και έκδοσης νέων ή αποπληρωμής υφισταμένων δανείων. Ο Όμιλος προέβη ήδη από το 2014 σε εκδόσεις ομολογιακών δανείων μέσω προσφοράς Ομολογιών σταθερού επιτοκίου. Γενικά ο Όμιλος έχει πρόσβαση, πέραν των Τραπεζικών κεφαλαίων, σε χρηματαγορές του εσωτερικού και του εξωτερικού διευρύνοντας έτσι σημαντικά τις επιλογές χρηματοδότησής του.

Σχέση Καθαρού Χρέους προς Ίδια Κεφάλαια (Gearing Ratio)

Η διοίκηση του Ομίλου επισκοπεί την κεφαλαιακή διάρθρωση ανά τακτά χρονικά διαστήματα. Στο πλαίσιο αυτής της επισκόπησης υπολογίζεται το κόστος κεφαλαίου και οι σχετικοί κίνδυνοι για κάθε κατηγορία κεφαλαίου.

Η σχέση αυτή έχει ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Δάνεια	2.701.106	2.616.199	1.225.609	1.296.115
Υποχρεώσεις Μισθώσεων	251.025	241.167	21.729	23.114
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(1.372.683)	(1.128.453)	(1.010.276)	(771.705)
Καθαρό χρέος	1.579.448	1.728.913	237.062	547.524
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	3.355.941	2.758.787	2.747.288	2.253.615
Σχέση Καθαρού Χρέους προς Ίδια Κεφάλαια	0,47	0,63	0,09	0,24

Διαχείριση οικονομικών κινδύνων

Η διεύθυνση διαχείρισης διαθεσίμων του Ομίλου εξυπηρετεί τον Όμιλο εξασφαλίζοντας την πρόσβαση σε εγχώριες και διεθνείς κεφαλαιαγορές σταθμίζοντας τους οικονομικούς κινδύνους που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου. Αυτοί οι κίνδυνοι περιλαμβάνουν κινδύνους αγοράς, τον πιστωτικό κίνδυνο και τον κίνδυνο ρευστότητας. Ο Όμιλος προβαίνει στη σύναψη συμβάσεων χρηματοοικονομικών μέσων στα πλαίσια της διαχείρισης των κινδύνων της αγοράς στην οποία δραστηριοποιείται και δεν πραγματοποιεί σημαντικές συναλλαγές σε χρηματοοικονομικά παράγωγα για κερδοσκοπικούς σκοπούς.

Η διεύθυνση διαχείρισης διαθεσίμων του Ομίλου κάνει αναφορές σε τακτά διαστήματα στη διοίκηση του Ομίλου που με τη σειρά της σταθμίζει τους κινδύνους και τις εφαρμοζόμενες πολιτικές για να αμβλύνει την πιθανή έκθεση σε κινδύνους.

1. Κίνδυνος αγοράς

α. Κίνδυνος εμπορευμάτων (Commodity risk)

Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος εκτίθεται στη μεταβλητότητα των τιμών του πετρελαίου και των πετρελαιοειδών προϊόντων. Η έκθεση αυτή οφείλεται, μεταξύ άλλων, και στην υποχρέωσή της να διατηρεί ορισμένο επίπεδο αποθεμάτων. Η Εταιρεία για την αποφυγή σημαντικών διακυμάνσεων στην αποτίμηση των αποθεμάτων προσπαθεί, ως στρατηγική, να διατηρεί τα αποθέματα στα χαμηλότερα δυνατά επίπεδα που δεν επηρεάζουν τη λειτουργική ευελιξία της τηρώντας πάντα τα απαιτούμενα αποθέματα ασφαλείας. Επιπλέον, οποιαδήποτε αλλαγή στο περιθώριο διύλισης, επηρεάζει το περιθώριο κέρδους της Εταιρείας.

Τα παράγωγα εμπορευμάτων που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αφορούν κυρίως παράγωγα πετρελαίου και προϊόντων αυτού, καθώς και παράγωγα δικαιωμάτων εκπομπών ρύπων (EUAs), που σχετίζονται με τις κύριες δραστηριότητες και υποχρεώσεις του Ομίλου. Η έκθεση του Ομίλου σε τιμές ηλεκτρικής ενέργειας είναι περιορισμένη, ενώ παράλληλα αξιοποιεί συμβάσεις αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας (virtual Power Purchase Agreements - vPPAs).

Ο Όμιλος προσδιορίζει ορισμένα παράγωγα σε λογιστικές αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ. Για το σκοπό αυτό, ο Όμιλος διατηρεί το αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και το αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης. Στο μεν πρώτο συσσωρεύονται κέρδη/ζημίες που προκύπτουν από τα μέσα αντιστάθμισης, ενώ στο δεύτερο συσσωρεύονται κέρδη/ζημίες που αφορούν την χρονική αξία των συμβάσεων δικαιωμάτων προαίρεσης και το προθεσμιακό στοιχείο των προθεσμιακών συμβολαίων.

Αναφορικά με τα παράγωγα εμπορευμάτων των οποίων η υποκείμενη συναλλαγή δεν είχε πραγματοποιηθεί κατά τη λήξη της τρέχουσας χρήσης, οι μεταβολές στην εύλογη αξία τους παρέμειναν στο σχετικό αποθεματικό, χωρίς να επηρεάσουν τα αποτελέσματα της χρήσης. Αντιθέτως, για τις περιπτώσεις όπου η συσχετιζόμενη συναλλαγή πραγματοποιήθηκε εντός της χρήσης, τα αντίστοιχα συσσωρευμένα κέρδη ή ζημίες επαναταξινομήθηκαν στα αποτελέσματα χρήσης. Η λεπτομερής απεικόνιση των μεταβολών των εν λόγω αποθεματικών παρατίθεται στη Σημείωση 30.

Λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες στον κλάδο διύλισης και εμπορίας πετρελαίου, καθώς και γενικότερα το εγχώριο οικονομικό περιβάλλον, η πορεία του Ομίλου και της Εταιρείας κρίνεται ικανοποιητική. Ο Όμιλος, μέσω των θυγατρικών του στο Ηνωμένο Βασίλειο, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, την Κύπρο και τα Βαλκάνια, συνεχίζει να ενισχύει τον διεθνή και εξαγωγικό του προσανατολισμό. Η παρουσία στο Ντουμπάι έχει κυρίως εμπορικό χαρακτήρα και, λαμβάνοντας υπόψη τη φύση των δραστηριοτήτων, δεν δημιουργεί ουσιώδη έκθεση του Ομίλου.

β. Γεωπολιτικός κίνδυνος

Η παρουσία κοινωνικοπολιτικών εντάσεων, γεωπολιτικών συγκρούσεων και εμπορικών περιορισμών ενδέχεται να επηρεάσει τη λειτουργία των διεθνών αγορών ενέργειας και την ομαλή λειτουργία των εφοδιαστικών αλυσίδων. Ο Όμιλος παρακολουθεί συστηματικά τις εξελίξεις, προκειμένου να αξιολογεί έγκαιρα τις πιθανές επιπτώσεις στις δραστηριότητές του και να προσαρμόζει αναλόγως τον επιχειρησιακό του σχεδιασμό.

Στο πλαίσιο των πρόσφατων εξελίξεων στη Μέση Ανατολή και ειδικότερα σε χώρες με τις οποίες ο Όμιλος διατηρεί εμπορικές σχέσεις, επισημαίνεται ότι ο Όμιλος εμφανίζει έκθεση σε αγορές πρώτων υλών από τις εν λόγω περιοχές, ύψους περίπου € 3,5 δισ. για τη χρήση 2025, κυρίως μέσω προμηθειών Ιρακινού αργού πετρελαίου. Οι σχετικές αγορές αντιστοιχούν σε ποσοστό 36% του συνόλου των αγορών.

Με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία κατά την παρούσα χρονική στιγμή, δεν αναμένεται ουσιώδης επίπτωση στον κύκλο εργασιών, στα αποτελέσματα ή στην οικονομική θέση του Ομίλου. Η εκτίμηση αυτή στηρίζεται στην υψηλή επιχειρησιακή ευελιξία που διαθέτει, καθώς και στη δυνατότητα προσαρμογής της εφοδιαστικής του αλυσίδας.

Ειδικότερα, το διυλιστήριο της Εταιρείας έχει τη δυνατότητα να προσαρμόζει τη σύνθεση του μίγματος πρώτων υλών, γεγονός που του επιτρέπει να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά σε ενδεχόμενες διαταραχές στην προμήθεια ή σε μεταβολές των τιμών του αργού πετρελαίου. Επιπλέον, η στρατηγική διαφοροποίησης προμηθευτών, μέσω της προμήθειας πρώτων υλών από πολλαπλές γεωγραφικές περιοχές και της

διατήρησης μακροχρόνιων συνεργασιών με αξιόπιστους διεθνείς προμηθευτές, συμβάλλει στη διασφάλιση της επάρκειας εφοδιασμού και στη μείωση της έκθεσης σε ενδεχόμενες διαταραχές της αγοράς.

Μέσω της επιχειρησιακής ευελιξίας και της προσαρμοστικής του στρατηγικής, ο Όμιλος ενισχύει την ανθεκτικότητά του απέναντι σε πιθανές πιέσεις, διατηρώντας παράλληλα τη δυνατότητα να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται, ώστε να κεφαλαιοποιήσει τις θετικές συγκυρίες της αγοράς.

Ο Όμιλος συνεχίζει να αξιολογεί τις εξελίξεις και θα προβαίνει σε κάθε αναγκαία ενέργεια για τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας του.

γ. Κίνδυνοι συναλλαγματος

Λόγω της χρήσης των διεθνών τιμών Platts σε \$ ΗΠΑ για αγορές/πωλήσεις πετρελαιοειδών ο Όμιλος έχει έκθεση σε κινδύνους που προκύπτουν από τις διακυμάνσεις των συναλλαγματικών ισοτιμιών και την επίδραση αυτών στα περιθώρια κέρδους του Ομίλου. Η διοίκηση του Ομίλου φροντίζει για την ελαχιστοποίηση των συναλλαγματικών κινδύνων μέσω πρωτίστως φυσικής αντιστάθμισης (physical hedging), δηλαδή αντιστοιχίζοντας τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού σε ξένο νόμισμα.

Επιπλέον, το μεγαλύτερο μέρος των λειτουργικών εξόδων του Ομίλου πραγματοποιείται σε Ευρώ. Ως εκ τούτου, δεν προκύπτει κάποια έκθεση από αυτή την πηγή.

Κατά την 31/12/2025, ο Όμιλος είχε στη κατοχή του στοιχεία ενεργητικού σε ξένο νόμισμα ύψους 760 εκατ. USD και υποχρεώσεις 611,15 εκατ. USD. Τα ποσά αυτά σε Ευρώ ανέρχονται σε 646,81 εκατ. και 520,12 εκατ. αντίστοιχα σύμφωνα με την συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία αναφοράς. Μία μεταβολή της ισοτιμίας κατά +/- 5%, θα είχε ως αποτέλεσμα την αναγνώριση +/- 6,33 εκατ. Ευρώ προ φόρων στην ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων, και αντίστοιχα στα ίδια κεφάλαια.

δ. Κίνδυνοι επιτοκίων

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως μέσω του τοκοφόρου καθαρού δανεισμού του. Ο Όμιλος δανείζεται τόσο με σταθερά όσο και με κυμαινόμενα επιτόκια ως τρόπο διατήρησης ενός κατάλληλου μείγματος μεταξύ δανείων σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου και διαχείρισης του κινδύνου επιτοκίου. Ο στόχος της διαχείρισης του επιτοκιακού κινδύνου είναι να περιορίσει τη μεταβλητότητα των εξόδων από τόκους στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων. Επιπλέον, ο επιτοκιακός κίνδυνος του Ομίλου αντιμετωπίζεται με τη χρήση παραγώγων προϊόντων επιτοκίων, κυρίως συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων. Οι δραστηριότητες αντιστάθμισης κινδύνου επανεξετάζονται και αξιολογούνται σε τακτική βάση ώστε να ευθυγραμμίζονται με την καθορισμένη διάθεση κινδύνου και τη στρατηγική διαχείρισης κινδύνου του Ομίλου.

Τα παράγωγα επιτοκίων που χρησιμοποιεί ο Όμιλος για την αντιστάθμιση του χρέους κυμαινόμενου επιτοκίου αφορούν συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίου με μηδενικό κατώτατο όριο κυμαινόμενου επιτοκίου, βάσει των οποίων ο Όμιλος συμφωνεί να ανταλλάξει τη διαφορά μεταξύ των ποσών συμφωνημένου σταθερού και εκάστοτε κυμαινόμενου επιτοκίου που υπολογίζονται στις συμφωνημένες ονομαστικές αξίες. Τα συγκεκριμένα συμβόλαια επιτρέπουν στον Όμιλο να περιορίσει τη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που απορρέουν από τις πληρωμές κυμαινόμενων τόκων των εκδοθέντων μεταβλητών χρεών έναντι δυσμενών κινήσεων στα επιτόκια αναφοράς.

Κατά την τρέχουσα περίοδο, ο Όμιλος έχει προσδιορίσει συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων σε λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών.

Τα παράγωγα επιτοκίων για τα οποία η αντισταθμιζόμενη ταμειακή ροή δεν είχε πραγματοποιηθεί έως τη λήξη της περιόδου αναφοράς, οι διακυμάνσεις στην εύλογη αξία τους παρέμειναν στα αποθεματικά, διατηρώντας ουδέτερη την επίδραση στα αποτελέσματα της χρήσης. Παράλληλα, για τα μέσα αντιστάθμισης των οποίων η συναλλαγή πραγματοποιήθηκε εντός του έτους, τα συσσωρευμένα κέρδη ή ζημιές μεταφέρθηκαν στα αποτελέσματα χρήσης. Η λεπτομερής απεικόνιση των μεταβολών του αποθεματικού αντιστάθμισης ταμειακών ροών και του αποθεματικού κόστους αντιστάθμισης παρατίθεται στη Σημείωση 30.

Εάν τα υφιστάμενα επιτόκια ήταν 50 μονάδες βάσης υψηλότερα ή χαμηλότερα, κρατώντας σταθερές τις υπόλοιπες μεταβλητές, το κέρδος του Ομίλου για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025, θα μειωνόταν ή θα αυξανόταν αντίστοιχα κατά περίπου € 11.840 χιλιάδες.

2. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος του Ομίλου αφορά κυρίως τις απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις. Ο Όμιλος έχει σημαντική συγκέντρωση των απαιτήσεών του, κυρίως λόγω της Μητρικής Εταιρείας όπου μεγάλο ποσοστό αυτών αφορά περιορισμένο αριθμό πελατών, οι οποίοι όμως είναι κυρίως διεθνούς κύρους πετρελαϊκές εταιρείες. Επιπροσθέτως, οι συναλλαγές πώλησης πετρελαιοειδών εκκαθαρίζονται σε γενικές γραμμές εντός πολύ σύντομου χρονικού διαστήματος με συνέπεια, να περιορίζεται σημαντικά ο πιστωτικός κίνδυνος. Οι εταιρείες του Ομίλου έχουν συμβάσεις για συναλλαγές με τους πελάτες τους, βασισμένες στην εξέλιξη των διεθνών τιμών. Επίσης, η Εταιρεία κατά κανόνα λαμβάνει εγγυητικές επιστολές από τους πελάτες της ή εγγράφει υποθήκες, προς εξασφάλιση των απαιτήσεων, οι οποίες κατά την 31/12/2025 ήταν € 159,2 εκατ. Όσον αφορά τις απαιτήσεις των θυγατρικών "AVIN OIL M.A.E.", "CORAL A.E.", "CORAL GAS A.E.B.E.Y.", "L.P.C. A.E." και "NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΙΑΚΗ Α.Ε.", αυτές κατανέμονται σε έναν ευρύ αριθμό πελατών, συνεπώς δεν υφίσταται συγκέντρωσή τους και κατά συνέπεια περιορίζεται ο πιστωτικός κίνδυνος. Ο Όμιλος προσπαθεί να ρυθμίζει έτσι την πιστωτική πολιτική προς τους εγχώριους πελάτες και να περιορίζει ανάλογα τις ημέρες πίστωσης που παρέχει, ώστε να ελαχιστοποιεί τον οποιοδήποτε πιστωτικό κίνδυνο από αυτούς.

3. Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αφορά την πιθανότητα μία οντότητα να μην μπορεί να εκπληρώσει τις τρέχουσες ή μελλοντικές υποχρεώσεις της όταν αυτές καταστούν πληρωτέες, εξαιτίας ανεπαρκούς διαθεσιμότητας ταμειακών ροών ή ελλείψεων ρευστότητας στην αγορά.

Ο Όμιλος αντιμετωπίζει τον κίνδυνο αυτόν μέσω της ύπαρξης και διατήρησης του κατάλληλου συνδυασμού μετρητών και ισοδύναμων μετρητών και διαθέσιμων τραπεζικών ορίων χρηματοδότησης και δανειακών διευκολύνσεων. Παράλληλα, η διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί το υπόλοιπο των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδυνάμων και διασφαλίζει τις διαθέσιμες διευκολύνσεις τραπεζικού δανεισμού, διατηρώντας επίσης αυξημένα ταμειακά υπόλοιπα.

Η ισχυρή ροή ταμειακών διαθεσίμων από λειτουργικές δραστηριότητες ενισχύει περαιτέρω την ικανότητα του Ομίλου να διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας, διασφαλίζοντας την απρόσκοπτη λειτουργία και τη χρηματοοικονομική ευελιξία του.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας ενηλικίωσης υποχρεώσεων του Ομίλου:

ΟΜΙΛΟΣ						
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)						
2025						
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές		1.159.995	1.937	0	0	1.161.932
Μισθώσεις	4,64%	17.513	16.251	86.583	130.678	251.025
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		3.148	11.871	4.724	235	19.978
Δάνεια	3,23%	200.659	480.898	1.540.581	478.968	2.701.106
Τόκοι		45.358	37.927	221.364	131.163	435.812
Σύνολο		1.426.673	548.884	1.853.252	741.044	4.569.853

ΟΜΙΛΟΣ						
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)						
		2024				
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές		1.020.840	1.727	0	0	1.022.567
Μισθώσεις	3,96%	15.468	13.751	85.657	126.291	241.167
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		9.123	12.847	18.121	0	40.091
Δάνεια	3,97%	96.359	114.205	1.950.204	455.431	2.616.199
Τόκοι		52.226	49.463	304.019	110.831	516.539
Σύνολο		1.194.016	191.993	2.358.001	692.553	4.436.563

ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)						
		2025				
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές		785.809	0	0	0	785.809
Μισθώσεις	3,77%	2.978	2.545	9.997	6.209	21.729
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		197	10.126	2.260	1.420	14.003
Δάνεια	2,69%	625	427.825	720.219	76.940	1.225.609
Τόκοι		15.971	12.087	54.386	4.965	87.409
Σύνολο		805.580	452.583	786.862	89.534	2.134.559

ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)						
		2024				
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές		665.873	0	0	0	665.873
Μισθώσεις	3,76%	2.688	2.461	10.675	7.290	23.114
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		6.482	11.977	130	0	18.589
Δάνεια	3,00%	25.658	38.858	1.173.848	57.751	1.296.115
Τόκοι		18.812	18.406	83.296	2.852	123.366
Σύνολο		719.513	71.702	1.267.949	67.893	2.127.057

Ο Όμιλος διαθέτει σήμερα ένα σύνολο εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων μέσω υπογεγραμμένων συμβάσεων περίπου € 4,60 δις (Εταιρεία: € 2,16 δις) και ένα σύνολο εγκεκριμένων τραπεζικών ορίων εγγυητικών επιστολών και ενέγγυων πιστώσεων περίπου € 0,99 δις και \$ 1,54 δις (Εταιρεία: € 0,07 δις και \$ 1,54 δις).

4. Κίνδυνος περιβαλλοντικής, κοινωνικής και εταιρικής διακυβέρνησης (ESG)

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τη σημασία της διαχείρισης των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και σχετικών με τη διακυβέρνηση (ESG) κινδύνων και των πιθανών επιπτώσεών τους στις δραστηριότητές του, στα ενδιαφερόμενα μέρη και στην ευρύτερη κοινωνία. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος παρακολουθεί τις εξελίξεις που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή και την ενεργειακή μετάβαση και λαμβάνει υπόψη τις σχετικές παραμέτρους κατά τον σχεδιασμό της στρατηγικής και των επιχειρηματικών του δραστηριοτήτων.

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, ο Όμιλος εξέτασε κατά πόσο οι κλιματικοί κίνδυνοι και οι σχετικές δεσμεύσεις ενδέχεται να επηρεάσουν σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές, όπως οι ωφέλιμες ζωές των περιουσιακών στοιχείων, οι έλεγχοι απομείωσης και ο σχηματισμός προβλέψεων. Με βάση την αξιολόγηση που πραγματοποιήθηκε, δεν προέκυψε ουσιώδης επίδραση στις εκτιμήσεις ή στα ποσά που αναγνωρίζονται στις παρούσες οικονομικές καταστάσεις.

Ο Όμιλος επιδιώκει να ενσωματώνει παραμέτρους ESG στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και εργάζεται συνεχώς για τη βελτίωση της απόδοσής του στους τομείς αυτούς. Παράλληλα, συνεργάζεται με τα ενδιαφερόμενα μέρη του για την κατανόηση των προσδοκιών και ανησυχιών τους και επιδιώκει τη διαφάνεια ως προς την επικοινωνία και δημοσιοποίηση των σχετικών πληροφοριών. Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη διαχείριση των κινδύνων ESG και τις σχετικές δράσεις του Ομίλου περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα (Going Concern)

Η διοίκηση του Ομίλου έχοντας λάβει υπόψη όλες τις τρέχουσες εξελίξεις εκτιμά ότι η Εταιρεία και ο Όμιλος διαθέτουν επαρκείς πόρους που διασφαλίζουν την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας τους ως “Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα” (Going Concern) στο προβλέψιμο μέλλον.

41. Ελεγκτικές και Λοιπές Αμοιβές

Οι συνολικές αμοιβές για τη χρήση 2025 ελεγκτικών και μη υπηρεσιών του δικτύου της KPMG ανήλθαν σε € 1.244 χιλιάδες για τον Όμιλο και € 1.065 χιλιάδες για την Εταιρεία και αναλύονται ως κάτωθι:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Τακτικός έλεγχος	691	575
Φορολογικός έλεγχος	159	100
Λοιπές ελεγκτικές υπηρεσίες	248	248
Λοιπές μη-ελεγκτικές υπηρεσίες	146	142
Σύνολο	1.244	1.065

Οι Λοιπές ελεγκτικές υπηρεσίες περιέχουν τις αμοιβές ελέγχου συμμόρφωσης με την Οδηγία για την Εταιρική Βιωσιμότητα (CSRD).

42. Γεγονότα μετά την Περίοδο Αναφοράς

Την 7η Ιανουαρίου 2026, η συμφωνία μεταξύ της Motor Oil και της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε., η οποία είχε ανακοινωθεί τον Ιούλιο 2025 και αφορά τη δημιουργία κοινής εταιρείας στον τομέα παραγωγής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου μέσω της συγχώνευσης των δραστηριοτήτων NRG και HERON, έλαβε την έγκριση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Ανταγωνισμού.

Στις 19 Μαρτίου 2026, ολοκληρώθηκε η εξαγορά του υπόλοιπου ποσοστού μειοψηφίας 5,56% στην «ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.» προς € 10,2 εκατ.. Κατόπιν αυτού, ο Όμιλος μέσω της 100% θυγατρικής «MANETIAL LTD» κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της «ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.».

Εκτός του ανωτέρω, δεν έχει συμβεί κάποιο γεγονός το οποίο να επηρεάζει σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική πορεία του Ομίλου από την 01/01/2026 μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος.



KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.
Λεωφόρος Συγγρού 44
117 42 Αθήνα, Ελλάδα
Τηλέφωνο +30 210 6062100
Φαξ: +30 210 6062111
Email: info@kpmg.gr

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή

Προς τους Μετόχους της
ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (η «Εταιρεία»), οι οποίες αποτελούνται από την Εταιρική και Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31 Δεκεμβρίου 2025, τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Καταστάσεις Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της χρήσης που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις Σημειώσεις που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. και των θυγατρικών αυτής (ο «Όμιλος») κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις εταιρικές και ενοποιημένες ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση Γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχο μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά, περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας «Ευθύνες Ελεγκτή για τον Έλεγχο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων». Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο σύμφωνα με τον Διεθνή Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Λογιστές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Λογιστών, όπως εφαρμόζεται σε ελέγχους οικονομικών καταστάσεων οντοτήτων δημοσίου ενδιαφέροντος και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων

οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις άλλες δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα Θέματα Ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσης. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Αποτίμηση αποθεμάτων

Αναφορά στη Σημείωση 3.18 και 20 των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Σημαντικό Θέμα Ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικό θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας
Τα αποθέματα της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχονται σε ΕΥΡΩ 701.7 εκ. και ΕΥΡΩ 907.4 εκ., αντίστοιχα. Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη μεταξύ της αξίας κτήσης τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Δεδομένης της σημαντικότητας της αξίας των αποθεμάτων τέλους χρήσης στην Εταιρική και Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης και το μεγάλο αριθμό διαφορετικών ειδών που περιλαμβάνουν καθώς και τις συχνές μεταβολές των διεθνών τιμών πετρελαϊκών προϊόντων, θεωρούμε ότι η ορθή αποτίμηση τέλους χρήσης των αποθεμάτων είναι ένα από τα σημαντικότερα θέματα του ελέγχου.	Οι ελεγκτικές διαδικασίες σχετικά με το θέμα αυτό περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τα ακόλουθα: 1. Αξιολογήσαμε τις λογιστικές πολιτικές και τη μεθοδολογία που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος σχετικά με την αποτίμηση των αποθεμάτων. Αξιολογήσαμε αν η μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε έχει εφαρμοστεί κατάλληλα και με συνέπεια στα αποθέματα τέλους χρήσης. 2. Βάσει των διεθνών τιμών πετρελαϊκών προϊόντων επανυπολογίσαμε την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία, ανά κωδικό αποθέματος την οποία συγκρίναμε με το κόστος τέλους χρήσης

	3. Για τους κωδικούς αποθέματος όπου η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία υπολείπεται του κόστους κτήσης, επιβεβαιώσαμε τον ορθό υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης και την κατάλληλη αποτύπωση αυτής στις Οικονομικές Καταστάσεις. 4. Αξιολογήσαμε την καταλληλότητα και την επάρκεια των γνωστοποιήσεων που περιέχονται στις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις αναφορικά με το παραπάνω θέμα.
Αξιολόγηση απομείωσης Υπεραξίας και Συμμετοχών σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες	
Αναφορά στις Σημειώσεις 3.11, 3.17, 3.28, 14 και 17 των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων	
Σημαντικό Θέμα Ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικό θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις υπεραξία ποσού ΕΥΡΩ 190.1 εκ. Επίσης, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν αναγνωρίσει στις Εταιρικές και στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις «Συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες» ύψους ΕΥΡΩ 1 297.0 εκ. και ΕΥΡΩ 276.7 εκ., αντίστοιχα, οι οποίες εξετάζονται για τυχόν ενδείξεις απομείωσης. Σύμφωνα με τις απαιτήσεις των ΔΠΧΑ, η Διοίκηση διενεργεί έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας ετησίως ή συχνότερα όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) (επιμέρους θυγατρικές επιχειρήσεις) στις οποίες η υπεραξία έχει επιμεριστεί, υπολείπεται της ανακτήσιμης αξίας τους.	Οι ελεγκτικές διαδικασίες μας σχετικά με το θέμα αυτό περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τα ακόλουθα: 1. Εξετάσαμε τα κριτήρια αξιολόγησης και την ανάλυση της Διοίκησης αναφορικά με το κατά πόσον υφίστανται ενδείξεις απομείωσης για τις συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες. 2. Για τις συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες για τις οποίες εντοπίστηκαν σχετικές ενδείξεις απομείωσης ή για ΜΔΤΡ στις οποίες είχε επιμεριστεί υπεραξία, με την υποστήριξη εξειδικευμένων στελεχών μας στις αποτιμήσεις διενεργήσαμε τα ακόλουθα: (i) αξιολογήσαμε την καταλληλότητα των ακολουθούμενων μεθόδων για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας καθώς και της συνέπειας των μεθόδων,
Η ανακτήσιμη αξία των ΜΔΤΡ υπολογίζεται	(ii) αξιολογήσαμε την καταλληλότητα και

ως το υψηλότερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης τους. Αντίστοιχα, για τις επενδύσεις σε θυγατρικές και σε συγγενείς επιχειρήσεις, η απομείωση εξετάζεται όποτε υφίστανται σχετικές ενδείξεις.

Ο υπολογισμός της αξίας χρήσης απαιτεί εκτιμήσεις της Διοίκησης σχετικά με μεταβλητές που αφορούν κυρίως το ρυθμό ανάπτυξης, το προεξοφλητικό επιτόκιο καθώς και τις μελλοντικές συνθήκες της αγοράς.

Αντίστοιχα, για την εκτίμηση της εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης εφαρμόζεται η μέθοδος αγοράς και περιλαμβάνονται εκτιμήσεις και παραδοχές σχετικά με μεγέθη δεικτών συγκρίσιμων εταιρειών.

Οι ανωτέρω εκτιμήσεις απαιτούν σημαντική κρίση από τη Διοίκηση και ενέχουν ως ένα βαθμό αβεβαιότητας. Ως εκ τούτου θεωρούμε την αξιολόγηση αποτίμησης της υπεραξίας και των επενδύσεων σε θυγατρικές και συνδεδεμένες επιχειρήσεις ένα σημαντικό θέμα ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις σχετικά με τις παραδοχές και τη μέθοδο που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό απομείωσης είναι σημαντικές για την διαφάνεια επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

το εύλογο των σημαντικών παραδοχών και εκτιμήσεων της Διοίκησης καθώς επίσης και των μοντέλων που χρησιμοποιήθηκαν, όπου απαιτήθηκε, για την εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού,

- (iii) εξετάσαμε την συγκρισιμότητα των εταιρειών, οι δείκτες των οποίων χρησιμοποιήθηκαν στην εκτίμηση της εύλογης αξίας, και διενεργήσαμε ανάλυση ευαισθησίας διαφοροποιώντας το δείγμα των συγκρίσιμων εταιρειών,
- (iv) επαληθεύσαμε τη μαθηματική ακρίβεια των υπολογισμών που διενεργήθηκαν στα μοντέλα προσδιορισμού της ανακτήσιμης αξίας των ΜΔΤΡ.
- (v) Αξιολογήσαμε την αξιοπιστία των προβλέψεων της Διοίκησης κατά την κατάρτιση των επιχειρηματικών πλάνων μέσω σύγκρισης προηγούμενων εκτιμήσεων και προβλέψεων σε σχέση με τη πραγματική απόδοση των ΜΔΤΡ. Μεταξύ άλλων, αξιολογήσαμε τους λόγους τυχόν αποκλίσεων και την πιθανή επίδραση τους σε μελλοντικές επιδόσεις.

Τέλος, αξιολογήσαμε την καταλληλότητα και την επάρκεια των γνωστοποιήσεων που περιέχονται στις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις αναφορικά με τα παραπάνω θέματα.

Άλλες Πληροφορίες

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην «Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων» και στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και την Έκθεση Ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών στο πλαίσιο της ανάθεσης ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Έχουμε διενεργήσει ανάθεση διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας, η οποία αποτελεί μέρος των άλλων πληροφοριών και εκφράσαμε ξεχωριστό συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτής, το οποίο περιλαμβάνεται στις άλλες πληροφορίες.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου και των Υπευθύνων για τη Διακυβέρνηση επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου, που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν το Διοικητικό Συμβούλιο είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες Ελεγκτή για τον Έλεγχο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις στο σύνολό τους είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη, είτε σε λάθος, και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως

αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

Στα πλαίσια του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από το Διοικητικό Συμβούλιο της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το αν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Αν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων ή, αν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς, να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη

διαμόρφωση γνώμης επί των Οικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε σε αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας, και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσης και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου. Περιγράφουμε τα θέματα αυτά στην έκθεση ελεγκτή, εκτός εάν νόμος ή κανονισμός αποκλείει τη δημοσιοποίηση ενός θέματος ή όταν, σε εξαιρετικά σπάνιες περιπτώσεις, διαπιστώσουμε ότι ένα θέμα δε θα έπρεπε να γνωστοποιηθεί με την έκθεσή μας, διότι ενεργώντας κατ' αυτό τον τρόπο θα αναμενόταν εύλογα ότι οι αρνητικές επιπτώσεις θα υπερτερούσαν από τα οφέλη δημοσίου συμφέροντος μιας τέτοιας δημοσιοποίησης.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Έκθεσης Βιωσιμότητας και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνονται στην έκθεση αυτή. Η γνώμη μας επί των Οικονομικών Καταστάσεων δεν καλύπτει την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και δεν εκφράζουμε γνώμη ελέγχου επ' αυτής. Η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν, με βάση τον έλεγχό μας επί των Οικονομικών Καταστάσεων, οι πληροφορίες που περιέχονται σε αυτήν είναι ουσιωδώς εσφαλμένες ή ασυνεπείς με τις Οικονομικές Καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας. Με βάση αποκλειστικά αυτή την εργασία κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα και β' του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 και περίπτωση αβ', στην οποία δε συμπεριλαμβάνεται η έκθεση βιωσιμότητας και για την οποία έχουμε εκδώσει με ημερομηνία 23 Μαρτίου 2026 σχετική έκθεση περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), σημειώνουμε ότι:

- (α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.

- (β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των Άρθρων 150 και 153 του Ν.4548/2018, εξαιρουμένης της απαίτησης υποβολής έκθεσης βιωσιμότητας της παραγράφου 5^Α του άρθρου 150 του ίδιου νόμου, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025.
- (γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας με ημερομηνία 19 Μαρτίου 2026, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του Κανονισμού αριθ. 537/2014 της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ).

3. Παροχή μη Ελεγκτικών Υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες οι οποίες απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του Κανονισμού αριθ. 537/2014 της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ).

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 41 των συνημμένων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές της Εταιρείας με την από 19 Ιουνίου 2024 απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο 2 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (εφεξής Εταιρεία ή/και Όμιλος), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (213800U3Y9UL7Y4QVM11-2025-12-31-1-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως ισχύει (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10^{ης} Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες Οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες Οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών καθώς και στις Σημειώσεις επί των ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags' και "block tag"), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) “Αναθέσεις Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης” (εφεξής “ΔΠΑΔ 3000”).

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Διεθνούς Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Λογιστές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Λογιστών, τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών Καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι Οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.



Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (213800U3Y9UL7Y4QVM11-2025-12-31-1-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων), έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Αθήνα, 23 Μαρτίου 2026

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.
ΑΜ ΣΟΕΛ 186

Νικόλαος Βουνισέας, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
ΑΜ ΣΟΕΛ 18701



KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.
Λεωφόρος Συγγρού 44
117 42 Αθήνα, Ελλάδα
Τηλέφωνο +30 210 6062100
Φαξ: +30 210 6062111
Email: info@kpmg.gr

Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.

Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.

Έχουμε διενεργήσει εργασία περιορισμένης διασφάλισης αναφορικά με την ενοποιημένη Έκθεση Βιωσιμότητας της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (εφεξής η «Εταιρεία» ή ο «Όμιλος»), η οποία περιλαμβάνεται στην ενότητα «12 Έκθεση Βιωσιμότητας» της ενοποιημένης Έκθεσης Διαχείρισης (η «Έκθεση Βιωσιμότητας»), για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2025 έως 31 Δεκεμβρίου 2025.

Συμπέρασμα περιορισμένης διασφάλισης

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται κατωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που να μας κάνει να πιστεύουμε ότι:

- Η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καταρτίστηκε από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018 όπως τροποποιήθηκε με το Ν. 5164/2024 και ισχύει με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34,
- Η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνεται με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (εφεξής «ΕΠΥΕΒ»), σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2023/2772 της Επιτροπής της 31ης Ιουλίου 2023 και την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 14ης Δεκεμβρίου 2022,
- Η διαδικασία που ακολουθείται από την Εταιρεία για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών (η "Διαδικασία"), όπως αυτή παρατίθεται στην ενότητα «IRO1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών», της Έκθεσης Βιωσιμότητας, δεν συμμορφώνεται με την «Απαίτηση IRO-1-Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών» του ΕΠΥΕΒ 2 «Γενικές Γνωστοποιήσεις» και
- Οι γνωστοποιήσεις της ενότητας «Ευρωπαϊκή Ταξινόμια» της Έκθεσης Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνονται με το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.

Βάση για το συμπέρασμα

Η εργασία περιορισμένης διασφάλισης διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Αναθέσεις Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης» (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»).

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης, οι διενεργούμενες διαδικασίες διαφέρουν ως προς τη φύση και το χρονοδιάγραμμά τους και είναι μικρότερης έκτασης από ό,τι σε μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης. Κατά συνέπεια, το επίπεδο διασφάλισης που λαμβάνεται από μια τέτοια ανάθεση είναι σημαντικά χαμηλότερο από το επίπεδο διασφάλισης που θα είχε αποκτηθεί εάν είχε πραγματοποιηθεί μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης.

Οι ευθύνες μας περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα «Ευθύνες του Ελεγκτή».

Επαγγελματική Δεοντολογία και Διαχείριση Ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας εργασίας και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Διεθνούς Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας 1 (ΔΠΔΠ1) «Διαχείριση Ποιότητας για ελεγκτικές εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων καθώς και άλλες αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Πιστεύουμε ότι τα τεκμήρια που αποκτήσαμε είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν μια βάση για το συμπέρασμά μας.

Ευθύνες της Διοίκησης της Εταιρείας για την Έκθεση Βιωσιμότητας

Η Διοίκηση της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό και την εφαρμογή κατάλληλης διαδικασίας για τον προσδιορισμό των απαιτούμενων πληροφοριών που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, καθώς επίσης και για τη γνωστοποίηση της Διαδικασίας στην ενότητα «IRO1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών», στην Έκθεση Βιωσιμότητας.

Πιο συγκεκριμένα αυτή η ευθύνη περιλαμβάνει:

- Την κατανόηση του πλαισίου στο οποίο λαμβάνουν χώρα οι δραστηριότητες και οι επιχειρηματικές σχέσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και κατανόηση των επηρεαζόμενων ενδιαφερόμενων μερών του,
- Τον εντοπισμό των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων (τόσο αρνητικών όσο και θετικών) που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, καθώς και των κινδύνων και των ευκαιριών που επηρεάζουν ή αναμένεται ότι εύλογα θα μπορούσαν να επηρεάσουν, την οικονομική θέση, τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση ή το κόστος κεφαλαίου της Εταιρείας και του Ομίλου σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο ή μακροπρόθεσμο ορίζοντα,
- Την αξιολόγηση της σημαντικότητας των εντοπισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, μέσω της επιλογής και εφαρμογής κατάλληλων ορίων και

- Τη διαμόρφωση παραδοχών που είναι εύλογες υπό τις ισχύουσες περιστάσεις. Η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου είναι επίσης υπεύθυνη για τη σύνταξη της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν.4548/2018, όπως τροποποιήθηκε με το Ν.5164/2024 και ισχύει, με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34.

Στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου είναι υπεύθυνη για την:

- Συμμόρφωση της Έκθεσης Βιωσιμότητας με τα ΕΠΥΕΒ.
- Προετοιμασία των γνωστοποιήσεων στην ενότητα «Ευρωπαϊκή Ταξινόμια» της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σε συμμόρφωση με τα όσα προβλέπονται από το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.
- Σχεδιασμό και εφαρμογή των κατάλληλων δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση κρίνει απαραίτητες για να διασφαλιστεί ότι η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και
- Επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων μεθόδων αναφοράς, συμπεριλαμβανομένων των παραδοχών και εκτιμήσεων σχετικά με μεμονωμένες γνωστοποιήσεις στην Έκθεση Βιωσιμότητας, οι οποίες έχουν αξιολογηθεί ως εύλογες υπό τις περιστάσεις.

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της διαδικασίας σύνταξης της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Εγγενείς περιορισμοί στην προετοιμασία της Έκθεσης Βιωσιμότητας

Κατά τη γνωστοποίηση μελλοντικών πληροφοριών σύμφωνα με τα ΕΒΥΕΠ, η Διοίκηση της Εταιρείας υποχρεούται να καταρτίζει τις μελλοντικές πληροφορίες βάσει γνωστοποιημένων παραδοχών, σχετικά με γεγονότα που ενδέχεται να συμβούν στο μέλλον και πιθανές μελλοντικές ενέργειες της Εταιρείας και του Ομίλου. Το πραγματικό αποτέλεσμα των ενεργειών αυτών ενδέχεται να είναι διαφορετικό, καθώς τα αναμενόμενα γεγονότα συχνά δεν συμβαίνουν, όπως αναμένονται.

Όπως αναφέρεται στην ενότητα “BP2 Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις” της Έκθεσης Βιωσιμότητας, οι πληροφορίες που έχουν ενσωματωθεί στις σχετικές γνωστοποιήσεις βασίζονται, μεταξύ άλλων, σε σενάρια σχετικά με το κλίμα, τα οποία υπόκεινται σε εγγενή αβεβαιότητα αναφορικά με την πιθανότητα, το χρονοδιάγραμμα ή την επίδραση πιθανών μελλοντικών φυσικών και μεταβατικών επιπτώσεων που σχετίζονται με το κλίμα.

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που εξειδικεύονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση περιορισμένης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα, που αναφέρεται στην εν λόγω ενότητα. Η εργασία μας δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση στοιχείων ιστορικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης, και για το λόγο αυτό δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν όσων παρατίθενται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η παρούσα έκθεση περιορισμένης διασφάλισης έχει συνταχθεί με βάση τις διατάξεις του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 και του άρθρου 32Α του Ν.4449/2017.

Δική μας ευθύνη είναι να σχεδιάσουμε και να διενεργήσουμε την ανάθεση περιορισμένης διασφάλισης με σκοπό να αποκτήσουμε περιορισμένη διασφάλιση αναφορικά με το εάν η

Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε μια έκθεση περιορισμένης διασφάλισης που περιλαμβάνει το συμπέρασμά μας. Σφάλμα δύναται να προκύψει από απάτη ή από λάθος και θεωρείται ουσιώδες όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζε τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση την Έκθεση Βιωσιμότητας στο σύνολό της.

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το ΔΠΑΔ 3000 (Αναθεωρημένο), ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε τον επαγγελματικό μας σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια της ανάθεσης.

Οι ευθύνες μας αναφορικά με τη Έκθεση Βιωσιμότητας, σε σχέση με τη Διαδικασία, περιλαμβάνουν:

- Διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον εντοπισμό κινδύνων που αφορούν στο κατά πόσο η Διαδικασία, που ακολουθείται από την Εταιρεία και τον Όμιλο για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καλύπτει τις εφαρμοστέες απαιτήσεις των ΕΠΥΕΒ, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος σχετικά με την αποτελεσματικότητα των εσωτερικών δικλίδων επί της Διαδικασίας και
- Σχεδιασμό και διενέργεια διαδικασιών για την αξιολόγηση του κατά πόσον η Διαδικασία για την αναγνώριση των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας είναι συνεπής με την περιγραφή της Διαδικασίας όπως αυτή γνωστοποιείται στην ενότητα «IRO1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών» στην εν λόγω Έκθεση.

Περαιτέρω είμαστε υπεύθυνοι για:

- Τη διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνου, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον προσδιορισμό εκείνων των γνωστοποιήσεων που είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα, είτε λόγω απάτης είτε λόγω λάθους, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος για την αποτελεσματικότητα των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Τον σχεδιασμό και τη διενέργεια διαδικασιών που αφορούν σε εκείνες τις γνωστοποιήσεις της ενοποιημένης Έκθεσης Βιωσιμότητας, στις οποίες είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που προκύπτει από απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που προκύπτει από λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να περιλαμβάνει συμπαιγνία, πλαστογραφία, σκόπιμες παραλείψεις, παραπλανήσεις ή την παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας

Η εργασία μας περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών και την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων με σκοπό την εξαγωγή συμπεράσματος περιορισμένης διασφάλισης και καλύπτει αποκλειστικά τις διαδικασίες περιορισμένης διασφάλισης που προβλέπονται στο πρόγραμμα περιορισμένης διασφάλισης που εκδόθηκε με την υπ' αριθμ. 262/22.01.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΤΕ, όπως αυτό διαμορφώθηκε με σκοπό την έκδοση έκθεσης περιορισμένης διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας και του Ομίλου.



Οι διαδικασίες μας σχεδιάστηκαν για να αποκτήσουμε ένα περιορισμένο επίπεδο διασφάλισης στο οποίο να βασιστούμε για να εξάγουμε το συμπέρασμά μας και δεν παρέχουν όλα τα αποδεικτικά στοιχεία που θα απαιτούνταν για να παράσχουμε ένα εύλογο επίπεδο διασφάλισης.

Αθήνα, 23 Μαρτίου 2026

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.

ΑΜ ΣΟΕΛ 186

Σοφία Ανυφαντάκη, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΑΜ ΣΟΕΛ 35841



Ηρώδου Αττικού 12Α,
151 24, Μαρούσι, Ελλάδα

E info@moh.gr
T +30 210 8094000
F +30 210 8094444

www.moh.gr